

令和 6 年度

地方独立行政法人秋田県立病院機構の業務の実績に関する報告書

- ・ 全体評価調書
- ・ 項目別調書

令和 7 年 9 月

秋 田 県

評価基準について

○評価については項目別評価と全体評価により行う。

項目別評価 … 中期計画に掲げた各項目の実施状況と業務の内容及び法人による自己評価結果等を総合的に勘案して実施する。

全体評価 … 項目別評価の結果を踏まえ、業務の実施状況、財務状況、法人のマネジメントの観点から、法人の活動全体について定性的に評価する。

○項目別評価の評価区分と評価基準は次のとおり。

区分	評 価 基 準
S	特に優れた実績を上げている。 知事が特に認める場合
A	年度計画どおり実施している。 達成度が100%以上と認められるもの
B	概ね年度計画どおり実施している。 達成度が80%以上100%未満と認められるもの
C	年度計画を十分には実施できていない。 達成度が80%未満と認められるもの
D	業務の大幅な改善が必要である。 知事が特に認める場合

地方独立行政法人秋田県立病院機構の業務の実績（令和６年度）に関する全体評価調書

全 体 評 価

事業の実施状況について

年度計画に対しては、全体として概ね計画どおり実施していると認められる。

○質の高い医療の提供については、認知症医療として、循環器・脳脊髄センターにおいてアミロイドPET検査を３０件、リハビリテーション・精神医療センターにおいて新薬による治療を２２４件実施するなど、先進的な取組を進めた点について評価できる。今後、こうした先進医療について、医療関係者のほか、県民に対し、引き続き講演会等を通じた普及啓発を図っていくことが期待される。

また、循環器・脳脊髄センターにおいて脳・循環器疾患の包括的な医療を24時間365日体制で維持したほか、リハビリテーション・精神医療センターにおいて精神科救急システムにおける全県の拠点病院として常時患者を受け入れた点についても、県内の急性期医療の提供として両センターに求められるところであり、引き続き体制維持に努められたい。

○医療に関する調査及び研究体制の構築については、循環器・脳脊髄センターに認知症研究部と精神医学研究部を新設し、リハビリテーション・精神医療センターの医師も所属させるなど、両センター共同で先進研究に努めたものと評価する。今後はこうした研究成果については可視化し、県民の理解が得られるよう、一層の広報活動等が求められる。

○医療連携の推進及び地域医療への貢献については、循環器・脳脊髄センターにおいて地域包括ケア病床の設置や地域医療連携パスによる患者受入体制を整備したが、病床数に見合った患者数を受け入れるため、他病院への積極的な働きかけや医師確保等を通じた診療体制の充実に努めることが求められる。

○災害及び新興感染症への対応については、災害医療チーム（DMAT）や災害派遣精神医療チーム（DPAT）隊員が技術・能力向上のため、県内外における研修や訓練へ参加したほか、感染制御チーム（ICT）を中心として感染防止技術向上のため、学会や研修会に参加し、医師が感染防御に関する専門資格を取得するなど、緊急時対応の体制整備に努めた点について評価する。

財務状況について

令和６年度の決算に関しては、前年度までと異なり黒字に転じたものの、運営費交付金の１８億円増額が達成要因となっており、当該交付金を除いた医療収支は悪化し、人件費比率に関しても１００％を超過していることから、更なる経営改善を求める。

病床稼働率の向上や患者数の確保などに関する取組を継続する必要があるほか、秋田県立病院機構の将来のあり方検討委員会※によって示される方向性を受けて、抜本的な経営改善を実施する必要がある。

※病院機構が設置する両センター医療機能を調査分析し、将来的な医療ニーズ及び県の財政事情を踏まえた病院機構の中長期的なあり方を検討するために令和６年１１月に設置した、県内の医療、保健、福祉等の事情に関する有識者で構成される委員会

法人のマネジメントについて

収入確保・費用節減に関し、一層の取組が求められる。

○効率的な運営体制の構築に向けて、実効性のある経営改善を進める必要がある。

○循環器・脳脊髄センターにおいては、病床利用率の向上に向け、新規入院患者の確保に努める必要がある。

中期計画の達成状況

中期計画の達成に向け、概ね着実に年度計画が実施された。

組織、業務運営等に係る改善事項等について

上記、評価結果に基づき、組織、業務運営などに係る改善を実行すること。

自 己 評 価 結 果 一 覧 （ 秋 田 県 立 病 院 機 構 ）

評 価 項 目	自己 評価	評価
I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	B	B
1 質の高い医療の提供	B	B
（1）発症予防に向けた取組	B	B
◇専門職等への新たな知見や研修機会の提供、県民への情報発信	B	B
◇高度医療機器を活用したドックの充実	A	A
（2）政策医療の提供	A	A
◇脳と循環器の三次救急医療の拠点及び精神科救急の全県拠点病院	B	B
◇最先端の高度訓練機器を積極的に取り入れたリハビリテーションの機能強化	B	B
◇両センターが協力して行う認知症への最新医療提供体制の整備	S	A
（3）医師の働き方への対応	A	A
（4）医療従事者の確保・育成	B	B
（5）患者・家族の視点に立った医療サービスの提供	A	A
（6）より安心して信頼される医療の提供	A	A
2 医療に関する調査及び研究	B	B
◇両センターによる一体的な研究体制の構築	A	A
◇大学・医療機関等と連携した研究活動の推進	A	A
◇医療水準向上に繋がる先駆的な研究の実施	A	A
◇研究成果の広報	B	B
3 医療連携の推進及び地域医療への貢献	B	B
◇県の三次医療及び地域医療を支える医療機関としての貢献	B	B
◇デジタル技術を活用した連携医療の推進	B	B
◇医療や健康に関する情報発信及び医療従事者の教育・研修	A	A
4 災害及び新興感染症への対応	B	B
◇DMAT・DPAT体制の充実	B	B
◇災害拠点精神科病院の体制整備の推進	B	B
◇新興感染症に備えた体制の強化	A	A

評 価 項 目	自己 評価	評価
II 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	B	B
1 効率的な運営体制の構築	A	A
2 病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育成	A	A
3 収入の確保、費用の節減	B	B
III 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画	B	C
IV 短期借入金の限度額	—	—
V 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画	—	—
VI 剰余金の使途	—	—
VII 料金に関する事項	—	—
VIII その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項	A	A
1 施設及び設備の整備に関する計画	A	A
2 人事に関する計画	B	B
3 職員の就労環境の整備	A	A
4 地方独立行政法人法第40条第4項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分にに関する計画	—	—

（参考）

評価基準	評価
特に優れた実績を上げている。	S
年度計画どおり実施している。（100%以上）	A
概ね年度計画どおり実施している。（80%以上100%未満）	B
年度計画を十分には実施できていない。（80%未満）	C
業務の大幅な改善が必要である。	D

地方独立行政法人秋田県立病院機構の業務の実績（令和6年度）

										自己評価	評価	
I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置										B	B	
1 質の高い医療の提供										B	B	
中 期 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 の 項 目			令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績			自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(1) 発症予防に向けた取組										B	B	総合的な評価としては概ね年度計画どおり実施していると認められる。
◇専門職等への新たな知見や研修機会の提供、県民への情報発信										B	B	年度計画値に届かなかった取組が一部あったものの、概ね年度計画どおり実施していると認められる。
■ 脳卒中、心疾患、認知症の発症予防について、両センターは関係機関や団体と連携し、予防活動を担う多職種専門職への最新情報や有効な指導法研修の機会を提供するとともに、広報誌・ウェブサイト・講演会などにより県民への広報・啓発活動を行い、健康寿命延伸に取り組む。				● 両センターは、脳卒中、心疾患、認知症の予防、早期発見、早期治療について、指導者講習会や県民向け講演会等の開催、県内研修会への講師派遣を行い、有効な指導法の研修機会や最新情報の提供を行う。 両センターは、広報誌・ウェブサイトなどにより県民へ医療や健康に関する情報を発信する。			○ 両センターは、脳卒中、心疾患、認知症の予防、早期発見、早期治療について、指導者講習会、県内研修会への講師派遣を行い、有効な指導法の研修機会や最新情報の提供を行った。 両センターは、県民向け講演会を1回開催し、5回の広報誌の発行や7本の講習動画をウェブサイト公開して、県民へ医療や健康に関する情報を発信した。					
令和10年度の計画値				令和6年度の計画値			令和6年度の実績値					
指導者講習会回数				指導者講習会回数			指導者講習会回数					
県民向け講演会回数				県民向け講演会回数			県民向け講演会回数					
中 期 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 の 項 目			令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績			自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇高度医療機器を活用したドックの充実										A	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ MRI、SPECT、PETなどの活用により検診を充実するとともに、認知症の予防・早期発見に向け両センターが協力する体制を整備する。				● 循環器・脳脊髄センターは、従来の脳ドックを継続するとともに、検査内容の充実に向けて検討を行う。 リハセンは、地元自治体が助成事業としている脳ドックの協力機関として登録するなどにより、ドック受診数の増加を図る。 循環器・脳脊髄センターは、認知症の発症予防について、リハセンと協力して高度な診断機器を活用した体制を整備する。 リハセンは、認知症の早期発見・早期治療・治療の経過の推移において、循環器・脳脊髄センターのPETを有効に活用する。			○ 循環器・脳脊髄センターは、従来の脳ドックを継続し1,187件実施した。検査内容の充実について検討し、令和7年度から当日の結果説明を伴う脳ドック（Bコース）を再開することとした。 リハセンは、脳ドックの協力医療機関として契約し、11件行った。 循環器・脳脊髄センターは、認知症の発症予防について、リハセンと協力して高度な診断機器を活用した診療を行った。令和7年度にもの忘れ診療科を開設することとした。 リハセンは、認知症の早期発見・早期治療・治療の経過の推移において、循環器・脳脊髄センターのPETを有効に活用した。					
令和10年度の計画値				令和6年度の計画値			令和6年度の実績値					
検診件数				検診件数			検診件数					

中 期 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																				
(2) 政策医療の提供			A	A	総合的な評価としては年度計画どおり実施していると認められる。																																				
◇脳と循環器の三次救急医療の拠点及び精神科救急の全県拠点病院			B	B	年度計画値に届かなかった取組が一部あったものの、概ね年度計画どおり実施していると認められる。																																				
■ 循環器・脳脊髄センターは、脳卒中、心筋梗塞等の脳・循環器疾患の三次救急医療の拠点として、県内医療機関及び救急隊との情報共有の推進や患者受入体制の整備等により救急対応を強化するとともに、脳心血管病診療棟において脳と循環器の包括的な高度医療を提供する。 また、脳梗塞急性期血栓回収療法の輪番制における秋田市内医療機関との連携及び県傷病者搬送受入協議会やメディカルコントロール協議会における県内医療機関や救急隊との連携を継続する。 リハセンは、24時間、365日対応する精神科救急の全県拠点病院として常時患者を受け入れる体制を維持する。	● 循環器・脳脊髄センターは、脳・循環器疾患の三次救急医療の拠点として、24時間365日の対応を行うとともに、脳心血管病診療部において脳と循環器の包括的医療を提供する。救急隊との情報共有を推進し、救急患者受入体制の強化と応需率の向上に取り組む。 また、脳梗塞急性期血栓回収療法の輪番制病院として、他医療機関と連携するとともに、県傷病者搬送受入協議会やメディカルコントロール協議会への参画を引き続き行い、救急隊との連携を継続する。 リハセンは、集約的な治療によって入院患者の早期退院を目指すとともに、病棟間連携によるベッド調整、あるいは県や他病院との連携による後方移送を通じて、精神科救急患者の常時受入れを可能とする一定数の空床確保に努める。 秋田県精神科救急システムの地域輪番病院及び県拠点病院として、常時患者を受け入れる。	○ 循環器・脳脊髄センターは、脳・循環器疾患の三次救急医療の拠点として、24時間365日の対応を行うとともに、秋田県循環器病対策推進協議会へ参画し、脳と循環器の包括的医療を提供した。各消防本部救急隊との情報共有を推進し、救急患者受入体制の強化と応需事例の検討を行い、応需率の向上に取り組んだ。 また、脳梗塞急性期血栓回収療法の輪番制病院として、秋田大学医学部附属病院及び秋田赤十字病院と連携するとともに、県傷病者搬送受入協議会やメディカルコントロール協議会への参画や救急救命士の生涯教育研修を受入れ、救急隊との連携を継続した。 リハセンは、クロザピン導入治療の開始やm-ECTの継続など集約的な治療の実施、精神科救急入院科病棟と他の精神病床の病棟間で適宜調整、病院間での円滑な後方移送を通じて、一定数の空床確保に努めた。 精神科救急システムにおける患者受け入れについては、秋田県精神科救急システムの地域輪番病院及び県拠点病院として、患者を122件受け入れた。応需率は3件であった。																																							
令和10年度の計画値	令和6年度の計画値	令和6年度の実績値																																							
<table><tr><td>救急患者数</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>1,200人／年</td></tr><tr><td>救急患者数</td><td>リハセン</td><td>210人／年</td></tr><tr><td>経皮的脳血栓回収術</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>30件／年</td></tr><tr><td>脳と循環器の包括的な医療提供患者数※</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>30人／年</td></tr></table> ※脳卒中患者のうち、心臓カテーテル治療を要する患者数	救急患者数	循環器・脳脊髄センター	1,200人／年	救急患者数	リハセン	210人／年	経皮的脳血栓回収術	循環器・脳脊髄センター	30件／年	脳と循環器の包括的な医療提供患者数※	循環器・脳脊髄センター	30人／年	<table><tr><td>救急患者数</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>1,200人</td></tr><tr><td>救急患者数</td><td>リハセン</td><td>210人</td></tr><tr><td>経皮的脳血栓回収術</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>30件</td></tr><tr><td>脳と循環器の包括的な医療提供患者数※</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>30人</td></tr></table> ※脳卒中患者のうち、心臓カテーテル治療を要する患者数	救急患者数	循環器・脳脊髄センター	1,200人	救急患者数	リハセン	210人	経皮的脳血栓回収術	循環器・脳脊髄センター	30件	脳と循環器の包括的な医療提供患者数※	循環器・脳脊髄センター	30人	<table><tr><td>救急患者数</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>1,142人</td></tr><tr><td>救急患者数</td><td>リハセン</td><td>122人</td></tr><tr><td>経皮的脳血栓回収術</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>36件</td></tr><tr><td>脳と循環器の包括的な医療提供患者数※</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>33人</td></tr></table> ※脳卒中患者のうち、心臓カテーテル治療を要する患者数	救急患者数	循環器・脳脊髄センター	1,142人	救急患者数	リハセン	122人	経皮的脳血栓回収術	循環器・脳脊髄センター	36件	脳と循環器の包括的な医療提供患者数※	循環器・脳脊髄センター	33人			
救急患者数	循環器・脳脊髄センター	1,200人／年																																							
救急患者数	リハセン	210人／年																																							
経皮的脳血栓回収術	循環器・脳脊髄センター	30件／年																																							
脳と循環器の包括的な医療提供患者数※	循環器・脳脊髄センター	30人／年																																							
救急患者数	循環器・脳脊髄センター	1,200人																																							
救急患者数	リハセン	210人																																							
経皮的脳血栓回収術	循環器・脳脊髄センター	30件																																							
脳と循環器の包括的な医療提供患者数※	循環器・脳脊髄センター	30人																																							
救急患者数	循環器・脳脊髄センター	1,142人																																							
救急患者数	リハセン	122人																																							
経皮的脳血栓回収術	循環器・脳脊髄センター	36件																																							
脳と循環器の包括的な医療提供患者数※	循環器・脳脊髄センター	33人																																							
中 期 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																				
◇最先端の高度訓練機器を積極的に取り入れたリハビリテーションの機能強化			B	B	概ね年度計画どおり実施していると認められる。																																				
■ 両センターは、ロボットやVR等の高度訓練機器を活用した最先端のリハビリテーションを積極的に取り入れ、ADLの向上を図る。	● 循環器・脳脊髄センターは、ロボットやVRを活用し、リハビリテーションの質と量を充実させるとともに、回復期リハビリテーションに向けての継ぎ目のない急性期リハビリテーションを実施してADLの向上を図る。 リハセンは、脳卒中による重度片麻痺上肢の治療、パーキンソン病患者の進行期ごとの介入方法、各疾患患者への退院支援等について強化を図る。 パーキンソン病に対する拡張現実（現実の世界にデジタル情報を付加して仮想空間を作り出す技術）、脳卒中や脊髄疾患に対するロボットスーツHALを用いた理学療法を行う。	○ 循環器・脳脊髄センターは、上肢用ロボット訓練装置やVRを活用した高次脳機能訓練により、リハビリテーションの質と量を充実させるとともに、回復期リハビリテーションに向けての継ぎ目のない急性期リハビリテーションと回復期リハビリテーションへ迅速に移行できる診療体制を提供し、ADLの向上を図った。 リハセンは、脳卒中による重度片麻痺上肢の治療、パーキンソン病患者の進行期ごとの介入方法、各疾患患者への退院支援等について強化を図った。 パーキンソン病に対する拡張現実（現実の世界にデジタル情報を付加して仮想空間を作り出す技術）を使った理学療法マニュアルを作成したほか、脳卒中や脊髄疾患に対するロボットスーツHALを用いた理学療法を行った。																																							
令和10年度の計画値	令和6年度の計画値	令和6年度の実績値																																							
<table><tr><td>リハビリ重症患者改善率※</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>55.0%</td></tr><tr><td>リハビリ重症患者改善率※</td><td>リハセン</td><td>60.0%</td></tr></table> ※保険診療における施設基準でのリハビリテーション実績指数	リハビリ重症患者改善率※	循環器・脳脊髄センター	55.0%	リハビリ重症患者改善率※	リハセン	60.0%	<table><tr><td>リハビリ重症患者改善率※</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>50.0%</td></tr><tr><td>リハビリ重症患者改善率※</td><td>リハセン</td><td>60.0%</td></tr></table> ※保険診療における施設基準でのリハビリテーション実績指数	リハビリ重症患者改善率※	循環器・脳脊髄センター	50.0%	リハビリ重症患者改善率※	リハセン	60.0%	<table><tr><td>リハビリ重症患者改善率※</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>57.4%</td></tr><tr><td>リハビリ重症患者改善率※</td><td>リハセン</td><td>57.5%</td></tr></table> ※保険診療における施設基準でのリハビリテーション実績指数	リハビリ重症患者改善率※	循環器・脳脊髄センター	57.4%	リハビリ重症患者改善率※	リハセン	57.5%																					
リハビリ重症患者改善率※	循環器・脳脊髄センター	55.0%																																							
リハビリ重症患者改善率※	リハセン	60.0%																																							
リハビリ重症患者改善率※	循環器・脳脊髄センター	50.0%																																							
リハビリ重症患者改善率※	リハセン	60.0%																																							
リハビリ重症患者改善率※	循環器・脳脊髄センター	57.4%																																							
リハビリ重症患者改善率※	リハセン	57.5%																																							

中 期 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇両センターが協力して行う認知症への最新医療提供体制の整備			S	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 両センターが協力し、アルツハイマー病治療薬をアミロイドPETで診断した適応患者へ投与する体制を整備し、県内医療機関と連携して認知症の治療に取り組む。	● 両センターは、アルツハイマー病の新薬による治療体制を整えて実施するとともに、アミロイドPETを中心とした県内医療機関との連携体制について協力して整備する。	○ 循環器・脳脊髄センターは、県内医療機関と連携し、アルツハイマー病の新薬による治療を目的とした患者紹介を受け、アミロイドPET検査を30件実施した。リハセンは、アルツハイマー病の新薬による治療を36症例、延べ224件実施した。			
中 期 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(3) 医師の働き方への対応			A	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 兼業を含む労働時間の把握等による適切な労働時間の管理、時間外・休日労働時間が1か月当たり100時間以上となる医師への面接指導等による健康管理、タスクシフト／シェアの推進、特定行為看護師配置の検討などを行い、医師の働き方改革を推進する。	● 勤怠システムを利用した適切な労働時間の把握を推進する。 産業界による時間外・休日労働時間が1か月当たり100時間以上となる医師への面接指導を行い、医師の健康確保に努める。 タスクシフト／シェアを推進することを目的に、医師の診療を補助する特定行為看護師を配置する準備を進める。	○ 勤怠システムを利用した適切な労働時間の把握を推進し、産業界による時間外・休日労働時間が1か月当たり100時間以上となる医師は発生しなかったが、国の長時間労働医師への健康確保措置に関するマニュアルに従い、月80時間以上となった医師1名へ面接指導を行い、医師の健康確保に努めた。 循環器・脳脊髄センターは、タスクシフト／シェアを推進することを目的に、医師の診療を補助する特定行為看護師を配置するため、令和7年3月に国から指定研修機関の認定を得た。 リハセンは、看護師1名が特定行為研修（在宅・慢性期領域）を修了した。			
中 期 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(4) 医療従事者の確保・育成			B	B	概ね年度計画どおり実施していると認められる。
■ 労働環境の改善、効率的な情報発信などにより医療従事者の確保を図り、特に医師については多様な情報収集と採用活動の強化を行い、適正な医師数の確保に努める。 両センターが一体的に行う研修・教育体制の整備、センター間の人事交流の推進、各種団体や関連学会が主催・運営する研修・教育システムの活用などによりキャリアアップ制度を充実し医療従事者の育成を計画的に行う。	● 循環器・脳脊髄センター看護部における二交代勤務制の導入などにより労働環境の改善を図るほか、ウェブサイトを活用した効率的な情報発信により医療従事者を確保する。医師については、情報発信と収集を行い、多様な方法により適正な医師数の確保に努める。 病院機構として一体的に行う研修・教育体制整備のため、人材情報管理システムの導入を検討する。 各種団体や関連学会が主催・運営する研修・教育システムの活用によるキャリアアップを計画的に行う。	○ 循環器・脳脊髄センター看護部では二交替勤務制の導入により労働環境の改善を図った。医師採用においては、ウェブサイトを活用して医師3名を採用したほか、新年度に向けて秋田大学医学部と連携して、医師を確保した。 病院機構として一体的に行う研修・教育体制整備のための人材情報管理システムの検討には至らなかったが、各種団体や関連学会が主催・運営する研修・教育システムを活用し、計画的なキャリアアップに努めた。			
中 期 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(5) 患者・家族の視点に立った医療サービスの提供			A	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 入院及び外来患者を対象とした満足度調査や食事の嗜好調査、県民や患者・家族からの意見聴取などをもとに、療養環境の整備やホスピタリティーの向上に努める。 また、患者・家族をサポートする各種窓口においては研修を受講した職員が対応するなど、県民へ信頼される医療サービスの提供を実施する。	● 入院及び外来患者を対象とした満足度調査や食事の嗜好調査、県民や患者・家族からの意見聴取などをもとに、療養環境の整備やホスピタリティーの向上に取り組む。 また、患者・家族をサポートする相談窓口等には、一定の研修を受講し患者の権利を尊重する職員を配置し、県民へ信頼される医療サービスを提供する。	○ 入院及び外来患者を対象とした満足度調査や食事の嗜好調査、県民や患者・家族からの意見聴取などをもとに、療養環境の整備やホスピタリティーの向上に取り組んだ。 また、患者・家族をサポートする相談窓口等には、一定の研修を受講し患者の権利を尊重する職員を配置し、県民へ信頼される医療サービスを提供した。			

中 期 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績				自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																			
(6) より安心して信頼される医療の提供												A	A																																				
■ 法令等を遵守し、医療安全を担当する職員の育成、職員研修の充実、インシデント報告の徹底により、医療安全対策を推進する。 巧妙化するサイバー攻撃への対応など、情報セキュリティ対策に継続して取り組み、安心して信頼される医療を提供する。 令和10年度の計画値 <table><tr><td>研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>2回／年</td></tr><tr><td>研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)</td><td>リハセン</td><td>2回／年</td></tr><tr><td>研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>2回／年</td></tr><tr><td>研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)</td><td>リハセン</td><td>2回／年</td></tr></table>				研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	循環器・脳脊髄センター	2回／年	研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	リハセン	2回／年	研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	循環器・脳脊髄センター	2回／年	研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	リハセン	2回／年	● 法令等を遵守し、医療安全を担当する職員の育成、職員研修の充実、インシデント報告の徹底により、医療安全対策を推進する。 巧妙化するサイバー攻撃への対応など、情報セキュリティ対策に継続して取り組み、安心して信頼される医療を提供する。 令和6年度の計画値 <table><tr><td>研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>2回</td></tr><tr><td>研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)</td><td>リハセン</td><td>2回</td></tr><tr><td>研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>2回</td></tr><tr><td>研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)</td><td>リハセン</td><td>2回</td></tr></table>				研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	循環器・脳脊髄センター	2回	研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	リハセン	2回	研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	循環器・脳脊髄センター	2回	研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	リハセン	2回	○ 法令等を遵守し、医療安全を担当する職員の育成、職員研修の充実、インシデント報告の徹底により、医療安全対策を推進した。 巧妙化するサイバー攻撃への対応など、情報セキュリティ対策に継続して取り組み、安心して信頼される医療を提供した。 令和6年度の実績値 <table><tr><td>研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>2回</td></tr><tr><td>研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)</td><td>リハセン</td><td>2回</td></tr><tr><td>研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)</td><td>循環器・脳脊髄センター</td><td>2回</td></tr><tr><td>研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)</td><td>リハセン</td><td>2回</td></tr></table>				研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	循環器・脳脊髄センター	2回	研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	リハセン	2回	研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	循環器・脳脊髄センター	2回	研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	リハセン	2回		
研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	循環器・脳脊髄センター	2回／年																																															
研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	リハセン	2回／年																																															
研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	循環器・脳脊髄センター	2回／年																																															
研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	リハセン	2回／年																																															
研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	循環器・脳脊髄センター	2回																																															
研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	リハセン	2回																																															
研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	循環器・脳脊髄センター	2回																																															
研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	リハセン	2回																																															
研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	循環器・脳脊髄センター	2回																																															
研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	リハセン	2回																																															
研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	循環器・脳脊髄センター	2回																																															
研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	リハセン	2回																																															
I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置																																																	
2 医療に関する調査及び研究																																																	
中 期 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績				自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																			
◇両センターによる一体的な研究体制の構築												A	A																																				
■ 循環器・脳脊髄センター研究所に認知症研究部、精神医学研究部を新設し、リハセン医師も研究所に所属し、両センターによる一体的な研究体制を構築する。 令和10年度の計画値 <table><tr><td>専従の研究員数</td><td>循環器・脳脊髄センター 研究所</td><td>6人</td></tr></table>				専従の研究員数	循環器・脳脊髄センター 研究所	6人	● 循環器・脳脊髄センター研究所に認知症研究部、精神医学研究部を新設し、リハセン医師も研究所に所属し、両センターによる一体的な研究体制を構築する。 令和6年度の計画値 <table><tr><td>専従の研究員数</td><td>循環器・脳脊髄センター 研究所</td><td>6人</td></tr></table>				専従の研究員数	循環器・脳脊髄センター 研究所	6人	○ 循環器・脳脊髄センター研究所に認知症研究部、精神医学研究部を新設し、リハセン医師も研究所に所属し、両センターによる一体的な研究体制を構築した。 令和6年度の実績値 <table><tr><td>専従の研究員数</td><td>循環器・脳脊髄センター 研究所</td><td>6人</td></tr></table>				専従の研究員数	循環器・脳脊髄センター 研究所	6人																													
専従の研究員数	循環器・脳脊髄センター 研究所	6人																																															
専従の研究員数	循環器・脳脊髄センター 研究所	6人																																															
専従の研究員数	循環器・脳脊髄センター 研究所	6人																																															
中 期 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績				自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																			
◇大学・医療機関等と連携した研究活動の推進												A	A																																				
■ 循環器・脳脊髄センター研究所は、大学、医療機関などとの共同研究を推進する。				● 循環器・脳脊髄センター研究所は、大学、医療機関などとの共同研究を推進する。				○ 循環器・脳脊髄センター研究所は、大学、医療機関などとの共同研究を推進した。																																									
中 期 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績				自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																			
◇医療水準向上に繋がる先駆的な研究の実施												A	A																																				
■ 脳・脊髄・循環器疾患、精神疾患、認知症疾患及びリハビリテーションについて、より先駆的な研究及び臨床に应用できる研究を推進し、医療水準の向上に努める。				● 脳・脊髄・循環器疾患、精神疾患、認知症疾患及びリハビリテーションについて、より先駆的な研究及び臨床に应用できる研究を推進し、医療水準の向上に努める。				○ 脳・脊髄・循環器疾患、精神疾患、認知症疾患及びリハビリテーションについて、より先駆的な研究及び臨床に应用できる研究を推進し、医療水準の向上に努めた。																																									
中 期 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績				自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																			
◇研究成果の広報												B	B																																				
■ 国内外への論文発表を推進し、研究成果をウェブサイトなどにより県民へ広報する。 令和10年度の計画値 <table><tr><td>原著論文発表件数</td><td>循環器・脳脊髄センター 研究所</td><td>40件／年</td></tr></table>				原著論文発表件数	循環器・脳脊髄センター 研究所	40件／年	● 国内外への論文発表を推進し、研究成果をウェブサイトなどにより県民へ広報する。 令和6年度の計画値 <table><tr><td>原著論文発表件数</td><td>循環器・脳脊髄センター 研究所</td><td>40件</td></tr></table>				原著論文発表件数	循環器・脳脊髄センター 研究所	40件	○ 国内外への論文発表を推進し、主要な研究成果をウェブサイトに研究だよりとして定期的に公開することにより県民へ広報した。 令和6年度の実績値 <table><tr><td>原著論文発表件数</td><td>循環器・脳脊髄センター 研究所</td><td>35件</td></tr></table>				原著論文発表件数	循環器・脳脊髄センター 研究所	35件																													
原著論文発表件数	循環器・脳脊髄センター 研究所	40件／年																																															
原著論文発表件数	循環器・脳脊髄センター 研究所	40件																																															
原著論文発表件数	循環器・脳脊髄センター 研究所	35件																																															

I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置										自己評価		評価											
3 医療連携の推進及び地域医療への貢献										B		B											
中 期 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 の 項 目				令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績				自己評価		評価		評価結果の説明及び特筆すべき事項等							
◇県の三次医療及び地域医療を支える医療機関としての貢献														B		B		年度計画値に届かなかった取組が一部あったものの、概ね年度計画どおり実施していると認められる。					
■ 循環器・脳脊髄センターは、脳と循環器の包括的医療を提供する三次救急医療と脊髄脊髄疾患への外科的治療を実施し、回復期リハビリテーション機能を中心に地域との連携による回復期医療・生活期医療の機能強化を図る。また、地域医療構想の実現に向けて、地域の医療機関、介護・福祉施設等との連携を強化する。 リハセンは、精神科重症例や難治例に対する治療の充実を図り、精神科救急の全県拠点病院並びに精神科救急医療圏の輪番病院としての役割、医療観察法における鑑定と起訴前鑑定等の役割、急性期病院と連携し回復期リハビリテーションを提供する役割、高度な認知症医療を提供する役割を担う。				● 循環器・脳脊髄センターは、脳と循環器の包括的医療を提供する三次救急医療と脊髄脊髄疾患への外科的治療を実施し、回復期リハビリテーション機能を中心に地域との連携による回復期医療・生活期医療の機能強化を図る。また、地域医療構想の実現に向けて、地域の医療機関、介護・福祉施設等との連携を強化する。 リハセンは、重症例、難治例に対する治療抵抗性統合失調症治療薬クロザピンの使用や修正型電気けいれん療法、反復的経頭蓋磁気刺激療法を積極的に行う。また、多職種協働による心理社会的治療を組み合わせ、救急患者に対する治療を充実させるとともに、依頼に応じて専門的知識に基づいた精神鑑定を実施する。 認知症診療において、髄液バイオマーカー検査あるいはアミロイドPET検査により、軽度認知障害から軽度の認知症のアルツハイマー病を早期診断してレカネマブによる疾患修飾療法を行い、アルツハイマー型認知症の治療成績向上を目指す。				○ 循環器・脳脊髄センターは、脳と循環器の包括的医療を提供する三次救急医療と脊髄脊髄疾患への外科的治療を実施したほか、慢性疼痛外来を開始し、退院後の診療にも注力した。回復期リハビリテーション病棟において、脳卒中連携バスによる患者受入を行ったほか、在宅療養支援病院として令和6年4月から地域包括ケア病床8床の運用を開始し、他の急性期医療機関からの転院患者を中心に在宅復帰を支援した。 また、地域医療構想の実現に向けて、在宅療養支援病院として訪問看護ステーションとの提携、老人介護福祉施設へ認定看護師の訪問活動を行い、連携を強化した。 リハセンは、重症例、難治例に対する治療抵抗性統合失調症治療薬クロザピンの導入治療や修正型電気けいれん療法、反復的経頭蓋磁気刺激療法を積極的に行った。また、多職種協働による心理社会的治療を組み合わせ、救急患者に対する治療を充実させるとともに、精神鑑定を実施した。 認知症診療において、髄液バイオマーカー検査あるいはアミロイドPET検査を行い、軽度認知障害や軽度のアルツハイマー病を早期診断し、抗アミロイドβ抗体薬による疾患修飾療法としてレカネマブ並びにドナネマブ投与を行い、アルツハイマー型認知症の治療成績向上を目指すした。															
令和10年度の計画値				令和6年度の計画値				令和6年度の実績値															
回復期リハビリテーション病棟における病床利用率				循環器・脳脊髄センター		81.2%		回復期リハビリテーション病棟における病床利用率				循環器・脳脊髄センター		68.8%		回復期リハビリテーション病棟における病床利用率				循環器・脳脊髄センター		59.4%	
回復期リハビリテーション病棟における病床利用率				リハセン		84.0%		回復期リハビリテーション病棟における病床利用率				リハセン		84.0%		回復期リハビリテーション病棟における病床利用率				リハセン		80.9%	
地域医療連携バス件数				循環器・脳脊髄センター		50件／年		地域医療連携バス件数				循環器・脳脊髄センター		20件		地域医療連携バス件数				循環器・脳脊髄センター		11件	
地域医療連携バス件数				リハセン		170件／年		地域医療連携バス件数				リハセン		170件		地域医療連携バス件数				リハセン		137件	
画像診断サービス提供件数				循環器・脳脊髄センター		900件／年		画像診断サービス提供件数				循環器・脳脊髄センター		900件		画像診断サービス提供件数				循環器・脳脊髄センター		1,267件	
画像診断サービス提供件数				リハセン		75件／年		画像診断サービス提供件数				リハセン		75件		画像診断サービス提供件数				リハセン		87件	

中 期 計 画 の 項 目			令 和 6 年 度 計 画 の 項 目			令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績			自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇デジタル技術を活用した連携医療の推進									B	B	概ね年度計画どおり実施していると認められる。
■ 両センターは、国が推進する医療DXにおける医療機関・薬局・行政等との情報共有や連携を行うため、必要な電子カルテ情報を厚生労働省標準規格に則ったものに整備し速やかに運用を開始する。 循環器・脳脊髄センターは、あきたハートフルネットや急性期画像連携システムの活用により、他医療機関との相互連携を強化する。			● 循環器・脳脊髄センターは、次期総合医療情報システムの更新に向けて院内で検討を進め、仕様書等の整備を行い、機器選定作業の準備を進める。 リハセンは、厚生労働省標準規格に則った総合医療情報システムへの更新を行う。また、電子処方箋システムを導入し運用を開始する。 循環器・脳脊髄センターは、あきたハートフルネットや急性期画像連携システムの活用により、他医療機関との相互連携を強化するほか、オンラインシステムの活用により医療と介護・福祉間の切れ目ないサービス提供に向けた連携を強化する。			○ 循環器・脳脊髄センターは、次期総合医療システム更新に向けて現行システムにおける課題の検証結果や社会情勢やシステムを取り巻く状況の変化を踏まえ、総合医療情報システム更新基本計画書を策定した。 リハセンは、厚生労働省標準規格に則った総合医療情報システムへの更新を行った。また、電子処方箋システムの稼働に向けた準備をしたが、運用には至らなかった。 循環器・脳脊髄センターは、あきたハートフルネットへ他医療機関を受診した患者の登録を継続し、診療情報の共有機能を活用したほか、急性期画像連携システムを特定の医療機関との連携を想定した連絡体制の整備を行った。					
中 期 計 画 の 項 目			令 和 6 年 度 計 画 の 項 目			令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績			自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇医療や健康に関する情報発信及び医療従事者の教育・研修									A	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 両センターは、ウェブサイト、広報誌、研究会、講演会などを活用し、健康寿命の延伸に向けて県民へ医療や健康に関する情報発信を行うほか、他医療機関の医療従事者、臨床研修医、学生等へ教育・研修の機会を提供する。 <											

				自己評価	評価
Ⅱ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置				B	B
1 効率的な運営体制の構築				A	A
中 期 計 画 の 項 目	令和 6 年 度 計 画 の 項 目	令和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績			評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 医療の安定的な提供が行われるよう、病院機構全体を一体的に運営する事務体制の整備を推進する。 また、本部への資金集中による厳格な資金管理と病院機構全体の予算及び収支計画の進行管理の徹底により経営の安定化を図る。	● 本部に経営管理課を新設し、病院機構全体を一体的に運営する事務体制を確立する。 財務関係における所属長の専決額を引き下げ、理事長並びに本部の関与を強め、高額な予算執行にあたっては、事業年度中の資金状況を考慮のうえ執行可否の判断を行い、予算及び収支計画の進行管理を徹底する。	○ 本部に経営管理課を新設し、病院機構全体を一体的に運営する事務体制を確立した。 財務関係における所属長の専決額を引き下げ、理事長並びに本部の関与を強め、高額な予算執行にあたっては、事業年度中の資金状況を考慮のうえ執行可否の判断を行い、予算及び収支計画の進行管理を徹底した。			年度計画どおり実施していると認められる。
				自己評価	評価
2 病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育成				A	A
中 期 計 画 の 項 目	令和 6 年 度 計 画 の 項 目	令和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績			評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 病院経営を希望する職員の計画的な採用、病院事務職員としての計画的な育成、病院事務や経営に関する各団体の研修受講などにより、病院経営に精通した人材を育成する。	● 病院事務や経営に関する各団体の研修受講などにより病院経営に精通した人材を育成する。	○ 新たな課題の発見や知識を得ることで病院運営に関する理解を深めることを目的として、事務職員全員にウェブ受講が可能な研修を全 9 科目選定し、実施した。 また、新年度以降に e ラーニング等で継続して受講できる研修体制を整えるべく、情報収集を実施した。			年度計画どおり実施していると認められる。
				自己評価	評価
3 収入の確保、費用の節減				B	B
中 期 計 画 の 項 目	令和 6 年 度 計 画 の 項 目	令和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績			評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 病院機構全体の経営管理体制を強化し、病院経営指標の分析に基づく対応、適正な予算執行、多様な契約手法の導入、費用対効果の検討などにより、経営基盤の安定化に努める。 両センターは、診療報酬改定への的確・迅速な対応により、収入の確保に努める。 循環器・脳脊髄センターは、救急隊や他医療機関との連携強化、広報活動などによる病床利用率の向上により、収入の確保に努める。 リハセンは、病床利用率の維持に努める。	● 病院経営指標の分析による収入の確保、詳細な費用対効果の検証、契約手法の見直しによる費用の削減に努める。 両センターは、令和 6 年度診療報酬改定の情報を精査し、的確・迅速な対応を行い、新たな加算等の取得により収入の確保に努める。 循環器・脳脊髄センターは、救急隊や他医療機関との連携強化、広報活動等による救急患者や紹介患者の増加、病床利用率の向上により、収入の確保に努める。 リハセンは、患者動向や感染対策に留意しながら病床利用率の維持に努める。	○ 病院経営指標の分析による収入の確保、詳細な費用対効果の検証、契約手法の見直しによる費用の削減に取り組んだ。 両センターは、令和 6 年度診療報酬改定の情報を精査し、的確・迅速な対応を行い、新たな加算等の取得により収入を確保した。 循環器・脳脊髄センターは、各消防本部救急隊との情報共有、他医療機関との連携のために年 4 回の病院広報誌発行並びに医療機関訪問を行い、連携強化を図ったが、計画の達成には至らなかった。 リハセンは、医師の異動並びに患者動向や感染対策に留意しながら病床利用率の維持に努めたが、計画の達成には至らなかった。			年度計画値に届かなかった取組が一部あったものの、概ね年度計画どおり実施していると認められる。
令和10年度の計画値				令和 6 年度の計画値	令和 6 年度の実績値
病床利用率	循環器・脳脊髄センター	76.1%	病床利用率	循環器・脳脊髄センター	60.0 %
病床利用率	リハセン	89.0%	病床利用率	リハセン	88.3 %
病床利用率			病床利用率	循環器・脳脊髄センター	52.9 %
			病床利用率	リハセン	86.9 %

					自己評価	評価																																																																																																																																																																																		
					B	C																																																																																																																																																																																		
Ⅲ 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画																																																																																																																																																																																								
中 期 計 画 の 項 目		令 和 6 年 度 計 画 の 項 目		令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価																																																																																																																																																																																		
■ 収支における赤字幅圧縮へ取り組む。						年度計画と比較して支出が抑えられている一方、それ以上に収入が不足したことから、純利益が計画値を1億円以上下回る結果となっている。構造的な問題であり、抜本的な改革が求められる。																																																																																																																																																																																		
(注) 1 予算 病院機構の業務運営上の予算を、現金主義に基づき作成するもので、県の予算会計に該当するもの		(注) 1 予算 病院機構の業務運営上の予算を、現金主義に基づき作成するもので、県の予算会計に該当するもの		(注) 1 予算 病院機構の業務運営上の予算を、現金主義に基づき作成するもので、県の予算会計に該当するもの																																																																																																																																																																																				
2 収支計画 病院機構の業務の収支計画を、発生主義に基づき明らかにし、純利益又は純損失という形で表すもの		2 収支計画 病院機構の業務の収支計画を、発生主義に基づき明らかにし、純利益又は純損失という形で表すもの		2 収支計画 病院機構の業務の収支計画を、発生主義に基づき明らかにし、純利益又は純損失という形で表すもの																																																																																																																																																																																				
3 資金計画 病院機構の業務運営上の資金収入・資金支出を、活動区分別（業務・投資・財務）に表すもの		3 資金計画 病院機構の業務運営上の資金収入・資金支出を、活動区分別（業務・投資・財務）に表すもの		3 資金計画 病院機構の業務運営上の資金収入・資金支出を、活動区分別（業務・投資・財務）に表すもの																																																																																																																																																																																				
1 予算 令和6年度～令和10年度		1 予算 令和6年度		1 予算 令和6年度																																																																																																																																																																																				
<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td>営業収益</td><td>50,185</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>28,029</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>22,090</td></tr><tr><td>その他営業収益</td><td>66</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>442</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>148</td></tr><tr><td>その他営業外収益</td><td>294</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>7,397</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>3,360</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>4,037</td></tr><tr><td>その他資本収入</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>58,024</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td>営業費用</td><td>47,794</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>46,814</td></tr><tr><td>給与費</td><td>30,265</td></tr><tr><td>材料費</td><td>5,058</td></tr><tr><td>経費</td><td>10,853</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>638</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>979</td></tr><tr><td>基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>295</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>9,891</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>3,665</td></tr><tr><td>償還金</td><td>6,106</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>120</td></tr><tr><td>計</td><td>57,980</td></tr></table>		区 分	金額(百万円)	収入			営業収益	50,185	医業収益	28,029	運営費交付金	22,090	その他営業収益	66	営業外収益	442	運営費交付金	148	その他営業外収益	294	資本収入	7,397	運営費交付金	3,360	長期借入金	4,037	その他資本収入	0	計	58,024	支出		営業費用	47,794	医業費用	46,814	給与費	30,265	材料費	5,058	経費	10,853	研究研修費	638	一般管理費	979	基金等事業費	1	営業外費用	295	資本支出	9,891	建設改良費	3,665	償還金	6,106	その他資本支出	120	計	57,980	<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td>営業収益</td><td>10,350</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>5,602</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>4,735</td></tr><tr><td>その他営業収益</td><td>13</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>100</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>41</td></tr><tr><td>その他営業外収益</td><td>59</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>1,781</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>1,016</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>765</td></tr><tr><td>その他資本収入</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>12,231</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td>営業費用</td><td>9,530</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>9,331</td></tr><tr><td>給与費</td><td>6,016</td></tr><tr><td>材料費</td><td>1,011</td></tr><tr><td>経費</td><td>2,166</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>138</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>198</td></tr><tr><td>基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>75</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>2,367</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>805</td></tr><tr><td>償還金</td><td>1,562</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>0</td></tr><tr><td>予備費</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>11,972</td></tr></table>		区 分	金額(百万円)	収入		営業収益	10,350	医業収益	5,602	運営費交付金	4,735	その他営業収益	13	営業外収益	100	運営費交付金	41	その他営業外収益	59	資本収入	1,781	運営費交付金	1,016	長期借入金	765	その他資本収入	0	計	12,231	支出		営業費用	9,530	医業費用	9,331	給与費	6,016	材料費	1,011	経費	2,166	研究研修費	138	一般管理費	198	基金等事業費	1	営業外費用	75	資本支出	2,367	建設改良費	805	償還金	1,562	その他資本支出	0	予備費	0	計	11,972	<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td>営業収益</td><td>10,184</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>5,446</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>4,718</td></tr><tr><td>その他営業収益</td><td>20</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>126</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>38</td></tr><tr><td>その他営業外収益</td><td>88</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>1,689</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>978</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>710</td></tr><tr><td>その他資本収入</td><td>1</td></tr><tr><td>計</td><td>11,999</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td>営業費用</td><td>9,617</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>9,399</td></tr><tr><td>給与費</td><td>6,024</td></tr><tr><td>材料費</td><td>1,112</td></tr><tr><td>経費</td><td>2,169</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>94</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>217</td></tr><tr><td>基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>72</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>2,230</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>740</td></tr><tr><td>償還金</td><td>1,490</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>0</td></tr><tr><td>予備費</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>11,919</td></tr></table>		区 分	金額(百万円)	収入		営業収益	10,184	医業収益	5,446	運営費交付金	4,718	その他営業収益	20	営業外収益	126	運営費交付金	38	その他営業外収益	88	資本収入	1,689	運営費交付金	978	長期借入金	710	その他資本収入	1	計	11,999	支出		営業費用	9,617	医業費用	9,399	給与費	6,024	材料費	1,112	経費	2,169	研究研修費	94	一般管理費	217	基金等事業費	1	営業外費用	72	資本支出	2,230	建設改良費	740	償還金	1,490	その他資本支出	0	予備費	0	計	11,919
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																																																							
収入																																																																																																																																																																																								
営業収益	50,185																																																																																																																																																																																							
医業収益	28,029																																																																																																																																																																																							
運営費交付金	22,090																																																																																																																																																																																							
その他営業収益	66																																																																																																																																																																																							
営業外収益	442																																																																																																																																																																																							
運営費交付金	148																																																																																																																																																																																							
その他営業外収益	294																																																																																																																																																																																							
資本収入	7,397																																																																																																																																																																																							
運営費交付金	3,360																																																																																																																																																																																							
長期借入金	4,037																																																																																																																																																																																							
その他資本収入	0																																																																																																																																																																																							
計	58,024																																																																																																																																																																																							
支出																																																																																																																																																																																								
営業費用	47,794																																																																																																																																																																																							
医業費用	46,814																																																																																																																																																																																							
給与費	30,265																																																																																																																																																																																							
材料費	5,058																																																																																																																																																																																							
経費	10,853																																																																																																																																																																																							
研究研修費	638																																																																																																																																																																																							
一般管理費	979																																																																																																																																																																																							
基金等事業費	1																																																																																																																																																																																							
営業外費用	295																																																																																																																																																																																							
資本支出	9,891																																																																																																																																																																																							
建設改良費	3,665																																																																																																																																																																																							
償還金	6,106																																																																																																																																																																																							
その他資本支出	120																																																																																																																																																																																							
計	57,980																																																																																																																																																																																							
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																																																							
収入																																																																																																																																																																																								
営業収益	10,350																																																																																																																																																																																							
医業収益	5,602																																																																																																																																																																																							
運営費交付金	4,735																																																																																																																																																																																							
その他営業収益	13																																																																																																																																																																																							
営業外収益	100																																																																																																																																																																																							
運営費交付金	41																																																																																																																																																																																							
その他営業外収益	59																																																																																																																																																																																							
資本収入	1,781																																																																																																																																																																																							
運営費交付金	1,016																																																																																																																																																																																							
長期借入金	765																																																																																																																																																																																							
その他資本収入	0																																																																																																																																																																																							
計	12,231																																																																																																																																																																																							
支出																																																																																																																																																																																								
営業費用	9,530																																																																																																																																																																																							
医業費用	9,331																																																																																																																																																																																							
給与費	6,016																																																																																																																																																																																							
材料費	1,011																																																																																																																																																																																							
経費	2,166																																																																																																																																																																																							
研究研修費	138																																																																																																																																																																																							
一般管理費	198																																																																																																																																																																																							
基金等事業費	1																																																																																																																																																																																							
営業外費用	75																																																																																																																																																																																							
資本支出	2,367																																																																																																																																																																																							
建設改良費	805																																																																																																																																																																																							
償還金	1,562																																																																																																																																																																																							
その他資本支出	0																																																																																																																																																																																							
予備費	0																																																																																																																																																																																							
計	11,972																																																																																																																																																																																							
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																																																							
収入																																																																																																																																																																																								
営業収益	10,184																																																																																																																																																																																							
医業収益	5,446																																																																																																																																																																																							
運営費交付金	4,718																																																																																																																																																																																							
その他営業収益	20																																																																																																																																																																																							
営業外収益	126																																																																																																																																																																																							
運営費交付金	38																																																																																																																																																																																							
その他営業外収益	88																																																																																																																																																																																							
資本収入	1,689																																																																																																																																																																																							
運営費交付金	978																																																																																																																																																																																							
長期借入金	710																																																																																																																																																																																							
その他資本収入	1																																																																																																																																																																																							
計	11,999																																																																																																																																																																																							
支出																																																																																																																																																																																								
営業費用	9,617																																																																																																																																																																																							
医業費用	9,399																																																																																																																																																																																							
給与費	6,024																																																																																																																																																																																							
材料費	1,112																																																																																																																																																																																							
経費	2,169																																																																																																																																																																																							
研究研修費	94																																																																																																																																																																																							
一般管理費	217																																																																																																																																																																																							
基金等事業費	1																																																																																																																																																																																							
営業外費用	72																																																																																																																																																																																							
資本支出	2,230																																																																																																																																																																																							
建設改良費	740																																																																																																																																																																																							
償還金	1,490																																																																																																																																																																																							
その他資本支出	0																																																																																																																																																																																							
予備費	0																																																																																																																																																																																							
計	11,919																																																																																																																																																																																							

中 期 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																																																																																																																																
【消費税等の取扱い】 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。 【人件費の見積り】 期間中総額30,973百万円を支出する。 なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、職員諸手当及び法定福利費等の額に相当するものである。 【運営費交付金等】 1 運営費交付金は運営費負担金を含む。 2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費交付金等については、経常費助成のための運営費交付金等とする。 【脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等】 脳血管医学振興基金の事業に充てるものとして受領する寄附金（当該基金の運用によって生じた運用益を含む。）については、基金等事業費の脳血管医学振興基金事業費として支出し、各年度の支出金額は年度計画において定める。	【消費税等の取扱い】 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。 【人件費の見積り】 当期中総額6,156百万円を支出する。 なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、職員諸手当及び法定福利費等の額に相当するものである。 【運営費交付金等】 1 運営費交付金は運営費負担金を含む。 2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費交付金等については、経常費助成のための運営費交付金等とする。 【脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等】 脳血管医学振興基金の事業に充てるものとして受領する寄附金（当該基金の運用によって生じた運用益を含む。）については、基金等事業費の脳血管医学振興基金事業費として支出し、当期中の支出金額は415千円とする。	【消費税等の取扱い】 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。 【人件費の見積り】 当期中総額6,179百万円を支出した。 なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、職員諸手当及び法定福利費等の額に相当するものである。 【運営費交付金等】 1 運営費交付金は運営費負担金を含む。 2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費交付金等については、経常費助成のための運営費交付金等とする。 【脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等】 脳血管医学振興基金の事業に充てるものとして受領する寄附金（当該基金の運用によって生じた運用益を含む。）については、基金等事業費の脳血管医学振興基金事業費として支出し、当期中の支出金額は512千円だった。																																																																																																																																																			
2 収支計画 令和6年度～令和10年度	2 収支計画 令和6年度	2 収支計画 令和6年度																																																																																																																																																			
<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>収入の部</td><td>54,983</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>54,567</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>27,982</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>23,118</td></tr><tr><td> 資産見返負債戻入</td><td>3,406</td></tr><tr><td> その他営業収益</td><td>61</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>416</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>148</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>268</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>0</td></tr><tr><td>支出の部</td><td>54,474</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>52,298</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>51,426</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>30,858</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>4,598</td></tr><tr><td> 経費</td><td>10,065</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>5,325</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>580</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>871</td></tr><tr><td> 基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>2,176</td></tr><tr><td> 臨時損失</td><td>103</td></tr><tr><td>純利益</td><td>406</td></tr></table>	区 分	金額(百万円)	収入の部	54,983	営業収益	54,567	医業収益	27,982	運営費交付金収益	23,118	資産見返負債戻入	3,406	その他営業収益	61	営業外収益	416	運営費交付金収益	148	その他営業外収益	268	臨時利益	0	支出の部	54,474	営業費用	52,298	医業費用	51,426	給与費	30,858	材料費	4,598	経費	10,065	減価償却費	5,325	研究研修費	580	一般管理費	871	基金等事業費	1	営業外費用	2,176	臨時損失	103	純利益	406	<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>収入の部</td><td>11,732</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>11,637</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>5,592</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>5,156</td></tr><tr><td> 資産見返負債戻入</td><td>877</td></tr><tr><td> その他営業収益</td><td>12</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>95</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>41</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>54</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>0</td></tr><tr><td>支出の部</td><td>10,947</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>10,491</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>10,324</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>6,102</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>919</td></tr><tr><td> 経費</td><td>1,998</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>1,179</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>126</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>166</td></tr><tr><td> 基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>456</td></tr><tr><td> 臨時損失</td><td>0</td></tr><tr><td>純利益</td><td>785</td></tr></table>	区 分	金額(百万円)	収入の部	11,732	営業収益	11,637	医業収益	5,592	運営費交付金収益	5,156	資産見返負債戻入	877	その他営業収益	12	営業外収益	95	運営費交付金収益	41	その他営業外収益	54	臨時利益	0	支出の部	10,947	営業費用	10,491	医業費用	10,324	給与費	6,102	材料費	919	経費	1,998	減価償却費	1,179	研究研修費	126	一般管理費	166	基金等事業費	1	営業外費用	456	臨時損失	0	純利益	785	<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>収入の部</td><td>11,557</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>11,433</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>5,436</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>5,140</td></tr><tr><td> 資産見返負債戻入</td><td>838</td></tr><tr><td> その他営業収益</td><td>19</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>124</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>38</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>86</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>0</td></tr><tr><td>支出の部</td><td>10,936</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>10,500</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>10,306</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>6,023</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>1,009</td></tr><tr><td> 経費</td><td>2,002</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>1,192</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>80</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>193</td></tr><tr><td> 基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>435</td></tr><tr><td> 臨時損失</td><td>1</td></tr><tr><td>純利益</td><td>620</td></tr></table>	区 分	金額(百万円)	収入の部	11,557	営業収益	11,433	医業収益	5,436	運営費交付金収益	5,140	資産見返負債戻入	838	その他営業収益	19	営業外収益	124	運営費交付金収益	38	その他営業外収益	86	臨時利益	0	支出の部	10,936	営業費用	10,500	医業費用	10,306	給与費	6,023	材料費	1,009	経費	2,002	減価償却費	1,192	研究研修費	80	一般管理費	193	基金等事業費	1	営業外費用	435	臨時損失	1	純利益	620			
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																				
収入の部	54,983																																																																																																																																																				
営業収益	54,567																																																																																																																																																				
医業収益	27,982																																																																																																																																																				
運営費交付金収益	23,118																																																																																																																																																				
資産見返負債戻入	3,406																																																																																																																																																				
その他営業収益	61																																																																																																																																																				
営業外収益	416																																																																																																																																																				
運営費交付金収益	148																																																																																																																																																				
その他営業外収益	268																																																																																																																																																				
臨時利益	0																																																																																																																																																				
支出の部	54,474																																																																																																																																																				
営業費用	52,298																																																																																																																																																				
医業費用	51,426																																																																																																																																																				
給与費	30,858																																																																																																																																																				
材料費	4,598																																																																																																																																																				
経費	10,065																																																																																																																																																				
減価償却費	5,325																																																																																																																																																				
研究研修費	580																																																																																																																																																				
一般管理費	871																																																																																																																																																				
基金等事業費	1																																																																																																																																																				
営業外費用	2,176																																																																																																																																																				
臨時損失	103																																																																																																																																																				
純利益	406																																																																																																																																																				
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																				
収入の部	11,732																																																																																																																																																				
営業収益	11,637																																																																																																																																																				
医業収益	5,592																																																																																																																																																				
運営費交付金収益	5,156																																																																																																																																																				
資産見返負債戻入	877																																																																																																																																																				
その他営業収益	12																																																																																																																																																				
営業外収益	95																																																																																																																																																				
運営費交付金収益	41																																																																																																																																																				
その他営業外収益	54																																																																																																																																																				
臨時利益	0																																																																																																																																																				
支出の部	10,947																																																																																																																																																				
営業費用	10,491																																																																																																																																																				
医業費用	10,324																																																																																																																																																				
給与費	6,102																																																																																																																																																				
材料費	919																																																																																																																																																				
経費	1,998																																																																																																																																																				
減価償却費	1,179																																																																																																																																																				
研究研修費	126																																																																																																																																																				
一般管理費	166																																																																																																																																																				
基金等事業費	1																																																																																																																																																				
営業外費用	456																																																																																																																																																				
臨時損失	0																																																																																																																																																				
純利益	785																																																																																																																																																				
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																				
収入の部	11,557																																																																																																																																																				
営業収益	11,433																																																																																																																																																				
医業収益	5,436																																																																																																																																																				
運営費交付金収益	5,140																																																																																																																																																				
資産見返負債戻入	838																																																																																																																																																				
その他営業収益	19																																																																																																																																																				
営業外収益	124																																																																																																																																																				
運営費交付金収益	38																																																																																																																																																				
その他営業外収益	86																																																																																																																																																				
臨時利益	0																																																																																																																																																				
支出の部	10,936																																																																																																																																																				
営業費用	10,500																																																																																																																																																				
医業費用	10,306																																																																																																																																																				
給与費	6,023																																																																																																																																																				
材料費	1,009																																																																																																																																																				
経費	2,002																																																																																																																																																				
減価償却費	1,192																																																																																																																																																				
研究研修費	80																																																																																																																																																				
一般管理費	193																																																																																																																																																				
基金等事業費	1																																																																																																																																																				
営業外費用	435																																																																																																																																																				
臨時損失	1																																																																																																																																																				
純利益	620																																																																																																																																																				
【消費税等の取扱い】 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係る控除対象外消費税等負担額は営業外費用に含まれている。 【運営費交付金】 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。	【消費税等の取扱い】 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係る控除対象外消費税等負担額は営業外費用に含まれている。 【運営費交付金】 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。	【消費税等の取扱い】 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係る控除対象外消費税等負担額は営業外費用に含まれている。 【運営費交付金】 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。																																																																																																																																																			

中 期 計 画 の 項 目	令和 6 年 度 計 画 の 項 目	令和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																																																																																																																																																								
3 資金計画 令和6年度～令和10年度 <table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>58,454</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>50,697</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>28,106</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>22,238</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>353</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>120</td></tr><tr><td>有価証券の償還による収入</td><td>120</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>7,397</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>3,360</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>4,037</td></tr><tr><td>前期中期目標期間からの繰越金</td><td>240</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>57,676</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>47,868</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>30,554</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>4,973</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>12,341</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>3,698</td></tr><tr><td>有価証券の取得による支出</td><td>20</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>3,661</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>17</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>6,110</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>4,503</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>1,542</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>65</td></tr><tr><td>次期中期目標期間への繰越金</td><td>778</td></tr></table> 【消費税等の取扱い】 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。 【運営費交付金】 運営費交付金による収入は運営費負担金による収入を含む。 【繰越金】 前期中期目標期間からの繰越金及び次期中期目標期間への繰越金には、当期開始前に運用を開始し、当期中に未償還の有価証券を含まない。 【有価証券等】 有価証券の取得による支出、有価証券の償還による収入には、当期中に取得し、かつ償還となる有価証券を含まない。また、その他の投資活動による支出、その他の投資活動による収入には、当期中に預入れし、かつ払出しとなる定期預金を含まない。	区 分	金額(百万円)	資金収入	58,454	業務活動による収入	50,697	診療業務による収入	28,106	運営費交付金による収入	22,238	その他の業務活動による収入	353	投資活動による収入	120	有価証券の償還による収入	120	運営費交付金による収入	0	その他の投資活動による収入	0	財務活動による収入	7,397	運営費交付金による収入	3,360	長期借入による収入	4,037	前期中期目標期間からの繰越金	240	資金支出	57,676	業務活動による支出	47,868	給与費支出	30,554	材料費支出	4,973	その他の業務活動による支出	12,341	投資活動による支出	3,698	有価証券の取得による支出	20	有形固定資産の取得による支出	3,661	その他の投資活動による支出	17	財務活動による支出	6,110	長期借入金の返済による支出	4,503	移行前地方債償還債務の償還による支出	1,542	その他の財務活動による支出	65	次期中期目標期間への繰越金	778	3 資金計画 令和6年度 <table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>12,591</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>10,450</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>5,602</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>4,776</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>72</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>120</td></tr><tr><td>有価証券の償還による収入</td><td>120</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>1,781</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>1,016</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>765</td></tr><tr><td>前期事業年度からの繰越金</td><td>240</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>11,884</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>9,497</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>6,049</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>1,011</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>2,437</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>825</td></tr><tr><td>有価証券の取得による支出</td><td>20</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>804</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>1</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>1,562</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>916</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>633</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>13</td></tr><tr><td>次期事業年度への繰越金</td><td>707</td></tr></table> 【消費税等の取扱い】 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。 【運営費交付金】 運営費交付金による収入は運営費負担金による収入を含む。 【繰越金】 前期中期目標期間からの繰越金及び次期中期目標期間への繰越金には、当期開始前に運用を開始し、当期中に未償還の有価証券を含まない。 【有価証券等】 有価証券の取得による支出、有価証券の償還による収入には、当期中に取得し、かつ償還となる有価証券を含まない。また、その他の投資活動による支出、その他の投資活動による収入には、当期中に預入れし、かつ払出しとなる定期預金を含まない。	区 分	金額(百万円)	資金収入	12,591	業務活動による収入	10,450	診療業務による収入	5,602	運営費交付金による収入	4,776	その他の業務活動による収入	72	投資活動による収入	120	有価証券の償還による収入	120	運営費交付金による収入	0	その他の投資活動による収入	0	財務活動による収入	1,781	運営費交付金による収入	1,016	長期借入による収入	765	前期事業年度からの繰越金	240	資金支出	11,884	業務活動による支出	9,497	給与費支出	6,049	材料費支出	1,011	その他の業務活動による支出	2,437	投資活動による支出	825	有価証券の取得による支出	20	有形固定資産の取得による支出	804	その他の投資活動による支出	1	財務活動による支出	1,562	長期借入金の返済による支出	916	移行前地方債償還債務の償還による支出	633	その他の財務活動による支出	13	次期事業年度への繰越金	707	3 資金計画 令和6年度 <table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>12,584</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>10,267</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>5,418</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>4,755</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>94</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>120</td></tr><tr><td>有価証券の償還による収入</td><td>120</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>1,688</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>978</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>710</td></tr><tr><td>前期事業年度からの繰越金</td><td>509</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>11,795</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>9,548</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>6,064</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>1,093</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>2,391</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>756</td></tr><tr><td>有価証券の取得による支出</td><td>20</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>735</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>1</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>1,491</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>845</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>633</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>13</td></tr><tr><td>次期事業年度への繰越金</td><td>789</td></tr></table> 【消費税等の取扱い】 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。 【運営費交付金】 運営費交付金による収入は運営費負担金による収入を含む。 【繰越金】 前期中期目標期間からの繰越金及び次期中期目標期間への繰越金には、当期開始前に運用を開始し、当期中に未償還の有価証券を含まない。 【有価証券等】 有価証券の取得による支出、有価証券の償還による収入には、当期中に取得し、かつ償還となる有価証券を含まない。また、その他の投資活動による支出、その他の投資活動による収入には、当期中に預入れし、かつ払出しとなる定期預金を含まない。	区 分	金額(百万円)	資金収入	12,584	業務活動による収入	10,267	診療業務による収入	5,418	運営費交付金による収入	4,755	その他の業務活動による収入	94	投資活動による収入	120	有価証券の償還による収入	120	運営費交付金による収入	0	その他の投資活動による収入	0	財務活動による収入	1,688	運営費交付金による収入	978	長期借入による収入	710	前期事業年度からの繰越金	509	資金支出	11,795	業務活動による支出	9,548	給与費支出	6,064	材料費支出	1,093	その他の業務活動による支出	2,391	投資活動による支出	756	有価証券の取得による支出	20	有形固定資産の取得による支出	735	その他の投資活動による支出	1	財務活動による支出	1,491	長期借入金の返済による支出	845	移行前地方債償還債務の償還による支出	633	その他の財務活動による支出	13	次期事業年度への繰越金	789			
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																																												
資金収入	58,454																																																																																																																																																																												
業務活動による収入	50,697																																																																																																																																																																												
診療業務による収入	28,106																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	22,238																																																																																																																																																																												
その他の業務活動による収入	353																																																																																																																																																																												
投資活動による収入	120																																																																																																																																																																												
有価証券の償還による収入	120																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	0																																																																																																																																																																												
その他の投資活動による収入	0																																																																																																																																																																												
財務活動による収入	7,397																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	3,360																																																																																																																																																																												
長期借入による収入	4,037																																																																																																																																																																												
前期中期目標期間からの繰越金	240																																																																																																																																																																												
資金支出	57,676																																																																																																																																																																												
業務活動による支出	47,868																																																																																																																																																																												
給与費支出	30,554																																																																																																																																																																												
材料費支出	4,973																																																																																																																																																																												
その他の業務活動による支出	12,341																																																																																																																																																																												
投資活動による支出	3,698																																																																																																																																																																												
有価証券の取得による支出	20																																																																																																																																																																												
有形固定資産の取得による支出	3,661																																																																																																																																																																												
その他の投資活動による支出	17																																																																																																																																																																												
財務活動による支出	6,110																																																																																																																																																																												
長期借入金の返済による支出	4,503																																																																																																																																																																												
移行前地方債償還債務の償還による支出	1,542																																																																																																																																																																												
その他の財務活動による支出	65																																																																																																																																																																												
次期中期目標期間への繰越金	778																																																																																																																																																																												
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																																												
資金収入	12,591																																																																																																																																																																												
業務活動による収入	10,450																																																																																																																																																																												
診療業務による収入	5,602																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	4,776																																																																																																																																																																												
その他の業務活動による収入	72																																																																																																																																																																												
投資活動による収入	120																																																																																																																																																																												
有価証券の償還による収入	120																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	0																																																																																																																																																																												
その他の投資活動による収入	0																																																																																																																																																																												
財務活動による収入	1,781																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	1,016																																																																																																																																																																												
長期借入による収入	765																																																																																																																																																																												
前期事業年度からの繰越金	240																																																																																																																																																																												
資金支出	11,884																																																																																																																																																																												
業務活動による支出	9,497																																																																																																																																																																												
給与費支出	6,049																																																																																																																																																																												
材料費支出	1,011																																																																																																																																																																												
その他の業務活動による支出	2,437																																																																																																																																																																												
投資活動による支出	825																																																																																																																																																																												
有価証券の取得による支出	20																																																																																																																																																																												
有形固定資産の取得による支出	804																																																																																																																																																																												
その他の投資活動による支出	1																																																																																																																																																																												
財務活動による支出	1,562																																																																																																																																																																												
長期借入金の返済による支出	916																																																																																																																																																																												
移行前地方債償還債務の償還による支出	633																																																																																																																																																																												
その他の財務活動による支出	13																																																																																																																																																																												
次期事業年度への繰越金	707																																																																																																																																																																												
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																																												
資金収入	12,584																																																																																																																																																																												
業務活動による収入	10,267																																																																																																																																																																												
診療業務による収入	5,418																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	4,755																																																																																																																																																																												
その他の業務活動による収入	94																																																																																																																																																																												
投資活動による収入	120																																																																																																																																																																												
有価証券の償還による収入	120																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	0																																																																																																																																																																												
その他の投資活動による収入	0																																																																																																																																																																												
財務活動による収入	1,688																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	978																																																																																																																																																																												
長期借入による収入	710																																																																																																																																																																												
前期事業年度からの繰越金	509																																																																																																																																																																												
資金支出	11,795																																																																																																																																																																												
業務活動による支出	9,548																																																																																																																																																																												
給与費支出	6,064																																																																																																																																																																												
材料費支出	1,093																																																																																																																																																																												
その他の業務活動による支出	2,391																																																																																																																																																																												
投資活動による支出	756																																																																																																																																																																												
有価証券の取得による支出	20																																																																																																																																																																												
有形固定資産の取得による支出	735																																																																																																																																																																												
その他の投資活動による支出	1																																																																																																																																																																												
財務活動による支出	1,491																																																																																																																																																																												
長期借入金の返済による支出	845																																																																																																																																																																												
移行前地方債償還債務の償還による支出	633																																																																																																																																																																												
その他の財務活動による支出	13																																																																																																																																																																												
次期事業年度への繰越金	789																																																																																																																																																																												

IV 短期借入金の限度額						自己評価	評価
中 期 計 画 の 項 目		令 和 6 年 度 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ 1 限度額 500,000,000円 ■ 2 想定される短期借入金の発生事由 運営費交付金及び運営費負担金の交付時期の遅れなどによる一時的な資金不足への対応		● 1 限度額 500,000,000円 ● 2 想定される短期借入金の発生事由 運営費交付金及び運営費負担金の交付時期の遅れなどによる一時的な資金不足への対応	○ なし ○ なし				

V 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画						自己評価	評価	
中 期 計 画 の 項 目		令 和 6 年 度 計 画 の 項 目		令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績		自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 中期計画期間における計画はない。		● なし		○ なし				

						自己評価	評価	
VI 剰余金の使途						－	－	
中 期 計 画 の 項 目		令 和 6 年 度 計 画 の 項 目		令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績		自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 決算において生じた剰余金は、繰越欠損金に充てる。		● 決算において生じた剰余金は、繰越欠損金に充てる。		○ 決算において生じた剰余金は、繰越欠損金に充てた。				

VII 料金に関する事項						自己評価	評価
中 期 計 画 の 項 目		令 和 6 年 度 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ 1 使用料及び手数料 理事長は、使用料及び手数料として、次に掲げる額を徴収する。 (1) 健康保険法（大正11年法律第70号）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）の基準に基づき算定した額 (2) (1)以外のものについては、理事長が別に定める額		● なし	○ なし				
■ 2 使用料等の減免 理事長は、特別の事情があると認めたときは、使用料及び手数料の全部又は一部を免除する。		● なし	○ なし				

Ⅷ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項										自己評価	評価
1 施設及び設備の整備に関する計画										A	A
中 期 計 画 の 項 目			令 和 6 年 度 計 画 の 項 目			令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績			自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 両センターは、国が推進する医療DXに呼応した設備を段階的に整備し、事務業務の負担軽減、医療サービスの質の向上、医療安全の向上を図る。			● 循環器・脳脊髄センターは、脳ドックのオンラインでの結果説明や通常診療におけるオンライン診療の活用を検討し、効率的な診療の実施を図るほか、マイナンバーカードによる健康保険証の利用や電子処方箋の導入を推進し、各種手続きの簡素化により経営の効率化に努める。 リハセンは、事務業務の負担軽減、医療サービスの質の向上、医療安全の向上を図るため、国が推進する医療DXに呼応した設備の段階的な整備について検討する。			○ 循環器・脳脊髄センターは、当日の結果説明を伴う脳ドック（Bコース）の再開に向けて、オンライン診療サービスでの結果説明を検討したほか、ポスター周知等により、マイナンバーカードの健康保険証利用の推進並びに啓発を行った。電子処方箋については、令和7年度に予定している総合医療情報システム更新時に導入することとした。 リハセンは、電子処方箋発行機能及び医療情報交換の標準規格（HL7FHIR）に対応した電子カルテを整備した。					年度計画どおり実施していると認められる。
施設・設備の内容			予定額			財 源					
医療機器等整備			3,665百万円			長期借入金等					
施設・設備の内容			予定額			財 源					
医療機器等整備			805百万円			長期借入金等					
施設・設備の内容			予定額			財 源					
医療機器等整備			740百万円			長期借入金等					

Ⅶ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項						自己評価	評価
2 人事に関する計画						B	B
中 期 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 の 項 目			令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 効率的な業務運営ができるよう、事務体制の整備と職員の意欲と希望を考慮した配置や業績・能力を反映した人事を行う。	● 効率的な業務運営ができるよう、本部に経営管理課を設置する。また、職員の業績・能力を的確に反映した配置や人事管理を行うため、人材情報管理システムの導入を検討する。			○ 効率的な業務運営ができるよう、本部に経営管理課を設置し、職員への情報発信を行うなど意識改革に取り組んだ。病院機構として一体的に行う研修・教育体制整備のための人材情報管理システムの検討には至らなかった。			年度計画値に届かなかった取組が一部あったものの、概ね年度計画どおり実施していると認められる。

Ⅶ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項						自己評価	評価
3 職員の就労環境の整備						A	A
中 期 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 の 項 目			令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ ワーク・ライフ・バランスに資するよう、多様な勤務形態の導入などに努め、過重労働のない働きやすい職場環境の整備を推進する。	● 循環器・脳脊髄センター看護部における二交代勤務制の導入などにより勤務形態を多様化することで、ワーク・ライフ・バランスの確保を図る。			○ 循環器・脳脊髄センター看護部における二交代勤務制の導入や育児支援制度の推進などにより、勤務形態を多様化することで、ワーク・ライフ・バランスの確保を図った。			年度計画どおり実施していると認められる。

Ⅶ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項						自己評価	評価
4 地方独立行政法人法第40条第4項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分にに関する計画						—	—
中 期 計 画 の 項 目	令 和 6 年 度 計 画 の 項 目			令 和 6 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 前期中期目標期間の繰越積立金はない。	● なし			○ なし			