

令和 7 年度

地方独立行政法人秋田県立病院機構の業務の実績に関する報告書

- ・ 全体評価調書
- ・ 項目別調書

令和 8 年 9 月

秋 田 県

評価基準について

○評価については項目別評価と全体評価により行う。

項目別評価 … 中期計画に掲げた各項目の実施状況と業務の内容及び法人による自己評価結果等を総合的に勘案して実施する。

全体評価 … 項目別評価の結果を踏まえ、業務の実施状況、財務状況、法人のマネジメントの観点から、法人の活動全体について定性的に評価する。

○項目別評価の評価区分と評価基準は次のとおり。

区分	評 価 基 準
S	特に優れた実績を上げている。 知事が特に認める場合
A	年度計画どおり実施している。 達成度が100%以上と認められるもの
B	概ね年度計画どおり実施している。 達成度が80%以上100%未満と認められるもの
C	年度計画を十分には実施できていない。 達成度が80%未満と認められるもの
D	業務の大幅な改善が必要である。 知事が特に認める場合

地方独立行政法人秋田県立病院機構の業務の実績（令和７年度）に関する全体評価調書
全 体 評 価 事業の実施状況について 年度計画に対しては、全体として概ね計画どおり実施していると認められる。 ○ 質の高い医療の提供については、認知症医療として、循環器・脳脊髄センターでは、もの忘れ診療科を新設し全県から患者を受け入れたほか、アミロイドP E T検査を85件、新薬による治療を30人に実施した。リハビリテーション・精神医療センターにおいても、新薬による治療を69人に実施するなど、医療提供体制の拡充と先進的な取組を推進した点について評価する。 また、循環器・脳脊髄センターにおいて、脳・循環器疾患の包括的な医療を24時間365日体制で維持したほか、リハビリテーション・精神医療センターにおいて精神科救急システムにおける全県の拠点病院として常時患者を受け入れた点についても、県内の急性期医療の提供として両センターに求められるところであり、引き続き体制維持に努められたい。 ○ 医療に関する調査及び研究体制の構築について、循環器・脳脊髄センター研究所の運営方針を見直したほか、新たに外部審査員を設け、より先駆的かつ臨床に応用可能な研究が行われる研究体制の構築に努めた点について評価する。 研究成果については、県民の健康増進や医療水準の向上に資するものになるよう、論文や多様な情報媒体を用いて発信することが求められる。 ○ 医療連携の推進及び地域医療への貢献については、循環器・脳脊髄センターにおいて、秋田大学医学部との連携により多様な併存疾患に対応するための診療科を新設し、患者への包括的な医療の提供に取り組んだ点を評価する。 地域の医療機関や介護・福祉施設等との連携を図り、地域医療連携パスの仕組みを活用した医療を循環器・脳脊髄センターで6件、リハビリテーション・精神医療センターで129件提供した。今後も、関係機関との明確な役割分担により、地域で継続して治療を受けられる体制の維持に努められたい。 また、年3回開催した市民公開講座やウェブサイト等での動画配信により医療や健康に関する情報を発信したほか、学生や医療従事者の積極的な受け入れによる教育・研修機会の提供をととして地域医療に貢献した。 ○ 災害及び新興感染症への対応については、災害医療チーム（D M A T）や災害派遣精神医療チーム（D P A T）隊員が技術・能力向上のため、県内外における研修や訓練へ参加したほか、感染制御チーム（I C T）を中心として感染防止技術向上のため、学会や研修会に参加し、医師が感染防御に関する専門資格を取得するなど、緊急時対応の体制整備に努めた点について評価する。 財務状況について 医業収支の改善により純利益が計画値を上回った。しかしながら、人件費率が依然として100%を超過していることから、更なる経営改善を求める。 患者数の確保に加え、病床稼働率や診療単価の向上に取り組む必要があるほか、秋田県立病院機構の将来のあり方検討委員会※の提言で示された方向性の実現に向けた抜本的な経営改善の実施が求められる。 ※病院機構が設置する両センター医療機能を調査分析し、将来的な医療ニーズ及び県の財政事情を踏まえた病院機構の中長期的なあり方を検討するために令和6年11月に設置した、県内の医療、保健、福祉等の事情に関する有識者で構成される委員会 法人のマネジメントについて 収入確保・費用節減に関する取組の継続、拡大が求められる。 ○ 効率的な運営体制の構築に向けて、実効性のある経営改善を進める必要がある。 ○ 両センターにおいて、病床利用率の向上に向けた新規入院患者の確保に努める必要がある。
中期計画の達成状況 中期計画の達成に向け、概ね着実に年度計画が実施された。
組織、業務運営等に係る改善事項等について 上記、評価結果に基づき、組織、業務運営などに係る改善を実行すること。

自 己 評 価 結 果 一 覧 （ 秋 田 県 立 病 院 機 構 ）

評 価 項 目	自己 評価	評価
I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	B	B
1 質の高い医療の提供	B	B
（1）発症予防に向けた取組	B	B
◇専門職等への新たな知見や研修機会の提供、県民への情報発信	A	B
◇高度医療機器を活用したドックの充実	B	B
（2）政策医療の提供	B	B
◇脳と循環器の三次救急医療の拠点及び精神科救急の全県拠点病院	B	B
◇最先端の高度訓練機器を積極的に取り入れたリハビリテーションの機能強化	B	B
◇両センターが協力して行う認知症への最新医療提供体制の整備	S	A
（3）医師の働き方への対応	B	B
（4）医療従事者の確保・育成	A	A
（5）患者・家族の視点に立った医療サービスの提供	A	A
（6）より安心して信頼される医療の提供	A	A
2 医療に関する調査及び研究	A	A
◇両センターによる一体的な研究体制の構築	A	A
◇大学・医療機関等と連携した研究活動の推進	A	A
◇医療水準向上に繋がる先駆的な研究の実施	A	A
◇研究成果の広報	A	A
3 医療連携の推進及び地域医療への貢献	B	B
◇県の三次医療及び地域医療を支える医療機関としての貢献	B	B
◇デジタル技術を活用した連携医療の推進	B	B
◇医療や健康に関する情報発信及び医療従事者の教育・研修	A	A
4 災害及び新興感染症への対応	B	B
◇DMAT・DPAT体制の充実	A	B
◇災害拠点精神科病院の体制整備の推進	B	B
◇新興感染症に備えた体制の強化	A	A

評 価 項 目	自己 評価	評価
II 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	A	B
1 効率的な運営体制の構築	A	A
2 病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育成	A	A
3 収入の確保、費用の節減	A	B
III 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画	A	B
IV 短期借入金の限度額	—	—
V 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画	—	—
VI 剰余金の使途	—	—
VII 料金に関する事項	—	—
VIII その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項	A	A
1 施設及び設備の整備に関する計画	A	A
2 人事に関する計画	A	B
3 職員の就労環境の整備	A	A
4 地方独立行政法人法第40条第4項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分に関する計画	—	—

(参考)

評価基準	評価
特に優れた実績を上げている。	S
年度計画どおり実施している。（100%以上）	A
概ね年度計画どおり実施している。（80%以上100%未満）	B
年度計画を十分には実施できていない。（80%未満）	C
業務の大幅な改善が必要である。	D

地方独立行政法人秋田県立病院機構の業務の実績（令和7年度）

										自己評価	評価
I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置										B	B
1 質の高い医療の提供										B	B
中 期 計 画 の 項 目			令 和 7 年 度 計 画 の 項 目			令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績			自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(1) 発症予防に向けた取組									B	B	総合的な評価としては、概ね年度計画どおり実施していると認められる。
◇専門職等への新たな知見や研修機会の提供、県民への情報発信									A	B	年度計画値に届かなかった取組が一部あったものの、概ね年度計画どおり実施していると認められる。
■ 脳卒中、心疾患、認知症の発症予防について、両センターは関係機関や団体と連携し、予防活動を担う多職種専門職への最新情報や有効な指導法研修の機会を提供するとともに、広報誌・ウェブサイト・講演会などにより県民への広報・啓発活動を行い、健康寿命延伸に取り組む。			● 両センターは、脳卒中、心疾患、認知症の予防、早期発見、早期治療について、指導者講習会や県民向け講演会等の開催、県内研修会への講師派遣を行い、有効な指導法の研修機会や最新情報を提供する。 両センターは、広報誌・ウェブサイトなどにより県民へ医療や健康に関する情報を発信する。			○【循脳】脳卒中の予防、早期発見及び早期治療について、県民向け講演会を2回開催した。介護老人保健施設等への研修会講師派遣を行い認知症対応等に関する指導や最新情報を提供した。広報誌（年2回発行）・ウェブサイトにより県民へ医療や健康に関する情報を発信した。 【リハセン】介護施設や地域包括医療センター等の職員向け講習会として「認知症ケアシリーズ」を開催した。 県民を対象とした「リハセン講演会（あれ？認知症かも）」を開催した。広報誌「リハセンだより」年2回、「若年性認知症サポート通信」年2回、「秋田県認知症疾患医療センターだより」年3回発行した。 認知症対応力向上を目的とした研修会への講師派遣（医師・認定看護師）、仙北市民を対象とした「あたまとからだの若返り教室」への講師派遣（作業療法士）、ケアマネジャーを対象とした認知症ケアへの講師派遣（精神保健福祉士）等を行い指導や最新情報を提供した。					
令和10年度の計画値			令和7年度の計画値			令和7年度の実績値					
指導者講習会回数			指導者講習会回数			指導者講習会回数					
全体			全体			全体					
2回／年			2回			1回					
県民向け講演会回数			県民向け講演会回数			県民向け講演会回数					
全体			全体			全体					
2回／年			2回			3回					
中 期 計 画 の 項 目			令 和 7 年 度 計 画 の 項 目			令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績			自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇高度医療機器を活用したドックの充実									B	B	検診件数が年度計画値に届かなかったものの、概ね年度計画どおり実施していると認められる。
■ MRI、SPECT、PETなどの活用により検診を充実するとともに、認知症の予防・早期発見に向け両センターが協力する体制を整備する。			● 循環器・脳脊髄センターは、健診部門において、高度な医療機器を活用した脳ドックを行う。 リハセンは、脳ドック実施機関として脳ドック受診数の増加を図り、早期発見・早期治療に努める。 循環器・脳脊髄センターは、認知症の発症予防について、リハセンと協力して高度な診断機器を活用した体制を整備する。 リハセンは、認知症の早期発見や早期治療に循環器・脳脊髄センターのアミロイドPETを有効に活用する。			○【循脳】令和7年度より当日の結果説明を伴う脳ドックBコースを再開（78件）し、Aコースと併せ1,003件実施した。認知症の発症予防・早期治療を推進するため、もの忘れ診療科を開設し2名の認知症専門医を配置し、うち1名はリハセンでの研修を行った。 アミロイドPET85件（下記リハセンからの依頼を含む）、抗アミロイドβ抗体薬治療30人を実施した。 【リハセン】脳ドックの実施機関としてその受診数増加を図るため、秋田県市町村職員共済組合の脳ドック助成事業と契約を締結した。 抗アミロイドβ抗体薬治療69人を実施した。うち13件では循脳センターのアミロイドPETを活用した。					
令和10年度の計画値			令和7年度の計画値			令和7年度の実績値					
検診件数			検診件数			検診件数 アミロイドPET件数					
全体			全体			全体					
1,312件／年			1,312件			1,024件 85					

中 期 計 画 の 項 目			令 和 7 年 度 計 画 の 項 目			令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績			自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(2) 政策医療の提供									B	B	総合的な評価としては、概ね年度計画どおり実施していると認められる。
◇脳と循環器の三次救急医療の拠点及び精神科救急の全県拠点病院									B	B	年度計画値に届かなかった取組が一部あったものの、概ね年度計画どおり実施していると認められる。
■ 循環器・脳脊髄センターは、脳卒中、心筋梗塞等の脳・循環器疾患の三次救急医療の拠点として、県内医療機関及び救急隊との情報共有の推進や患者受入体制の整備等により救急対応を強化するとともに、脳心血管病診療棟において脳と循環器の包括的な高度医療を提供する。 また、脳梗塞急性期血栓回収療法法の輪番制における秋田市内医療機関との連携及び県傷病者搬送受入協議会やメディカルコントロール協議会における県内医療機関や救急隊との連携を継続する。 リハセンは、24時間、365日対応する精神科救急の全県拠点病院として常時患者を受け入れる体制を維持する。			● 循環器・脳脊髄センターは、脳・循環器疾患の三次救急医療の拠点として、24時間365日の対応を行うとともに、脳と循環器の包括的医療を提供する。救急隊との情報共有を推進し、救急患者受入体制の強化と応需率の向上に取り組む。 また、脳梗塞急性期血栓回収療法の輪番制病院として、他医療機関と連携するとともに、県傷病者搬送受入協議会やメディカルコントロール協議会への参画を引き続き行い、救急隊と連携する。 リハセンは、集約的な治療及びクリニカルパスの導入によって入院患者の早期退院を目指す。 また、秋田県精神科救急システムの地域輪番病院及び県拠点病院として、常時患者を受け入れるために、救急患者や措置入院患者の後方移送の制度化を目指し、空床確保に努める。 なお、地域輪番病院の当番回数は減少するため、救急患者数は減少する見込みである。			○【循脳】脳・循環器疾患の三次救急医療の拠点として、各消防本部救急隊との情報共有を推進し、24時間365日の対応を行った。応需率の向上に取り組み、計画をやや上回る救急患者を受け入れた。 脳梗塞急性期血栓回収療法の輪番制病院として、秋田大学医学部附属病院及び秋田赤十字病院と連携するとともに、県傷病者搬送受入協議会やメディカルコントロール協議会への参画や救急救命士の生涯教育研修の受入れ及び救急隊との連携を継続した。 ・救急搬送応需率 90.4% ・救急救命士の病院実習 2人 ・脳卒中病院前看護研修開催回数 2回 (受講者数 19人) 【リハセン】クリニカルパスの導入準備を進め、令和9年度に本格稼働の見込みとなった。 後方移送については、県障害福祉課と協議し、秋田県精神科救急医療体制連絡調整委員会での議論の上で令和9年度より制度化された。					
令和10年度の計画値			令和7年度の計画値			令和7年度の実績値					
救急患者数	循環器・脳脊髄センター	1,200人／年	救急患者数	循環器・脳脊髄センター	1,137人	救急患者数	循環器・脳脊髄センター	1,171人			
救急患者数	リハセン	210人／年	救急患者数	リハセン	130人	救急患者数	リハセン	146人			
経皮的脳血栓回収術	循環器・脳脊髄センター	30件／年	経皮的脳血栓回収術	循環器・脳脊髄センター	30件	経皮的脳血栓回収術	循環器・脳脊髄センター	22件			
脳と循環器の包括的な医療提供患者数※	循環器・脳脊髄センター	30人／年	脳と循環器の包括的な医療提供患者数※	循環器・脳脊髄センター	30人	脳と循環器の包括的な医療提供患者数※	循環器・脳脊髄センター	15人			
※脳卒中患者のうち、心臓カテーテル治療を要する患者数			※脳卒中患者のうち、心臓カテーテル治療を要する患者数			※脳卒中患者のうち、心臓カテーテル治療を要する患者数					
中 期 計 画 の 項 目			令 和 7 年 度 計 画 の 項 目			令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績			自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇最先端の高度訓練機器を積極的に取り入れたリハビリテーションの機能強化									B	B	年度計画値に届かなかった取組が一部あったものの、概ね年度計画どおり実施していると認められる。
■ 両センターは、ロボットやVR等の高度訓練機器を活用した最先端のリハビリテーションを積極的に取り入れ、ADLの向上を図る。			● 循環器・脳脊髄センターは、ロボットやVR（コンピュータによって仮想空間を現実であるかのように疑似体験する技術）を活用し、リハビリテーションの質と量を充実させるとともに、回復期リハビリテーションに向けての継ぎ目のない急性期リハビリテーションを実施してADLの向上を図る。 リハセンは、脳卒中の重度片麻痺上肢に対する作業療法、パーキンソン病患者の進行期ごとの介入方法、患者の退院支援等の体系化を図る。 パーキンソン病に対するAR（現実の世界にデジタル情報を付加して現実を拡張する技術）、脳卒中や脊髄疾患に対するロボットスーツHALを用いた理学療法を行う。			○【循脳】作業療法における上肢用ロボット訓練装置の活用やVR機器を使った高次脳機能訓練により、上肢麻痺に対する拘縮予防や関節可動域改善に加え、運動麻痺改善への寄与や視空間障害に対する効果的訓練を提供した。 【リハセン】作業療法の上肢機能訓練における低周波治療器IVESの適応拡大のため使用例の一覧表を作成し周知徹底した。パーキンソン病患者の進行期ごとのクリニカルパスを作成し、介入の標準化、充実を図った。患者の退院支援などについては多職種と協力しながら訪問指導91件、退院前カンファレンス87件と各支援者と情報交換・共有を積極的に行うことができた。 脳卒中や脊髄疾患、パーキンソン病に対するロボットスーツHALを用いた理学療法を行い、神経難病に対してもHALを導入する目安の指標を作成した。ARは安全性確認のための準備をした。					
令和10年度の計画値			令和7年度の計画値			令和7年度の実績値					
リハビリ重症患者改善率※	循環器・脳脊髄センター	55.0%	リハビリ重症患者改善率※	循環器・脳脊髄センター	50.0%	リハビリ重症患者改善率※	循環器・脳脊髄センター	70.0%			
リハビリ重症患者改善率※	リハセン	60.0%	リハビリ重症患者改善率※	リハセン	60.0%	リハビリ重症患者改善率※	リハセン	51.4%			
※保険診療における施設基準でのリハビリテーション実績指数			※保険診療における施設基準でのリハビリテーション実績指数			※保険診療における施設基準でのリハビリテーション実績指数					

中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇両センターが協力して行う認知症への最新医療提供体制の整備			S	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 両センターが協力し、アルツハイマー病治療薬をアミロイドP E Tで診断した適応患者へ投与する体制を整備し、県内医療機関と連携して認知症の治療に取り組む。	● 両センターは、アルツハイマー病の新薬による治療を実施するとともに、治療の過程においてはアミロイドP E Tを有効に活用して治療の充実を図る。 また、県内医療機関とはアミロイドP E Tの活用を中心に連携する。	○【循脳】もの忘れ診療科において抗アミロイドβ抗体治療を行った実患者数は30人である。また、アミロイドP E T検査85件を実施し（下記リハセンとの連携実績を含む）、治療の充実を図った。 また、もの忘れ診療科は令和7年5月に開設した。広報誌や連携会議等の各種講演会で周知に努め、全県から109件の紹介を受けて診療を実施した。 【リハセン】 抗アミロイドβ抗体治療を行った実患者数は69人である。また、適応判断及び治療経過において循脳センターのアミロイドP E Tの活用は13件であり、治療の充実を図った。			
中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(3) 医師の働き方への対応			B	B	概ね年度計画どおり実施していると認められるものの、労働時間の適切な管理、タスクシフト/シェアの推進に一層取り組む必要がある。
■ 兼業を含む労働時間の把握等による適切な労働時間の管理、時間外・休日労働時間が1か月当たり100時間以上となる医師への面接指導等による健康管理、タスクシフト/シェアの推進、特定行為看護師配置の検討などを行い、医師の働き方改革を推進する。	● 勤怠システムを利用した適切な労働時間の把握を推進する。産業医による時間外・休日労働時間が1か月当たり100時間以上となる医師への面接指導を行い、医師の健康確保に努める。 タスクシフト/シェアを推進することを目的に、医師の診療を補助する特定行為看護師を育成し、配置する。	○【循脳】時間外・休日労働時間が1か月当たり100時間以上となる医師が1名発生し、秋田労働基準監督署から勧告（令和7年9月19日）を受けたことから、労働時間の適切な管理に努め、当該医師の労働時間縮減も図った。 タスクシフト/シェアを推進することを目的に、医師の診療を補助する特定行為看護師の育成を図るため、指定研修機関として研修を実施し、看護師2名が特定行為研修（末梢留置型中心静脈注射用カテーテル管理）を修了した。 【リハセン】 過度な超過勤務医師はいなかった。特定行為看護師のリハセン内規を作成した。			
中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(4) 医療従事者の確保・育成			A	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 労働環境の改善、効率的な情報発信などにより医療従事者の確保を図り、特に医師については多様な情報収集と採用活動の強化を行い、適正な医師数の確保に努める。 両センターが一体的に行う研修・教育体制の整備、センター間の人事交流の推進、各種団体や関連学会が主催・運営する研修・教育システムの活用などによりキャリアアップ制度を充実し医療従事者の育成を計画的に行う。	● 秋田大学医学部附属病院との連携強化、労働環境の改善、ウェブサイトを活用した効率的な情報発信により医療従事者を確保する。 各種団体や関連学会が主催・運営する研修・教育システムの活用によるキャリアアップを計画的に行う。	○ 秋田大学との連携強化により、医師11名（脳神経外科2名、もの忘れ診療科1名、循環器内科3名、麻酔科1名、リハビリテーション科1名、糖尿病・内分泌内科1名、精神科1名、皮膚科1名）の派遣等を受けて適正な医師数の確保に努めた。リハセン看護部では二交替勤務制の導入により労働環境の改善を図った。 また、病院機構が主催するeラーニング研修体制を構築し、管理職を対象とした研修を実施した。			
中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(5) 患者・家族の視点に立った医療サービスの提供			A	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 入院及び外来患者を対象とした満足度調査や食事の嗜好調査、県民や患者・家族からの意見聴取などをもとに、療養環境の整備やホスピタリティーの向上に努める。 また、患者・家族をサポートする各種窓口においては研修を受講した職員が対応するなど、県民へ信頼される医療サービスの提供を実施する。	● 入院及び外来患者を対象とした満足度調査や食事の嗜好調査、県民や患者・家族からの意見聴取などをもとに、療養環境の整備やホスピタリティーの向上に取り組む。 また、患者の権利擁護を意識した治療及び療養環境を整備するとともに、患者・家族をサポートする相談窓口等には、一定の研修を受講し患者の権利を尊重する職員を配置し、県民へ信頼される医療サービスを提供する。	○【循脳】入院及び外来患者を対象とした満足度調査や食事の嗜好調査、意見箱の設置により聴取した県民や患者・家族からの意見などをもとに、療養環境の整備やホスピタリティーの向上に取り組んだ。 また、患者、家族をサポートする相談窓口等には、脳卒中相談窓口多職種講習会を受講した職員1名を配置し、患者の権利を尊重した県民に信頼される医療サービスを提供した。なお、当講習会の参加者は、医師2名、薬剤師1名、看護師4名、管理栄養士1名、理学療法士1名、作業療法士1名、言語聴覚士1名、社会福祉士1名、事務職員3名である。 【リハセン】 入院患者への満足度調査は退院時に通年実施、外来患者への満足度調査は1回実施し、食事の嗜好調査は4回実施した。入院患者より要望のあったW i f iサービスを開始した。 また、患者・家族をサポートする窓口には社会福祉士3名、精神保健福祉士6名を配置し、患者の権利を尊重した県民へ信頼される医療サービスを提供した。			

中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目			令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績			自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(6) より安心して信頼される医療の提供							A	A	
■ 法令等を遵守し、医療安全を担当する職員の育成、職員研修の充実、インシデント報告の徹底により、医療安全対策を推進する。 巧妙化するサイバー攻撃への対応など、情報セキュリティ対策に継続して取り組み、安心して信頼される医療を提供する。	● 法令等を遵守し、医療安全を担当する職員の育成、職員研修の充実、インシデント報告の徹底により、医療安全対策を推進する。 ● 巧妙化するサイバー攻撃への対応など、情報セキュリティ対策に継続して取り組み、安心して信頼される医療を提供する。			○【本部】巧妙化するサイバー攻撃への対応など、情報セキュリティ対策に継続して取り組み、安心して信頼される医療の提供に努めた。また、病院機構ウェブサイトのお問い合わせフォームにreCAPTCHA（リキャプチャ）機能を導入し、自動化された不正アクセスやスパム送信への対策を強化した。 【循脳】医療安全を担当する職員の育成(医療の質・安全学会への参加)、研修教材動画(電子カルテ上にeラーニング)による職員研修の充実、インシデント報告の徹底により医療安全対策を推進した。 リハセンや秋田県立医療療育センターと相互訪問を行って医療安全体制を検討した。 【リハセン】医療安全研修を2回実施したほか、インシデント報告があった無断離棟・無断離院を防止するための設備整備をした。 厚労省の「医療機関におけるサイバーセキュリティ確保事業」の調査を受け、外部ネットワークとの接続の安全性を確認した。					
令和10年度の計画値	令和7年度の計画値			令和7年度の実績値					
研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	循環器・脳脊髄センター	2回/年		研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	循環器・脳脊髄センター	2回	研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	循環器・脳脊髄センター	2回
研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	リハセン	2回/年		研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	リハセン	2回	研修会への職員一人当たりの受講回数 (医療安全)	リハセン	2回
研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	循環器・脳脊髄センター	2回/年		研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	循環器・脳脊髄センター	2回	研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	循環器・脳脊髄センター	2回
研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	リハセン	2回/年		研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	リハセン	2回	研修会への職員一人当たりの受講回数 (感染管理)	リハセン	2回

1 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置					自己評価	評価	
2 医療に関する調査及び研究					A	A	
中 期 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇両センターによる一体的な研究体制の構築					A	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 循環器・脳脊髄センター研究所に認知症研究部、精神医学研究部を新設し、リハセン医師も研究所に所属し、両センターによる一体的な研究体制を構築する。		● 両センターによる一体的な研究を推進するため、循環器・脳脊髄センター研究所の組織構成を機能的に再編するとともに、新たな研究部も設置する。		○ 循環器・脳脊髄センター研究所に、両センターの看護学及び病院管理学並びにリハセンの薬剤学の研究部を新設し、両センターの看護師及び事務職員並びにリハセン薬剤師も当研究所において研究活動が行えることとし、両センターによる一体的な研究体制を構築した。			
令和10年度の計画値		令和7年度の計画値		令和7年度の実績値			
専従の研究員数		循環器・脳脊髄センター研究所	6 人	専従の研究員数	循環器・脳脊髄センター研究所	6 人	
中 期 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇大学・医療機関等と連携した研究活動の推進					A	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 循環器・脳脊髄センター研究所は、大学、医療機関などとの共同研究を推進する。		● 循環器・脳脊髄センター研究所は、大学、医療機関などとの共同研究を推進する。		○ 研究所の運営方針を見直し、これまでの公募研究をプロジェクト研究と改称するとともに大学、医療機関などとの共同研究を推進する運用とした。また申請案件の審査には従来の内部審査員のほか、4名の外部審査員を設け審査の質の向上を図った。			
中 期 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇医療水準向上に繋がる先駆的な研究の実施					A	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 脳・脊髄・循環器疾患、精神疾患、認知症疾患及びリハビリテーションについて、より先駆的な研究及び臨床に応用できる研究を推進し、医療水準の向上に努める。		● 脳・脊髄・循環器疾患、精神疾患、認知症疾患及びリハビリテーションについて、より先駆的な研究及び臨床に応用できる研究を推進し、医療水準の向上に努める。		○ 旧公募研究継続課題やプロジェクト研究新規課題募集を通じて、脳・脊髄・循環器疾患、画像診断、認知症疾患及びリハビリテーションについて、より先駆的な研究及び臨床に応用できる研究を推進し、医療水準の向上に努めた。			
中 期 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇研究成果の広報					A	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 国内外への論文発表を推進し、研究成果をウェブサイトなどにより県民へ広報する。		● 国内外への論文発表を推進し、研究成果をウェブサイトなどにより県民へ広報する。		○ 国内外への論文発表を推進し、主要な研究成果をウェブサイトに研究だよりとして定期的に公開することにより県民へ広報した。			
令和10年度の計画値		令和7年度の計画値		令和7年度の実績値			
原著論文発表件数		循環器・脳脊髄センター研究所	40件／年	原著論文発表件数	循環器・脳脊髄センター研究所	40 件	
原著論文発表件数		循環器・脳脊髄センター研究所	45 件				

1 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置			自己評価	評価					
3 医療連携の推進及び地域医療への貢献			B	B					
中 期 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績		自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等		
◇県の三次医療及び地域医療を支える医療機関としての貢献					B	B	年度計画値に届かなかった取組が一部あったものの、概ね年度計画どおり実施していると認められる。		
■ 循環器・脳脊髄センターは、脳と循環器の包括的医療を提供する三次救急医療と脊髄脊髄疾患への外科的治療を実施し、回復期リハビリテーション機能を中心に地域との連携による回復期医療・生活期医療の機能強化を図る。また、地域医療構想の実現に向けて、地域の医療機関、介護・福祉施設等との連携を強化する。 リハセンは、精神科重症例や難治例に対する治療の充実を図り、精神科救急の全県拠点病院並びに精神科救急医療圏の輪番病院としての役割、医療観察法における鑑定と起訴前鑑定等の役割、急性期病院と連携し回復期リハビリテーションを提供する役割、高度な認知症医療を提供する役割を担う。			● 循環器・脳脊髄センターは、脳と循環器の包括的医療を提供する三次救急医療と脊髄脊髄疾患への外科的治療を実施し、回復期リハビリテーション機能を中心に地域との連携による回復期医療・生活期医療の機能強化を図るほか、多様な併存疾患に対応するため秋田大学医学部と連携して診療科を新設する。 また、地域医療構想の実現に向けて、地域の医療機関、介護・福祉施設等との連携を強化する。 ● リハセンは、重症例、難治例に対する治療抵抗性統合失調症治療薬クロザピンの使用や反復的経頭蓋磁気刺激療法を積極的に行うとともに、新たに導入した電気けいれん療法高出力機器を用いて、修正型電気けいれん療法を安全に実施する。 また、多職種協働による心理社会的治療を組み合わせ、救急患者に対する治療を充実させるとともに、依頼に応じて専門的知識に基づいた精神鑑定を実施する。 認知症診療において、髄液バイオマーカー検査あるいはアミロイドPET検査により、軽度認知障害から軽度の認知症のアルツハイマー病を早期診断し、レカネマブまたはドナネマブによる疾患修飾療法を行い、アルツハイマー型認知症の治療成績向上を目指す。			○【循環】脳と循環器の包括的医療を提供する三次救急医療と脊髄脊髄疾患への外科的治療を実施し、回復期リハビリテーション機能を中心に地域との連携強化を図った。多様な併存疾患に対応するため秋田大学医学部と連携して、もの忘れ診療科、糖尿病・内分泌内科、泌尿器科、皮膚科及び歯科口腔外科を新設した。特に、もの忘れ診療科は軽度認知症を対象に患者数を伸ばしている。 また、地域医療構想の実現に向けて、地域の医療機関、介護・福祉施設等との連携を強化するため、介護施設運営2法人（桜丘会、三愛会）と連携したほか、地域連携医の会を2回、開催した。 ○【リハセン】主な実績は、クロザピン外来4例、入院1例、反復性経頭蓋磁気刺激療法1例、修正型電気けいれん療法345件であった。 認知症診療では、髄液バイオマーカー検査あるいはアミロイドPET検査により、軽度認知障害から軽度の認知症のアルツハイマー病を早期診断し、抗アミロイドβ抗体薬治療の成績向上を図った。治療患者実数は69人である。			
令和10年度の計画値			令和7年度の実績値						
回復期リハビリテーション病棟における病床利用率	循環器・脳脊髄センター	81.2%	回復期リハビリテーション病棟における病床利用率	循環器・脳脊髄センター	68.8%				
回復期リハビリテーション病棟における病床利用率	リハセン	84.0%	回復期リハビリテーション病棟における病床利用率	リハセン	82.0%				
地域医療連携バス件数	循環器・脳脊髄センター	50件／年	地域医療連携バス件数	循環器・脳脊髄センター	30件				
地域医療連携バス件数	リハセン	170件／年	地域医療連携バス件数	リハセン	170件				
画像診断サービス提供件数	循環器・脳脊髄センター	900件／年	画像診断サービス提供件数	循環器・脳脊髄センター	1,201件				
画像診断サービス提供件数	リハセン	75件／年	画像診断サービス提供件数	リハセン	75件				

中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇デジタル技術を活用した連携医療の推進			B	B	概ね年度計画どおり実施していると認められる。
■ 両センターは、国が推進する医療DXにおける医療機関・薬局・行政等との情報共有や連携を行うため、必要な電子カルテ情報を厚生労働省標準規格に則ったものに整備し速やかに運用を開始する。 循環器・脳脊髄センターは、あきたハートフルネットや急性期画像連携システムの活用により、他医療機関との相互連携を強化する。	● 循環器・脳脊髄センターは、厚生労働省標準規格に則った総合医療情報システムの更新を行う。 リハセンは、電子処方箋の有用性を患者に周知し、活用を推進する。 ● 循環器・脳脊髄センターは、あきたハートフルネットや急性期画像連携システムの活用により、他医療機関との相互連携を強化するほか、オンラインシステムの活用により医療と介護・福祉間の切れ目ないサービス提供に向けた連携を強化する。	○【循脳】厚生労働省標準規格に則った総合医療情報システムの更新を行った（令和8年2月稼働開始）。あきたハートフルネットを用い、診療情報の共有機能を活用した。秋田大学医学部附属病院などとの連携を想定した急性期画像連携システム体制の整備を行った。 【循脳・リハセン】全医師がH P K I カードの申請をするよう医局会等を利用して繰り返し促した。			
中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
◇医療や健康に関する情報発信及び医療従事者の教育・研修			A	A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 両センターは、ウェブサイト、広報誌、研修会、講演会などを活用し、健康寿命の延伸に向けて県民へ医療や健康に関する情報発信を行うほか、他医療機関の医療従事者、臨床研修医、学生等へ教育・研修の機会を提供する。	● 両センターは、ウェブサイト等を活用し、健康寿命の延伸に向けて県民へ医療や健康に関する情報発信を行う。 他医療機関の医療従事者、臨床研修医、学生等へ教育・研修の機会を提供する。	○【循脳】ウェブサイトやY o u t u b e 上で県民向け講習動画（令和5年度に作成したオンライン出前講座）の公開を継続したほか、市民公開講座の開催や広報誌の発行により、医療や健康に関する情報発信を行った。積極的に職員の派遣および実習生の受入れを行い、他医療機関の医療従事者等へ教育・研修の機会を提供した。 ・医療従事者向けの研修講師派遣 32回 ・学生実習 秋田大学医学部 13人 - 日赤秋田看護大学 84人 - その他 14人 【リハセン】ウェブサイトを活用した県民への情報発信を行った。 ・秋田県認知症疾患医療センターだより掲載 3回 ・若年性認知症サポートだより掲載 2回 年間を通して看護学生、医学生、他コメディカルの学生実習を受入れたほか、介護福祉士等の施設職員を対象とした研修会を開催した。			
令和10年度の計画値	令和7年度の計画値	令和7年度の実績値			
県民向け講演会回数 (再掲)	全 体	2 回／年	県民向け講演会回数 (再掲)	全 体	3 回
研修受入人数	全 体	100人／年	研修受入人数	全 体	170 人

I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置					自己評価	評価
4 災害及び新興感染症への対応					B	B
中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
◇DMAT・DPAT体制の充実			A	B	概ね年度計画どおり実施していると認められる。	
■ 循環器・脳脊髄センターは、DMAT隊員養成研修の受講による隊員の増員を図るとともに、現隊員の技術の維持向上のため県内外の研修及び訓練に積極的に参加するほか、出動要請に対して柔軟な対応を行うため資機材の点検及び更新を定期的に行う。 また、院内で大規模災害対応訓練を定期的に行い、災害対応マニュアルの確認、見直しを行う。 リハセンは、発災時の医療救護活動に速やかに取り組めるよう、訓練や研修に積極的に参加しDPAT隊員の能力向上を図り、発災に備える。 DMAT、DPATは、秋田県保健医療福祉調整本部のコーディネートチームにおいても活動する。	● 循環器・脳脊髄センターは、DMAT隊員養成研修への職員派遣により隊員の増員を図るとともに、現隊員の技術の維持向上のため県内外の研修及び訓練に積極的に参加するほか、出動要請に対して柔軟な対応を行うため資機材の点検及び更新を定期的に行う。 また、大規模院内災害訓練を実施し、災害マニュアルの確認、見直しを行う。 ● リハセンは、県内で実施される各種研修、訓練、全国規模で実施されるDPAT先遣隊研修、大規模地震訓練などに参加し、多様な災害に対する対応能力を向上させる。 また、DMAT、DPATは、秋田県保健医療福祉調整本部のコーディネートチームにおいても活動する。	○【循脳】DMAT隊員の技術の維持並びに能力向上のため県内外の研修及び訓練に積極的に参加し、出動要請に対して柔軟な対応を行うため資機材の点検及び更新を定期的に行った。大規模院内災害訓練や災害マニュアルの確認、見直しは行わなかったが、以下の訓練等に参加した。 ・秋田県総合防災訓練 4人 ・秋田空港消防救難訓練 5人 ・災害派遣医療チーム隊員養成研修 2人 ・大規模地震時医療活動訓練 6人 ・東北ブロックDMAT技能維持訓練 6人 ・DMATコーディネーションチーム研修 1人 また、秋田県災害医療対策本部のコーディネートチームに医師1人が参画し活動した。 【リハセン】以下の研修に参加、多様な災害に対する対応能力の向上を図った。 ・災害精神保健医療従事者担当者向け会議 ・秋田県夏季総合防災訓練 ・大規模地震訓練 ・災害医療従事者養成研修 ・秋田県孤立集落状況把握・支援訓練 ・日本DPAT研修 ・秋田県冬季総合防災訓練 ・秋田県保健医療福祉調整本部訓練 ・秋田県DPAT研修会 新たに1名の医師が日本DPAT隊員登録された。1名の看護師がブレインストラクター研修を受け、DPAT事務局等の研修運営を希望することとなった。 秋田県災害医療対策本部のコーディネートチーム参加機会はなかったが、院内でのチームミーティングは年6回実施した。				
中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
◇災害拠点精神科病院の体制整備の推進			B	B	概ね年度計画どおり実施していると認められる。	
■ リハセンは、災害時の患者受入等の拠点として、災害拠点精神科病院の整備に向けた県との協議を引き続き行い、体制整備を図る。	● リハセンは、県との協議を継続し、災害拠点精神科病院指定に向けた課題の抽出と整理、それらの課題の解決に向けた作業を行う。	○【リハセン】運営体制と施設・設備に関する課題の抽出・整理や、県障害福祉課（令和7年10月）との協議を行ったものの、災害拠点精神科病院指定に向けた具体的な進展は見られなかった。				
中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
◇新興感染症に備えた体制の強化			A	A	年度計画どおり実施していると認められる。	
■ 循環器・脳脊髄センターは、新興感染症の感染拡大時の医療提供体制について、関連病院との連携強化やインфекションコントロールドクター（ICD）、感染管理看護師（ICN）、感染制御専門薬剤師（ICPS）の育成、感染制御チーム（ICT）を中心とした職員の技術向上等に取り組み、求められる感染症予防並びに医療を確実に提供できる体制を整備する。	● 循環器・脳脊髄センターは、新興感染症の感染拡大時の医療提供体制について、関連病院との連携強化やインфекションコントロールドクター（ICD）の育成、感染制御チーム（ICT）を中心とした職員の感染防止技術の向上等に取り組み、求められる感染症対応を確実に提供できる体制を整備する。	○【循脳】新興感染症の感染拡大時の医療提供体制について、関連病院（秋田大学医学部附属病院、協和病院、リハセン）との合同カンファレンスや訓練実施での連携強化を図った。インфекションコントロールドクター（ICD）資格取得のため医師1名を研修に派遣した。感染制御チーム（ICT）を中心とした職員の学会参加や研修会受講を通じて、感染防止技術の向上等に取り組み、求められる感染症対応を確実に提供できる体制を整備した。				

				自己評価	評価
Ⅱ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置				A	B
1 効率的な運営体制の構築				A	A
中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績			評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 医療の安定的な提供が行われるよう、病院機構全体を一体的に運営する事務体制の整備を推進する。 また、本部への資金集中による厳格な資金管理と病院機構全体の予算及び収支計画の進行管理の徹底により経営の安定化を図る。	● 病院機構全体を一体的に運営するため、各部署にプロジェクトチームを設置し、各部署の役割の明確化を図る。高額な予算執行は、精査を経て事業年度中の資金状況を考慮のうえ執行可否の判断を行い、予算、収支計画、資金計画の進行管理を徹底する。	○ 病院機構全体を一体的に運営するため、令和7年度の新体制により、理念の見直しや職員の意識改革、職員のやりがいの醸成を目指すプロジェクトに取り組み、各部署の役割の明確化を図った。 また、高額な予算執行に当たっては、精査を経て事業年度中の資金状況を考慮のうえ執行可否を判断するとともに、月次で予算、収支計画、資金計画の進行管理を行い、機構全体の経営の安定化に努めた。			年度計画どおり実施していると認められる。
				自己評価	評価
2 病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育成				A	A
中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績			評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 病院経営を希望する職員の計画的な採用、病院事務職員としての計画的な育成、病院事務や経営に関する各団体の研修受講などにより、病院経営に精通した人材を育成する。	● 病院事務や経営に関する各団体の研修受講などにより病院経営に精通した人材を育成する。	○ 病院機構が主催するeラーニング研修体制を構築し、管理職を対象とした研修を実施し、人材の育成に努めた。			年度計画どおり実施していると認められる。
				自己評価	評価
3 収入の確保、費用の節減				A	B
中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績			評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 病院機構全体の経営管理体制を強化し、病院経営指標の分析に基づく対応、適正な予算執行、多様な契約手法の導入、費用対効果の検討などにより、経営基盤の安定化に努める。 両センターは、診療報酬改定への的確・迅速な対応により、収入の確保に努める。 循環器・脳脊髄センターは、救急隊や他医療機関との連携強化、広報活動などによる病床利用率の向上により、収入の確保に努める。 リハセンは、病床利用率の維持に努める。	● 病院経営指標の分析、費用対効果の検証、スケールメリットを生かした契約方法などにより収入の確保と費用の削減に努める。 ● 両センターは、診療報酬の情報を精査し、令和6年度診療報酬改定において経過措置となっている施設基準に的確・迅速な対応を行うとともに、新たな加算等の取得により収入の確保に努める。 ● 循環器・脳脊髄センターは、救急隊や他医療機関との連携強化、広報活動等による救急患者や紹介患者の増加、病床利用率の向上により、収入の確保に努める。 ● リハセンは、医師の異動や看護師の退職による人員減の影響を受けて病床利用率の低下を見込むものの、人員を確保し、患者動向や感染症対策に留意しながら病床利用率の向上に努める。	○ 【本部】病院経営指標の分析、費用対効果の検証などにより収入の確保と費用の削減に努めた。また、両センターの収支状況、患者数、診療単価等を分析・共有し、経営課題の早期把握と対応方針の検討を行った。これらのデータを毎月の運営本部会議や理事会に報告し、得られた意見等を参考に機構全体の経営管理体制の強化を図った。 【循環】秋田大学との間で、購入品目情報の共有などを行い、医薬品・医療材料共同購入を検討する資料とした。診療報酬の情報を精査の上、改定時に経過措置となっている施設基準を見直し、脳卒中ケアユニットの病床数を増やすなど、的確かつ迅速な対応を図った。 また、新たな加算等の取得により収入の確保に努めた。 ◇新規算定項目 ・地域包括ケア病棟看護補助体制充実加算1 ・経皮的冠動脈形成術（特殊カテーテルによるもの） ・認知症ケア加算1（2から上位取得） ・協力対象施設入所者入院加算 救急隊（秋田市、五城目町及び男鹿市とのメディカルコントロール契約）や他医療機関との連携強化（介護施設との連携協定、連携医の会の開催）、広報活動等による救急患者や紹介患者の増加、病床管理委員会による病床利用率の向上等により、収入の確保に努めた。 ◇救急隊応需率 90.4% 【リハセン】人件費が上がる社会状況において、令和8年度の各種業務委託をするうえで委託業務内容の見直しや業務の効率化を検討し費用を抑えることに努めた。 新たに精神科救急急性期医療入院料の看護職員夜間配置加算の届け出を行った。 短期間ではあったが精神科急性期医師配置加算の施設基準を届け出し点数を算定することができた。 上半期は看護師数の減などがあり病床稼働率は低迷したが、下半期は循環からの看護師等の異動により高稼働となり、年間ではほぼ計画値水準まで回復した。			年度計画値に届かなかった取組が一部あったものの、概ね年度計画どおり実施していると認められる。
令和10年度の計画値				令和7年度の実績値	
病床利用率	循環器・脳脊髄センター	76.1%	病床利用率	循環器・脳脊髄センター	66.5%
病床利用率	リハセン	89.0%	病床利用率	リハセン	87.4%
病床利用率	循環器・脳脊髄センター	73.6%	病床利用率	循環器・脳脊髄センター	73.6%
病床利用率	リハセン	86.6%	病床利用率	リハセン	86.6%

						自己評価	評価																																																																																																																																																																																		
Ⅲ 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画						A	B																																																																																																																																																																																		
中 期 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績		自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																																																																																																																																																																	
■ 収支における赤字幅圧縮へ取り組む。								医業収支の改善により、当期純利益が年度計画を上回った。 一方で、給与費が医業収益を上回っていることから、抜本的な経営改善が求められる。																																																																																																																																																																																	
(注) 1 予算 病院機構の業務運営上の予算を、現金主義に基づき作成するもので、県の予算会計に該当するもの		(注) 1 予算 病院機構の業務運営上の予算を、現金主義に基づき作成するもので、県の予算会計に該当するもの		(注) 1 予算 病院機構の業務運営上の予算を、現金主義に基づき作成するもので、県の予算会計に該当するもの																																																																																																																																																																																					
2 収支計画 病院機構の業務の収支計画を、発生主義に基づき明らかにし、純利益又は純損失という形で表すもの		2 収支計画 病院機構の業務の収支計画を、発生主義に基づき明らかにし、純利益又は純損失という形で表すもの		2 収支計画 病院機構の業務の収支計画を、発生主義に基づき明らかにし、純利益又は純損失という形で表すもの																																																																																																																																																																																					
3 資金計画 病院機構の業務運営上の資金収入・資金支出を、活動区分別（業務・投資・財務）に表すもの		3 資金計画 病院機構の業務運営上の資金収入・資金支出を、活動区分別（業務・投資・財務）に表すもの		3 資金計画 病院機構の業務運営上の資金収入・資金支出を、活動区分別（業務・投資・財務）に表すもの																																																																																																																																																																																					
1 予算 令和6年度～令和10年度		1 予算 令和7年度		1 予算 令和7年度																																																																																																																																																																																					
<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td>営業収益</td><td>50,185</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>28,029</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>22,090</td></tr><tr><td>その他営業収益</td><td>66</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>442</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>148</td></tr><tr><td>その他営業外収益</td><td>294</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>7,397</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>3,360</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>4,037</td></tr><tr><td>その他資本収入</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>58,024</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td>営業費用</td><td>47,794</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>46,814</td></tr><tr><td>給与費</td><td>30,265</td></tr><tr><td>材料費</td><td>5,058</td></tr><tr><td>経費</td><td>10,853</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>638</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>979</td></tr><tr><td>基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>295</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>9,891</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>3,665</td></tr><tr><td>償還金</td><td>6,106</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>120</td></tr><tr><td>計</td><td>57,980</td></tr></table>		区 分	金額(百万円)	収入		営業収益	50,185	医業収益	28,029	運営費交付金	22,090	その他営業収益	66	営業外収益	442	運営費交付金	148	その他営業外収益	294	資本収入	7,397	運営費交付金	3,360	長期借入金	4,037	その他資本収入	0	計	58,024	支出		営業費用	47,794	医業費用	46,814	給与費	30,265	材料費	5,058	経費	10,853	研究研修費	638	一般管理費	979	基金等事業費	1	営業外費用	295	資本支出	9,891	建設改良費	3,665	償還金	6,106	その他資本支出	120	計	57,980	<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td>営業収益</td><td>10,120</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>5,357</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>4,710</td></tr><tr><td>その他営業収益</td><td>53</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>141</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>32</td></tr><tr><td>その他営業外収益</td><td>109</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>1,350</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>699</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>651</td></tr><tr><td>その他資本収入</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>11,611</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td>営業費用</td><td>9,721</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>9,487</td></tr><tr><td>給与費</td><td>6,020</td></tr><tr><td>材料費</td><td>1,091</td></tr><tr><td>経費</td><td>2,240</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>136</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>233</td></tr><tr><td>基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>71</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>1,896</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>796</td></tr><tr><td>償還金</td><td>1,100</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>0</td></tr><tr><td>予備費</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>11,688</td></tr></table>		区 分	金額(百万円)	収入		営業収益	10,120	医業収益	5,357	運営費交付金	4,710	その他営業収益	53	営業外収益	141	運営費交付金	32	その他営業外収益	109	資本収入	1,350	運営費交付金	699	長期借入金	651	その他資本収入	0	計	11,611	支出		営業費用	9,721	医業費用	9,487	給与費	6,020	材料費	1,091	経費	2,240	研究研修費	136	一般管理費	233	基金等事業費	1	営業外費用	71	資本支出	1,896	建設改良費	796	償還金	1,100	その他資本支出	0	予備費	0	計	11,688	<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td>営業収益</td><td>10,534</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>5,766</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>4,690</td></tr><tr><td>その他営業収益</td><td>78</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>105</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>28</td></tr><tr><td>その他営業外収益</td><td>77</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>1,362</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>717</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>644</td></tr><tr><td>その他資本収入</td><td>1</td></tr><tr><td>計</td><td>12,001</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td>営業費用</td><td>9,520</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>9,304</td></tr><tr><td>給与費</td><td>5,859</td></tr><tr><td>材料費</td><td>1,241</td></tr><tr><td>経費</td><td>2,125</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>79</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>215</td></tr><tr><td>基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>57</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>1,879</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>780</td></tr><tr><td>償還金</td><td>1,099</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>0</td></tr><tr><td>予備費</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>11,456</td></tr></table>		区 分	金額(百万円)	収入		営業収益	10,534	医業収益	5,766	運営費交付金	4,690	その他営業収益	78	営業外収益	105	運営費交付金	28	その他営業外収益	77	資本収入	1,362	運営費交付金	717	長期借入金	644	その他資本収入	1	計	12,001	支出		営業費用	9,520	医業費用	9,304	給与費	5,859	材料費	1,241	経費	2,125	研究研修費	79	一般管理費	215	基金等事業費	1	営業外費用	57	資本支出	1,879	建設改良費	780	償還金	1,099	その他資本支出	0	予備費	0	計	11,456		
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																																																								
収入																																																																																																																																																																																									
営業収益	50,185																																																																																																																																																																																								
医業収益	28,029																																																																																																																																																																																								
運営費交付金	22,090																																																																																																																																																																																								
その他営業収益	66																																																																																																																																																																																								
営業外収益	442																																																																																																																																																																																								
運営費交付金	148																																																																																																																																																																																								
その他営業外収益	294																																																																																																																																																																																								
資本収入	7,397																																																																																																																																																																																								
運営費交付金	3,360																																																																																																																																																																																								
長期借入金	4,037																																																																																																																																																																																								
その他資本収入	0																																																																																																																																																																																								
計	58,024																																																																																																																																																																																								
支出																																																																																																																																																																																									
営業費用	47,794																																																																																																																																																																																								
医業費用	46,814																																																																																																																																																																																								
給与費	30,265																																																																																																																																																																																								
材料費	5,058																																																																																																																																																																																								
経費	10,853																																																																																																																																																																																								
研究研修費	638																																																																																																																																																																																								
一般管理費	979																																																																																																																																																																																								
基金等事業費	1																																																																																																																																																																																								
営業外費用	295																																																																																																																																																																																								
資本支出	9,891																																																																																																																																																																																								
建設改良費	3,665																																																																																																																																																																																								
償還金	6,106																																																																																																																																																																																								
その他資本支出	120																																																																																																																																																																																								
計	57,980																																																																																																																																																																																								
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																																																								
収入																																																																																																																																																																																									
営業収益	10,120																																																																																																																																																																																								
医業収益	5,357																																																																																																																																																																																								
運営費交付金	4,710																																																																																																																																																																																								
その他営業収益	53																																																																																																																																																																																								
営業外収益	141																																																																																																																																																																																								
運営費交付金	32																																																																																																																																																																																								
その他営業外収益	109																																																																																																																																																																																								
資本収入	1,350																																																																																																																																																																																								
運営費交付金	699																																																																																																																																																																																								
長期借入金	651																																																																																																																																																																																								
その他資本収入	0																																																																																																																																																																																								
計	11,611																																																																																																																																																																																								
支出																																																																																																																																																																																									
営業費用	9,721																																																																																																																																																																																								
医業費用	9,487																																																																																																																																																																																								
給与費	6,020																																																																																																																																																																																								
材料費	1,091																																																																																																																																																																																								
経費	2,240																																																																																																																																																																																								
研究研修費	136																																																																																																																																																																																								
一般管理費	233																																																																																																																																																																																								
基金等事業費	1																																																																																																																																																																																								
営業外費用	71																																																																																																																																																																																								
資本支出	1,896																																																																																																																																																																																								
建設改良費	796																																																																																																																																																																																								
償還金	1,100																																																																																																																																																																																								
その他資本支出	0																																																																																																																																																																																								
予備費	0																																																																																																																																																																																								
計	11,688																																																																																																																																																																																								
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																																																								
収入																																																																																																																																																																																									
営業収益	10,534																																																																																																																																																																																								
医業収益	5,766																																																																																																																																																																																								
運営費交付金	4,690																																																																																																																																																																																								
その他営業収益	78																																																																																																																																																																																								
営業外収益	105																																																																																																																																																																																								
運営費交付金	28																																																																																																																																																																																								
その他営業外収益	77																																																																																																																																																																																								
資本収入	1,362																																																																																																																																																																																								
運営費交付金	717																																																																																																																																																																																								
長期借入金	644																																																																																																																																																																																								
その他資本収入	1																																																																																																																																																																																								
計	12,001																																																																																																																																																																																								
支出																																																																																																																																																																																									
営業費用	9,520																																																																																																																																																																																								
医業費用	9,304																																																																																																																																																																																								
給与費	5,859																																																																																																																																																																																								
材料費	1,241																																																																																																																																																																																								
経費	2,125																																																																																																																																																																																								
研究研修費	79																																																																																																																																																																																								
一般管理費	215																																																																																																																																																																																								
基金等事業費	1																																																																																																																																																																																								
営業外費用	57																																																																																																																																																																																								
資本支出	1,879																																																																																																																																																																																								
建設改良費	780																																																																																																																																																																																								
償還金	1,099																																																																																																																																																																																								
その他資本支出	0																																																																																																																																																																																								
予備費	0																																																																																																																																																																																								
計	11,456																																																																																																																																																																																								

中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																																																																																																																																
【消費税等の取扱い】 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。 【人件費の見積り】 期間中総額30,973百万円を支出する。 なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、職員諸手当及び法定福利費等の額に相当するものである。 【運営費交付金等】 1 運営費交付金は運営費負担金を含む。 2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費交付金等については、経常費助成のための運営費交付金等とする。 【脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等】 脳血管医学振興基金の事業に充てるものとして受領する寄附金（当該基金の運用によって生じた運用益を含む。）については、基金等事業費の脳血管医学振興基金事業費として支出し、各年度の支出金額は年度計画において定める。	【消費税等の取扱い】 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。 【人件費の見積り】 当期中総額6,175百万円を支出する。 なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、職員諸手当及び法定福利費等の額に相当するものである。 【運営費交付金等】 1 運営費交付金は運営費負担金を含む。 2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費交付金等については、経常費助成のための運営費交付金等とする。 【脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等】 脳血管医学振興基金の事業に充てるものとして受領する寄附金（当該基金の運用によって生じた運用益を含む。）については、基金等事業費の脳血管医学振興基金事業費として支出し、当期中の支出金額は415千円とする。	【消費税等の取扱い】 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。 【人件費の見積り】 当期中総額6,006百万円を支出した。 なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、職員諸手当及び法定福利費等の額に相当するものである。 【運営費交付金等】 1 運営費交付金は運営費負担金を含む。 2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費交付金等については、経常費助成のための運営費交付金等とする。 【脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等】 脳血管医学振興基金の事業に充てるものとして受領する寄附金（当該基金の運用によって生じた運用益を含む。）については、基金等事業費の脳血管医学振興基金事業費として支出し、当期中の支出金額は251千円だった。																																																																																																																																																			
2 収支計画 令和6年度～令和10年度	2 収支計画 令和7年度	2 収支計画 令和7年度																																																																																																																																																			
<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>収入の部</td><td>54,983</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>54,567</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>27,982</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>23,118</td></tr><tr><td> 資産見返負債戻入</td><td>3,406</td></tr><tr><td> その他営業収益</td><td>61</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>416</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>148</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>268</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>0</td></tr><tr><td>支出の部</td><td>54,474</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>52,298</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>51,426</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>30,858</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>4,598</td></tr><tr><td> 経費</td><td>10,065</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>5,325</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>580</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>871</td></tr><tr><td> 基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>2,176</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>103</td></tr><tr><td>純利益</td><td>406</td></tr></table>	区 分	金額(百万円)	収入の部	54,983	営業収益	54,567	医業収益	27,982	運営費交付金収益	23,118	資産見返負債戻入	3,406	その他営業収益	61	営業外収益	416	運営費交付金収益	148	その他営業外収益	268	臨時利益	0	支出の部	54,474	営業費用	52,298	医業費用	51,426	給与費	30,858	材料費	4,598	経費	10,065	減価償却費	5,325	研究研修費	580	一般管理費	871	基金等事業費	1	営業外費用	2,176	臨時損失	103	純利益	406	<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>収入の部</td><td>11,051</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>10,962</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>5,347</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>5,102</td></tr><tr><td> 資産見返負債戻入</td><td>481</td></tr><tr><td> その他営業収益</td><td>32</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>89</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>32</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>57</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>0</td></tr><tr><td>支出の部</td><td>10,999</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>10,543</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>10,328</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>6,230</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>993</td></tr><tr><td> 経費</td><td>2,065</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>917</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>123</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>214</td></tr><tr><td> 基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>456</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>0</td></tr><tr><td>純利益</td><td>52</td></tr></table>	区 分	金額(百万円)	収入の部	11,051	営業収益	10,962	医業収益	5,347	運営費交付金収益	5,102	資産見返負債戻入	481	その他営業収益	32	営業外収益	89	運営費交付金収益	32	その他営業外収益	57	臨時利益	0	支出の部	10,999	営業費用	10,543	医業費用	10,328	給与費	6,230	材料費	993	経費	2,065	減価償却費	917	研究研修費	123	一般管理費	214	基金等事業費	1	営業外費用	456	臨時損失	0	純利益	52	<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>収入の部</td><td>11,504</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>11,399</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>5,755</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>5,086</td></tr><tr><td> 資産見返負債戻入</td><td>482</td></tr><tr><td> その他営業収益</td><td>76</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>105</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>30</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>75</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>0</td></tr><tr><td>支出の部</td><td>10,661</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>10,230</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>10,030</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>5,944</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>1,127</td></tr><tr><td> 経費</td><td>1,966</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>921</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>72</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>199</td></tr><tr><td> 基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>431</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>0</td></tr><tr><td>純利益</td><td>843</td></tr></table>	区 分	金額(百万円)	収入の部	11,504	営業収益	11,399	医業収益	5,755	運営費交付金収益	5,086	資産見返負債戻入	482	その他営業収益	76	営業外収益	105	運営費交付金収益	30	その他営業外収益	75	臨時利益	0	支出の部	10,661	営業費用	10,230	医業費用	10,030	給与費	5,944	材料費	1,127	経費	1,966	減価償却費	921	研究研修費	72	一般管理費	199	基金等事業費	1	営業外費用	431	臨時損失	0	純利益	843			
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																				
収入の部	54,983																																																																																																																																																				
営業収益	54,567																																																																																																																																																				
医業収益	27,982																																																																																																																																																				
運営費交付金収益	23,118																																																																																																																																																				
資産見返負債戻入	3,406																																																																																																																																																				
その他営業収益	61																																																																																																																																																				
営業外収益	416																																																																																																																																																				
運営費交付金収益	148																																																																																																																																																				
その他営業外収益	268																																																																																																																																																				
臨時利益	0																																																																																																																																																				
支出の部	54,474																																																																																																																																																				
営業費用	52,298																																																																																																																																																				
医業費用	51,426																																																																																																																																																				
給与費	30,858																																																																																																																																																				
材料費	4,598																																																																																																																																																				
経費	10,065																																																																																																																																																				
減価償却費	5,325																																																																																																																																																				
研究研修費	580																																																																																																																																																				
一般管理費	871																																																																																																																																																				
基金等事業費	1																																																																																																																																																				
営業外費用	2,176																																																																																																																																																				
臨時損失	103																																																																																																																																																				
純利益	406																																																																																																																																																				
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																				
収入の部	11,051																																																																																																																																																				
営業収益	10,962																																																																																																																																																				
医業収益	5,347																																																																																																																																																				
運営費交付金収益	5,102																																																																																																																																																				
資産見返負債戻入	481																																																																																																																																																				
その他営業収益	32																																																																																																																																																				
営業外収益	89																																																																																																																																																				
運営費交付金収益	32																																																																																																																																																				
その他営業外収益	57																																																																																																																																																				
臨時利益	0																																																																																																																																																				
支出の部	10,999																																																																																																																																																				
営業費用	10,543																																																																																																																																																				
医業費用	10,328																																																																																																																																																				
給与費	6,230																																																																																																																																																				
材料費	993																																																																																																																																																				
経費	2,065																																																																																																																																																				
減価償却費	917																																																																																																																																																				
研究研修費	123																																																																																																																																																				
一般管理費	214																																																																																																																																																				
基金等事業費	1																																																																																																																																																				
営業外費用	456																																																																																																																																																				
臨時損失	0																																																																																																																																																				
純利益	52																																																																																																																																																				
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																				
収入の部	11,504																																																																																																																																																				
営業収益	11,399																																																																																																																																																				
医業収益	5,755																																																																																																																																																				
運営費交付金収益	5,086																																																																																																																																																				
資産見返負債戻入	482																																																																																																																																																				
その他営業収益	76																																																																																																																																																				
営業外収益	105																																																																																																																																																				
運営費交付金収益	30																																																																																																																																																				
その他営業外収益	75																																																																																																																																																				
臨時利益	0																																																																																																																																																				
支出の部	10,661																																																																																																																																																				
営業費用	10,230																																																																																																																																																				
医業費用	10,030																																																																																																																																																				
給与費	5,944																																																																																																																																																				
材料費	1,127																																																																																																																																																				
経費	1,966																																																																																																																																																				
減価償却費	921																																																																																																																																																				
研究研修費	72																																																																																																																																																				
一般管理費	199																																																																																																																																																				
基金等事業費	1																																																																																																																																																				
営業外費用	431																																																																																																																																																				
臨時損失	0																																																																																																																																																				
純利益	843																																																																																																																																																				
【消費税等の取扱い】 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係る控除対象外消費税等負担額は営業外費用に含まれている。 【運営費交付金】 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。	【消費税等の取扱い】 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係る控除対象外消費税等負担額は営業外費用に含まれている。 【運営費交付金】 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。	【消費税等の取扱い】 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係る控除対象外消費税等負担額は営業外費用に含まれている。 【運営費交付金】 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。																																																																																																																																																			

中 期 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																																																																																																																																																								
3 資金計画 令和6年度～令和10年度	3 資金計画 令和7年度	3 資金計画 令和7年度																																																																																																																																																																											
<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>58,454</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>50,697</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>28,106</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>22,238</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>353</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>120</td></tr><tr><td>有価証券の償還による収入</td><td>120</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>7,397</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>3,360</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>4,037</td></tr><tr><td>前期中期目標期間からの繰越金</td><td>240</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>57,676</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>47,868</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>30,554</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>4,973</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>12,341</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>3,698</td></tr><tr><td>有価証券の取得による支出</td><td>20</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>3,661</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>17</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>6,110</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>4,503</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>1,542</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>65</td></tr><tr><td>次期中期目標期間への繰越金</td><td>778</td></tr></table>	区 分	金額(百万円)	資金収入	58,454	業務活動による収入	50,697	診療業務による収入	28,106	運営費交付金による収入	22,238	その他の業務活動による収入	353	投資活動による収入	120	有価証券の償還による収入	120	運営費交付金による収入	0	その他の投資活動による収入	0	財務活動による収入	7,397	運営費交付金による収入	3,360	長期借入による収入	4,037	前期中期目標期間からの繰越金	240	資金支出	57,676	業務活動による支出	47,868	給与費支出	30,554	材料費支出	4,973	その他の業務活動による支出	12,341	投資活動による支出	3,698	有価証券の取得による支出	20	有形固定資産の取得による支出	3,661	その他の投資活動による支出	17	財務活動による支出	6,110	長期借入金の返済による支出	4,503	移行前地方債償還債務の償還による支出	1,542	その他の財務活動による支出	65	次期中期目標期間への繰越金	778	<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>12,298</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>10,262</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>5,358</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>4,742</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>162</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>有価証券の償還による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>1,350</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>699</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>651</td></tr><tr><td>前期事業年度からの繰越金</td><td>686</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>11,832</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>9,935</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>6,319</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>1,091</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>2,525</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>797</td></tr><tr><td>有価証券の取得による支出</td><td>0</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>775</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>22</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>1,100</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>492</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>594</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>14</td></tr><tr><td>次期事業年度への繰越金</td><td>466</td></tr></table>	区 分	金額(百万円)	資金収入	12,298	業務活動による収入	10,262	診療業務による収入	5,358	運営費交付金による収入	4,742	その他の業務活動による収入	162	投資活動による収入	0	有価証券の償還による収入	0	運営費交付金による収入	0	その他の投資活動による収入	0	財務活動による収入	1,350	運営費交付金による収入	699	長期借入による収入	651	前期事業年度からの繰越金	686	資金支出	11,832	業務活動による支出	9,935	給与費支出	6,319	材料費支出	1,091	その他の業務活動による支出	2,525	投資活動による支出	797	有価証券の取得による支出	0	有形固定資産の取得による支出	775	その他の投資活動による支出	22	財務活動による支出	1,100	長期借入金の返済による支出	492	移行前地方債償還債務の償還による支出	594	その他の財務活動による支出	14	次期事業年度への繰越金	466	<table><tr><th>区 分</th><th>金額(百万円)</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>12,725</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>10,573</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>5,738</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>4,718</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>117</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>21</td></tr><tr><td>有価証券の償還による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>18</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>3</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>1,342</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>699</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>643</td></tr><tr><td>前期事業年度からの繰越金</td><td>789</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>11,584</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>9,701</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>6,140</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>1,233</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>2,328</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>784</td></tr><tr><td>有価証券の取得による支出</td><td>0</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>763</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>21</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>1,099</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>492</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>594</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>13</td></tr><tr><td>次期事業年度への繰越金</td><td>1,141</td></tr></table>	区 分	金額(百万円)	資金収入	12,725	業務活動による収入	10,573	診療業務による収入	5,738	運営費交付金による収入	4,718	その他の業務活動による収入	117	投資活動による収入	21	有価証券の償還による収入	0	運営費交付金による収入	18	その他の投資活動による収入	3	財務活動による収入	1,342	運営費交付金による収入	699	長期借入による収入	643	前期事業年度からの繰越金	789	資金支出	11,584	業務活動による支出	9,701	給与費支出	6,140	材料費支出	1,233	その他の業務活動による支出	2,328	投資活動による支出	784	有価証券の取得による支出	0	有形固定資産の取得による支出	763	その他の投資活動による支出	21	財務活動による支出	1,099	長期借入金の返済による支出	492	移行前地方債償還債務の償還による支出	594	その他の財務活動による支出	13	次期事業年度への繰越金	1,141			
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																																												
資金収入	58,454																																																																																																																																																																												
業務活動による収入	50,697																																																																																																																																																																												
診療業務による収入	28,106																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	22,238																																																																																																																																																																												
その他の業務活動による収入	353																																																																																																																																																																												
投資活動による収入	120																																																																																																																																																																												
有価証券の償還による収入	120																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	0																																																																																																																																																																												
その他の投資活動による収入	0																																																																																																																																																																												
財務活動による収入	7,397																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	3,360																																																																																																																																																																												
長期借入による収入	4,037																																																																																																																																																																												
前期中期目標期間からの繰越金	240																																																																																																																																																																												
資金支出	57,676																																																																																																																																																																												
業務活動による支出	47,868																																																																																																																																																																												
給与費支出	30,554																																																																																																																																																																												
材料費支出	4,973																																																																																																																																																																												
その他の業務活動による支出	12,341																																																																																																																																																																												
投資活動による支出	3,698																																																																																																																																																																												
有価証券の取得による支出	20																																																																																																																																																																												
有形固定資産の取得による支出	3,661																																																																																																																																																																												
その他の投資活動による支出	17																																																																																																																																																																												
財務活動による支出	6,110																																																																																																																																																																												
長期借入金の返済による支出	4,503																																																																																																																																																																												
移行前地方債償還債務の償還による支出	1,542																																																																																																																																																																												
その他の財務活動による支出	65																																																																																																																																																																												
次期中期目標期間への繰越金	778																																																																																																																																																																												
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																																												
資金収入	12,298																																																																																																																																																																												
業務活動による収入	10,262																																																																																																																																																																												
診療業務による収入	5,358																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	4,742																																																																																																																																																																												
その他の業務活動による収入	162																																																																																																																																																																												
投資活動による収入	0																																																																																																																																																																												
有価証券の償還による収入	0																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	0																																																																																																																																																																												
その他の投資活動による収入	0																																																																																																																																																																												
財務活動による収入	1,350																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	699																																																																																																																																																																												
長期借入による収入	651																																																																																																																																																																												
前期事業年度からの繰越金	686																																																																																																																																																																												
資金支出	11,832																																																																																																																																																																												
業務活動による支出	9,935																																																																																																																																																																												
給与費支出	6,319																																																																																																																																																																												
材料費支出	1,091																																																																																																																																																																												
その他の業務活動による支出	2,525																																																																																																																																																																												
投資活動による支出	797																																																																																																																																																																												
有価証券の取得による支出	0																																																																																																																																																																												
有形固定資産の取得による支出	775																																																																																																																																																																												
その他の投資活動による支出	22																																																																																																																																																																												
財務活動による支出	1,100																																																																																																																																																																												
長期借入金の返済による支出	492																																																																																																																																																																												
移行前地方債償還債務の償還による支出	594																																																																																																																																																																												
その他の財務活動による支出	14																																																																																																																																																																												
次期事業年度への繰越金	466																																																																																																																																																																												
区 分	金額(百万円)																																																																																																																																																																												
資金収入	12,725																																																																																																																																																																												
業務活動による収入	10,573																																																																																																																																																																												
診療業務による収入	5,738																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	4,718																																																																																																																																																																												
その他の業務活動による収入	117																																																																																																																																																																												
投資活動による収入	21																																																																																																																																																																												
有価証券の償還による収入	0																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	18																																																																																																																																																																												
その他の投資活動による収入	3																																																																																																																																																																												
財務活動による収入	1,342																																																																																																																																																																												
運営費交付金による収入	699																																																																																																																																																																												
長期借入による収入	643																																																																																																																																																																												
前期事業年度からの繰越金	789																																																																																																																																																																												
資金支出	11,584																																																																																																																																																																												
業務活動による支出	9,701																																																																																																																																																																												
給与費支出	6,140																																																																																																																																																																												
材料費支出	1,233																																																																																																																																																																												
その他の業務活動による支出	2,328																																																																																																																																																																												
投資活動による支出	784																																																																																																																																																																												
有価証券の取得による支出	0																																																																																																																																																																												
有形固定資産の取得による支出	763																																																																																																																																																																												
その他の投資活動による支出	21																																																																																																																																																																												
財務活動による支出	1,099																																																																																																																																																																												
長期借入金の返済による支出	492																																																																																																																																																																												
移行前地方債償還債務の償還による支出	594																																																																																																																																																																												
その他の財務活動による支出	13																																																																																																																																																																												
次期事業年度への繰越金	1,141																																																																																																																																																																												
【消費税等の取扱い】 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。	【消費税等の取扱い】 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。	【消費税等の取扱い】 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。																																																																																																																																																																											
【運営費交付金】 運営費交付金による収入は運営費負担金による収入を含む。	【運営費交付金】 運営費交付金による収入は運営費負担金による収入を含む。	【運営費交付金】 運営費交付金による収入は運営費負担金による収入を含む。																																																																																																																																																																											
【繰越金】 前期中期目標期間からの繰越金及び次期中期目標期間への繰越金には、当期開始前に運用を開始し、当期中に未償還の有価証券を含まない。	【繰越金】 前期中期目標期間からの繰越金及び次期中期目標期間への繰越金には、当期開始前に運用を開始し、当期中に未償還の有価証券を含まない。	【繰越金】 前期中期目標期間からの繰越金及び次期中期目標期間への繰越金には、当期開始前に運用を開始し、当期中に未償還の有価証券を含まない。																																																																																																																																																																											
【有価証券等】 有価証券の取得による支出、有価証券の償還による収入には、当期中に取得し、かつ償還となる有価証券を含まない。また、その他の投資活動による支出、その他の投資活動による収入には、当期中に預入れし、かつ払出しとなる定期預金を含まない。	【有価証券等】 有価証券の取得による支出、有価証券の償還による収入には、当期中に取得し、かつ償還となる有価証券を含まない。また、その他の投資活動による支出、その他の投資活動による収入には、当期中に預入れし、かつ払出しとなる定期預金を含まない。	【有価証券等】 有価証券の取得による支出、有価証券の償還による収入には、当期中に取得し、かつ償還となる有価証券を含まない。また、その他の投資活動による支出、その他の投資活動による収入には、当期中に預入れし、かつ払出しとなる定期預金を含まない。																																																																																																																																																																											

IV 短期借入金の限度額						自己評価	評価
中 期 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ 1 限度額 500,000,000円 ■ 2 想定される短期借入金の発生事由 運営費交付金及び運営費負担金の交付時期の遅れなどによる一時的な資金不足への対応		● 1 限度額 500,000,000円 ● 2 想定される短期借入金の発生事由 運営費交付金及び運営費負担金の交付時期の遅れなどによる一時的な資金不足への対応	○－ ○－				

V 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画						自己評価	評価
中 期 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ 中期計画期間における計画はない。		● なし	○－				

VI 剰余金の使途						自己評価	評価
中 期 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ 決算において生じた剰余金は、繰越欠損金に充てる。		● 決算において生じた剰余金は、繰越欠損金に充てる。	○ なし				

VII 料金に関する事項						自己評価	評価
中 期 計 画 の 項 目		令 和 7 年 度 計 画 の 項 目	令 和 7 年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ 1 使用料及び手数料 理事長は、使用料及び手数料として、次に掲げる額を徴収する。 (1) 健康保険法（大正11年法律第70号）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）の基準に基づき算定した額 (2) (1)以外のものについては、理事長が別に定める額		● なし	○－				
■ 2 使用料等の減免 理事長は、特別の事情があると認めたときは、使用料及び手数料の全部又は一部を免除する。		● なし	○－				

Ⅶ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項						自己評価	評価	
1 施設及び設備の整備に関する計画						A	A	
中期計画の項目	令和7年度計画の項目		令和7年度計画に係る実績		自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ 両センターは、国が推進する医療DXに呼応した設備を段階的に整備し、事務業務の負担軽減、医療サービスの質の向上、医療安全の向上を図る。	● 循環器・脳脊髄センターは、脳ドックのオンラインでの結果説明や通常診療におけるオンライン診療の活用を検討し、効率的な診療の実施を図るほか、マイナンバーカードによる健康保険証の利用や電子処方箋の導入を推進し、各種手続きの簡素化により経営の効率化に努める。 リハセンは、事務業務の負担軽減、医療サービスの質の向上、医療安全の向上を図るため、国が推進する医療DXに呼応した設備の段階的な整備について検討する。		○ 【循脳】脳ドックのオンラインでの結果説明や通常診療におけるオンライン診療の活用を検討したが、実施には至らなかった。マイナンバーカードによる健康保険証の利用や電子処方箋を実装可能な電子カルテシステムに更新し、令和8年3月に国ポータルサイトあて利用申請した。 【リハセン】医療安全と記録業務の負担軽減のために、バイタルサインの測定時に結果がカルテへ自動入力できる機器を病棟で導入、運用を開始した。				年度計画どおり実施していると認められる。	
施設・設備の内容	予定額	財 源	施設・設備の内容	予定額	財 源	施設・設備の内容	予定額	財 源
医療機器等整備	3,665百万円	長期借入金等	医療機器等整備	797百万円	長期借入金等	医療機器等整備	780百万円	長期借入金等

Ⅶ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項						自己評価	評価
2 人事に関する計画						A	B
中期計画の項目	令和7年度計画の項目		令和7年度計画に係る実績		自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 効率的な業務運営ができるよう、事務体制の整備と職員の意欲と希望を考慮した配置や業績・能力を反映した人事を行う。	● 職員の業績・能力を的確に反映した配置や人事管理を行う。		○ 令和7年度中に退職職員補充として2名採用、令和8年4月に向けて2名採用するなど体制の強化を図った。定期人事異動にあたり職員ヒアリングを行って、所属間、所属内の人事異動を促進し、適切な人員配置に努めた。				概ね年度計画どおり実施していると認められる。

Ⅶ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項						自己評価	評価
3 職員の就労環境の整備						A	A
中期計画の項目	令和7年度計画の項目		令和7年度計画に係る実績		自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ ワーク・ライフ・バランスに資するよう、多様な勤務形態の導入などに努め、過重労働のない働きやすい職場環境の整備を推進する。	● ワーク・ライフ・バランスに資するよう、多様な勤務形態の導入など、過重労働のない働きやすい職場環境の整備に努める。		○ 家族看護休暇の年間付与日数について対象家族2名以上の者につき2日増加させた。リハセン看護部では二交代勤務制の導入により労働環境の改善を図った。				年度計画どおり実施していると認められる。

Ⅶ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項						自己評価	評価
4 地方独立行政法人法第40条第4項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分に関する計画						－	－
中期計画の項目	令和7年度計画の項目		令和7年度計画に係る実績		自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 前期中期目標期間の繰越積立金はない。	● なし		○－				