令和5年度

地方独立行政法人秋田県立病院機構の業務の実績に関する評価結果

- 全体評価調書
- •項目別調書

令和6年9月

秋 田 県

評価基準について

○評価については項目別評価と全体評価により行う。

項目別評価 … 中期計画に掲げた各項目の実施状況と業務の内容及び法人による自己評

価結果等を総合的に勘案して実施する。

全体評価 … 項目別評価の結果を踏まえ、業務の実施状況、財務状況、法人のマネジ

メントの観点から、法人の活動全体について定性的に評価する。

○項目別評価の評価区分と評価基準は次のとおり。

区分	評 価 基 準
S	特に優れた実績を上げている。
	知事が特に認める場合
Δ.	年度計画どおり実施している。
Α	達成度が100%以上と認められるもの
В	概ね年度計画どおり実施している。
Б	達成度が80%以上100%未満と認められるもの
	年度計画を十分には実施できていない。
C	達成度が80%未満と認められるもの
D	業務の大幅な改善が必要である。
ט	知事が特に認める場合

地方独立行政法人秋田県立病院機構の業務の実績(令和5年度)に関する全体評価調書

全体評価

事業の実施状況について

年度計画に対しては、全体として概ね計画どおり実施していると認められる。

○政策医療の提供については、循環器・脳脊髄センターにおいて、脳と循環器疾患の包括的な医療を24時間365日体制で維持したほか、新型コロナウイルス 感染症に対応する病床を確保した。

リハビリテーション・精神医療センターにおいては、精神科救急システムにおける全県の拠点病院として常時患者を受け入れたほか、認知症医療については、新薬によるアルツハイマー病治療を早期に開始した。

- ○医療従事者の確保・育成については、医師採用のウェブサイトを活用した情報発信を行うなど、年度計画値は達成しているものの、引き続き、脳と循環 器疾患の包括的な医療提供体制の強化に向けた対応が求められる。
- ○医療連携の推進については、循環器・脳脊髄センターにおいては、在宅療養支援病院として訪問看護ステーションとの連携体制を構築したほか、脳梗塞血 栓回収治療体制の強化のため、秋田大学及び秋田赤十字病院と連携して輪番制への参加を継続した。
- ○地域医療への貢献については、両センターともに、要請に応じた診療支援、学生実習の受入れや医療機関へ画像診断サービスを提供した。
- ○災害時における医療救護などについては、令和5年大雨災害や令和6年能登半島地震の発生の際には、災害医療チーム(DMAT)や災害派遣精神医療 チーム(DPAT)を派遣するなど、医療分野の災害対応について県の中心的な役割を果たした。

財務状況について

年度計画値は達成しているものの、赤字幅の圧縮に向け、より一層の取組が求められる。

○純損失は計画よりも低く抑えられているものの、更なる収入の確保や費用の節減が求められる。

法人のマネジメントについて

収入の確保に関し、一層の取組が求められる。

- ○効率的な運営体制の構築に向けて、実効性のある経営改善を進める必要がある。
- ○循環器・脳脊髄センターにおいては、病床利用率の向上に向け、新規入院患者の確保に努める必要がある。

中期計画の達成状況

中期目標期間評価において、同評価時に中期計画の達成状況の検証を行う。

組織、業務運営等に係る改善事項等について

上記、評価結果に基づき、組織、業務運営などに係る改善を実行すること。

項目別評価結果一覧 (秋田県立病院機構)

		評 価 項 目	自記評化	三 評価
I	県民	Rに提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措施		_
		質の高い医療の提供	Е	ВВ
		(1) 発症予防に向けた取組	Е	В
		(2) 政策医療の提供	Е	ВВ
		① 循環器・脳脊髄センター	Е	ВВ
		② リハビリテーション・精神医療センター (以下「リハセン」という	。) E	ВВ
		③ 脳・循環器疾患の三次救急医療と精神科救急の全県拠点病院	Е	ВВ
		(3) 医療従事者の確保・育成	Е	В
		(4) 患者・家族の視点に立った医療サービスの提供	Е	В
		(5) より安心で信頼される医療の提供	Δ	A
	2	医療に関する調査及び研究	Е	ВВ
		(1) 循環器・脳脊髄センターの研究体制の強化	Е	ВВ
		(2) 研究成果の広報	Δ	A
	3	医療連携の推進及び地域医療への貢献	Е	ВВ
		(1) 医療連携の推進	Е	ВВ
		(2) 地域医療への貢献	Е	ВВ
	4	災害時における医療救護等	S	s
		(1) 循環器・脳脊髄センター	S	s
		(2) リハセン	S	s

		評	価	項	目	自己 評価	評価
Π	 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置 1 効率的な運営体制の構築 (1)病院機構全体を一体的に運営する効率的な体制の構築 (2)経営改革 2 病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育成 3 収入の確保、費用の節減 (1)収入の確保 (2)費用の節減 エ 予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画 V 短期借入金の限度額 			В	В		
	1	効率的な運営体制の	構築			В	В
		(1)病院機構全体	を一体的に運営	する効率的な体	体制の構築	Α	Α
		(2)経営改革				В	В
	2	病院経営に携わる事	7務部門の職員の	確保・育成		Α	Α
	3	収入の確保、費用の	節減			В	В
		(1) 収入の確保				В	В
		(2)費用の節減				В	В
Ш	予算	草(人件費の見積りを	含む。)、収支	計画及び資金計	十画	В	В
IV	短期	開借入金の限度額				_	-
V	重要	要な財産を譲渡し、 又	【は担保に供する】	計画		_	-
VI	剰余	金の使途				_	-
VII	料金	定に関する事項				_	-
VIII	その)他業務運営に関する	重要事項			Α	Α
	1	施設及び設備の整備	情に関する計画			Α	Α
	2	人事に関する事項				Α	Α
	3	職員の就労環境の整	·····································			Α	Α
	4	地方独立行政法人法第40条	第4項の規定により業	務の財源に充てるこ	とができる積立金の処分に関する計画	_	_

(参考) 評価基準 評価 特に優れた実績を上げている。 S 年度計画どおり実施している。 (100%以上) A 概ね年度計画どおり実施している。 (80%以上100%未満) B 年度計画を十分には実施できていない。 (80%未満) C 業務の大幅な改善が必要である。 D

地方独立行政法人秋田県立病院機構の業務の実績(令和5年度)に関する項目別調書

 県民に提供するサービスその他の第	業務の質の		き措置				自己評価	評 1 B
質の高い医療の提供							В	В
中期計画の項目		年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆	重すべき事	項等
)発症予防に向けた取組					В	年度計画値に届かなた		
■ 行政や各種団体が行う脳卒中、心疾患、認知症の発症予防活動がより効果的に行われるよう、果の中心的な専門医療機関として新たな知見や研修の機会を提供する。 従来の脳ドックに加え、心臓ドックや高度な診断機器を活用した認知症ドックなど検診の充実に努め、両センターが一体となり予防効果の向上に取り組む。	われる て 新 た 高 度 診 後 診	● 循環器・脳脊髄センターは、保健師など 発症予防の指導的役割を担う者に対し、県 医師会が主催するウェブサイトも活用した 保健指導者講習会の開催に協力する。	○ 循環器・脳脊髄センターは、県から県医 師会に委託された令和5年度脳卒中発症予 防推進事業に参画し、保健指導者の効果的 な活動を目的とした講習会を中心に企画・ 開催し講師派遣も行った。			実施していると認められ		
	り予防	● リハセンは、認知症認定看護師による保 健指導者などを対象とした講習会におい て、指導法の向上に向けた認知症予防活動 を行う。	○ リハセンは、認知症認定看護師による保 健指導者などを対象とした講習会におい て、指導法の向上に向けた認知症予防活動 を行った。					
		● 循環器・脳脊髄センターは、従来の脳 ドックに循環器の検査項目を加えたオプ ションドックの実施を継続する。	○ 循環器・脳脊髄センターは、従来の脳 ドックに循環器の検査項目を加えたオプ ションドッグを継続して実施した。					
		● 循環器・脳脊髄センターは、リハセンと 協力し、認知症のスクリーニング検査を加 えた脳ドックの実施を継続する。	○ 循環器・脳脊髄センターは、リハセンと 協力し、認知症のスクリーニング検査を加 えた脳ドックを継続して実施した。					
		● リハセンは、認知症のスクリーニング検査を加えた脳ドックの実施を継続する。	○ リハセンは、認知症のスクリーニング検査を加えた脳ドックを実施した。					
		● 循環器・脳脊髄センターは、リハセンから対象患者の紹介を受け、アルツハイマー型認知症の診断に有用とされている高度な診断機器であるアミロイドPETの実施を継続する。	○ 循環器・脳脊髄センターは、リハセンから対象患者の紹介により1件、保険適用となった令和5年12月以降においては、市立秋田総合病院からの紹介により3件、合計4件のアミロイドPETを実施した。					
令和5年度の計画値		令和5年度の計画値	令和5年度の実績値					
指導者講習会開催回数 (循環器・脳脊髄センター)	1回	指導者講習会開催回数 (循環器・脳脊髄センター) 1回	指導者講習会開催回数 (循環器・脳脊髄センター) 1回					
指導者講習会開催回数 (リハセン)	1回	指導者講習会開催回数 (リハセン) 5回	指導者講習会開催回数 (リハセン) 2回					
検診件数(全体) 1	1,475回	検診件数(全体) 1,160回	検診件数(全体) 1,298回					

中期計画の項目	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	
政策医療の提供			В	В	総合的な評価としては概ね年度計画 どおり実施していると認められる。
) 循環器・脳脊髄センター			В	В	
脳と循環器の包括的医療に関しては、脳神経系と循環器系の専門医が共同で医療を提供する脳心血管病診療部の充実などにより体制を強化する。	● 脳と循環器の包括的医療に関しては、秋田県循環器病対策推進協議会に参画し計画の実施に寄与するとともに、脳心血管病診療部とリハビリテーション科診療部による急性期から回復期の診療体制を強化する。感染症対応を計画的に行い、急性期の診療機能が失われないように努力する。	○ 脳と循環器の包括的医療に関しては、秋田県循環器病対策推進協議会に参商病診療部 に計画の実施に寄与したほか、脳心血管病診療部 とリハビリテーション科診療部による合同回診を継続して行い、迅速に回復類療体制を強化した。 また、一般社団法人日本脳卒中学会が定める一次脳卒中センターコア施設に対応で唯一指定され、急性期から維持期まで、優療及び福祉の多岐にわたる相談に対応す			引き続き、脳と循環器疾患の包括な医療提供体制の強化に向けた対応 求められる。
		るため、脳卒中相談窓口を設置した。 新型コロナウイルス感染症が5類に移行 した後も外来患者受入フローの運用により。 染症スクリーニングフローの運用により。 感染症疑いの有無に応じて適切な急患受入 を行ったほか、入院後発症時には個生管型 及び標準予防策の徹底により院内感染防止 とともに通常の急性期診療が維持確保され るよう努めた。			
脊髄・脊椎疾患の医療に関しては、高齢者が日常生活能力を維持し生活の質を確保できるよう最新医療を提供する。	● 脊髄・脊椎疾患の医療に関しては、脊椎 固定装置を使用した低侵襲腰椎固定術など の最新医療を提供するほか、高齢者の生活 の質を確保するための治療を行う。	○ 脊髄・脊椎疾患の医療に関しては、テーラーメイドのスクリューガイドを使用した 低侵襲腰椎固定術、腰痛リハビリテーションなどを行い、生活の質の向上に努めた。			
リハビリテーション医療に関しては、回復期リハビリテーション病棟の増床、心臓リハビリテーションを含めた訓練室の拡充、リハビリテーション療法士のリハセンとの積極的な人事交流などにより体制を強化する。	● リハビリテーション医療に関しては、増 床した回復期リハビリテーション病床の利 用促進、心臓リハビリテーション、腰痛リ ハビリテーションの訓練強化に努める。ま た、脳卒中連携バスの推進により他医療機 関との連携を強化する。 リハセンとの交流の中で、技術力、組織 力の向上を図り、体制を強化する。	○ リハビリテーション医療に関しては、回 復期リハビリテーション病床の患者数が増 加した。また、外来における心臓リハビリ テーションを継続したほか、腰痛リハビリ テーションを開始した。 脳卒中連携パスの推進については、連携 している市立秋田総合病院からの早期入院 受入れの促進を図るなど連携強化に努め た。			
		その他、引き続きリハビリテーション寮 法士のリハセンとの研修交流を実施し、技 術力、組織力の向上を行い、体制を強化し た。			
認知症医療に関しては、高度な診断機器 も活用し認知機能検査体制の充実に努め る。	● 認知症医療に関しては、リハセンから対象患者の紹介を受け、アミロイドPETを 実施する。	○ 認知症医療に関しては、リハセンから対象患者の紹介により1件、保険適用となった令和5年12月以降においては、市立秋田総合病院からの紹介により3件、合計4件のアミロイドPETを実施した。			
	● 新型コロナウイルス感染症などに対応する感染病床を確保する。	○ 新型コロナウイルス感染症などに対応する感染病床を確保し、随時感染症陽性者の 入院受入れを行った。			
令和5年度の計画値 全医師数 (循環器・脳脊髄センター) 44人	令和5年度の計画値 全医師数 (循環器・脳脊髄センター) 23人	令和5年度の実績値 全医師数 (循環器・脳脊髄センター) 23人			
最新の脊椎固定装置(テーラーメイドインプラント)を 使用した低侵襲腰椎固定術の件数 (循環器・脳脊髄センター) 15件	最新の脊椎固定装置(テーラーメイドインプラント)を 使用した低侵襲腰椎固定術の件数 (循環器・脳脊髄センター) 5件	最新の脊椎固定装置(テーラーメイドインプラント)を使用した低侵襲腰椎固定術の件数(循環器・脳脊髄センター) 0件			
Jnt*Jテーション療法士数 (循環器・脳脊髄センター) 43人 PETを利用した認知症の検査件数	リハビリテーション療法士数 (循環器・脳脊髄センター) 45人 PETを利用した認知症の検査件数	リハビリテーション療法士数 (循環器・脳脊髄センター) 46人 PETを利用した認知症の検査件数			
(全体) 24件	(全体) 12件	(全体) 4件			

中期計画の項目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
② リハセン			В	В	
■ リハビリテーション医療に関しては、循環器・脳脊髄センターとの積極的な人事交流を行い、ロボットによる訓練支援や最新のリハビリテーション療法の導入外科的疾効果の向上に努め、整形リテーションを提供するとともに、県が運営するが服機能障害相談・支援業務を行う。	● リハビリテーション医療に関しては、複数の種類のロボットの記録を使用目的に応じて効効果的に実践する。上肢運動解痺者に対するが一チャルアリティンソン病に対するが一チャルアリティンソン病に対する、現来を仮想的に拡張する技術(拡張現実:私名)による理学療法を検討する。種々の疾患や障害に応じた訓練方法と動業の疾患のは訓練を実施するとともこめ、効果を育動センターとの交流の中で、技術力、組織カション関連職種の方と技術向上のため、研究や研修を推進する。	○ リハビリテーション医療に関しては、上肢リハビリ装置 (CoCoroe AR2) と前腕回内回外リハビリ装置 (CoCoroe PR2) の使用により、脳空中後の麻痺上肢の運動量増加が効率参考に開発した。モラーセラリアリアリアリティ(VR) を限した。一チャルリアリティ(VR) を保証した。種し、ペーシンが病に関しては、基金とでは、そのでは、そのでは、そのでは、そのでは、そのでは、そのでは、そのでは、その			概ね年度計画どおり実施していると認められる。
	● 県が運営する高次脳機能障害相談・支援 センターにおける相談・支援業務に加え、 当疾患について社会的理解が得られるよう 啓発活動を行う。	○ 県が運営する高次脳機能障害相談・支援 センターにおいて相談・支援業務に加え、 当疾患について社会的理解が得られるよう 啓発活動を行った。 ・相談件数 ・電話 81件 ・来院 4件 ・メール、書簡 2件 (うち機関・施設などからの間接相談)・電話 103件 ・メール、書簡 56件 ・高次脳機能障害相談・支援通信 2回 (2,100ヵ所の医療機関などへ発送)・高次脳機能障害相談・支援センター 主催研修会(共催含む) 2件			

中期計画の項目	年 度 計 画 の 項 目	年度計画に係る実績	自己評価 評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
精神医療に関しては、リハビリテーションや短期集中治療の推進、新たな治療法の 導入などにより治療効果の向上に努めるとともに、医療観察法に基づく鑑定入院・待機入院を速やかに受け入れ、指定通院については関係機関と連携し支援体制の充実に努める。	● 精神医療に関しては、新興感染症による診療機能低下を防ぐため、感染対策のするに取りを全な企治療環境をして、急入にに期間が変なを全なが治療環境をといる。 一般に向けた取組を維持するとともして、適分に向けた取組を維持するとともして、の事抵抗導力のでは、ののでは、一般に向けた取組を維持を関する。 一般にのでは、一般にのでは、一般にのでは、一般にのでは、一般にのでは、一般にのでは、一般にのでは、一般にのでは、一般に、一般に、一般に、一般に、一般に、一般に、一般に、一般に、一般に、一般に	○ 精神科教急入院科算定病棟においては、 新興感染対策機能、日本の大学を発生を が表現を が表現を が表現を が表現を が表現を が表現を が表現を が表現		
	● 医療観察法に基づく鑑定入院を速やかに受入れる。指定通院については、関係機関との連携を継続し、要請があれば随時対応する。	○ 医療観察法に基づく鑑定入院・待機入院・指定通院の受入れ要請はなかった。		

中期計画の項目	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価 評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
認知症医療に関しては、診療科を横断する体制の推進、循環器・脳脊髄センターの高度な診断機器を活用した共同研究とにより提供する医療の自上に努めるとともに、県が運営する認知症疾患医療センターにおける医療提供を推進する。	● 認知症の多様な原因疾患の鑑別について 他施設からの依頼に対して神経放射線学的 及び髄液検査による詳細な鑑別診断を行 い、複数の診療部が協力し横断的に適確な 薬物療法及びリハビリテーションを実施す る。 また、日本認知症学会教育施設として認 知症医療に関する知識と技量及び倫理観を 備えた臨床医を育成し、日本認知症学会専 門医取得を目指す。 アルツハイマー型認知症の新たな治療薬 での治療を見据え情報の収集を行い、早期 の実施を図る。 循環器・脳脊髄センターのPETを活用 し、認知症の的確な診断及び診療を実施す る。	○ 認知症の多様な原因疾患の鑑別について 他施設からの依頼に対して神経放射線学的 及び髄液検査、神経心理学的検査に対して 循環器・脳脊髄センタルのアミロイドPET の活用による詳細な鑑別診断を行かい療法 びリハビリテーションを実施した。また、 在籍する医師が日本認知症(会専門医を取 得した。 アルツハイマー型認知症の新たな治療薬 レケンビ(令和5年12月末認)による治療を 早期(令和6年1月)に開始した。 ・他施設からの認知症による急性精神症状 患者の対応依頼 ・詳細な鑑別診断(アミロイドPET検査) ・ 日本認知症学会専門医取得 ・ 2人・レケンビ治療症例数		
	● 県が運営する認知症疾患医療センターに おいて医療を提供するとともに、若年性認 知症に関する相談支援を推進する。また、 当疾患について社会的理解を得られるよう 啓発活動を行う。	○ 認知症疾患を包括交接センターとして、嫌り、		
	● 薬剤師による入院患者の服薬指導を推進する。	○ 薬剤師による入院患者の服薬指導を推進 した。(前年度比174.9%)		
令和5年度の計画値	令和5年度の計画値	令和5年度の実績値		
ロボットスーツHALによる訓練件数 (リハセン) 130件	ロボットスーツHALによる訓練件数 (リハセン) 300件	ロボットスーツHALによる訓練件数 (リハセン) 240件		
磁気刺激による治療件数 (リハセン) 400件	磁気刺激による治療件数 (リハセン) 75件	磁気刺激による治療件数 (リハセン) 48件		
PETを利用した認知症の検査件数 (全体) (再掲) 24件	PETを利用した認知症の検査件数 (全体)(再掲) 12件	PETを利用した認知症の検査件数 (全体)(再掲) 4件		

中期計画の項目	年 度 計 画 の 項 目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
③ 脳・循環器疾患の三次救急医療と精神	科救急の全県拠点病院		В	В	
■ 両センターとも24時間、365日対応する体制の強化、機能の充実に努め、特に、循環器・脳脊髄センターは、救急隊が搬送する患者受入要請を常に受け入れる。	● 循環器・脳脊髄センターは、秋田県急性 期画像連携推進協議会に参画し、遠隔画像 診断システム(急性期画像連携システム) を運用する。 また、脳・循環器患者の受入れ体制の強 化と救急患者の応需率の向上を図り、メ ディカルコントロール協議会への参画や教 急隊との各種研修を通じ、全県からの脳・ 循環器患者の受入れを推進する。	(環器・脳脊髄センターは、秋田県急性 期画像連携推進協議共同像連携システム) の運用可能な体性数や応需状況について救急 下、報送収集し、病院長の指揮の下、整 下、報送収集し、病院長の指揮の下、整 院を挙げて応需・アップに向けた体制を で、取り組み、全県からの脳・循環器患の 受入れを推進した。 果保育者般送受入協議会やメディカルコントロール協議会への参れなどにより、 なと推教育修の受入れなどにより、 なと推教育修の受入れなどにより、 で、教急報送応需率 ・救急救命士の病院実習 ・救急救命士の病院実習 ・教急救命士の病院実習 ・教急救命士の病院で解開催回数 ・服卒中病院前教護研修開催回数 ・2回 (受講人数 18人)			概ね計画どおり実施していると認められるものの、循環器・脳脊髄センターには応需率の向上に向けた取組が求められる。
	● リハセンは、秋田県精神科救急システムの地域輪番病院及び県拠点病院として、常時患者を受入れる。 患者受入れる。 患者受入れの主体を担う3病棟の空床を効率的に確保するため、他の精神科病棟との連携を強化する。	○ リハセンは、精神科教急システムにおける秋田県全域の拠点病院、由利本荘にかほ 地区の輸番病院、秋田市周辺地区の輸番病院として救急患者を常時受入れた。 3 病棟の空床確保については、当該病 棟、他病棟の病棟医、看護師長、担当精神 保健福祉士らが連携を強化した。			
中期計画の項目	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
・ 中 期 計 画 の 項 目 3)医療従事者の確保・育成	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価	評価 B	年度計画に対しては、計画値を達成
	年度計画の項目 ● 労働環境の改善を図り、ウェブサイトを活用し情報発信を行う。	年度計画に係る実績 企業医による毎月の巡視や随時面談の実施、育児休業、特別休暇に関する制度の新設、子育で支援制度のガイドブックの更新、循環器・脳脊髄センターにおける医師の宿直勤務の開始や看護師の2交替勤務導入など、労働環境の改善を図った。また、医療従事者の確保に向けてウェブサイトなどを活用した情報発信を行った。			評価結果の説明及び特筆すべき事項等 年度計画に対しては、計画値を達成 しているものの、引き続き、必要な医 師数の確保に取り組む必要がある。
3) 医療従事者の確保・育成 ■ 労働環境の改善、効果的な情報発信などにより医療従事者の確保を図り、特に医師確保については多様な情報収集と採用活動の強化	● 労働環境の改善を図り、ウェブサイトを	○ 産業医による毎月の巡視や随時面談の実施、育児休業、特別休暇に関する制度の新設、子育て支援制度のガイドブックの更新、循環器・脳脊髄センターにおける医師の宿直勤務の開始や看護師の2交替勤務導入など、労働環境の改善を図った。また、医療従事者の確保に向けてウェブサイトな			年度計画に対しては、計画値を達成しているものの、引き続き、必要なほ
B) 医療従事者の確保・育成 ■ 労働環境の改善、効果的な情報発信などにより医療従事者の確保を図り、特に医師確保については多様な情報収集と採用活動の強化を行う。 センター間の人事交流の推進、両センターが一体的に行う研修・教育体制の整備、各種団体や関連学会が主催・運営する研修会や教	● 労働環境の改善を図り、ウェブサイトを活用し情報発信を行う。 ■ 医師確保については多様な情報収集と採	○ 産業医による毎月の巡視や随時面談の実施、育児休業、特別に関する制度の新設、子育て支援制度のガイドブックの更新、循環器・脳脊髄センターにおける医師の宿直勤務の開境やの改善をでした。と変を活用した情報発信を行った。とを活用した情報発信を行った。○ 医師の派遣元大学(医師の法)で大学(医師の法)で大学(医師の法)で、一人材紹介会社などを通じて情報収集し、常勤医2名の採用(条4のための動画やパンフレットの作成、専用ウェブサイトを立ち			年度計画に対しては、計画値を達成しているものの、引き続き、必要なほ
 3) 医療従事者の確保・育成 労働環境の改善、効果的な情報発信などにより医療従事者の確保を図り、特に医師確保については多様な情報収集と採用活動の強化を行う。 センター間の人事交流の推進、両センターが一体的に行う研修・教育体制の整備、各種 	労働環境の改善を図り、ウェブサイトを活用し情報発信を行う。医師確保については多様な情報収集と採用活動を行う。	○ 産業医による毎月の巡視や随時面談の実施、育児休業、特別休暇に関する制度の新設、子育で支援制度のガイドブックの更新、循環難ら開境かる者護師の2交替勤務。開開始や看護師の2交替動身、と変療従事者の確保に向けてウェブサイトなどを活用した情報発信を行った。 ○ 医師が認定元大学とを通じて持採用し、常動医2名の採用(令和6年4月採用し、常動医2名のに、の本情報収集し、空のたほか、医師募集のための動画やパンフレットの作成、医師募集のための動画やパンフレットの作成を行った。			年度計画に対しては、計画値を達成しているものの、引き続き、必要な優
B) 医療従事者の確保・育成 労働環境の改善、効果的な情報発信などにより医療従事者の確保を図り、特に医師確保については多様な情報収集と採用活動の強化を行う。 センター間の人事交流の推進、両センターが一体的に行う研修・教育体制の整備、各種関連体や関連学会が主催、運営する研修会や教育システムの活用により医療従事者の育成に	 労働環境の改善を図り、ウェブサイトを活用し情報発信を行う。 医師確保については多様な情報収集と採用活動を行う。 センター間における人事交流を行う。 両センターが一体となって行う研修を推進する。また、各種団体や関連学会が主催・運営する研修会や教育システムを活用し、医療 	○ 産業医による毎月の巡視や随時面談の実施、育見休業、特別度の判しの更明な、有意見性な業、特別度のガイーにな替勤疾の新一般、有環器・開閉を力をでして、一個の医療をできまり、労働強力をできまり、労働強力をできまり、労働強力をできまり、大などの事ができまり、大などを活用した情報発信を師のとった。・クルスをはかた経験を表し、一個の一個では、一個では、一個では、一個では、一個では、一個では、一個では、一個では、			年度計画に対しては、計画値を達成しているものの、引き続き、必要なほ

中期計画の項目	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
4)患者・家族の視点に立った医療サービス	の提供		В	В	概ね計画どおり実施していると認め られる。
■ 療養環境やホスピタリティーを、県民や患者・家族の視点から定期的に点検・評価し、その結果に基づく改善や職員研修を行う。 患者の権利を尊重し、患者・家族が信頼して利用できる医療サービスの体制整備に努め	● 療養環境やホスピタリティーを、県民や 患者・家族の視点から定期的に点検・評価 し、その結果に基づく改善や職員研修を行 う。	○ 両センターは療養環境やホスピタリ ディーの改善に向けて、患者満足度調査な どを実施し、その結果に基づき療養環境の 整備を行ったほか、ホスピタリティーの向 上に努めた。			られる。
<u>ა</u> .	● 患者の権利を尊重し、患者・家族が信頼 して利用できる医療サービスの体制整備と 共に、安心して医療を受けられるような感 染症対策に努める。	○ 循環器・脳脊髄性ンターでは、POLST (生命維持治療に関し、患者を力くのを所の指言書やえるとが疾定し、患者疾を行うえるが、自己決定を要備するとともにし、患者を強力して、要なが、自動制度を対象を表して、要なが、自動制度を最小化することに努めた。要なが、自動制度が、自動性、自動性、自動制度が、自動性、自動制度が、自動制度が、自動制度が、自動制度が、自動性、自動性、自動性、自動性、自動性、自動性、自動性、自動性、自動性、自動性			
令和5年度の計画値 研修会開催回数	令和5年度の計画値 研修会開催回数	令和5年度の実績値 研修会開催回数			
(循環器・脳脊髄センター) 1回	(循環器・脳脊髄センター) 1回	(循環器・脳脊髄センター) 0回			
研修会開催回数(リハセン) 1回	研修会開催回数(リハセン) 1回	研修会開催回数(リハセン) 1回			
中期計画の項目	年 度 計 画 の 項 目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
5) より安心で信頼される医療の提供			Α	Α	年度計画どおり実施していると認る られる。
■ 法令遵守を点検する体制を整備し、医療安全対策・院内感染対策・情報セキュリティ対策に関する組織の強化とともに職員研修、担当職員の育成を推進する。	● 法人全体に係るリスクへの対応について 検討するリスク管理委員会を開催する。	○ 法人全体に係るリスクへの対応について 検討するリスク管理委員会を開催した。			5410.
	両センターのリスク管理部門において、 法令遵守意識の向上に向けた職員研修、担 当職員の研修派遣などを実施する。	○ 新規採用職員に対して法令遵守意識の向上に向けた職員研修を行い、担当職員の研修派遣を行った。			
定期的に第三者機関による評価を受け改善 に努める。	 循環器・脳脊髄センターは、公益財団法 人日本医療機能評価機構の病院機能評価を 受審する。 	○ 循環器・脳脊髄センターは、公益財団法 人日本医療機能評価機構の病院機能評価を 受審し、受審に向けた準備や中間的結果報 告を通して現状把握と改善を行った。			
	リハセンは、病院機能向上委員会が中心 となり、公益財団法人日本医療機能評価機 構が定める評価項目を参考に病院機能の改 善活動を継続する。	○ リハセンは、公益財団法人日本医療機能 評価機構が定める評価項目を参考に病院機 能の改善活動を継続した。			
令和5年度の計画値 研修会職員一人あたり受講回数 (医療安全)(循環器・脳脊髄センター)2回 研修会職員一人あたり受講回数 (医療安全)(リハセン) の研修会職員一人あたり受講回数	令和 5 年度の計画値 研修会職員一人あたり受講回数 (医療安全)(循環器・脳脊髄センター) 2 回 研修会職員一人あたり受講回数 (医療安全)(リハセン) の研修会職員一人あたり受講回数	令和5年度の実績値 研修会職員一人あたり受講回数 (医療安全)(循環器・脳脊髄センター)2回 研修会職員一人あたり受講回数 (医療安全)(リハセン) の研修会職員一人あたり受講回数			
(感染管理) (循環器・脳脊髄センター) 2 回 研修会職員一人あたり受講回数 (感染管理) (リハセン) 2 回	(感染管理)(循環器・脳脊髄センター)2回 研修会職員一人あたり受講回数 (感染管理)(リハセン) 2回	明 受			

医療に関する調査及び研究				В	
中期計画の項目	年 度 計 画 の 項 目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項
)循環器・脳脊髄センターの研究体制の強化					概ね年度計画どおり実施してい 認められる。
センターの組織に研究所を明確に位置づけ、診療部門を兼任する研究員のほかに研究に専従する研究員を一定数確保し、脳・脊に専従する研究員を一定数確保し、脳・容といってより先駆的な研究及び臨床に応用できる研究を推進して医療水準の向上を図る。	● 秋田県循環器病対策推進計画に基づき研究を推進し、医療水準の向上を図る。センター内の公募研究を推進するとともに、県内大学との研究協力を継続する。医師の研究活動が過剰な勤務負担とならないように専従の研究員と客員・特任研究員の活用により研究を推進する。	○ 秋田県循環器病対策推進計画に基づき、 循環器病対策に関する研究を推進した。 センター内の公募研究を推進したほか、 県内の2大学とそれぞれ共同研究を継続した。 医師の研究活動が過剰な勤務負担とならないように専従の研究員を1名増員した。			
令和5年度の計画値 専従の研究員数 (循環器・脳脊髄センター) 7人	令和5年度の計画値 専従の研究員数 (循環器・脳脊髄センター) 7人	令和5年度の実績値 専従の研究員数 (循環器・脳脊髄センター) 6人			
中期計画の項目	年 度 計 画 の 項 目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項
)研究成果の広報			Α	A	年度計画どおり実施していると られる。
■ 論文発表を推進し、研究成果をウェブサイトやマスメディアを活用し県民へ広報する。	● 原著論文を年35件以上発表する。	○ 原著論文を年49件発表した。うち31件は 英文論文である。			24100
	● 研究成果をウェブサイトやマスメディア を活用し県民へ広報する。	○ 研究成果をウェブサイトへ掲載し、主な 業績を「研究だより」として県民への広報 に努めた。			
令和5年度の計画値	令和5年度の計画値	令和5年度の実績値			

3 医療連携の推進及び地域医療への貢献 中 期 計 画 の 項 目 年 度 計 画 の 項 目 年 度 計 画 に 係 る 実 績 <u>自己評価</u> 評価」 評価結果の説明及び特筆す								
中期計画の項目)医療連携の推進	年度計画の項目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	自己評価 評 価		評価結果の説明及び特 概ね年度計画どおり			
専門性が高く、二次及び三次教急を担い、 回復期リハビリテーションも提供する病院と して地域包括ケアシステムにおける役割を明 確にし、関係機関との連携を強化する。	● 県の医療計画に関わる各種協議会などに参画し計画の実施に寄与するなかで、地域包括ケアシステム・地域医療構想における役割の明確化や関係機関との連携強化を図る。	○ 循環器・脳脊髄センターは、地域医療構想においては引き続き高度急性期・急性期・回復期医療を提供する方針を維持し、地域包括ケアシス訪問看護 大変支援体制を構築した。 リハゼリテーション医療に関している医療機関・ルボウル・ボール・ボール・ボール・ボール・ボール・ボール・ボール・ボール・ボール・ボー			認められる。			
循環器・脳脊髄センターは秋田市及び周辺地域の二次救急医療機関とともに県の三次医療機関としての連携強化に努め、回復期リハビリテーションの他医療機関との連携パスを推進する。	● 循環器・脳脊髄センターは、医療機関の個別の現状や求めるニーズを把握するとともに、画像診断サービスや専門医療を積極的に紹介する。 また、回復期リハビリテーションについては、脳卒中連携パスの利用を推進し患者の受入れを行う。	○ 循環器・脳脊髄センターは、診療所を個別訪問しるとを検関の画像診断サービスブサービスがやモアスブサーをでで、また、ウェス・サートやたでで、で、で、ので、ので、ので、ので、ので、ので、ので、ので、ので、ので、ので、						

中期計画の項目	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価 評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
リハセンは精神科教急の地域の輪番病院とともに全界拠点病院としての連携強化に努め、脳卒中地域連携クリニカルバスを推進する。	● リハセンは、秋田周辺精神科教急医療園 及び由利本荘・にかほ精神科教急医療園の 輪番制に参加し、当番日には対象患者を受 入れる。また、全県拠点病院として1年を 通じ対象患者を受入れる。 なお、県の精神科教急医療体制連絡調整 委員会に全集圏に病院として参画するとと もに、各県医療園においても要請に応じ て同様の連絡調整委員会に参加し必要な協 議などを行う。	○ リハセンは、精神科教急システムにおける秋田県全域の拠点病院、由利本荘にかほ地区の輪番病院、秋田市周辺地区の輪番病院として教急患者の受入れを継続的に行った。また、秋田県特神科教急医療体神経治療を療体制連絡調整委員会、調整委員会、職を員会、職を負金に参加し、特別の教急受入状況の公表、各地区の課題に対する協議などを行った。		
	 ● 秋田道沿線地域医療連携協議会において 関係機関と連携し「脳卒中地域連携クリニ カルバス」を活用する。 	○ 秋田県沿線地域医療連絡協議会実務者協議会を年3回実施し、地域医療連携バスの使用状況の確認と運用方法について協議を行った。 【バスの運用状況】 ・回復期リハビリテーション病棟 140件 ・リハビリテーション科療養病棟 49件 合計 189件		
令和5年度の計画値 教急搬送件数 (循環器・脳脊髄センター) 660件	令和5年度の計画値 教急搬送件数 (循環器・脳脊髄センター) 660件	令和 5 年度の実績値 教急搬送件数 (循環器・脳脊髄センター) 499件		
回復期リハビリテーション病棟 新規入院患者数(リハセン) 200人	回復期リハビリテーション病棟 新規入院患者数(リハセン) 190人	回復期リハビリテーション病棟 新規入院患者数(リハセン) 196人		
連携パス使用件数 (循環器・脳脊髄センター) 36件	連携パス使用件数 (循環器・脳脊髄センター) 36件	連携パス使用件数 (循環器・脳脊髄センター) 18件		
精神科救急件数(リハセン) 165件	精神科救急件数(リハセン) 150件	精神科救急件数(リハセン) 173件		
脳卒中地域連携クリニカルパス 使用件数(リハセン) 175件	脳卒中地域連携クリニカルパス 使用件数(リハセン) 170件	脳卒中地域連携クリニカルパス 使用件数(リハセン) 189件		

中期計画の項目	年 度 計 画 の 項 目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
)地域医療への貢献			В	В	概ね年度計画どおり実施している。
健康寿命延伸に向け県民へ医療や健康に関する情報を発信するとともに、他医療機関の まる情報を発信するとともに、他医療機関の 医療従事者へ教育・研修の機会を提供し、医 新を対象に認知症医療の短期研修を行い認知 症患者への対応能力向上を図る。	● 医療や健康に関して広報誌やウェブサイトなどで情報を発信する。	○ 医療や健康に関してウェブサイトで情報を発信し、広報誌を発行したほか、市民向け講座を開催した。 循環器・脳脊髄センターは、オンラインによる出前講座を再開し、脳卒中予防に関する講座動画を作成しウェブサイトに掲載し、オンライン受講できる仕組みを整えた。 ・ 循環器・脳脊髄センター 市民向ける学別講座 1回出前講座(公コンテンツ教) 7講座出前講座(公コンテンツ教) 7講座出前講座(報誌でりあ 4回・リハセンと講演会代替発行物 1回リハセンだより 2回			認められる。
	● ウェブサイトを活用し、他医療機関の医療従事者介護施設職員及び地域包括支援センター職員を対象とした研修会を開催するとともに、職員を講師として派遣する。	○ 医療職を講師として派遣した。 ・循環器・脳脊髄センター 35人 ・リハセン 5人 両センターは、学生実習を積極的に受入 れた。 ・循環器・脳脊髄センター 学生実習 秋田大学医学部 12人 日赤秋田看護大学 72人			
		・リハセン 学生実習 看護実習 18人 栄養生実習 4人 言語聴覚土実習 1人 作業療法土実習 9人 理学療法土実習 26人 リハセンは、ウェブサイトを活用し、県 内の認知症に関わる施設職員を対象とした 研修会を開催した。 ・認知症ケアシリーズ(オンデマンド) 1回			
	● 医師や医学生を対象とした認知症医療の 短期研修を実施する。	○ リハセンは、医学生を対象とした認知症 医療の短期研修を実施予定であったが、実 施時期に新型コロナのクラスターが発生し たため中止した。			
医師不足のため診療支援を希望する医療機 関へ可能な範囲で医師の派遣を行うととも に、県内医療機関への画像診断サービスを推 進する。	● 診療支援を希望する医療機関に対し、可能な範囲で医師の派遣を行う。	○ 診療支援を希望する医療機関に対し、可能な範囲で医師を派遣した。 ・循環器・脳脊髄センター 派遣先医療機関 17機関 派遣医師数 延べ35人 ・リハセン 派遣先医療機関 8機関 派遣医師数 延べ11人			
	● 県内医療機関へ画像診断サービスを周知し、実施する。FDG/PETの利用促進 について特に推進する。	○ 県内医療機関に対し、画像診断サービスをウェブサイトや広報誌などで周知し、F DG/PETについて、特に推進した。			
令和5年度の計画値 県民向け講演会回数 (循環器・脳脊髄センター) 7回 認知症医療短期研修 参加医師数(リハセン) 10人 画像診断サービス提供件数 (循環器・脳脊髄センター) 600件	令和5年度の計画値 県民向け講演会回数 (循環器・脳脊髄センター) 7回 認知症医療短期研修 参加医師数(リハセン) 2人 画像診断サービス提供件数 (循環器・脳脊髄センター) 700件	令和5年度の実績値 県民向け講演会回数 (循環器・脳脊髄センター) 8回 認知症医療短期研修 参加医師数(リハセン) 0人 画像診断サービス提供件数 (循環器・脳脊髄センター) 1,104件			
画像診断サービス提供件数 (リハセン) 250件	画像診断サービス提供件数 (リハセン) 80件	画像診断サービス提供件数 (リハセン) 71件			

災害時における医療救護等						s
中期計画の項目	年 度 計 画 の 項 目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特	筆すべき
)循環器・脳脊髄センター			s	s	令和5年大雨災害や	
災害派遣医療チーム (DMAT) の整備とともに災害拠点病院としての整備を推進し、 県内外で開催される研修会や訓練に参加し発 災に備える。	● 県内外で開催される研修会や訓練に参加 して災害派遣医療チーム (DMAT) 隊員 の能力向上を図り、発災に備える。	● 災害派遣医療チーム (DMAT) 隊員の能力向上を図るため、県内外で開催される訓練へ積極的に参加したほか、県内外の大規模災害発生時にチルームを派遣した。 「訓練・研修参加」・			- 島地震の発生の際にな のMAT) チーム(DMAT) 医療分野の災害対応に 的役割を果たしたと認	派遣する ついて県
秋田県災害医療対策本部のコーディネート チームへ参画する。	● 秋田県災害医療対策本部のコーディネートチームへ参画する。	○ 秋田県災害医療対策本部のコーディネートチームに医師1人が参画した。				
中期計画の項目	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特	筆すべき
)リハセン			s	s	令和5年秋田県大雨 能登半島地震の発生の	
災害派遣精神医療チーム(DPAT)の整備とともに災害拠点精神科病院としての整備を推進し、県内外で開催される研修会や訓練に参加し発災に備える。	● 県内外で開催される研修会や訓練に参加して災害派遣精神医療チーム (DPAT) 隊員の能力向上を図り、発災に備える。また、リハセン内のマニュアル、その他関連するマニュアル、文書などを定期的に確認し、必要に応じて改定や整理を行う。	○ 秋田市での7月の大雨、1月の能登半島地震の際にDPAT統括者、DPAT先遣隊の派遣を行った。また、大規模地震訓練、DPAT先遣隊技能維持研修などに参加し、能力の向上に努めた。新たに看護師1名がDPAT先遣隊要請研修に参加し、隊員資格を得た。リハセン内のマニュアル、各種文書などの更新を適宜行った。			能量十局地展の完全のの 遺精神医療チーム(D するなど、医療分野の て県の中心的役割を果 められる。	PAT) 災害対応
	● 災害拠点精神科病院の指定に向けて必要な情報収集を行うとともに、県と定期的な意見交換を行う。	○ 秋田県障害福祉課との合同会議などを行い、進捗状況の確認、課題の共有などを行った。				

						自己評価	評価
Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する目標	票を達成するためにとるべき措置					В	В
1 効率的な運営体制の構築						В	В
中期計画の項目	年 度 計 画 の 項 目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆	すべき事	項等
(1) 病院機構全体を一体的に運営する効率	を的な体制の構築		Α	Α			
■ 地方独立行政法人法の一部改正に伴う内 統制体制の整備を行うとともに、病院機構 一体的に運営する事務体制の整備を推進す る。		○ 各業務におけるモニタリングを行った。			年度計画どおり実施しられる。	している	と認め
中期計画の項目	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価				
(2)経営改革			В	В			
■ 経営指標を定期的に評価し、経営改善の 画を策定し実施する。	計 経営改善に資する経営指標による定期的な評価を行い、経営改善の計画を策定する。	○ 経営改善に資する経営指標による定期的な評価を行ったが、5年度の経営改善の計画策定には至らなかった。			概ね年度計画どおり身 認められる。	軽施 して	いると
2 病院経営に携わる事務部門の職員の確何	呆・育成					Α	Α
中期計画の項目	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆	手すべき事	項等
■ 病院経営を希望する職員を計画的に採用し 各種研修会の受講、病院経営に関する資格の 得、指導的立場の人材育成などにより病院経(に精通した人材の確保と育成に努める。	文 する。	○ 採用計画を検討した結果、今年度の募集 は行わないこととした。			年度計画どおり実施し られる。	している	と認め
に相通した八材の作体と自成に劣のる。	● 病院経営管理士資格取得のための教育プログラムの受講や経営指標の分析業務への参画などにより、病院経営に精通した人材育成に努める。	○ 病院経営管理士資格取得のための教育プログラムを1名に受講させたほか、経営指標の分析業務に参画させ、病院経営に精通した人材育成に努めた。					
令和5年度の計画値 病院経営管理士資格所持者数 (全体) 5	令和5年度の計画値 病院経営管理士資格所持者数 (全体) 5人	令和 5年度の実績値 病院経営管理士資格所持者数 (全体) 5人					

収入の確保	弗耳	日の笛池								В	В
	計		項	B	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己虾体	評価	評価結果の説明及び特質	_	_
)収入の確分		圖 07	79		千 反 们 凹 07 次 日	十 及 前 回 に 床 る 夫 根	В	В	計画和来の記め及び特点	F 7 C ±	79.77
救急隊や他能の広報などもに、 なともに、 応する。	· 也医療 ごによ	り病床利用	事の向	一上に努め	● 循環器・脳脊髄センターは、医師の働き 方改革への対応を進めるとともに診療報酬 改定へ迅速・適切に対応する。また、新規 患者の確保対策として、救急隊や他医療機 関との連携を強化し、病床の効率的な運用 を推進する。	○ 循環器・脳脊髄性センターは、師の働き方皮度 督署の許可値を開始し、医師や高力皮度 革への対応を進めたほか、影療を行った。 また、果り工作情報般送受入協議を画やメデを急 表た、果り工作が一般である。 表に、果り工作が一般である。 お命士の生涯教育化協会の受入れにより、 教命士の生涯教育化するとしまに、報送付する。 を一般では、教を機関を強化するととと常報中にのため、 を一般では、教を強機関を中心にあり、地域連携患者支援室を中心にあり、地域連携患者支援室を中心にあり、 ・ 訪問医療機関数 27機関			年度計画に対しては しているものの、循環 ターにおいて、引き続 向上に向けた取組が求る	器・脳脊 き、病床	*髄セ :利月
					● リハセンは、秋田周辺精神科教急医療圏 及び由利本荘・にかほ精神科教急医療圏の 輪番制に参加し、当番日には対象患者を受 入れる。また、全県拠点病院として1年を 通じ対象患者を受け入れる。 なお、県の精神科教急医療体制連絡調整 委員会に全県拠点病院として参画するとと もに、各教急医療圏においても で同様の連絡調整委員会に参加し必要な協 議などを行う。【再掲】	● リハセンは、精神科教急システムにおける					
					● リハセンは、診療報酬改定へ適切に対応し、医業収入の確保及び増収を図る。 ● 未収金の発生の未然防止を図るとともに、早期の回収に取り組む。	○ リハセンは、診療報酬改定へ適切に対応し、医業収入の確保及び増収を図るよう努めた。 ○ 両センターは、未収金の発生の未然防止を図るとともに、電話、文書、外部委託による督促を行い、早期の回収に継続して取り組んだ。循環器・脳脊髄センターは、預かり金制度の底とが見に、所では一方の高額を受して、循環器・脳脊髄・ショニの高額を登費制度の手続きや医療費標算額の説明などを実施して未収金発生の未然防止を図った。					
令和5年 病床利用: (循環器・	枢	画値 値センター	-)	83. 5%	令和5年度の計画値 病床利用率 (循環器・脳脊髄センター) 65.9% ※新型コロナウイルス感染症などのために 確保している病棟 (38床) 除く	令和5年度の実績値 病床利用率 (循環器・脳脊髄センター) 66.2% ※新型コロナウイルス感染症などのために 確保している病棟 (38床) 除く 病床利用率※許可病床数 (184床) 55.4% (循環器・脳脊髄センター)					

中期計画の項目	年 度 計 画 の 項 目	年度計画に係る実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
費用の節減		В	В		
費用対効果の検討による費用の節減、予算 執行の管理・審査体制の強化、多様な契約手 法の活用や競争原理の徹底、医薬品・診療材 料の在庫管理の徹底、後発医薬品への切り替 えに努める。	● 保守契約など費用に関する予算執行の管理を行う。	○ 当初予算額から超過が見込まれた建設改 良費には、予算執行の停止を該当所属に通 知した。			が概ね年度計画どおり実施している。 認められる。
	物流システムの効果的な運用による在庫管理の徹底、複数年契約や一括の単価契約など多様な契約手法を活用する。	○ 物流システムによる在庫管理を徹底し、 期限切れや過剰在庫などの防止に努めたほか、複数年契約など多様な契約手法を活用 した。			
	診療材料の類似品目の集約化によるコストを抑える。	○ 類似の診療材料を集約し、コスト削減に 努めたほか、日用品・事務消耗品について も類似品目の集約化を行って効率化した。			
	● また、後発医薬品については、使用頻度 の高い薬剤について切り替えを進める。	○ 後発医薬品については、重点的な管理項目に取り上げてその割合を管理し、切替を進めた。			
令和5年度の計画値	令和5年度の計画値	令和5年度の実績値			
材料費の対医業収益比率 (循環器・脳脊髄センター) 30.4%	材料費の対医業収益比率 (循環器・脳脊髄センター) 24.8%	材料費の対医業収益比率 (循環器・脳脊髄センター) 23.8%			
ジェギリック医薬品採用率(数量ベース) (循環器・脳脊髄センター) 37.0%	ジェギリック医薬品採用率 (数量ベース) (循環器・脳脊髄センター) 60.0%	ジェネリック医薬品採用率(数量ベース) (循環器・脳脊髄センター) 59.4%			
材料費の対医業収益比率 (リハセン) 14.3%	材料費の対医業収益比率 (リハセン) 13.5%	材料費の対医業収益比率 (リハセン) 11.0%			
ジェネリック医薬品採用率(数量ベース) (リハセン) 75.0%	ジ゙ェネリック医薬品採用率(数量ベース) (リハセン) 81.0%	ジェネリック医薬品採用率(数量ベース) (リハセン) 84.3%			

												自己評価	
	草(人件費の見積りを含		支計画及									В	В
<u> </u>	<i>***</i> • • • • • • • • • • • • • • • • • •	項目	4 7 22	年度計画の項 「	目		年度計画に係る	実績	自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆	゙ すべき	耳等
1 予算	早 友における赤字幅圧縮へ取り組	ı.	1 予算	<u>L</u>		1 予算	•				年度計画よりも純損失	- 28 4 74 .≥	c 4 -
(注) 1		、現金主義 予算会計に 発生主義に 純損失とい スナ・資金支	2 2 3 3	予算 病院機構の業務運営上の予算を、 こ基づき作成するもので、県の予 该当するもの 収支計画 病院機構の業務の収支計画を、発 基づき明らかにし、純利益又は糾 う形で表すもの 資金計画 病院機構の業務運営上の資金収入 出を、活動区分別(業務・投資・ 長すもの	第会計に 性主義に 損失とい 、・資金支	2 2 3 3	予算 病院機構の業務運営上の予算を、 こ基づき作成するもので、県の予 該当するもの 収支計画 病院機構の業務の収支計画を、列 基づき明らかにし、純利益又は紹 う形で表すもの 資金計画 病院機構の業務運営上の資金収入 出を、活動区分別(業務・投資 表すもの	予算会計に 発生主義に ・損失とい ・資金支			いるが、収入確保に向に られる。		
収入	区 対 分 対 で 対 で 対 で 対 で 対 で 対 で 対 で 対 で 対 で	(注: 百万円) (金 額) (51, 022) (36, 029) (14, 142) (851) (663) (511) (152) (8, 830) (4, 708) (3, 187) (935)	令和:	区 分 営業収益 医業 で 対	Z:百万円) 金額 8,538 5,647 2,878 13 115 51 64 1,323 962 361 0	令和: 収 入	区 分 営業収益 運営費交付金 その他営業 中華 での を で で で で で で で で で で で で で で で で で	** 音万円) ************************************					
支出	計 営業業 開用用 開開開 開費費 が経研究管等 一起条件 一型を等サー 一型を等サー でででででででです。 一型を発力でででです。 でででででする。 ででででする。 ででででする。 ででででする。 では、これでででする。 では、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これ	60, 515 50, 600 49, 529 30, 322 9, 398 9, 111 698 1, 065 6 834 11, 636 4, 607 7, 029 0	支出	計 営業業 無用 明 曹 第 第 第 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等	9, 976 9, 277 9, 064 5, 592 1, 072 2, 273 127 213 0 94 1, 913 452 1, 461 0 0 11, 284	支出	計 営業業 用用用 無 持料費 一般等等 手 一基金外支出改 等等 一基金外支出改 電 管 本 支 設 環 の 他 管 等 等 判 と と の と 等 等 り 表 り 表 り 表 り 表 り 表 り 表 り 表 り 表 り 表	9, 998 9, 207 8, 996 5, 768 1, 109 2, 033 86 211 0 92 1, 791 347 1, 444 0 0 11, 090					

【消費税等の取扱い】

期計

上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金 額を記載している。

画の

【人件費の見積り】

期間中総額31,123百万円を支出する。

なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、 のである。

【運営費交付金等】

- 運営費交付金は運営費負担金を含む。
- 2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金 に充当される運営費交付金等については、 経常費助成のための運営費交付金等とす

【脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等】 脳血管医学振興基金の事業に充てるものとし て受領する寄附金(当該基金の運用によって生 じた運用益を含む。) については、基金等事業 費の脳血管医学振興基金事業費として支出し、 各年度の支出金額は年度計画において定める。

2 収支計画

令和元年度~令和5年度 (単	位:百万円)
区 分	金 額
収入の部	57, 004
営業収益	56, 366
医業収益	35, 978
運営費交付金収益	16, 136
資産見返負債戻入	4, 133
その他営業収益	119
営業外収益	638
運営費交付金収益	488
その他営業外収益	150
臨時利益	728
支出の部	58, 885
営業費用	55, 946
医業費用	54, 901
給与費	30, 636
材料費	8, 564
経費	7, 718
減価償却費	7, 326
研究研修費	657
一般管理費	1,042
基金等事業費	3
営業外費用	2, 939
臨時損失	821
純利益	▲ 1, 974

【消費税等の取扱い】

上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額 を記載している。

年度計画の項目

【人件費の見積り】

当期中総額5,747百万円を支出する。

なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、職 職員諸手当及び法定福利費等の額に相当するも | 員諸手当及び法定福利費等の額に相当するもので ある。

【運営費交付金等】

- 運営費交付金は運営費負担金を含む。
- 2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金 に充当される運営費交付金等については、 経常費助成のための運営費交付金等とす る。

【脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等】

脳血管医学振興基金の事業に充てるものとして 受領する寄附金(当該基金の運用によって生じた |運用益を含む。) については、基金等事業費の脳 血管医学振興基金事業費として支出し、当期中の |支出額は415千円とする。

2 収支計画

令和5年度

(単位:百万円)

区	分	金額
収入の部		9, 936
営業収益		9,825
医業収益		5, 637
運営費交付金収益		3, 299
資産見返負債戻入		876
その他営業収益		13
営業外収益		111
運営費交付金収益		52
その他営業外収益		59
臨時利益		0
支出の部		10,975
営業費用		10, 577
医業費用		10, 380
給与費		5,860
材料費		976
経費		2,090
減価償却費		1, 327
研究研修費		127
一般管理費		197
基金等事業費		0
営業外費用		398
臨時損失		0
純利益		▲ 1,039

【消費税等の取扱い】

上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額 を記載している。

年度計画に係る実績

【人件費の見積り】

当期中総額5,919百万円を支出した。

なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、職 員諸手当及び法定福利費等の額に相当するもので ある。

【運営費交付金等】

- 1 運営費交付金は運営費負担金を含む。
- 2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金 に充当される運営費交付金等については、 経常費助成のための運営費交付金等とす る。

【脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等】

脳血管医学振興基金の事業に充てるものとして 受領する寄附金(当該基金の運用によって生じた 運用益を含む。)については、基金等事業費の脳 血管医学振興基金事業費として支出し、当期中の 支出額は213千円だった。

2 収支計画

令和5年度

(単位:百万円)

自己評価 評 価

評価結果の説明及び特筆すべき事項等

区	分	金額
収入の部		10, 034
営業収益		9,878
医業収益		5, 664
運営費交付金収益		3, 308
資産見返負債戻入		868
その他営業収益		38
営業外収益		156
運営費交付金収益		51
その他営業外収益		105
臨時利益		0
支出の部		10,805
営業費用		10, 397
医業費用		10, 204
給与費		5, 876
材料費		1,010
経費		1,888
減価償却費		1, 343
研究研修費		87
一般管理費		193
基金等事業費		0
営業外費用		407
臨時損失		0
純利益		▲ 771

評価結果の説明及び特筆すべき事項等 年度計画の項目 年度計画に係る実績 自己評価 評 価 期計 画の 項 【消費税等の取扱い】 【消費税等の取扱い】 【消費税等の取扱い】 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜 方式によっている。 方式によっている。 方式によっている。 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係 る控除対象外消費税等負担額は営業外費用 る控除対象外消費税等負担額は営業外費用 る控除対象外消費税等負担額は営業外費用 に含まれている。 に含まれている。 に含まれている。 【運営費交付金】 【運営費交付金】 【運営費交付金】 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。 3 資金計画 3 資金計画 3 資金計画 令和5年度 (単位:百万円) 令和5年度 (単位:百万円) 令和元年度~令和5年度 (単位:百万円) 金 額 金 額 区 分 区 分 金 額 資金収入 64, 368 資金収入 11,945 資金収入 11,704 業務活動による収入 50,960 業務活動による収入 業務活動による収入 8,788 8,762 診療業務による収入 36,029 診療業務による収入 5,647 診療業務による収入 5,677 2,929 運営費交付金による収入 14,653 運営費交付金による収入 運営費交付金による収入 2,934 278 その他の業務活動による収入 212 その他の業務活動による収入 その他の業務活動による収入 151 投資活動による収入 3,939 投資活動による収入 151 投資活動による収入 168 有価証券の償還による収入 2, 150 有価証券の償還による収入 140 有価証券の償還による収入 140 運営費交付金による収入 運営費交付金による収入 11 運営費交付金による収入 126 11 その他の投資活動による収入 1,663 その他の投資活動による収入 0 その他の投資活動による収入 17 財務活動による収入 7, 769 財務活動による収入 1,313 財務活動による収入 1,232 4,582 運営費交付金による収入 運営費交付金による収入 952 運営費交付金による収入 949 長期借入による収入 長期借入による収入 3, 187 361 長期借入による収入 283 前期中期目標期間からの繰越金 1,700 前期事業年度からの繰越金 1.693 前期事業年度からの繰越金 1,542 資金支出 63,073 資金支出 資金支出 11, 325 11, 195 業務活動による支出 50,706 業務活動による支出 9,372 業務活動による支出 9, 349

5, 747

1,072

2,553

492

40

435

17

799

637

25

620

1,461

【消費税等の取扱い】

給与費支出

材料費支出

その他の業務活動による支出 投資活動による支出

有価証券の取得による支出

有形固定資産の取得による支出

その他の投資活動による支出 財務活動による支出

長期借入金の返済による支出

移行前地方債償還債務の償還による支出

その他の財務活動による支出

次期中期目標期間への繰越金

上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。

31, 123

9, 398

10, 185

5, 338

4,321

1,017

7,029

4,911

2,013

1, 295

105

【消費税等の取扱い】

給与費支出

材料費支出

投資活動による支出

財務活動による支出

次期事業年度への繰越金

その他の業務活動による支出

有価証券の取得による支出

有形固定資産の取得による支出

その他の投資活動による支出

長期借入金の返済による支出

移行前地方債償還債務の償還による支出

その他の財務活動による支出

上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額 を記載している。

【消費税等の取扱い】

給与費支出

材料費支出

投資活動による支出

財務活動による支出

次期事業年度への繰越金

その他の業務活動による支出

有形固定資産の取得による支出

その他の投資活動による支出

長期借入金の返済による支出

移行前地方債償還債務の償還による支出

その他の財務活動による支出

有価証券の取得による支出

上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額 を記載している。

5, 974

1, 100

2,275

402

40

360

795

637

12

509

1, 444

							1 '	,	画の項目			十 汉		į	下 る) 実	以	日巳評御	評価	ш	評価結果の	ノルツスし	111 + 7	- C - F-7	
営費交		よる切	入に	は運営	費負	担金によ	【運営費交付金 運営費交付金 収入を含む。	-	入は運営費負		【運営費 運営費 収入を含	交付金	_	る収入	は運営	4費負担	1金による	5							
期間へ	の繰起	金にに	:′	期開	始前	に運用を	の繰越金には、	当期開始	前に運用を開	始し、当期	前期事 の繰越金	業年度 には、	当期開	見始前	に運用	を開始									
							有価証券の日よる収入には、 有価証券を含む よる支出、その	取得による 当期中に まない。ま の他の投資	取得し、かつた、その他の 活動による収	償還となる 投資活動に 入には、当 期預金を含	有価証 よる収入 有価証券 よる支出	券に含ま のよう	文得によ 当期中 まない。 ひ他の哲	中に取 また 设資活	得し、 、 動によ	かつ償)他の投 る収入	【還となる と資活動に 、には、当	5 三 á							
u=	^																						自己	3評価	評価
																									_
中	期	計匠	1	の	項	<u> </u>	年	度計 [画の項目			年 度	計画	<u> </u>	係る	多実		自己評価	評価	E	評価結果の	り説明及び	「特筆すべ	き事項	真等
想知 運営費 期の過	Eされる 費交付会 E れなる	短期信 を及び過	· 吉入会 宦営習	をの発 費負担	金の	交付	● 2 想定さ 運営費交	れる短期借 付金及び運	F入金の発生事 営費負担金€)交付時期の	○ なし○ なし														
							•																自己	已評価	評価
重要	な財産	を譲渡	まし、	、又(は担任	保に供す	る計画																	_	_
中	期	計画	Ī	の	項	目	年	度 計 i	画の項目			年 度	計 画	回 に	係る	実 ;	績	自己評価	評価	Б	評価結果の	の説明及び	(特筆すべ	き事項	頁等
-							●なし				○なし														
							•																自己	已評価	評価
剰余:	金の使	途																						-	_
中	期	計區	ij	の	項	B	年	度 計 i	画の項目			年 度	計画	画 に	係る) 実	績	自己評価	評価	E	評価結果の	の説明及び	特筆すべ	き事項	真等
											○なし														
	「	明明 (中) 重朝の (中) 東明 (中) 東朝 (中) 東朝 (中) 東朝 (中) 東京 (中	虚金】 明明 期日標期間の 明明 明明	虚金】 標期目標期間には還の利用間には還のを当時期目標期間には還のを主動を表面を表面を表面を表面を表面を表面を表面を表面を表面を表面を表面を表面を表面を	虚金】 明中期目標期間からの繰越金別明間には、の名類 明明の繰越金別期間には、当期中に未償還の有価証別期中に未償還の有価証別期中に未償還の有価証別期中に未償還の有価証別を表現の表面期間ののののののののののののののののののののののでである。 「本のをはなどによる一時的なの対応のである。」 「本のをはなどによる一時的なの対応。」 「本のを譲渡し、又にまるのは、スには、スには、スには、、スには、、スには、、スには、、スには、、スには、	虚金】 明中期目標期間からの繰越金及び期間での繰越金とは、当期中に未償還の有価証券を 短期借入金の限度額 中期計画の項 限度額 500,000,000円 想定される短期借入金の領連営費交付金及び運営時的な資金負担を資金の対応 を書きないるとによる一時的な資金の対応 の対応 を譲渡し、又は担中期計画の項 利余金の使途中期計画の項 サーカー・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	虚金】 明中期目標期間からの繰越金及び次期中期別間への繰越金には、当期開からでは、当期開始前に運用をよる。当期中に未償還の有価証券を含まな 「中期計画の項目 限度額 500,000,000円 想定される短期借入金の発生事由 運営費交付金及び運営費負担金の交付期の遅れなどによる一時的な資金不足の対応 「重要な財産を譲渡し、又は担保に供す中期計画の項目 「利金の使途中期計画の項目 「利金の使途中期計画の項目 「利金の使途中期計画の項目 「利金の使途中期計画の項目 「利金の使途中期計画の項目	議会	「操越金	「操越金	「操越金	「操越金]	「繰越金] 「繰越金」 「繰越金」 「繰越金」 「線越金」 前期事業年度への繰越金には、当期開始前に運用を 前期事業年度からの繰越金及び次期事業年度への繰越金には、当期中に未償還の有価証券を含まない。	「繰越金」	度を1 別中期目標期間からの繰越金及び次期中期	「機越金] 「機越金] 「機越金] 「機越金] 「機越金] 「調事業年度への機越金及び次期中第中版への機越金には、当期開始前に運用を含めるとは、当期開始前に運用を含めるとは、当期開始前に運用を含めるとは、当期開始前に運用を含めるとは、当期開始前に運用を含めるとは、当期中に未償還の有価証券を含まない。	経・・ 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本	経験金 「無磁金 前期率業年度からの繰越金及び次期申報 「機磁金 前期事業年度 一機磁金には、当期開始前に運用を開始し、当期 中に未償還の有価証券を含まない。	操動金 操動金 操動金	「	編載を] 「機越を 「	3-金] 「森庭金」	3 全別 日標期間からの機能を欠び次期中期	2金】 「標準金」 「標準金」 「標準金」 「前期事業年度からの繰越金及び次期事業年度へ 前期事業年度であるの繰越金及び次期事業年度へ 前期事業年度であるの繰越金及び次期事業年度へ 前期事業年度であるの繰越金及び次期事業年度へ 前期事業年度である。 「当期中に未債減の有値証券を含まない。」 「当期中に未債減の有値証券を含まない。」 「当期中に未債減の有値証券を含まない。」 「自証券の費得による女」、有価証券の費得による女」、有価証券の費得による女」、有価証券の費得による女」、有価証券の費得による女」、有価証券の費得による女」、有価証券の費得による女」、非た、その他の投資活動による文別には、当時では、その他の投資活動による文別には、当時では、その他の投資活動による文別には、当時では別人には、別人には、当時では関係を表しているのでは、例外には、当時では、当時では、当時では、当時では、当時では、当時では、当時では、当時で	2 全月 日本

																										自己	評価	平 価
VII	料金	全に関	する	事項																						-	-	_
	中	期	計	画	の	項 目			年	度 計	画の	項目				年 度	計 画	に係	る :	実 績		自己評価	評 征	5	評価結果の説明及び特	筆すべる	き事項	等
次	理 は (1) ます (2)	長げ健)る基(1)る基(1)	、額保び律に外使を険高(基の	敦収(者 と と と 者 和 57 第 の う り り り り り り り り り り り り り り り り り り	びる正医年定つ野。11療法しい	料として、 法律第70 確保に関 第80号) 額 は、別に		すなし						0	なし													
ع	理事		、特別 用料	別の事		ると認めた 全部又は一		●なし						0	なし													
																										自己	評価 言	評価
VIII	その	の他業	美務逞	屋営に	関する	重要事項																				Δ	`	Α
1	施記	ひ及び	が設備	の整	備に関	する計画	(令和	元年月	度~令和] 5 年度	₹)															Α	`	Α
	中	期	計	画	の	項 目			年	度計	画の	項目				年 度	計画	に係	る :	実 績		自己評価	可 評 価	ī 📗	評価結果の説明及び特	筆すべる	き事項	等
医施ると療工	療設。循ンの事リカスの事の	を は と と と と と と と と と と と と を を を を を を	進備 脳開充す は展の 脊設実る 建	な整 髄すさとる	総計 タと と の に 設	要の変化、 にと 東には実施 東にでで 東にでで 東にで 東にで 東にで 関等の で 巻を を そし、 東 は で は り で り き で り の り の り 修 り の り の り 修 り ら り 修 り ら 修 り ら 修 を ら り を を ら を を を を を を を を を を を を を を		● 医	療機器等	の整備	を計画的	に実施	iする。	0	医療	養機器等	その整備	備を計画	前的に 身	を施した。	,				年度計画どおり実施 っれる。	〕 してい	ると	認め
施	i設、	を構の内容 医療 摩整備	うち	4,6 循環器 一既存标	三額 77百万 · 脳脊髄セ 東改修関係 93百万	長期借力 金等		施設、	_{設備の内容} 、医療 等整備	2	予定額 452百万	万円等	財源		施設·施設、施設、機器等	_{受備の内容} 医療 等整備		実績額 347		財源 長期借 金等								

VI	■ その他業務運営に関する重要事項	その他業務運営に関する重要事項					評価
2						自己評価	A
	中期計画の項目	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価 評 価	評価結果の説明及び特筆		
	I 病院機構全体の人事を一元的に管理する体制を構築し職員の適切な配置に努めるとともに、職員の業績・能力評価を的確に反映する人事管理を行う。	● 職員の業績・能力評価を的確に反映する人 事管理を病院機構本部が一元的に行う。	○ 病院機構本部が一元的に職員の業績・能力を的確に反映する人事管理を行った。		年度計画どおり実施しられる。		
						自己評価	
3	3 職員の就労環境の整備					A	Α
	中期計画の項目	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価 評 価	評価結果の説明及び特筆	すべき事	項等
	■ ワーク・ライフ・バランスに資するよう、また国の働き方改革に従い、多様な 勤務形態の導入などに努め、過重労働の ない働きやすい職場環境の整備を推進す る。	● 国の働き方改革の法律改正に対応する。	○ 国の働き方改革の法律改正に適切に対応 した。		年度計画どおり実施しられる。	ている。	と認め
Ⅷ その他業務運営に関する重要事項						自己評価	評価
4 地方独立行政法人法第40条第4項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分に関する計画						-	_
	中期計画の項目	年度計画の項目	年度計画に係る実績	自己評価 評 価	評価結果の説明及び特筆	すべき事	項等
	I 前期中期目標期間の繰越積立金については、病院施設の整備、医療機器の購入等に充てる。	●なし	○ なし				