# 第3回人口減少時代における持続可能な行政サービスの 提供のあり方に関する有識者会議 議事要旨

## ○会議の公開・非公開

- ・有識者会議設置要綱第4第6項の規定に基づく会議の公開・非公開の決定
- ・会議を公開することにより、公正かつ円滑な議事運営に著しい支障が生じる恐れ はないと考えられることから、全会一致により会議の公開を決定
- ○第2回会議の主な意見について

#### 【事務局】

(資料1により説明)

#### 【主な発言内容】

・なし

○社会経済情勢の変化を踏まえた適正規模の行政運営について

## 【事務局】

(資料2により説明)

# 【主な発言内容】

- ・仮に人口が半減するという前提に立って職員数を半減するとした場合に、どのような支障が生じ、どのようにカバーできるのかを整理する必要があるのではないか。
- ・ICTの活用を前提とすると、県民の利便性の観点から出先機関については全廃 も含め再編を検討し、オンラインでの対応を強化する必要があるのではないか。
- ・出先機関をどうするかについては、県北・中央・県南などの広域化の視点で考えることで現状に対する共通認識が生まれ危機感を共有できるのではないか。
- ・公共施設の将来的な維持管理費を県民に明示し、理解を得る必要があるのではないか。
- ・出先機関の再編に当たっては、災害への迅速な対応も考慮する必要があり、市町 村との連携も含め検討すべきではないか。
- ・公共施設については、民間が所有する施設による代替や間借りなどを取り入れることにより行政と民間が Win-Win の関係になり、県民の利便性も向上するのでは

ないか。

- ・県有施設を仮に民間委託や民間譲渡した場合に、どのような問題が生じるのかを 検討していく必要があるのではないか。
- ・県営住宅の有効活用としては、災害時の被災者への県営住宅の提供のほか、民間 企業の長期滞在者への提供など利用者の間口を広げるという視点もあっても良い のではないか。
- ・今後の県営住宅のあり方を考えるに当たっては、今後の県全体の住宅不足状況や 住宅戸数や空き家の状況、公営住宅の必要性を踏まえ検討する必要があるのでは ないか。
- ・施設の必要性を検討する上では、その施設がどの程度使われていて、今後使われるのかや受益者負担という視点が重要ではないか。
- ・個々の組織の人員削減の可否については、デジタル技術の活用も含め、きちんと 整理して考えていく必要があるのではないか。

## ○県・市町村連携の取組状況について

### 【事務局】

(資料3、4により説明)

## 【主な発言内容】

- ・県・市町村連携は今すぐ行わなければならないことであり、スピード感を持って 取り組む必要があるのではないか。
- ・人手不足が差し迫っていることを踏まえれば、現在実施されている様々な連携の 取組の横展開を図るとともに、スリム化や有用な人材をフル活用していく必要が あるのではないか。
- ・県・市町村連携を行う上では、それぞれの地域での特徴を生かしながら、ルール・マニュアルの整備や標準的なプラットフォームを設定していくことが必要となる一方で、それに縛られすぎず、柔軟な発想で取り組むことも重要ではないか。
- ・業務の負担軽減や人的・財政的な支援などメリットを明らかにすることで市町村 との連携が一層進むのではないか。
- ・デジタル化をしたことで満足して終わるのではなく、常に良いものを求め続ける ことが重要である。
- ・利用者の利便性向上や人手不足の改善のため、市町村への権限移譲を推進すると ともに、申請の電子化など手続きの簡略化を進めるべきではないか。
- ・人口減少に伴い職員数の確保が困難となっている中では、役割分担して連携する だけではなく一体化して取り組むことも必要ではないか。