地方独立行政法人秋田県立病院機構の中期目標に係る業務の実績に関する評価結果 (中期目標の期間:平成26年4月1日~平成31年3月31日)

- 全体評価調書
- •項目別調書

令和元年11月

秋 田 県

評価基準について

○評価については項目別評価と全体評価により行う。

項目別評価 … 中期目標及び中期計画に掲げた各項目の達成状況について、各事業年度

の実績及び法人による自己評価結果等を総合的に勘案して実施する。

全体評価 … 項目別評価の結果を踏まえ、事業の達成状況、財務状況、法人のマネジ

メントの観点から、法人の活動全体について定性的に評価する。

○項目別評価の評価区分と評価基準は次のとおり。

区分	評 価 基 準
S	特に優れた実績を上げている
S	知事が特に認める場合
Λ	中期目標を達成している
Α	達成度が100%以上と認められるもの
В	中期目標を概ね達成している
Ь	達成度が80%以上100%未満と認められるもの
C	中期目標を十分には達成できていない
C	達成度が80%未満と認められるもの
D	業務の大幅な改善が必要である
D	知事が特に認める場合

地方独立行政法人秋田県立病院機構の中期目標に係る業務の実績に関する全体評価調書 (中期目標の期間:平成26年4月1日~平成31年3月31日)

全体評価

事業の実施状況について

全体として計画を順調に実施していると認められる。

○政策医療の提供については、循環器・脳脊髄センターにおいて、脳心血管病診療棟の運用開始にあたり、脳・循環器疾患の包括的な医療提供を24時間365 日体制としたことは評価されるものの、循環器部門の医師が確保できない期間が長く、脳・循環器疾患の三次救急医療の拠点としての機能が十分発揮できなかった。

リハビリテーション・精神医療センター(以下「リハセン」という。)においては、精神科教急の全県拠点病院として、精神科教急入院料1の施設基準を取得したことは評価されるとともに、患者の社会復帰を図るため、多様な疾患に対し365日訓練体制を維持したほか、関係機関と連携し、患者が地域で生活できるように支援した。

- ○患者本位の医療の充実については、循環器・脳脊髄センターにおいて、循環器疾患に係る院内クリニカルパスの適用がなく、目標には届かなかったものの、 中期目標を概ね達成している。
- ○効率的な業務運営については、業務の適正な執行とチェック体制の強化について、継続的に取り組んでいくことが必要である。
- ○人事に関する事項については、中期目標を概ね達成していると認められるが、期間中においては、循環器部門における人員の確保が不十分だった。
- ○職員の就労環境の整備については、時間外労働が増加傾向にあることから、労務管理の改善が求められる。

財務状況について

全体として計画を概ね順調に実施していると認められるものの、一層の経営改善が求められる。

○経常収支比率については数値目標を達成しておらず、赤字幅の圧縮に向け、さらなる収入の確保や費用の節減が必要である。

法人のマネジメントについて

収入の確保に関し、一層の取組が求められる。

〇脳・循環器疾患の包括的な医療提供体制が確立されたほか、新たな施設基準の取得により収入の確保に努めたものの、入院新規患者数、外来新規患者数及 び病床利用率が計画を下回った。

組織、業務運営等に係る改善事項等について

組織、業務の運営等に関し、特に改善を勧告すべき点はない。

項目別評価結果(秋田県立病院機構)

		評	価	項	目		H26	H27	H28	H29	H30	自己評価	評価
Ι	県民に提供	するサー	ビスその他の業務の質の	の向上に関する目	目標を達成する/	とめにとるべき措置	Α	Α	Α	В	Α	Α	В
	1 質の	高い医	療の提供				Α	Α	Α	В	٩	Α	В
	(1)	政策医	療の提供				Α	Α	Α	В	Α	Α	В
		①循環	器・脳脊髄センタ	_			Α	Α	Α	В	Α	Α	В
		②リハ	ビリテーション・	精神医療セン	ター (以下「リ	ハセン」という。)	В	В	Α	Α	Α	Α	Α
		③脳・1	盾環器疾患の三次救急	医療と精神科技	対急の全県拠点	病院	Α	Α	Α	В	Α	s	В
	(2)	医療従	事者の確保・育成				Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
		①魅力	ある働きやすい職	場づくり			Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
		②自ら	の能力向上を可能	とする体制の	充実		Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
		③広報	活動				Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
	(3)	患者・	家族の視点に立っ	た医療サービ	スの提供		Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
		①療養	環境の整備				Α	Α	Α	٩	٩	Α	Α
		②ホス	ピタリティの向上				Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
		③患者	本位の医療の充実				Α	В	Α	В	В	В	В
		④第三	者機関による評価の	の受審等			Α	Α	Α	٩	٩	Α	Α
	(4)	より安	心で信頼される医	療の提供			Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
		①医療	関連法令等の遵守				Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
		②医療	安全対策				Α	Α	Α	٩	٩	Α	Α
		③院内	感染対策				Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
		④情報	セキュリティ対策				Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
		⑤情報	公開等の推進				Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
	2 医療	そに関す	る調査及び研究				Α	Α	Α	٩	٩	Α	Α
	3 医療	逐連携の	推進及び地域医療	への貢献			Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
	(1)	医療連	携の推進				Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
		①循環	器・脳脊髄センター	_			Α	Α	Α	٩	٩	Α	Α
		②リハ	セン				Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
	(2)	地域医	療への貢献				Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
		①地域	の医療機関への診察	療支援			Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
		②他医	療機関等従事者への	の研修等			В	Α	Α	Α	Α	s	Α
		③画像	診断サービスの提付	供			Α	Α	Α	В	Α	Α	Α
	(3)	県民を	対象とした医療や何	健康に関する	情報発信		Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α
	4 災害	時にお	ける医療救護等				Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α

	評 価 項 目	H20	H27	H28	H29	H30	自己評価	評価
П	業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置	А	Α	Α	В	Α	Α	Α
	1 効率的な運営体制の構築	А	Α	Α	В	Α	Α	Α
	(1) 管理体制	А	Α	Α	Α	Α	Α	Α
	(2) 効率的な業務運営	А	Α	Α	С	Α	Α	В
	(3) 職員の意識改革	В	Α	Α	В	Α	Α	Α
	2 病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育成	А	Α	Α	Α	Α	Α	Α
	3 収入の確保、費用の節減	Α	В	В	В	В	В	В
	(1)収入の確保	А	В	В	В	В	В	В
	(2)費用の節減	В	Α	Α	Α	Α	Α	Α
Ш	予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画	А	Α	Α	Α	Α	Α	В
IV	短期借入金の限度額	-	_	-	-	-	ı	_
V	重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画	-	_	-	-	-	ı	-
VI	剰余金の使途	-	_	-	-	-	ı	-
VII	料金に関する事項	-	_	-	-	-	ı	-
VIII	地方独立行政法人法施行細則(平成16年秋田県規則第5号)で定める業務運営に関す	る事項 A	Α	Α	Α	Α	Α	Α
	1 施設及び設備の整備に関する計画	А	Α	Α	Α	Α	Α	Α
	2 人事に関する事項	В	В	В	В	Α	Α	В
	3 職員の就労環境の整備	Α	В	Α	В	Α	Α	В
	4 今後の事業展開に関する事項	А	Α	Α	Α	Α	Α	Α
	(1) 循環器疾患分野の体制強化	А	Α	Α	Α	Α	Α	Α
	(2) 認知症の初期支援、維持期リハビリテーションの展開、在宅医療の支払	爰等 A	Α	Α	Α	Α	Α	Α
	5 地方独立行政法人法第40条第4項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分に関	する計画 -	-	-	-	_	-	-

注) 評価結果の「-」欄は、年度結果の未設定等により、評価対象外とした項目

地方独立行政法人秋田県立病院機構の中期目標に係る業務の実績に関する項目別調書

										中期目標期間中の評価の経年変化				評値
								26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	自己評価	ALL II
県民に提供するサービスその他の業務の質 <i>の</i>)向上に関する目標を達成するためにとる^	き措置						A	Α	A	В	Α	А	В
釘の高い医療の提供								A	Α	Α	В	Α	А	В
中期目標の項目	中期計画の項目			の評価の経: 年度 29年度		法人による 自己評価	評価			評価結	果の説	明及び	持筆すべき事項	等
1) 政策医療の提供 A				АВ	Α	A	В			な評価 っれる。		は中期	明目標を概ね:	達成 して
① 循環器・脳脊髄センター		A	Α .	АВ	А	A	В						ーにおいて、 ハう。)の運	
は、脳・循環器疾患、精神疾患、認知症疾患に対する医療及びリハビリテーション医療について、本県の中心的な役割を担う県立病院として、高度で専門的な最新医療を提供すること。さらに、循環器・脳脊髄センターは脳・循環器疾患の三次救急医療の拠点として、リハセンは精神科救急の全県拠点病院として、機能の充実を図ること。	● ア 予防活動		けを 一丁旨 これこずりこ 一方こよ削り 地外側 くし発まアっ算 急科提一関ロな。まム診T診で包 回カ域、のまのてて活たッたを 性学供ルわト役 た医療、断牧括 関ン連専リたリ、動、フほ行 期的す協りコ書 、療部M・急的 期ン携役ハ、ハ	動関脳を脳入かつ 医にる議、ルを 従ににR治患な 医ア患医ビ循ビ係卒行ド院、た 療有と会救の担 来加よI療者治 療レ者師リ環リ機中の少等脳。 効と等急検い かえるの体を療 ン支のテ器ストレイン 性もに隊証、 ら、ヺ導用受付 フ接面ー・タ	とう。によ中では一番にですが、の新一人をけ制等室置シ脳ットという。によりでは、一番には、一番には、一番には、一番には、一番には、一番には、一番には、一番に	おうこち の果しる打医 卒こ医よえれを 急のどい随今胎り し関 一次外 らみて脱作療 中設療り、、備 性連にをセ同力け し関 一次外 らみて脱作療 できなり、、備 性連にをと同力実 幅る 予防や たィ院中に連 療し最迅時・た スをり施夕強上実 幅る 予防や たィ院中に連 療し最迅時・た スをり施夕強上の が深 や継康 療ル教院いを に陥のが36環 ッ化36た・を推り い演 や継康	会 フ続教 をコ護前て強 よ心Pつ5器 フし5。リ定等 オ的室 県ン全牧中化 る血E高体疾 及た体 ハ期、 ロにで 民ト般護心し チ管T度本患 びほ体 セ的	間環循	365日 器部 環器	体制 る 門の医 矢患の	こした 師が確	ことは 軽保で 対急医療	型括的な医療であるいであるい対別しでかかったであるのがあるのがあるのがあるのがあるのがあるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるのであるの<!--</td--><td>ものの、 長く、月</td>	ものの、 長く、月

	中期目標の項目	中期計画の項目			票期間中の評				法人による	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
<u> </u>	T 初 口 际 V 块 口	下 剂 山 凹 00 块 日	26年度	274	年度 28年度	29年度	30	年度	自己評価	BT IM	肝臓和木の肌の及び行手が、とず気が
	② リハセン	,	В	I	ВА			Α	A	Α	職員の技術の向上に努め、全患者に多職種が関
	■ 循環器・脳脊髄センター及びリハセンは、脳・循環器疾患、精神疾患、認知症疾患に対する医療及びリハビリテーション医療について、本県の中心的な役割を担う県立病院として、高度で専門的な最新医療を提供すること。 さらに、循環器・脳脊髄センターは脳・循環器疾患の三次救急医療の拠点として、リハセンは精神科救急の全県拠点病院として、機能の充実を図ること。	【ア リハビリテーション医療】 ● (7) 脳卒中のみならず、脊髄損傷、骨折、神経・筋疾患、摂食・嚥下障害など様々な疾患について、理学療法士、作業療法士、言語聴覚士による365日体制をさらに高いリハビリテーションを実施するとともに、訓練機器テーション技術の向上に寄与体機能維持を目的に、医療・介護・福祉関係実施する。また、会権を指針を目したリハビリテーションに、各種の評価入院を推進する。	(T	7)365 (1	リ人5日で重実利ョまし価ハ 員体の資本関連を制度を関し効技、維院が関連を対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対	テ加つ取技るほをの療期推一しき得術質か引向・の進りない。	国率な各向高新続に護ハた	ン的な種上いたき寄・ビ。医な併研にリに検与福リ	** 業務図へ、リーリリンのでは では では では でいるで でいる でいる でいる でいる でいる でいる でいる でいる でい	■ わる質の高いリハビリテーションを実施している。	
		談機関として、相談・診療体制についての普及啓発、関係機関への情報提供等を推進する。		関脳 談各り	係機ま・種に関障、援修載	催へ般ンでる研支民一布と	修援向のし、	会普けりた情へ及の一ほ報	のに高フか機トハた。	り高次 障害相 作成し	
		【イ 精神疾患に関する医療】 リハビリテーション及び精神分野の 医療スタッフが協同して、患者の症状 に合わ視帰を支援する。 また、重度精神障害者や処遇困難者 などに対しては、急性期から回復期 の治療効果を高める。 さらにより、急性期から回復期 の治療効果を高める。 さらば、医療観察法に基づく鑑定入 院及び待機入指定通院について、保護観察所、裁判所等地域関係機関にと連携した支援体制の充実に寄与する。	0	ス患を 短んおめ メの入院 がいかん	タ者実重期療けた保ン充ッの施度集法る。護バ実フ症し精中を急 観一をが状、神的実性 察と図	一戸協に社障な施期 所しっ機一同合会害治しか やてた入・シでお復者療、ら 裁関。院	っかは帰やと精回 判係医の	【ン入た支処し神復 所機療実 及しリ援遇て科期 が関観績	- び情ハを困修急へ 主と察は精報ビ推難正性の 催連法な神のリ進者型期治療 るし基っの共正ではないない。	にシ。しけ病果 議援く祭ョ てい棟を 会体鑑めン はれに高 の制定	

中期目標の項目	中期計画の項目	中期目標期間における実績	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
	【ウ 認知症疾患に関する医療】 ● (ア) リハビリテーション科及び精神科の 医師の協力体制による診療を強化する とともに、リハビリテーション及び精神分野の医療スタッフが協同して、患 者の症状に合わせたリハビリテーショ ンを充実するなど、チーム医療により 認知症の治療効果を高める。	【ウ 認知症疾患に関する医療】 ○ (ア) リハビリテーション科医師と精神科医師の協力体制により、外来診療枠を増やすなどして診療体制を強化した。また、多職種が同時に介入した集団作業療法や臨床心理士と病棟スタッフが情報を共有しながら実施する回想法など、患者個々の症状に応じたリハビリテーションを充実し、患者の日常生活のリズムを整えるなど、認知症の治療効果を高めた。	
	● (イ) 認知症疾患医療センターとして、地域の診療所、病院等からの紹介患者を検査・診断し、かかりつけ医との連携のもとで治療を行うとともに、地域包括支援センターと連携し、患者が地域で生活するために必要な情報の提供などの支援を行い、その機能を発揮はる。また、県、医師会などと繁なける向け研修会、介護関係機関や家族向け相談事業等を実施する。	○ (イ) 地域の診療所、病院等から紹介された患者について、検査・鑑別診断や自動車運転に関する医学的評価を行った。かかりつけ医と連携して治療を行い、地域包括支援センター等との協力のもと専門医療相談により患者・家族を支援し、認知症疾患医療センターの機能を発揮した。また、県、医師会などと緊密な協力体制を維持し、かかりつけ医研修会へ講師を派遣したほか、介護関係機関や家族向け相談事業を実施した。	
	● (ウ) 認知症診療の実績等を踏まえた知見 をもとに、県民へ正しい知識の啓発を 行う。	○ (ウ) 認知症疾患医療センター便りの発行等により認知症に関する正しい知識の啓発活動を行った。 認知症疾患医療センター便り発行 13回	

中期目標の項目	中期計画の項目			朝間中の評 度 28年度			法人による	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
③ 脳・循環器疾患の三次救急医療と精神		20年度 A	2/ 4			30年度 A		В	
■ 循環器・脳脊髄センター及びリハセンは、脳・循環器疾患、精神疾患、認知症疾患に対する医療及びリハビリテーション医療について、本県の中心的な役割を担う県立病院として、高度で専門的な最新医療を提供すること。 さらに、循環器・脳脊髄センターは脳・循環器疾患の三次救急医療の拠点として、リハセンは精神科救急の全県拠点病院として、	ア 三次救急医療機関として、チーム医療の 実践や最新医療機器を活用した高度な医療 提供を継続した。 さらに、横断的で一体的な病床管理を実施し、救急患者を常時受け入れる体制を強 化した。						リハセンにおいては、精神科救急の全県拠点病 院として、精神科救急入院料1の施設基準を取得		
(、放配が)几天を囚ること。	で、機能の充実を図ること。 ● イ リハセンは、「秋田県精神科救急医療システム」に定められた精神科救急の全界拠点病院として、措置入院や応急入院などへの対応、精神科救急の全界拠点病院として、救急患者の受入れを着実に実施するとともに、さらなる機能充実を図るため、精神科診療を行う他の病院との協力体制を構築する。 ● イ リハセンは、「秋田県精神科救急医療・療システム」に定められた精神科救急 入院や応急入院などへの対応、精神科救急 入院料1の届出などを行うことにより、救急患者の受入れ件数は着実に増加した。また、由利本荘・にかほ精神科救急医療・を行う他の病院との協力体制を強化した。								
中期目標の項目	中期計画の項目			期間中の評 度 28年度			法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(2) 医療従事者の確保・育成		А	А	A	А	Α	А	A	総合的な評価としては中期目標を達成していると 認められる。
① 魅力ある働きやすい職場づくり		A	Α		A	А		A	中期目標を達成していると認められる。
■ 高度で専門的な医療を安定的に提供し、 医療職の配置基準に適切に対応するため、 計画的に医療従事者の確保を図ること。 また、研修・教育体制の充実により、各 職種の専門性の向上を図るなど医療従事者 の育成に努めること。	● 労務管理の徹底による過重労働のない職場づくりや、男女共同参画を推進するとともに、職員の多様な働き方を尊重し、仕事と生活の調和(ワーク・ライフ・バランス)の実現に取り組む。	(中期目標期間における実績) ○ 両センターともに、衛生委員会を定期的に開催し、産業医による面談を行うなどして過重労働のない職場づくりを推進し、病院運営幹部に女性を登用するなど、男女共同参画を推進した。理事会をはじめ、病院機構内の各種会議において育休取得促進、時間外削減について協議したほか、外部講師を活用した学習会や研修会を開催し、仕事と生活の調和(ワーク・ライフ・バランス)の実現に取り組んだ。						なし男、促外し、ど、女病進部、講代、ない。	

中期日標の項目	中期計画の項目	中期	月目標	票期間中の	評価の経	年変化	化	法人による	評価	部体は 日の説明なが 杜笠ナ ぐ も 東西笠
Ψ 捌 日 標 <i>(</i>) 埧 目	中期計劃の項目	26年度	₹ 274	年度 28年	度 29年度	复 30年	年度	自己評価	計 値	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
② 自らの能力向上を可能とする体制の充乳	実	A	1	A A				A	Α	中期目標を達成していると認められる。
■ 高度で専門的な医療を安定的に提供し、 医療職の配置基準に適切に対応するため、 計画的に医療従事者の確保を図ること。 また、研修・教育体制の充実により、各 職種の専門性の向上を図るなど医療従事者 の育成に努めること。	● ア 指導体制の充実 診療能力の向上に向けて指導体制を 充実し、向上心の高い医療従事者の確 保・育成に努める。		にとT指	指導体制 両センタ おいて、 ともff	のと美術を 一学症 一 一	長い 学会 にいる こう	医療にプログラス	Sける実績) に従事する。 グラムを活, 診療現場で ・ ・研修)を通 心の高い医;	用する のOJ fiじて、	
	● イ 研究環境の充実 医療の向上に資する研究環境を充実 し、診療とともに臨床研究にも意欲の ある医療従事者の確保・育成に努める。		研一タ全 績際	究所に発 、一の 、一般の を 、 の を 、 の を 、 の と 、 の と 、 の と 、 の と 、 の と 、 り る 、 り る と る と る と る と る と る と る と る と る と る	脳展研推を髄師論	(道女と2 前性保)と別した。	し、タタた科した	一は、研究 研究 で 所 で を 新設 し が の に な の に な の に で が の に で が の の の の の の の の の の の の の の の る た が り る の る た る り る と る り る と る と る と る と る と る と る と	センタ 究活動 究に 実 師が国	
	● ウ 教育プログラム等の充実・実施 各種教育プログラムや研修カリキュ ラムを充実・実施し、専門性の高い医 療従事者の確保・育成に努める。	(7	ア) をプ時 及サ2) 研	循対ロ3まびマ人 リ修 環象グ〜た循一が ハ講 にラ5、環ス入 セ座 とが シープ シープ シープ シープ シープ シープ シープ シープ シー・ファイン アーフ アーフ アーフ アーフ アーフ アーフ アーフ アーフ アーフ アー・ファイン アー・フェー・フェー アー・フェー アー・フェー アー・フェー アー・ファイン アー・フェー・ファイン アー・フェー・フェー・ファー・ファー・ファイン アー・フェー・フェー・フェー・フェー・フェー・ファー・フェー・ファー・ファー・ファー・ファー・ファー・ファー・ファー・ファー	脳医をお耳をして、 は活権機が、 きにを いました 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、	直幾色 吉こと ろして関し専手関開 種、	ンとた門医す催 学専タ連。医師るし 会門	実 ・ は 実 に は し に は し に が に に が に に に が に が に が に が に が に が に が の が の が の が の が の が が が が が が が が が が が が が	医養、 、 る卒 で で も う で で で も う で で で で で で で で で で で で で	
	エ 人事交流等の実施 他の医療機関との人事交流や研修派 遣を積極的に行い、広い視野を持った 職員を育成する。	O =	i 元 た。 音 音 音	H26 1 H30 1 また、看	で 変療 大人 実育 (1) (1) (1) (2) (3) (4) (4) (5) (6) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7	・ し 横 護護タ名下	, との, 手: 循 -) 厚! 「D!	人事交流を ハセン) 重環器・脳有 生労働省の MAT」と「	が随せ	

中期目標の項目	中期計画の項目		目標期間 27年度				法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
③ 広報活動		А	А	A	A	A	A おける実績)	A	中期目標を達成していると認められる。
■ 高度で専門的な医療を安定的に提供し、 医療職の配置基準に適切に対応するため、 計画的に医療従事者の確保を図ること。 また、研修・教育体制の充実により、各 職種の専門性の向上を図るなど医療従事者 の育成に努めること。	● ウェブサイト、新聞、医療関係専門 誌等を活用するほか、大学や養成機関 における就職説明会など様々な機会を 捉え、広報活動を充実する。		護職員募集案内や紹介冊子の更新、ノベルティの配布を行うとともに、各種の就職説明会や、大学及び専門学校が主催する説明会に参加したほか、機構でも就職説明会を開催し、広報活動を充実した。						
中期目標の項目	中期計画の項目		目標期間 27年度				法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(3)患者・家族の視点に立った医療サービスの	D提供	A	A	A	Α	A	A	A	総合的な評価としては中期目標を達成していると 認められる。
① 療養環境の整備		A	A	A	A	A	A	A	中期目標を達成していると認められる。
■ 県民や患者・家族の視点に立ち、療養環境の整備やホスピタリティーの向上を図るとともに、患者の権利を尊重することにより、信頼される医療サービスを提供すること。	● 患者がより快適に療養できるよう、 環境の改善に取り組む。	(中期目標期間における実績) ○ 患者満足度調査や幹部職員の院内巡視によって施設・設備の状況や利用の実態を把握し、センター内の案内表示、トイレ設備の改修、渡り廊下の段差解消を行ったほか、病棟から訓練室の間に休憩できる椅子を設置するなどセンター内の療養環境の改善策に取り組んだ。 なお、循環器・脳脊髄センターでは、新棟建設工事に伴う騒音等が療養環境を損なわないよう配慮した。							
中 期 目 標 の 項 目	中期計画の項目		目標期間 27年度				法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
② ホスピタリティの向上		26年度 27年度 28年度 29年度 30年度 目 ご評価 A A A A A A A A A A A A A A A A A A A						A	中期目標を達成していると認められる。
■ 県民や患者・家族の視点に立ち、療養環境の整備やホスピタリティーの向上を図るとともに、患者の権利を尊重することにより、信頼される医療サービスを提供すること。	● 全ての職員が、それぞれの役割に応じたホスピタリティを実践できるよう、 研修等を実施する。	(中期目標期間における実績) ○ ホスピタリティ向上のために、両センターともに、全職員を対象とした接遇研修やクレーム対応研修等を実施した。							

中期目標の項目 中		中期目標期間			-	法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
③ 患者本位の医療の充実		А В	Α	В	В	В	В	年四日 "学歌"。 (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7
■ 県民や患者・家族の視点に立ち、療養環境の整備やホスピタリティーの向上を図るとともに、患者の権利を導面することにより、信頼される医療サービスを提供することに関する。 ・院循環で成24年でで成24年でで成24年でで成24年でで成24年でで成24年でで成24年でで成24年でで成24年でで成24年でで成24年でで成24年でで成24年でで成24年ででは、1年といフオールを登場です。 ・ 本書をのである。 ・ に、 本書をできる。 を発に関調者に、 に 関する。 を	かいパスの適用 歩を提出のいい。 をとこれのできるの適用 歩を提出のいい。 ををとこれのできるの適用を充実的上でできるの適用のできるの適用のできるの適用のできるののです。 一型を表すりでは、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、	A ア デ ア ボリ おけコ 看効 の要研る底修 らよ制い対 急協後医 認的デす ウタ アク特ししテと 内環平平ハ平平 患循長入ンリ護率 イ新項性修項して 医循、るもて応り性議の療ま知にする セエリ 教書 しりずれ、こした ク器成別も成別 表現とおり、対して、対して、対して、対して、対して、対して、対して、対して、対して、対して	リリ報。て一こ ク器成成セ成戏者景とれトハ師的 ン規目で等目た取 寮環县县強脳しハ朝会支目た定対ネ目 カブーム ニニシ各適テよ リ・243ン243 受器看るロセ、な フ採でつにの。り 相器院院化・たセ病を援談、に応一談 ンサーザ・カスス種用ルり 二脳年年 入・護こ一ン精病 オ用イいお中ま上 談・支支し荷。ン院毎に体記関した2を ドイー・カバッティ湾 村屋 月月度 居月度 月月度 日本	期ルント 《 名食者 り 静実史 実実 勢者配 ぶしょ 中矢 一歳 フ 教 うで こ 、 お 着程の 。器 、 び 拝 見 引 む ち こ と ト ト や B 目 パ から の を標 っ から で は 大 から で 、 は から で 、 で は から で 、 で は り から で で で から で から で から	関のので再上ス適 スン セ長き、神福を・修一し業に寮職 セ看動た患 寮復し地化患寮、置。 オ内B 間適活の点をの用 適夕 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	は用、っ用に 率】	総削が、かか、、・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	循環器・脳脊髄センターにおいて、循環器疾患の患者に係る院内クリニカルパスの適用がなく、目標に届かなかった。

中期目標の項目	中期計画の項目		目標期間 27年度				法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
④ 第三者機関による評価の受審等		A	A	A	A	A 聞題/~	A おける実績)	A	中期目標を達成していると認められる。
■ 県民や患者・家族の視点に立ち、療養環境の整備やホスピタリティーの向上を図るとともに、患者の権利を尊重することにより、信頼される医療サービスを提供すること。	● 患者中心の質の高い医療サービスを 提供するため、公益財団法人日本医療 機能評価機構の病院機能評価等第三者 機関による評価を受審するとともに、 評価における指摘事項の改善に取り組 む。	日本医療 等第三者 ともに、 に取り組 に取り組 に取り組 に取り組 に取り組 に取り組 に取り組 に取り組						・ 脳指 に 認 取 り て に う け て	
中期目標の項目	中期計画の項目		目標期間27年度				法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(4)より安心で信頼される医療の提供		А	А	Α	А	Α	A	A	総合的な評価としては中期目標を達成していると 認められる。
① 医療関連法令等の遵守		A	A	A	A	A	A おける実績)	Α	中期目標を達成していると認められる。
■ 法令等の遵守を基本とし、医療安全対策 の徹底や情報セキュリティ対策を講ずるこ とにより、より安心で信頼される医療を提 供すること。	● 医療法をはじめとする関係法令を遵守するとともに、内部規律の保持、倫理委員会によるチェック等を通じて、職員の医療倫理の徹底を図る。		医療指導等を構える	導・ に適 、 倫 、 外	個別指 宜適切 理委員 部講師	導、 消に対応 会による による	検査、東北厚 消防法関係の ぶした。 よるチェック る研修会等の の徹底に努め	調査・ 体制の 開催に	
中期目標の項目	中期計画の項目		目標期間 27年度				法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
② 医療安全対策		A	А	А	A	А	A	Α	中期目標を達成していると認められる。
■ 法令等の遵守を基本とし、医療安全対策 の徹底や情報セキュリティ対策を講ずるこ とにより、より安心で信頼される医療を提 供すること。	● 医療安全を推進する院内組織において、ヒヤリ・ハット事例や医療事故に 関する情報の収集・分析を徹底するとともに、リスクマネジメント能力の向上に努め、医療安全対策を徹底する。	(中期目標期間における実績) 両センターとも、医療安全を担当する院内組織において、ヒヤリ・ハットを含めた医療事故等の報告や投書について分析及び調査を実施し、速やかに対応策を講じた。合わせて医療安全にかかる院内マニュアルを定期的に見直し必要な改定を行った。また、国の医療事故調査制度に基づき、全死亡患者の検証を実施し、医療安全対策の徹底を図った。なお、循環器・脳脊髄センターでは、引き続き医療安全全国共同行動に参加した。						含めた がたび。 かび。 かな。 かな。 かな。 かな。 かな。 かな。 かな。 かな。 かな。 かな	

中期目標の項目	中期計画の項目				評価の経 度 29年度		一	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
③ 院内感染対策		A	A			A		A	中期目標を達成していると認められる。
■ 法令等の遵守を基本とし、医療安全対策の徹底や情報セキュリティ対策を講ずることにより、より安心で信頼される医療を提供すること。	● 患者・家族等の安全の確保、院内感染の未然防止や発生時の拡大防止等のため、院内感染予防対策マニュアルに基づいて、必要な対策を講ずる。		ュや継て 菌薬	セル期し要らの見いた。	マ きいき とき いき とき いき とき がられる とき がっこう はん とき がっこう はん いい ままま かん はん はん いい かん いい いい いい かん いい	、MR に に に に に に に に に に に に に	における実績) に内感染予防対 SAサーベイ どの感染制御 のの安全の確保 。連携会議の実 を遵守し、院	ランス 活動を に向け 施、抗	
中期目標の項目	中期計画の項目				評価の経 度 29年度		上 本人による	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
④ 情報セキュリティ対策		А	А			А		A	中期目標を達成していると認められる。
■ 法令等の遵守を基本とし、医療安全対策 の徹底や情報セキュリティ対策を講ずるこ とにより、より安心で信頼される医療を提 供すること。	● 患者情報等の漏洩防止を徹底するなど、情報セキュリティ対策を総合的に 実施する。	(中期目標期間における実績) ○ 新規採用職員研修において、情報セキュリティ、個人情報の保護に関する教育を実施したほか、「医療情報システムの安全管理に関するガイドライン」に基づき、循環器・脳脊髄センターでは、電子情報安全管理室において、リハセンでは、情報システム運営委員会において機密性を維持するための対策を総合的に実施した。							
中期目標の項目	中期計画の項目				評価の経 度 29年度		上 本人による	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
⑤ 情報公開等の推進		А	А					A	中期目標を達成していると認められる。
■ 法令等の遵守を基本とし、医療安全対策 の徹底や情報セキュリティ対策を講ずるこ とにより、より安心で信頼される医療を提 供すること。	● ア 経営状況の公表により病院機構の運営の透明性を図る。		(中期目標期間における実績) (中期目標期間における実績) ア 財務諸表、決算報告書等のほか、取扱患者数、平均在院日数等の病院事業実績をウェブサイトで公表した。 また、循環器・脳脊髄センターでは引き続き、診療実績・臨床指標をウェブサイトに掲載した。						
	● イ 患者及びその家族への診療情報開示、 法人文書の情報公開については、関連 規程に基づき適切に対応する。				最提供規 □対応し		び情報公開規	程に基	

I 県民に提供するサービスその他の業務の質の		目標期間				法人による	評価		
1 水路に延択するう これでの他の未初の質の		C 18 E	26年度	27年度 2	28年度	29年度	30年度	自己評価	р, ј
2 医療に関する調査及び研究			Α	A	A	A	Α	A	Α
中期目標の項目	中期計画の項目	中期目標期間における実績		評	価結	果の説明	月及び特	寺筆すべき事項	[等
■ 循環器・脳脊髄センターは、より先駆的な研究 及び臨床に応用できる研究に取り組んでいくとと もに、脳卒中を中心とした脳・循環器疾患の研究 と治療の高度化により、県内の医療水準の向上を 図ること。	● (1) 循環器・脳脊髄センターは、脳・循環器疾患の予防、診断、治療、リハビリテーションのほか、より高度な医療を提供するための医療技術の開発等に関する調査、研究を行うとともに、新たに各研究部を横断する期限付きの研究組織を整備し、戦略的な研究課題に取り組む。 また、その成果を定期的に発表することなどにより、医療水準の向上を図る。	○ (1) 循環器・脳脊髄センターは、脳・循環器疾患の予防、診断、治療、リハビリテーションのほか、より高度な医療を提供するための医療技術の開発等に関する調断するイドを行うとともに、各側発等で関する調断するイドで実施できる脳循環モニタリングの開発など、戦略的課題に取り組んだ。その成果を学会・論文発表し、医療水準の向上を図った。また、研究の成果を県民に周知するため、「研究だより」として新聞を活用して発表した。		中期目	標を	達成し	ている	らと認められ	3 .
	● (2) 循環器・脳脊髄センターは、応用研究分野の設置等研究組織の再編や、競争的資金の獲得により、先駆的な研究に取り組む。	○ (2) 循環器・脳脊髄センターは、平成26年度、研究部門を臨床研究分野と応用研究分野に 改編し、応用研究分野には特命研究部を設置、平成27年度、心臓血管外科領域を含めた研究を展開する循環器科学研究部を設置、さらに平成30年度に研究所を新設し、各研究センター及び研究推進センターを設置して組織を再編した。 競争的資金について、文部科学省科学研究費などを獲得し、PETや近赤外線分光法を応用した画像診断技術や3Dプリンタによる骨インプラントの作成など、先駆的な研究に取り組んだ。							

I												価の経年		法人による自己評価	評価	
	医療連携の推進及び地域医療への貢献		C 10 E							26年度 A		28年度 A	29年度 A	30年度 A	A	A
٠ 	中期目標の項目	中期計画の項目	1 77	目標期間 27年度	-3 1 -+ B1	III 1 =	. ~	法人による自己評価	評価							
(.	1)医療連携の推進		А	А	Α	A	А	A	A	A 総合的な評価としては中期目標認められる。			目標を達成	を達成していると		
	① 循環器・脳脊髄センター		A	A	А	A	A	А	A		中期目	目標を	達成し	ている	らと認められ	る。
	■ 医療から介護・福祉へと切れ目のないサービス提供に向けて、関係機関との連携を強化し、ネットワークの構築に努めること。また、県民に対して医療や健康に関する情報発信に努めること。	● ア 脳・循環器疾患の患者に、より早期 からの治療が可能になるよう救急隊や 医療機関との連携を強化する。	(中期目標期間における実績) (ア 教急隊員を対象とした脳卒中病院前救護のトレーニング、意識障害病院前救護のトレーニングを開催するとともに、症例検討会を年2回実施して医療情報の提供を行い、メディカルコントロールを円滑に実施するため救急救命士に対する指導、助言を行って連携を強化した。 県内の医療機関への医師の派遣や周辺医療機関への訪問などを実施し、脳卒中地域連携診療計画書を作成して地域連携の方と変運用開始した。パスに規定されている医療運搬実務者ネットワーク研転にかる医療運じて、救急患者の受入や転院がスムーズに行われるよう医療機関との連携を強化した。					護例を施を 周中ク定研やの検行す行 辺地リさ修転に対して 医域ニれ会院								
		● イ 退院後の生活を見据え、地域の関係機関との調整等を行うなど、退院支援の充実を図る。		心としていた。	た入[也域の こ。	完早期 医療機	からで	及び医療相談 の退院支援活 退院調整を積	動によ							
		ウ 脳・循環器疾患の三次医療機関として、全県域の医療機関、介護施設等を対象に高度救急医療体制を紹介し、理解を求め、病病・病診・医療と介護の連携を強化する。		りあ」療連携を通し	の県 実 実 で、 上 解 を	内の各 者ネ療機 求め、	医療 トワン 関	ついて、広報 幾関への送付 ーク研修会へ び介護施設等 ・病診・医療	や、医 の参加 に紹介							

中期目標の項目	中期計画の項目			間中の評			法人による自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
② リハセン		26年度 A	A	E 28年度 A		30年度 A	А	A	
		11	7.1				おける実績)	A	中期目標を達成していると認められる。
サービス提供に向けて、関係機関との連携 を強化し、ネットワークの構築に努めること。 また、県民に対して医療や健康に関する 情報発信に努めること。	 ▼ 医療や福祉・介護の連携を強化するため、県内の医療機関や介護施設などで構成する各種地域医療連携協議会等の活動への参加や協力を行う。 ● イ 医療機関、介護施設等からの要請等により認知症の鑑別診断、リハビリテーションの評価入院、訪問による検診・健康教室等を行う。 	O 1	る「トの り係評 医認者価	内队き一携 寮知との田たク強 機症の関係を関係を 関の協	療沿知強に 、鑑議健機線症会努 介別に康地・」め 護診よ講	や城高等た 施断る話	要素が機能し、 のたこので会連係 を表が、 で会連係 を表が、 で会連係 を表が、 で会連係 を表が、 のたこので、 のたこので、 のたこので、 のたこので、 のたこので、 のたこので、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが	」や **・ **・ **・ **・ **・ **・ **・ **	
			通じ層推って	て地域	連携ク 。また だいせ	リニン記録	寮連携協議会 カルパスの運 田症に関する えあい手帳」	, 用を一 ケアパ	
中期目標の項目	中期計画の項目			間中の評 28年度			法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(2) 地域医療への貢献		A	А	A	A	A	A	Α	総合的な評価としては中期目標を達成していると 認められる。
① 地域の医療機関への診療支援		A	Α	А	A	A	A	A	中期目標を達成していると認められる。
■ 医療から介護・福祉へと切れ目のないサービス提供に向けて、関係機関との連携を強化し、ネットワークの構築に努めること。また、県民に対して医療や健康に関する情報発信に努めること。	● 診療応援や専門医による診療を希望する地域の医療機関へ医師派遣を行う。	0	遣を	内 合 力 合 た 。 を 度 環 る る る る ろ る ろ る ろ る ろ る ろ る ろ る ろ る ろ	の希望	関医療相	おける実績) 機関に対して センター リ		

中期目標の項目	中期計画の項目		目標期間27年度				法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
② 他医療機関等従事者への研修等		В	A	A	A	A	S おける実績)	A	中期目標を達成していると認められる。
サービス提供に向けて、関係機関との連携を強化し、ネットワークの構築に努めること。 また、県民に対して医療や健康に関する情報発信に努めること。	 ● ア 循環器・脳脊髄センター (7) 地域の医療従事者を対象とした研修会への講師派遣等を行う。 (4) 脳・循環器疾患の医療に携わる医師、看護師その他コメディカル、救急救命士などを対象とした研修会を開催する。 ● イ リハセン (7) 医療・介護等スタッフの技術向上の 	(7 (4	た) 一看急催 学し 講 年ス護隊し加部、 リ 演 にク師員たえ医平 ハ	器の会 1一をを。て学成 セ・医等 回ル対対 、科30 ン	資気に という では できます 学催しし 29のは できます は 1900は 190は 19	セ者を 生したた 年臨23 のは種種 に実と		こ サギヤヤ ガ、を 朝 大学に 大人した。	
	ため、全県域を対象に、認知症対応を中心とした研修会等を開催する。また、地域で開催される研修会等に講師を派遣する。 (イ) 医療従事者の養成機関から実習・研修・見学等を受け入れる体制を充実する。	(1	症と派と派 () 年	す、医た 、・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	強強会で 種類で 種類で は 体等の	等開師 の受 充入	E保した。 E保した。 Eれた修会に 情神保健福祉: Eに努めなが しを行った。	に講師 士等を ら実習	
中期目標の項目	中期計画の項目		27年度				法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
③ 画像診断サービスの提供		Α	Α	Α	В	Α	A	A	中期目標を達成していると認められる。
■ 医療から介護・福祉へと切れ目のないサービス提供に向けて、関係機関との連携を強化し、ネットワークの構築に努めること。 また、県民に対して医療や健康に関する情報発信に努めること。	● 地域の医療機関からの依頼による画像診断サービスの提供を行う。	循・・・・リ・・	地域 サービ 環器・ CT MRI SPECT PET ハセン CT MRI SPECT	医 療 材	機関か を 値セン 】【H: ‡ 13: ‡ 4 ‡ 25:	ら実 タ27】 9件 1件 6件 27】 27】	【H28】 【H29】 186件 147件 30件 57件 - 13件 306件 292件 【H28】 【H29】 141件 149件	[H30] = 155件 = 42件 = 14件 = 279件 [H30] = 135件 = 39件	

+ # D # 0 # D	_ #	中期	目標期間	中の評	価の経年	年変化	法人による	-					10 T	<i></i>	E Arts
中期目標の項目	中期計画の項目	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度		評価		P	 	果の記り	明及び特	持筆すべき事項	等
(3) 県民を対象とした医療や健康に関する情報	般発信	Α	Α	A	Α	Α	A	Α		中期目	標を	達成し	ている	と認められ	る。
■ 医療から介護・福祉へと切れ目のないサービス提供に向けて、関係機関との連携を強化し、ネットワークの構築に努めること。また、県民に対して医療や健康に関する情報発信に努めること。	● 県民の健康増進への関心を高めるとともに予防知識等の普及啓発を行うため、ウェブサイトや広告、県民を対象とした公開講座の開催等による情報発信に取り組む。		アト関「出りりょうない」	お講覧情セセどると	脳室を発はだよと 脊を活信、よりも 髄開用に「り、に	世催し取り」県では、	おけるとは、大きな、大きな、大きな、大きな、大きな、大きな、大きな、大きな、大きな、大きな	- ブサイ 5知識に の開催、 5組への への関心							
I 県民に提供するサービスその他の業務の質の	向上に関する目標を達成するためにとるべ	き措置	<u> </u>									平価の経年		法人による 自己評価	評価
4 災害時における医療救護等									A	А	A	A	A	A	Α
中期目標の項目	中期計画の項目			中	期目標	期間に	おける実績			iii	₽価結!	果の説明	明及び特	持筆すべき事 項	[等
■ 平時から関係機関との連携を図り、災害発生時における円滑な医療救護活動に取り組むこと。	● (1) 循環器・脳脊髄センターは、災害拠点病院として被災地域からの傷病者を受け入れるとともに、2チーム編成の災害派遣医療チーム(DMAT)により、大規模災害等発生時に住民の健康、生命を守る活動を行う。また、県内外の関係機関等と連携を密にし、県内及び他県の大規模災害等発生時にも対応できる訓練・研修を行い、質の維持と向上を図る。		T模ム機 拠防害ミ・ :参のの関ま点災対ユ災 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	訓き成緊、病ーマー派8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.	や訓質な見とイユョの熊台 秋練の関模しンアン実本風田へ向係災てグル訓績士風1		ター防災訓練イス ・ 大きな ・ 大き	だ。200 (1) (2) (2) (3) (4) (4) (5) (5) (5) (5) (5) (5) (5) (5) (5) (5		中期目	標を	達成し	ている	と認められ	ప ం
	● (2) リハセンは、大規模災害等発生時に 住民の健康を守るため、精神保健医療 に関する活動に協力する。		(DP 制 研 体 を に 力 ・ 災	AT) 備講師 整った 派遣	先遣 た。派遣 を派遣 の実績	は に に は は は す る た る た る た る た る た る た る た る た る た る	遣精神医療 2 隊編成でロー 2 PAT県のロー など、ルー ない中心となっ 東部地震	る体 -カル) P A							

									中期目標期間中の評価の経年変化26年度27年度28年度29年度30年度				法人による 自己評価	評価		
I 業務運営の改善及び効率化に関する目標を追	達成するためにとるべき措置								A		A	В	A	A	A	
効率的な運営体制の構築									А	A	А	В	A	A	A	
中期目標の項目	中期計画の項目				価の経年3 29年度 3		法人による 自己評価	評価		評価結果の説明及び特筆すべき事項等						
1) 管理体制		A	Α	A		A	Α	Α	中期目標を達成していると認められる。							
■ 医療の安定的な提供、さらなる経営改革が 図られるよう、効率的な運営体制を構築する こと。	● さらなる医療サービスの向上や、経営改革の推進に向け、理事会が決定した経営方針を着実に実現するための運営会議を定期的に開催するなど、循環器・脳脊髄センター、リハセン及び本部事務局が一体的に取り組む体制を充実する。	0	通認識 とする 循環器	全体の下運営・脳	の運営力 での業 を 本部に な を 髄セン	5針0 务運営 マター	おける実績) の一元化を図 ぎを行うこと で、常勤役と 一、リハセ期 会議を定期的	を目的 並びに 及び本								
中期目標の項目	中期計画の項目				価の経年3 29年度 3		法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等						等	
2) 効率的な業務運営 A				A	С	A	A	В	7/					ンで締結した 別な事務処理		
■ 医療の安定的な提供、さらなる経営改革が 図られるよう、効率的な運営体制を構築する こと。						の技術 た。 学療法 優れた 務発令	た。									
	●② 事務部門の整理統合により効率的で 適正な業務執行を図るとともに、不断 の業務改善や事業のチェック体制の強 化に努める。	○ @	務の 脳構か以月と等 管事 委部高ま脊成、上開もにさ理業な託のいた髄す本の催につら、のお契	一業、セる部職し、いに予チ、約業の一業、セる部職し、いに予チ、約業のの第二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二	化を務タ務務に事務脇年のツハ不に効部一連局よ務効議度執クセ適は多部率し計行体ン切りでは、原門した回貨制では、	りりりは公団事門とと町管側でないに会りをセ務間に。や理の締事す幸請しているの。	・ はれ後とがいる。 はいない はいない はいない はいない はいない はいない はいない はいな	関 環職しのグ図な 務務。供に連 器員た課をる手 進改 業し性 ・でほ長毎と法 捗善 務て、								

中期目標の項目	中期計画の項目	中期目標期間における実績	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
	● ③ 企画、経営に関わる各部門の連携を 強化し、弾力的、機動的な業務運営体 制を構築する。	○③ 事務部ミーティングを通じて、本部事務 局の企画・経営部門と各センターとの連携 を強化し、一体的な経営を推進した。各セ ンターの担当理事を中心に、各センター内 の関連部門が自らの役割を明確にしながら 連携し、課題ごとにチームを編成して業務 運営を推進した。	
	● ④ 診療報酬事務、病院会計等の専門研修への参加を通じて、職員の専門性の向上を図る。	 ④ 診療報酬管理研修会等の外部主催の研修会へ積極的に参加させるなど、職員の専門性の向上を図った。 ・医事関連施設基準管理セミナー診療報酬改定説明会労災診療費算定実践研修会・経営関連地方公営企業財務会計講習会・施設管理等関連病院建築基礎講座診療材料購入管理研究会 	
中期目標の項目	中期計画の項目	中期目標期間中の評価の経年変化 26年度 27年度 28年度 29年度 30年度 自己評価 評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(3)職員の意識改革		B A A B A A A (中期目標期間における実績)	中期目標を達成していると認められる。
図られるよう、効率的な運営体制を構築すること。	修を実施し、階層に応じて求められる 役割について、自ら考え、行動できる 職員を育成する。	(甲期目標期間における美種) ① 階層に応じて求められる役割について、自ら考え、行動できる職員を育成するために、初任者向け、管理職向けを中心に、研修会を開催した。また、県自治研修所が主催する能力別の選択制研修に職員を参加させた。 ② 病院機構ニュースを発行し、財務状況、年度実績評価結果、病院運営情報等を職員へ周知し、情報を共有した。経営改革に関して研修を開催したほか、経営改革に関して研修を開催したほか、経営改革に関するテーマの外部研修等に職員を参加させた。	

エ 类数海党の改美なび効変ルに関する日標をは								
11 未物理呂の以音及の効率にに関する日標では	E成するためにとるへき指し		26年度	27年度 28年	度 29年度	30年度	自己評価	評価
2 病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育	病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育成 							Α
中期目標の項目	中期計画の項目	中期目標期間における実績		評価絲	き果の説	明及び特	特筆すべき事項	[等
■ 業務運営の自律性を高めるため、病院経営に精 通した人材の確保と育成に努めること。	● (1) 年齢構成を考慮しながら、経営に精通した人材を確保・育成する。 ● (2) 事務職員のリーダーシップ、マネジメント能力を高めるため、外部主催の各種研修への参加や、他の医療機関等との人事交流を行う。	○ (1) 計画的なジョブローテーションにより、中堅職員を病院経営に関わる部門に配置し、各種の実務的な研修に参加させて育成に努めた。特に中堅、管理職員については、各センター内における会議に参加させるとともに、年度計画、重点課題等の進捗管理を行わせることにより、経営管理能力を高める機会を提供し、人材育成を図った。 ○ (2) 県自治研修所主催の能力開発研修や外部の主催する病院経営に関する専門研修等へ積極的に参加させるなど、職員の能力向上に努めた。また、人事交流について、交流の相手方となる医療機関等について検討を継続した。		中期目標を	さ達成し	ている	らと認められ	3.

									中期目標期間中の評価の経年変化 法人による 26年度 27年度 28年度 29年度 30年度 自己評価						
3 収入の確保、費用の節減								A		3	В	В	В	В	В
中期目標の項目	中期計画の項目		目標期間中の評 27年度 28年度		_ '	法人による 自己評価	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等							
(1) 収入の確保		А	ВВ	ВВ	;	В	В		循E	景哭•	脳ネ	を酷ヤ	ンター	-は、平成31	年3月に新
	 ① 病病・病診・医療と介護の連携の強化や病床管理の弾力化等により新規入院患者を確保し、病床利用率の向上を図る。 ② 診療報酬改定に対応しつつ、患者動向や病床利用の実態に合わせ、施設基準や診療報酬加算等の取得に関する検討を適時かつ適切に実施する。 ● ③ 未収金発生を未然に防止するための対策を講じるとともに、すでに発生している未収金については早期回収の取組を強化する。 	3	にもにをが 殺るに循 リース患廃止 たどのような ではにをが ひるに循 リース・大きな大き環脳 アロス は、大きな大き環脳 アロス は、大きな大きな、一般では、大きな大きな、大きな大きな、大きな、大きな では、	の内寺ど用 牧出入 育ア人とユハヒケ続ハヒテ急入生コア 一元るの 主又务過医な、、率 定をを 髄ユ院要ニビ加ア奈ビ加一入院期一加 と保高説 後金を年療べ救病は に行確 セニ基度ッリ算病むリ算シ院料医ル算 も証額明 の回強度機以急床計 対い保 ンッ本加トテ)庫料2師依1 、人療等 未収化の機以急床計 成影す タト料算入一 入 コー 配存 死の養、 収業しの	関で表明可 で参い マトギアト トーン 己子 真り養 文美ごの名とコ者用を し嫁る 一人 2院シ 院 シ 充 置症 り碓費未 金務た木ののンを幸下 「右幹た(1971(1981)医 10 10 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	・連ト受い は 継に 継に対	5068 た夜を 斗本 1完 1 完 里 売 き未 こずと徹体め な得適 料 料 料 加 及入や然 努ると底制た 施す切 料 1 1 算 び院医防 めな	医確て基	東原接にリル	重用が 是供に 等にいっ と	開める	始され の確立 たもの ついて	、脳・ などに の、非 は、平	- (在	の包括的な 入院患者の 目標に達し 新たな施設

中 期 目 標 の 項 目	中期計画の項目	中期目標期間における実績	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
	・入院新規患者数の目標 【循環器・脳脊髄センター】 平成24年度実績 1,257人 平成30年度目標 2,445人 【リハセン】 平成24年度実績 1,002人 平成30年度目標 1,285人	・入院新規患者数の実績 【循環器・脳脊髄センター】 平成24年度実績 1,257人 平成30年度実績 2,237人 【リハセン】 平成24年度実績 1,002人 平成30年度実績 1,014人	
	・外来新規患者数の目標 【循環器・脳脊髄センター】 平成24年度実績 4,911人 平成30年度目標 10,377人 【リハセン】 平成24年度実績 455人 平成30年度目標 554人	・外来新規患者数の実績 【循環器・脳脊髄センター】 平成24年度実績 4,911人 平成30年度実績 4,032人 【リハセン】 平成24年度実績 455人 平成30年度実績 488人	
	・病床利用率の目標 【循環器・脳脊髄センター】 平成24年度実績 72.6% 平成30年度目標 76.6% 【リハセン】 平成24年度実績 83.2% 平成30年度目標 88.0%	・病床利用率の実績 【循環器・脳脊髄センター】 平成24年度実績 72.6% 平成30年度実績 68.8% 【リハセン】 平成24年度実績 83.2% 平成30年度実績 85.4%	
	・脳ドック件数の目標 【循環器・脳脊髄センター】 平成24年度実績 1,138件 平成30年度目標 1,758件	・脳ドック件数の実績 【循環器・脳脊髄センター】 平成24年度実績 1,138件 平成30年度実績 1,249件	

中 期 目 標 の 項 目	中期計画の項目	中期目標期間中の評価の経年変化 法人による 26年度 27年度 28年度 29年度 30年度 自己評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(2)費用の節減	I	B A A A A A (中期目標期間における実績)	多様な契約手法の活用や後発医薬品への切替を 積極的に行うなど、費用の節減に努めた。
■ 安定的な経営基盤を確立するため、病床利用率の向上、制度改正への適切な対応による収入の確保に努めるとともに、費用対効果の考え方に基づき、創意工夫しながら費用の節減に努めること。	●① 費用対効果の観点に基づく業務執行 を推進するため、予算執行の管理・審 査体制を強化する。	○① 循環器・脳脊髄センターの経営企画会議や経営戦略室会議、リハセンの管理会議、運営会議などの定例会議において、定期的に収支状況を確認した。また、両センターと本部事務局の間で予算額や発注時期等について恒常的に執行前段略の調整を図り、より一層の費用の縮減に努めるなど、予算執行の管理・審査体制を強化し費用対効果の観点に基づく業務執行を推進した。	
	② 委託等業務内容の精査を行うととも に、多様な契約手法の活用や競争原理 の徹底を図る。	○② 委託等業務内容の精査を行い、単年度契約から複数年契約へ切り替える等コストの削減に努め、公募型企画提案方式による業務委託契約、一般競争入札を実施したほか、ベンチマークシステムを利用して価格交渉を行うなど、競争原理を徹底した。	
	●③ 医薬品・診療材料の在庫管理を徹底するほか、医薬品の後発医薬品への切替え等を進める。	○③ 循環器・脳脊髄センターでは、物流管理システムによるバーコード定数管理を行い、過剰在庫の防止とともに材料回転率の向上による期限切れ材料等の削減に努めたほか、後発医薬品への切替を積極的に推進した。リハセンでは、医薬品・診療材料の在庫管理方法をセット単位から個単位に細分化するなどの見直しを行なったほか、後発医薬品への切替を積極的に推進した。	
	● ④ 消耗品、光熱水費、燃料、修繕等の経費については、物品の使用量や光熱水量等の抑制につながる省エネルギー対策等の推進や職員へのコスト意識の徹底を図る。	○④ ESCO事業の本格稼働に伴い、職員に対し、引き続き省エネ意識の徹底を図るとともに、空調等の臨機応変な運転調整、不要な照明の消灯等を行った。 ・ESCO運用開始 循環器・脳脊髄センター H26 リハセン H27	

中期目標の項目	中期計画の項目	中期目標期間における実績	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
	・材料費の対医業収益比率の目標 【循環器・脳脊髄センター】 平成24年度実績 30.4% 平成30年度目標 26.7% 【リハセン】 平成24年度実績 17.4% 平成30年度目標 15.1%	・材料費の対医業収益比率の実績 【循環器・脳脊髄センター】 平成24年度実績 30.4% 平成30年度実績 24.3% 【リハセン】 平成24年度実績 17.4% 平成30年度実績 14.5%	
	・ジェネリック医薬品採用率(数量ベース) の目標 【循環器・脳脊髄センター】 平成30年度目標 28% 【リハセン】 平成30年度目標 70%	・ジェネリック医薬品採用率(数量ベース) の実績 【循環器・脳脊髄センター】 平成30年度実績 36.1% 【リハセン】 平成30年度実績 69.4%	
	・電気、ガス、重油使用量の目標 【循環器・脳脊髄センター】 (電気使用量) 平成24年度実績 4,136,995Kwh 平成30年度目標 4,855,809Kwh (ガス使用量) 平成24年度実績 423,583m ³ 平成30年度目標 409,610m ³ (重油使用量) 平成30年度目標 120,000L (注) ガス使用量の平成24年度実績は平成 24年6月から平成25年5月までの実績である。	・電気、ガス、重油使用量の実績 【循環器・脳脊髄センター】 (電気使用量) 平成24年度実績 4,136,995Kwh 平成30年度実績 4,937,680Kwh (ガス使用量) 平成24年度実績 423,583m ³ 平成30年度実績 397,571m ³ (重油使用量) 平成30年度実績 60,000L	
	【リハセン】 (電気使用量) 平成24年度実績 3,316,190Kwh 平成30年度目標 3,150,381Kwh (重油使用量) 平成24年度実績 952,000 L 平成30年度目標 904,400 L	【リハセン】 (電気使用量) 平成24年度実績 3,316,190Kwh 平成30年度実績 3,013,550kwh (重油使用量) 平成24年度実績 952,000 L 平成30年度実績 532,000 L	

													期間中の			法人による	評価
マ笠 / し 供弗の日荘 !! ナ 今 + 、	\ 1177) 加士马南亚7岁春马南													变 30年) ^	ž	
予算(人件費の見積りを含む 	。) 、 収	又計画	又ひ貝立	計画							A	1	A A	. A	A	A	В
中期目標の項目		中	期 計	画	の	項	目		中期目標期間にお	ける実績			評価	i結果の	説明及	び特筆すべき事	項等
さらなる経営改革を進めることにより、中期目標期間内 と経常収支比率を100%以上と 、運営費交付金の抑制に資 ること。	の	活整は100/業た縮 に該当100/業た縮 病に該計 東京 東京 東京 大の 大の 大の 大の 大の 大の 大の 大の 大の 大の	療り一運に努 機づす病義損病金財と提、ン営とめ 構きる院に失院支筋収の供中ソのるる の作も機基と院支筋収の無力ができる。 業成の構づい構をに支部	設計と善き 務す のきうの、表計整画回及置 営も 務らで務動も回に間、効」 上の のか表運区の係	かかのがにま ので いにすぎ分 る額 を表 ので ので ので ので ので ので ので ので で を と と と と と と と と と し と し に も し に も し に も し に も も に も も も も も も も も も も も も も	うま見関に 草具 一神 資業 指の支計込すま 、予 を和 金教 楊の	野歌のでは、 野歌のでは、 野歌のでは、 野歌のでは、 大学で、 野歌のでは、 大学で 大学で、 大学で 大学で 、 大学で 大学で 大学で 、 大学で 大学で 大学で 大学で 大学で 大学で 大学で 大学で		がでは、 の包括的な医療提供施設整備に 等の影響により、中期計画期間 比率は99.0ペーセントと100パー ものの、赤字幅の圧縮に努めた	こかかる支払い消費税 引内の累計で経常収支 ーセントを下回った	l	を常り と常り ででででする。	収回セおあ く) 支っンらる 平平平平平	率(※ ・ ーにお ・収入) いの 度度度度度は て確	でいると認め 中期目標 は、病床利用率 101.4% 100.2% 100.9% 99.1% 93.9% 99.0%)	内では10 が目標に
	1 予算平 収 入 支 出	成26年 業医学の大学 第15年 第25年 第25年 第25年 第25年 第25年 第25年 第25年 第2	業営の外営の収営期の 費業給材経研設金外・収費他収費他入費借他 用費与料費で管等費用益交営 蒸火資 用費費 研理事用分付業 付業 付業 付金本計 修費業	分 金 金 本 収益 費 費			(百万円) 金 額 46,926 32,996 13,578 352 930 655 275 14,563 3,247 11,093 223 62,419 45,510 44,767 26,111 9,147 8,656 853 740 3 1,025 17,156 12,261 4,895		予算 平成26年度 マルス26年度 マルス30年度 マルス26年度 マルス30年度 マルス26年度 マルス30年度 マルス27年度 マルス27年度 マルス27年度 全収金額 マルス27年度 全収金額 マルス27年度 全収金額 マルス27年度 会の収益期ののでは期ののでは期のでは、日本20年度 マルス27年度 本の収益期のでは、日本20年度 マルス27年度 本の収益期のでは、日本20年度 マルス27年度 本の収益を表します。 マルス27年度 本のではままする。 マルス27年度 本のではままする。 マルス27年度 本のではままする。 マルス27年度 本のではままする。 アンス27年度 本のではままする。 マルス27年	(百万円) 金 額 43,549 30,189 13,059 301 843 607 236 14,014 3,679 7,750 2,585 58,406 42,229 41,282 25,588 6,989 8,135 570 942 5 981 15,800 10,969 4,812 19							

中期目標の項目		中	期	計	画	Ø	項	目
	上	費税等の 記の数値 している	直は消		なび地ス	方消費	税込み	みの金額を
	期 な:		頁26,68 亥金額	- 85百万 は、名	と員報酬	州、職	員基を	本給、職員 ものであ
	1 2 3		で付金 と費及 さ費交	は運営 び長期 付金等	開借入₹ ほつい	金等元 いては	利償	還金に充当 常費助成の
	脳 領す 益を 学振	血管医学 る寄附る 含む。)	学振興 を (当) につ 事業費	基金の該基金	事業に 全の運用 は、基金 こ支出し	た充て 目によ 食等事	るって登	の使途等】 のとして運 生じた運用 の脳血管医 の支出金額
	2 収支	計画						
		·L. 二 ·成26年	度~平	成30	年度		(ī	百万円)
		区			£	Ì		金額
		入の部	(-					50, 810 49, 889
		営業収益 医業績						49, 889 32, 961
			~ 貴交付:	金収益	É			14, 745
			包返負					1,877
	,	そのfl 営業外収	也営業に	仅益				306 921
			x 益 貴交付:	金収益	\$			655
		その他	也営業	外収益	Ė			266
		時利益						205
		出の部 営業費月	В					52, 092 48, 742
		医業費						48, 047
		給与						26, 775
		材料						8, 478
		経動 減症	€ 田償却:	書				7, 746 4, 255
			· 研修					793
			9理費	##				693
	,	基金等 對業外費	等事業? 事田	頁"				3, 350
		音乗バリ 時損失	八刀					289
		利益					4	▲ 1, 366
	1	費税等の 消費税及	及び地:	方消費				税抜方式に - なる kg/k

【消費税等の取扱い】

2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係る控除

る。

対象外消費税等負担額は営業外費用に含まれてい

上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を 記載している。

中期目標期間における実績

評価結果の説明及び特筆すべき事項等

【人件費の実績】

期間中総額26,317百万円を支出した。

【運営費交付金等】

1 運営費交付金は運営費負担金を含む。

亚战26年度。亚战20年度

2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充 当される運営費交付金等については、経常費助 成のための運営費交付金等とする。

【脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等】 脳血管医学振興基金事業費として5百万円を支出 した。

(五五田)

2 収支計画

<u> </u>	<u> </u>
区分	金額
収入の部	47, 987
営業収益	46, 939
医業収益	30, 149
運営費交付金収益	14,840
資産見返負債戻入	1,646
その他営業収益	304
営業外収益	1,048
運営費交付金収益	619
その他営業外収益	429
臨時利益	309
支出の部	48, 486
営業費用	45, 562
医業費用	44,658
給与費	26, 272
材料費	6, 492
経費	7, 367
減価償却費	3, 996
研究研修費	531
一般管理費	899
基金等事業費	5
営業外費用	2,924
臨時損失	304
純利益	▲ 494

【消費税等の取扱い】

- 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式に よっている。
- 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係る控除 対象外消費税等負担額は営業外費用に含まれてい る。

中期目標の項目	中期計画の項目	中期目標期間における実績	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
	【運営費交付金】 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。	【運営費交付金】 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。	
	3 資金計画	3 資金計画	

			中期目標期間中の評価の経年変化 法人による							
			26年度	27年度 2	8年度	29年度	30年度	自己評価	11 Jun	
Ⅳ 短期借入金の限度額			_	-	_	_	_	_	_	
中期目標の項目	中期計画の項目	中期目標期間における実績		Ī	平価紀	き果の言	说明及7	び特筆すべき事	項等	
	● 1 限度額 500,000,000円 ● 2 想定される短期借入金の発生事由 運営費交付金及び運営費負担金の交付時期の遅れ などによる一時的な資金不足への対応	○ なし								
			中期目	目標期間に	中の評	価の経	年変化	法人による		
				27年度 2					評価	
V 重要な財産を譲渡し、又は担係	果に供する計画		-	-	_	-	_	_	_	
中期目標の項目	中期計画の項目	中期目標期間における実績		Ē	平価紀	き果の言	说明及7	び特筆すべき事	項等	
	● 中期計画期間における計画はない。	○ なし								
			1							
				3標期間 27年度 2				法人による 自己評価	評価	
VI 剰余金の使途			_	_	_	_	-	-	_	
中期目標の項目	中期計画の項目	中期目標期間における実績		Ī	平価結	き果の言	兑明及7	び特筆すべき事	項等	
	● 決算において生じた剰余金は、病院施設の整備・ 修繕、医療機器の購入等に充てる。	〇 なし								

			中期	目標期間	中の評	価の経	年変化	法人による	評価
			26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	自己評価	新 1
Ⅱ 料金に関する事項			_	_	_	_	_	-	_
中期目標の項目	中 期 計 画 の 項 目 中期目標期間における実績			評化	価結り	果の説	明及で	が特筆すべき₹	事項等
	1 使用料及び手数料 理事長は、使用料及び手数料として、次に掲げる 額を徴収する。 (1) 健康保険法 (大正11年法律第70号) 及び高齢者 の医療の確保に関する法律(昭和57年法律第80号) の基準に基づき算定した額 (2) (1)以外のものについては、別に理事長が定める額 (2) 使用料等の減免 理事長は、特別の事情があると認めたときは、使用料及び手数料の全部又は一部を免除する。 1 使用料及び手数料 理事長は、使用料及び手数料として、次に掲げる額を徴収した。 (1) 健康保険法 (大正11年法律第70号) 及び高いの医療の確保に関する法律(昭和57年法律第2号)の基準に基づき算定した額 (2) (1)以外のものについては、地方独立行政社、利用県立病院機構使用料手数料規程において流程とした。 2 使用料等の減免 理事長は、特別の事情があると認めたときは、用料及び手数料の全部又は一部を免除した。	齢者 80 生人 定め							

										中期	目標期間	間中の評	価の経	手変化	法人による	評価			
										26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	自己評価	AT 1M			
地方独立行政法人法施行細則	則(平成16年秋日	田県規	則第	5号)	で定	める	業務運営に	関す	する事項	A	Α	A	Α	Α	Α	Α			
施設及び設備の整備に関する	る計画									А	A	Α	A	Α	A	A			
中期目標の項目	中期目標の項目 中期計画の項目 中期目標期間における実績									評価結果の説明及び特筆すべき事項等									
施設及び設備整備について は、費用対効果、県民の医療 需要、医療技術の進展などを 総合的に勘案し、計画的に実 施すること。	入した機器 運用に努め 特に、計 ンターにつ	画療等る画い、 内窓器費 間、存 内容	定の用 中新棟 うセび既	計に果 が は い な り い の の の の の の の の の の の の の の の の の の	的た検 は設修 4・東 8 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	整に	行う。 これまで導 ど効率的な ・脳脊髄セ		○ 医療機器の整備に当たり、費用対効果の検証等を行い、効率的な運用に努めた。 循環器・脳脊髄センターは、平成29年4月に新棟の建設工事に着手し、平成31年3月運用開始した。 施設・設備の内容 実 績 額 財 源		中期目	目標を	達成し	、でい	ると認められ	ప .			

Ⅲ 地方独立行政法人法施行細則	(平成16年秋田	l県規	則第	5号)	で定	める	業務運営に関	する事項					経年変化	法人による 自己評価	評価
2 人事に関する事項									В	В	В	В	3 A	A	В
中期目標の項目	中	期	計	画	Ø	項	目	中期目標期間における実績			評価約	結果の	の説明及	び特筆すべき事	項等
■ 効率的な業務運営ができる よう、職員の適切な配置に努 めること。 また、職員の業績・能力評 価を的確に反映した人事管理 を行うこと。	● (1) 医療需要 営ができる の適切な)	5よう	、医病	寮・研?			的な業務運 医療従事者	○ (1) 医療需要や患者動向の変化等に対応しつつ経営 状況にも考慮し職員を採用した。			中にお 不十分			環器部門にお	ける人員の
	● (2) 職員の美職員に適じ事管理を行	た人					遇や個々の り的確な人	○ (2) 個々の職員に適した人材育成を目的に作成した 人事評価票への記入を試行した。所属長や部長に よる全職員へのヒアリングを毎年実施し、より的 確な人事管理を行った。							
Ⅲ 地方独立行政法人法施行細則	(平成16年秋田	県規	則第	5号)	で定	める	業務運営に関	する事項					経年変化 F度 30年度	法人による 自己評価	評価
3 職員の就労環境の整備									А	В	A	В	3 A	A	В
中期目標の項目	中	期	計	画	Ø	項	目	中期目標期間における実績			評価約	結果の	の説明及	び特筆すべき事	. 項等
■ 多様な勤務形態の導入などにより、職員にとって能力が発揮しやすく、働きやすい環境の整備に努めること。	● 労務管理の に努めるとと 制の整備を図	こもに						○ 労務管理の徹底により過重労働のない職場づくりに努めるとともに、「職場における心の健康づくり計画」を策定し、ストレスチェック、結果の集団分析、医師による面談を実施したほか、その概要を各所属の衛生委員会で報告し、職員の心身の健康管理を行う体制の整備を図った。	身	rの健 計画	康を管	理す	トる「職	にあることや 場における心 27年度に策定	の健康づく

地方独立行政法人法施行細則	(平成16年秋日	県規	則第5	5号)	で定	'める	業務運営に	関する	耳									標期間に				ム人による		評価
今後の事業展開に関する事項																26年 A		7年度 2 A	8年度 A			*		A
, 154-4 , 144-24 114 - 154 7 - 6 1 X		#0	=1			-=		中	期目相	期間の	中の評	面の経年	三変化	法人による		A							±-=A	
中期目標の項目 	甲	- 期	計	ш	0)	項	B ————————————————————————————————————	26年度	27:	年度 2	28年度	29年度	30年度	自己評価	評価			ā	半曲新	果の記	況明及	び特筆すべき	争垻=	寺
1) 循環器疾患分野の体制強化								A		A	A			A	Α		4	期目	標を	達成	してい	いると認めら	れる	0
■ 全国で最も高齢化率が高い状況を踏まえ、脳・循環器疾患のより包括的な医療推進など、将来的な業務内容のあり方を検討すること。	● 循環器・原を有する患: 推進など、原 り方についる。	者への 悩・循	内科的 環器疾	管理を	含 & 2.括的	かた重りな医	療推進のあ		上王组	Eや精	・脳者 唐尿病	髄セ 等の	ンター/ 重症化	こおける実績) は、平成30年度 予防の推進を含 の提供を開始し	めた脳・									
中期目標の項目	中	期	計	画	Ø	項	目					西の経年 29年度	変化 30年度	法人による 自己評価	評価			i	平価系	き果の詞	説明及	び特筆すべき	事項等	
2) 認知症の初期支援、維持期	リハビリテー	ション	ノの展	開、在	E宅E	医療の	の支援等	A		A	A	А	А	A	A		4	期目	標を	達成	してい	いると認めら	れる	0
■ 全国で最も高齢化率が高い状況を踏まえ、脳・循環器疾患のより包括的な医療推進など、将来的な業務内容のあり方を検討すること。	● リハセンド 係機関と連打 支援のありご 期リハビリニ り方につい	隽した 方、認 テーシ	、認知 知症に ョンの	症の包 関する	1括的	・集ノクの	中的な初期 実施、維持	多	えました。	らい月 直絡 <i>会</i> 1護・	/は、 手帳) 会議へ ・福祉	認知物の運用の多りでである。 関係	定に関っ 日開始。 加等に。 幾関と〕	こおける実績) するケアペス するケアの知症疾患 より、知地域の 連携を強化しな 愛のあり方等を	医療セン かりつけ がら、認									
地方独立行政法人法施行細則	(平成16年秋田	1県規	則第5	5号)	で定	どめる	業務運営に	 関する	耳									標期間 7年度 2				一 本人による		評の
地方独立行政法人法第40条第	4項の規定によ	り業	務の則	才源に	充て	るこ	とができる	積立金(り処	分に	関す	る計	画				-	-	_	_	_	_		
中期目標の項目	中	期	計	画	o	項	目					中期目	標期間に	こおける実績				Ī	平価系	集の記	说明及	び特筆すべき	事項等	等 等
	● 前期中期 施設の整備、						ては、病院。	0	なし	,														