

資料編

1 単純集計表

表－業種

	回答数	割合
建設業	591	20.4%
製造業	408	14.1%
卸売業	166	5.7%
小売業	644	22.3%
飲食業	304	10.5%
不動産・物品賃貸業	33	1.1%
宿泊業	36	1.2%
運輸業	88	3.0%
情報通信業	12	0.4%
生活関連サービス業・娯楽業	186	6.4%
医療・福祉サービス業	56	1.9%
教育・学習支援業	9	0.3%
他に分類されないサービス業	298	10.3%
その他	31	1.1%
無回答	30	1.0%
有効回答	2,892	100.0%

表－経営形態(法人・個人)

	回答数	割合
法人	1,690	58.4%
個人	1,172	40.5%
無回答	30	1.0%
有効回答	2,892	100.0%

表－資本金

	回答数	割合
300万円以下	563	33.3%
300万円超～1,000万円以下	648	38.3%
1,000万円超～5,000万円以下	410	24.3%
5,000万円超～1億円以下	36	2.1%
1億円超	14	0.8%
無回答	19	1.1%
有効回答	1,690	100.0%

表－家族経営かどうか

	回答数	割合
家族のみで経営	729	25.2%
家族従業員の方が多い又は同数	518	17.9%
家族従業員以外の方が多い	1,469	50.8%
無回答	176	6.1%
有効回答	2,892	100.0%

表－従業員数

	回答数	割合
5人以下	1,428	49.4%
6～10人	527	18.2%
11～20人	311	10.8%
21～30人	122	4.2%
31～50人	106	3.7%
51～100人	78	2.7%
101～300人	42	1.5%
301人以上	9	0.3%
無回答	269	9.3%
有効回答	2,892	100.0%

表－創業年

	回答数	割合
明治より前	20	0.7%
明治	93	3.2%
大正	91	3.1%
昭和元～20年	214	7.4%
昭和21～40年	648	22.4%
昭和41～60年	920	31.8%
昭和61～平成10年	513	17.7%
平成11～20年	291	10.1%
平成21年以降	76	2.6%
わからない	7	0.2%
無回答	19	0.7%
有効回答	2,892	100.0%

表－直近年度売上高

	回答数	割合
1,000万円未満	601	20.8%
1,000万円以上～3,000万円未満	718	24.8%
3,000万円以上～5,000万円未満	315	10.9%
5,000万円以上～1億円未満	417	14.4%
1億円以上～3億円未満	468	16.2%
3億円以上～5億円未満	119	4.1%
5億円以上～10億円未満	95	3.3%
10億円以上～30億円未満	71	2.5%
30億円以上	35	1.2%
無回答	53	1.8%
有効回答	2,892	100.0%

表－売上高の伸び率

	回答数	割合
90%未満	1,166	40.3%
90%以上～110%未満	1,253	43.3%
110%以上	263	9.1%
無回答	210	7.3%
有効回答	2,892	100.0%

表－純資産額

	回答数	割合
債務超過状態	511	17.7%
5,000万円以下	1,419	49.1%
5,000万円超～1億円以下	231	8.0%
1億円超～3億円以下	168	5.8%
3億円超～5億円以下	48	1.7%
5億円超	58	2.0%
無回答	457	15.8%
有効回答	2,892	100.0%

図－主要事業用不動産の名義人

	回答数	割合
経営者	1,489	51.5%
家族	344	11.9%
会社	678	23.4%
賃借	311	10.8%
所有していない	150	5.2%
無回答	56	1.9%
有効回答	2,892	100.0%

表－主たる販路

	回答数	割合
地元	1,660	57.4%
県内	840	29.0%
県外	314	10.9%
海外	4	0.1%
観光客	36	1.2%
無回答	38	1.3%
有効回答	2,892	100.0%

表－経営状況

	回答数	割合
非常に良い	22	0.8%
良い	257	8.9%
普通	1,401	48.4%
悪い	901	31.2%
非常に悪い	256	8.9%
無回答	55	1.9%
有効回答	2,892	100.0%

表－Q1 年齢

	回答数	割合
29歳以下	4	0.1%
30～39歳	115	4.0%
40～49歳	343	11.9%
50～59歳	728	25.2%
60～69歳	1,094	37.8%
70～79歳	475	16.4%
80歳以上	113	3.9%
無回答	20	0.7%
有効回答	2,892	100.0%

表－Q2 性別

	回答数	割合
男	2,538	87.8%
女	332	11.5%
無回答	22	0.8%
有効回答	2,892	100.0%

表－Q3 何代目

	回答数	割合
創業者	1,374	47.5%
2代目	875	30.3%
3代目	379	13.1%
4代目以降	245	8.5%
無回答	19	0.7%
有効回答	2,892	100.0%

表－Q4 先代との関係

	回答数	割合
子供	1,015	66.9%
配偶者	90	5.9%
子供の配偶者	101	6.7%
兄弟姉妹	25	1.6%
社内の役員・従業員	154	10.1%
他社からの出向	16	1.1%
外部からの登用	36	2.4%
その他	35	2.3%
無回答	46	3.0%
有効回答	1,518	100.0%

表－Q5 社長就任期間

	回答数	割合
1年未満	48	1.7%
1～5年未満	360	12.4%
5～10年未満	448	15.5%
10～20年未満	614	21.2%
20～30年未満	580	20.1%
30年以上	696	24.1%
無回答	146	5.0%
有効回答	2,892	100.0%

表Q6－1 今後の事業運営

	回答数	割合
拡大	677	23.4%
現状維持	1,494	51.7%
縮小	120	4.1%
廃業	299	10.3%
わからない	245	8.5%
その他	19	0.7%
無回答	38	1.3%
有効回答	2,892	100.0%

表Q7－1 引退後の事業について

	回答数	割合
事業継続させたい	1,298	44.9%
自分の代でやめたい	778	26.9%
まだ決めていない	787	27.2%
その他	14	0.5%
無回答	15	0.5%
有効回答	2,892	100.0%

表Q8－1 事業継続の基本方針

	回答数	割合
親族へ承継	1,209	57.2%
親族以外の役員・従業員へ承継	415	19.6%
親族以外の外部からの人材へ承継	87	4.1%
将来の譲渡・売却	102	4.8%
その他	133	6.3%
無回答	168	7.9%
有効回答	2,114	100.0%

表Q9－1 事業継続理由

	回答数	割合
従業員の生活を守る責任	894	68.9%
のれん・ブランドを守る	227	17.5%
技術・ノウハウを守る	322	24.8%
取引先への責任	474	36.5%
自分の家族や後継者	620	47.8%
地域社会への貢献	628	48.4%
借入金や債務がある	322	24.8%
事業に将来性ある	251	19.3%
先祖代々事業継承	172	13.3%
その他	8	0.6%
無回答	13	1.0%
有効回答	1,298	100.0%

表Q10-1 事業継続問題点

	回答数	割合
後継者の選定	701	33.2%
後継者の育成	1,066	50.4%
債務超過	241	11.4%
業績不振	446	21.1%
贈与税・相続税	218	10.3%
財産分割	49	2.3%
個人保証債務	169	8.0%
事業承継知識不足	264	12.5%
株式分散	46	2.2%
相談相手なし	50	2.4%
その他	70	3.3%
無回答	380	18.0%
有効回答	2,114	100.0%

表Q11-1 やめたい理由

	回答数	割合
事業の将来性なし	294	37.8%
地域の需要発展性期待できず	286	36.8%
子供がいない	95	12.2%
子供に事業承継意思なし	303	38.9%
従業員の確保困難	60	7.7%
子供以外の適当な後継者なし	108	13.9%
資金調達困難	54	6.9%
最初から自分の代限り	252	32.4%
その他	18	2.3%
無回答	10	1.3%
有効回答	778	100.0%

表Q12-1 まだ決めていない理由

	回答数	割合
事業の先行き不透明	452	57.4%
後継者の確保はつきりしない	425	54.0%
年齢が若いので必要なし	111	14.1%
その他	14	1.8%
無回答	44	5.6%
有効回答	787	100.0%

表Q13-1 関心ある知識

	回答数	割合
後継者の選定	614	29.0%
後継者の育成	1,027	48.6%
自社株式・事業用資産	195	9.2%
相続税・贈与税	324	15.3%
事業承継資金調達	405	19.2%
譲渡・売却	180	8.5%
事業承継法律知識	396	18.7%
事業承継計画	396	18.7%
その他	33	1.6%
無回答	374	17.7%
有効回答	2,114	100.0%

表Q14-1 現時点での後継者について

	回答数	割合
決まっている	545	25.8%
予定者がいる	403	19.1%
決まっていない	1,129	53.4%
無回答	37	1.8%
有効回答	2,114	100.0%

表Q15-1 事業承継の時期について

	回答数	割合
今後1～2年くらい	158	16.7%
今後3～4年くらい	226	23.8%
今後5～10年くらい	264	27.8%
まだ明確な時期なし	274	28.9%
無回答	26	2.7%
有効回答	948	100.0%

表Q16-1 後継者(予定者)について

	回答数	割合
子供	723	76.3%
子供以外の親族	60	6.3%
親族以外の役員・従業員	131	13.8%
親族以外の外部登用	12	1.3%
その他	6	0.6%
無回答	16	1.7%
有効回答	948	100.0%

表Q17-1 後継者(予定者)の現状について

	回答数	割合
既に事業従事	736	77.6%
関連企業等勤務	56	5.9%
高校、大学、専門学校	52	5.5%
全く関連ない企業勤務	52	5.5%
その他	28	3.0%
無回答	24	2.5%
有効回答	948	100.0%

表Q18-1 後継者決定理由

	回答数	割合
事業の成長を期待	249	26.3%
現経営者との相性良い	113	11.9%
自分の親族	615	64.9%
取引先の理解	248	26.2%
役員・従業員の理解	249	26.3%
金融機関の理解	125	13.2%
他に適当な人材不在	75	7.9%
その他	34	3.6%
無回答	21	2.2%
有効回答	948	100.0%

表Q19-1 親族への継承問題点

	回答数	割合
親族間での争い	11	1.4%
役員・従業員士気低下	53	6.8%
相続税、贈与税負担	115	14.7%
経営者として資質・能力不足	202	25.8%
本人が土壇場で不承諾	74	9.5%
その他	20	2.6%
特になし	268	34.2%
無回答	164	20.9%
有効回答	783	100.0%

表Q20－1 親族以外への継承問題点

	回答数	割合
株主からの理解	11	11.5%
役員・従業員の理解	11	11.5%
取引先との関係維持	8	8.3%
金融機関との関係維持	16	16.7%
役員・従業員士気低下	15	15.6%
後継者の自社株式買い取り	24	25.0%
後継者の事業用資産買い取り	23	24.0%
計画的な後継者育成	20	20.8%
借入金の個人保証引継	30	31.3%
本人が土壇場で不承諾	19	19.8%
その他	8	8.3%
無回答	47	—
合計	143	—
有効回答(無回答を除く)	96	100.0%

表Q21－1 後継者未定理由

	回答数	割合
承継間もなく時期尚早	244	21.6%
適当な後継者なし	313	27.7%
複数後継者絞り込みできず	44	3.9%
後継者候補若い	116	10.3%
後継者候補不承諾	130	11.5%
後継者探している	116	10.3%
その他	108	9.6%
無回答	58	5.1%
有効回答	1,129	100.0%

表Q22－1 後継者に求められる資質

	回答数	割合
リーダーシップ	791	33.1%
営業力	1,055	44.2%
判断力	821	34.4%
実行力	851	35.7%
財務管理	465	19.5%
将来洞察力	564	23.6%
問題解決力	285	11.9%
人脈	345	14.5%
経営者の親族	69	2.9%
論理的思考力	91	3.8%
コミュニケーション能力	434	18.2%
自社事業専門知識	626	26.2%
自社事業実務能力	532	22.3%
その他	39	1.6%
無回答	505	—
合計	2,892	—
有効回答(無回答を除く)	2,387	100.0%

表Q23－1 後継者に対して行っていること

	回答数	割合
自社で経験	1,203	68.0%
業界会合出席	640	36.2%
経営者としての心構え	636	35.9%
経営セミナー参加	522	29.5%
他企業で経験	468	26.4%
その他	39	2.2%
無回答	344	—
合計	2,114	—
有効回答(無回答を除く)	1,770	100.0%

表Q24－1 事業承継準備状況

	回答数	割合
十分している	88	4.2%
ある程度している	570	27.0%
あまりしていない	526	24.9%
全くしていない	517	24.5%
現時点で必要性なし	283	13.4%
その他	23	1.1%
無回答	107	5.1%
有効回答	2,114	100.0%

表Q25－1 準備段階での取組

	回答数	割合
後継者の資質能力向上	737	68.0%
自社株主理解	55	5.1%
役員・従業員理解	268	24.7%
取引先との関係維持	494	45.6%
金融機関との関係維持	314	29.0%
事業承継計画策定	112	10.3%
相続税・贈与税対応	115	10.6%
自社株式の後継者移転方法	106	9.8%
親族間相続調整	43	4.0%
後継者を支える人材育成	412	38.0%
債務・借入金の圧縮	294	27.1%
その他	14	1.3%
特になし	74	6.8%
無回答	230	—
合計	1,314	—
有効回答(無回答を除く)	1,084	100.0%

表Q26－1 事業引継ぎ支援センターについて

	回答数	割合
知っている	231	10.9%
知らない	1,784	84.4%
無回答	99	4.7%
有効回答	2,114	100.0%

表Q27－1 事業承継主たる相談者について

	回答数	割合
家族・親族	880	44.1%
役員・従業員理解	433	21.7%
秋田県事業引継ぎ支援センター	39	2.0%
税理士	560	28.1%
公認会計士	52	2.6%
金融機関	150	7.5%
弁護士	23	1.2%
中小企業診断士	36	1.8%
商工会・会議所	308	15.4%
国・県・市公的機関	18	0.9%
他社の経営者	209	10.5%
誰にも相談なし	490	24.6%
その他	43	2.2%
無回答	119	—
合計	2,114	—
有効回答(無回答を除く)	1,995	100.0%

表Q28－1 後継者の自社株式保有形態

	回答数	割合
全株式	170	11.8%
2／3以上	227	15.7%
過半数以上	341	23.6%
一部保有	200	13.8%
必ずしも必要なし	112	7.7%
わからない	199	13.8%
その他	24	1.7%
無回答	173	12.0%
合計	1,446	100.0%

表Q29－1 後継者育成問題点

	回答数	割合
育成の時間不足	279	15.8%
後継者の意欲不足	335	18.9%
育成方法わからない	265	15.0%
育成相談先わからない	142	8.0%
育成資金がない	184	10.4%
その他	67	3.8%
特に問題なし	866	48.9%
無回答	344	—
合計	2,114	—
有効回答(無回答を除く)	1,770	100.0%

表Q30－1 M&Aへの抵抗感

	回答数	割合
ある	465	22.0%
ない	549	26.0%
わからない	848	40.1%
無回答	252	11.9%
有効回答	2,114	100.0%

表Q31－1 譲渡・売却の際重視すること

	回答数	割合
企業の発展	10	9.8%
従業員の雇用維持	27	26.5%
社名を残す		0.0%
経営理念継承	2	2.0%
譲渡売却価格	12	11.8%
債務の弁済	7	6.9%
自社技術伝承・発展	7	6.9%
個人保証・担保解除	2	2.0%
会社貸付金の一括返済	6	5.9%
その他	1	1.0%
無回答	28	27.5%
有効回答	102	100.0%

表Q32－1 譲渡・売却問題要因

	回答数	割合
債務超過	13	15.1%
業績不振	20	23.3%
企業風土の違い	1	1.2%
従業員雇用・待遇	25	29.1%
取引先理解	17	19.8%
取引先金融機関理解	7	8.1%
株主理解	0	0.0%
家族理解	14	16.3%
役員・従業員理解	8	9.3%
譲渡売買価格算定	31	36.0%
譲渡先探索	35	40.7%
特になし	13	15.1%
その他	0	0.0%
無回答	16	—
合計	102	—
有効回答(無回答を除く)	86	100.0%

表Q33－1 譲渡・売却相談先

	回答数	割合
税理士	36	41.9%
公認会計士	2	2.3%
弁護士	7	8.1%
中小企業診断士	2	2.3%
金融機関	17	19.8%
商工会・会議所	21	24.4%
秋田県事業引継ぎ支援センター	8	9.3%
M&A専門機関	7	8.1%
国・県・市公的機関	1	1.2%
誰にも相談していない	30	34.9%
その他	2	2.3%
無回答	16	—
合計	102	—
有効回答(無回答を除く)	86	100.0%

表Q34－1 国・県・市公的機関に求めること

	回答数	割合
相続法律セミナー開催	482	31.7%
税制セミナー開催	343	22.6%
M&Aセミナー開催	190	12.5%
専門家派遣	242	15.9%
融資制度拡充	551	36.3%
事業計画策定支援	305	20.1%
後継者教育支援	687	45.2%
その他	65	4.3%
無回答	595	—
合計	2,114	—
有効回答(無回答を除く)	1,519	100.0%

2 事業所統計表

表一事業所統計(秋田県)

産業分類	事業者数	割合
D 建設業	5,864	13.8%
E 製造業	3,375	8.0%
G 情報通信業	196	0.5%
H 運輸業*	585	1.4%
I 卸売業, 小売業	11,129	26.3%
J 金融業, 保険業	348	0.8%
K 不動産業, 物品賃貸業	1,770	4.2%
L 学術研究, 専門・技術サービス業	1,476	3.5%
M 宿泊業, 飲食サービス業	5,574	13.2%
N 生活関連サービス業, 娯楽業	5,896	13.9%
O 教育, 学習支援業	1,038	2.5%
P 医療, 福祉	2,165	5.1%
Q 複合サービス事業	164	0.4%
R サービス業(他に分類されないもの)	2,776	6.6%
合 計	42,356	100.0%

*産業分類上は郵便業を含む

表一事業所統計(全国)

産業分類	事業者数	割合
D 建設業	388,380	14.0%
E 製造業	401,365	14.4%
G 情報通信業	67,868	2.4%
H 運輸業*	112,812	4.1%
I 卸売業, 小売業	825,553	29.7%
J 金融業, 保険業	65,151	2.3%
K 不動産業, 物品賃貸業	221,879	8.0%
L 学術研究, 専門・技術サービス業	116,313	4.2%
M 宿泊業, 飲食サービス業	213,465	7.7%
N 生活関連サービス業, 娯楽業	132,436	4.8%
O 教育, 学習支援業	36,794	1.3%
P 医療, 福祉	38,217	1.4%
Q 複合サービス事業	20,434	0.7%
R サービス業(他に分類されないもの)	136,927	4.9%
その他	6,105	0.2%
合 計	2,783,699	100.0%

*産業分類上は郵便業を含む

表一従業員規模別事業所統計(秋田県)

従業員人数	人数	割合
1～4人	34,840	64.1%
5～9人	9,754	18.0%
10～19人	5,478	10.1%
20～29人	1,660	3.1%
30～49人	1,299	2.4%
50～99人	771	1.4%
100～199人	245	0.5%
200～299人	72	0.1%
300人以上	61	0.1%
その他	144	0.3%
合計	54,324	100.0%

3 第3節クロス集計表

表Q6-2

Q6/経営形態別	法人	個人	無回答	合計
拡大	31.7% (531)	12.6% (144)	()	23.9% (675)
現状維持	51.9% (868)	53.4% (612)	()	52.5% (1,480)
縮小	3.7% (62)	4.9% (56)	()	4.2% (118)
廃業	5.4% (91)	17.4% (200)	()	10.3% (291)
わからない	6.5% (108)	11.3% (130)	()	8.4% (238)
その他	0.8% (14)	0.4% (5)	()	0.7% (19)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (1,674)	100.0% (1,147)	()	100.0% (2,821)

表Q6-3

Q6/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
拡大	19.9% (117)	31.3% (126)	39.8% (66)	19.0% (121)
現状維持	61.0% (358)	48.0% (193)	45.2% (75)	47.3% (301)
縮小	3.7% (22)	2.0% (8)	5.4% (9)	6.3% (40)
廃業	7.3% (43)	10.0% (40)	5.4% (9)	16.4% (104)
わからない	7.5% (44)	7.7% (31)	3.6% (6)	10.8% (69)
その他	0.5% (3)	1.0% (4)	0.6% (1)	0.2% (1)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (587)	100.0% (402)	100.0% (166)	100.0% (636)

Q6/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
拡大	14.1% (42)	21.9% (7)	14.7% (5)	25.0% (22)
現状維持	54.9% (163)	56.3% (18)	58.8% (20)	60.2% (53)
縮小	5.7% (17)	9.4% (3)	2.9% (1)	2.3% (2)
廃業	10.4% (31)	3.1% (1)	8.8% (3)	6.8% (6)
わからない	13.1% (39)	6.3% (2)	14.7% (5)	4.5% (4)
その他	1.7% (5)	3.1% (1)	0.0% (0)	1.1% (1)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (297)	100.0% (32)	100.0% (34)	100.0% (88)

Q6/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
拡大	75.0% (9)	19.5% (36)	45.5% (25)	55.6% (5)
現状維持	25.0% (3)	55.1% (102)	43.6% (24)	22.2% (2)
縮小	0.0% (0)	4.9% (9)	3.6% (2)	0.0% (0)
廃業	0.0% (0)	11.4% (21)	7.3% (4)	11.1% (1)
わからない	0.0% (0)	9.2% (17)	0.0% (0)	11.1% (1)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (12)	100.0% (185)	100.0% (55)	100.0% (9)

Q6/業種別	他に分類されないサービス業	その他	無回答	合計
拡大	27.5% (81)	35.5% (11)	()	23.8% (673)
現状維持	53.6% (158)	45.2% (14)	()	52.5% (1,484)
縮小	1.7% (5)	3.2% (1)	()	4.2% (119)
廃業	9.8% (29)	9.7% (3)	()	10.4% (295)
わからない	6.4% (19)	6.5% (2)	()	8.4% (239)
その他	1.0% (3)	0.0% (0)	()	0.7% (19)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (295)	100.0% (31)	()	100.0% (2,829)

表Q6-4

Q6/伸び率別	90%未満	90%以上110%未満	110%以上	無回答	合計
拡大	14.0% (161)	30.3% (376)	42.9% (112)	()	24.5% (649)
現状維持	49.0% (564)	56.0% (695)	51.0% (133)	()	52.4% (1,392)
縮小	6.8% (78)	2.5% (31)	1.9% (5)	()	4.3% (114)
廃業	17.2% (198)	5.4% (67)	1.1% (3)	()	10.1% (268)
わからない	12.2% (140)	5.2% (65)	2.7% (7)	()	8.0% (212)
その他	0.9% (10)	0.6% (8)	0.4% (1)	()	0.7% (19)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (1,151)	100.0% (1,242)	100.0% (261)	()	100.0% (2,654)

表Q6-5

Q6/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
拡大	75.0% (3)	51.3% (59)	40.1% (137)	26.5% (192)	19.4% (210)
現状維持	25.0% (1)	44.3% (51)	50.9% (174)	56.4% (408)	51.9% (562)
縮小	0.0% (0)	0.0% (0)	2.0% (7)	3.7% (27)	5.5% (60)
廃業	0.0% (0)	0.9% (1)	1.2% (4)	5.0% (36)	13.1% (142)
わからない	0.0% (0)	3.5% (4)	5.3% (18)	7.6% (55)	9.5% (103)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	0.6% (2)	0.8% (6)	0.6% (6)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (4)	100.0% (115)	100.0% (342)	100.0% (724)	100.0% (1,083)

Q6/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
拡大	12.4% (58)	14.4% (16)	()	23.7% (675)
現状維持	49.8% (232)	55.0% (61)	()	52.3% (1,489)
縮小	4.7% (22)	3.6% (4)	()	4.2% (120)
廃業	20.8% (97)	15.3% (17)	()	10.4% (297)
わからない	11.2% (52)	11.7% (13)	()	8.6% (245)
その他	1.1% (5)	0.0% (0)	()	0.7% (19)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (466)	100.0% (111)	()	100.0% (2,845)

表Q7-2

Q7/経営形態別	法人	個人	無回答	合計
事業継続させたい	58.1% (977)	26.7% (312)	()	45.2% (1,289)
自分の代でやめたい	15.6% (263)	43.2% (504)	()	26.9% (767)
まだ決めていない	25.7% (433)	29.7% (347)	()	27.4% (780)
その他	0.5% (9)	0.4% (5)	()	0.5% (14)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (1,682)	100.0% (1,168)	()	100.0% (2,850)

表Q7-3

Q7/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
事業継続させたい	47.0% (277)	51.8% (211)	63.3% (105)	38.3% (245)
自分の代でやめたい	23.6% (139)	24.1% (98)	15.7% (26)	35.2% (225)
まだ決めていない	29.0% (171)	23.1% (94)	20.5% (34)	25.8% (165)
その他	0.3% (2)	1.0% (4)	0.6% (1)	0.8% (5)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (589)	100.0% (407)	100.0% (166)	100.0% (640)

Q7/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
事業継続させたい	27.4% (83)	66.7% (22)	47.2% (17)	58.0% (51)
自分の代でやめたい	39.9% (121)	24.2% (8)	16.7% (6)	17.0% (15)
まだ決めていない	32.3% (98)	9.1% (3)	36.1% (13)	25.0% (22)
その他	0.3% (1)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (303)	100.0% (33)	100.0% (36)	100.0% (88)

Q7/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
事業継続させたい	58.3% (7)	39.7% (73)	58.9% (33)	44.4% (4)
自分の代でやめたい	0.0% (0)	26.1% (48)	21.4% (12)	33.3% (3)
まだ決めていない	41.7% (5)	34.2% (63)	19.6% (11)	22.2% (2)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (12)	100.0% (184)	100.0% (56)	100.0% (9)

Q7/業種別	他に分類されないサービス業	その他	無回答	合計
事業継続させたい	48.8% (144)	45.2% (14)	()	45.1% (1,286)
自分の代でやめたい	20.0% (59)	25.8% (8)	()	27.0% (768)
まだ決めていない	30.8% (91)	29.0% (9)	()	27.4% (781)
その他	0.3% (1)	0.0% (0)	()	0.5% (14)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (295)	100.0% (31)	()	100.0% (2,849)

表Q7-4

Q/伸び率別	90%未満	90%以上110%未満	110%以上	無回答	合計
事業継続させたい	31.4% (365)	55.0% (686)	66.9% (176)	()	45.9% (1,227)
自分の代でやめたい	39.6% (460)	17.9% (223)	8.4% (22)	()	26.4% (705)
まだ決めていない	28.6% (333)	26.5% (331)	24.3% (64)	()	27.2% (728)
その他	0.4% (5)	0.6% (7)	0.4% (1)	()	0.5% (13)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (1,163)	100.0% (1,247)	100.0% (263)	()	100.0% (2,673)

表Q7-5

Q7/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
事業継続させたい	75.0% (3)	33.9% (39)	40.6% (139)	40.1% (291)	47.9% (522)
自分の代でやめたい	25.0% (1)	14.8% (17)	14.6% (50)	28.0% (203)	30.0% (327)
まだ決めていない	0.0% (0)	50.4% (58)	44.7% (153)	31.3% (227)	21.8% (237)
その他	0.0% (0)	0.9% (1)	0.0% (0)	0.7% (5)	0.3% (3)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (4)	100.0% (115)	100.0% (342)	100.0% (726)	100.0% (1,089)

Q7/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
事業継続させたい	49.9% (236)	56.6% (64)	()	45.2% (1,294)
自分の代でやめたい	30.7% (145)	23.9% (27)	()	26.9% (770)
まだ決めていない	18.4% (87)	19.5% (22)	()	27.4% (784)
その他	1.1% (5)	0.0% (0)	()	0.5% (14)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (473)	100.0% (113)	()	100.0% (2,862)

表Q8-2

Q8/経営形態別	法人	個人	無回答	合計
親族へ承継	57.6% (777)	72.0% (420)	()	62.0% (1,197)
親族以外の役員・従業員へ承継	26.2% (353)	10.3% (60)	()	21.4% (413)
親族以外の外部からの人材へ承継	4.6% (62)	4.1% (24)	()	4.5% (86)
将来の譲渡・売却	4.7% (64)	6.5% (38)	()	5.3% (102)
その他	6.8% (92)	7.0% (41)	()	6.9% (133)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (1,348)	100.0% (583)	()	100.0% (1,931)

表Q8-3

Q8/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
親族へ承継	61.2% (255)	56.4% (167)	55.6% (74)	76.8% (298)
親族以外の役員・従業員へ承継	25.7% (107)	25.0% (74)	30.1% (40)	11.1% (43)
親族以外の外部からの人材へ承継	1.7% (7)	4.4% (13)	3.8% (5)	5.4% (21)
将来の譲渡・売却	5.8% (24)	5.7% (17)	2.3% (3)	0.8% (3)
その他	5.8% (24)	8.4% (25)	8.3% (11)	5.9% (23)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (417)	100.0% (296)	100.0% (133)	100.0% (388)

Q8/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
親族へ承継	65.1% (108)	47.2% (17)	82.1% (23)	45.6% (31)
親族以外の役員・従業員へ承継	18.1% (30)	11.1% (4)	3.6% (1)	27.9% (19)
親族以外の外部からの人材へ承継	9.6% (16)	16.7% (6)	3.6% (1)	10.3% (7)
将来の譲渡・売却	4.8% (8)	11.1% (4)	7.1% (2)	10.3% (7)
その他	2.4% (4)	13.9% (5)	3.6% (1)	5.9% (4)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (166)	100.0% (36)	100.0% (28)	100.0% (68)

Q8/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
親族へ承継	10.0% (1)	59.0% (72)	69.8% (30)	50.0% (3)
親族以外の役員・従業員へ承継	50.0% (5)	18.0% (22)	11.6% (5)	33.3% (2)
親族以外の外部からの人材へ承継	0.0% (0)	9.0% (11)	4.7% (2)	0.0% (0)
将来の譲渡・売却	10.0% (1)	6.6% (8)	4.7% (2)	16.7% (1)
その他	30.0% (3)	7.4% (9)	9.3% (4)	0.0% (0)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (10)	100.0% (122)	100.0% (43)	100.0% (6)

Q8/業種別	他に分類されないサービス業	その他	無回答	合計
親族へ承継	51.7% (109)	50.0% (9)	()	61.6% (1,197)
親族以外の役員・従業員へ承継	28.4% (60)	27.8% (5)	()	21.5% (417)
親族以外の外部からの人材へ承継	5.2% (11)	0.0% (0)	()	5.1% (100)
将来の譲渡・売却	5.7% (12)	5.6% (1)	()	4.8% (93)
その他	9.0% (19)	16.7% (3)	()	7.0% (135)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (211)	100.0% (18)	()	100.0% (1,942)

表Q8-4

Q8/伸び率別	90%未満	90%以上110%未満	110%以上	無回答	合計
親族へ承継	65.5% (419)	61.8% (594)	50.9% (117)	()	61.7% (1,130)
親族以外の役員・従業員へ承継	18.4% (118)	21.4% (206)	28.3% (65)	()	21.2% (389)
親族以外の外部からの人材へ承継	6.4% (41)	4.7% (45)	5.2% (12)	()	5.4% (98)
将来の譲渡・売却	4.5% (29)	4.0% (38)	7.4% (17)	()	4.6% (84)
その他	5.2% (33)	8.1% (78)	8.3% (19)	()	7.1% (130)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (640)	100.0% (961)	100.0% (230)	()	100.0% (1,831)

表Q8-5

Q8/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
親族へ承継	100.0% (2)	54.5% (48)	59.2% (155)	54.0% (257)	61.9% (445)
親族以外の役員・従業員へ承継	0.0% (0)	21.6% (19)	17.9% (47)	26.7% (127)	23.4% (168)
親族以外の外部からの人材へ承継	0.0% (0)	6.8% (6)	9.5% (25)	4.6% (22)	4.6% (33)
将来の譲渡・売却	0.0% (0)	5.7% (5)	3.1% (8)	5.5% (26)	4.9% (35)
その他	0.0% (0)	11.4% (10)	10.3% (27)	9.2% (44)	5.3% (38)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (2)	100.0% (88)	100.0% (262)	100.0% (476)	100.0% (719)

Q8/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
親族へ承継	74.1% (229)	81.9% (68)	()	62.1% (1,204)
親族以外の役員・従業員へ承継	14.6% (45)	10.8% (9)	()	21.4% (415)
親族以外の外部からの人材へ承継	4.2% (13)	3.6% (3)	()	5.3% (102)
将来の譲渡・売却	2.9% (9)	2.4% (2)	()	4.4% (85)
その他	4.2% (13)	1.2% (1)	()	6.9% (133)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (309)	100.0% (83)	()	100.0% (1,939)

表Q9-2

Q9/経営形態別	法人	個人	無回答	合計
従業員の生活を守る責任	78.8% (770)	38.1% (119)	()	69.0% (889)
のれん・ブランドを守るため	17.8% (174)	16.3% (51)	()	17.5% (225)
技術・ノウハウを守るため	26.0% (254)	21.2% (66)	()	24.8% (320)
取引先への責任を果たすため	41.8% (408)	20.8% (65)	()	36.7% (473)
自分の家族や後継者のため	41.5% (405)	67.0% (209)	()	47.6% (614)
地域社会への貢献を果たすため	53.1% (519)	34.3% (107)	()	48.6% (626)
借入金や債務があるため	26.2% (256)	20.5% (64)	()	24.8% (320)
事業に将来性があるため	21.3% (208)	13.1% (41)	()	19.3% (249)
先祖代々事業を承継してきたため	13.9% (136)	11.5% (36)	()	13.3% (172)
その他	0.7% (7)	0.3% (1)	()	0.6% (8)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(977)	(312)	()	(1,289)

表Q9-3

Q9/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
従業員の生活を守る責任	81.9% (227)	75.4% (159)	83.8% (88)	49.4% (121)
のれん・ブランドを守るため	13.0% (36)	22.3% (47)	18.1% (19)	21.2% (52)
技術・ノウハウを守るため	35.0% (97)	33.2% (70)	15.2% (16)	14.3% (35)
取引先への責任を果たすため	38.3% (106)	52.1% (110)	60.0% (63)	21.6% (53)
自分の家族や後継者のため	50.5% (140)	37.4% (79)	44.8% (47)	55.1% (135)
地域社会への貢献を果たすため	46.6% (129)	47.4% (100)	60.0% (63)	43.7% (107)
借入金や債務があるため	23.5% (65)	25.6% (54)	21.9% (23)	26.1% (64)
事業に将来性があるため	18.1% (50)	22.3% (47)	21.0% (22)	13.1% (32)
先祖代々事業を承継してきたため	9.0% (25)	15.6% (33)	9.5% (10)	24.1% (59)
その他	0.4% (1)	0.0% (0)	1.0% (1)	1.2% (3)
有効回答者数	(277)	(211)	(105)	(245)

Q9/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
従業員の生活を守る責任	49.4% (41)	42.9% (9)	47.1% (8)	90.2% (46)
のれん・ブランドを守るため	27.7% (23)	19.0% (4)	17.6% (3)	13.7% (7)
技術・ノウハウを守るため	14.5% (12)	9.5% (2)	17.6% (3)	7.8% (4)
取引先への責任を果たすため	9.6% (8)	42.9% (9)	41.2% (7)	43.1% (22)
自分の家族や後継者のため	61.4% (51)	61.9% (13)	47.1% (8)	33.3% (17)
地域社会への貢献を果たすため	41.0% (34)	42.9% (9)	52.9% (9)	54.9% (28)
借入金や債務があるため	22.9% (19)	42.9% (9)	41.2% (7)	35.3% (18)
事業に将来性があるため	12.0% (10)	9.5% (2)	5.9% (1)	15.7% (8)
先祖代々事業を承継してきたため	12.0% (10)	19.0% (4)	29.4% (5)	13.7% (7)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(83)	(21)	(17)	(51)

Q9/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
従業員の生活を守る責任	100.0% (7)	61.6% (45)	69.7% (23)	50.0% (2)
のれん・ブランドを守るため	14.3% (1)	16.4% (12)	6.1% (2)	25.0% (1)
技術・ノウハウを守るため	57.1% (4)	20.5% (15)	27.3% (9)	50.0% (2)
取引先への責任を果たすため	42.9% (3)	26.0% (19)	9.1% (3)	0.0% (0)
自分の家族や後継者のため	42.9% (3)	50.7% (37)	60.6% (20)	50.0% (2)
地域社会への貢献を果たすため	85.7% (6)	52.1% (38)	69.7% (23)	75.0% (3)
借入金や債務があるため	14.3% (1)	20.5% (15)	24.2% (8)	0.0% (0)
事業に将来性があるため	42.9% (3)	23.3% (17)	36.4% (12)	50.0% (2)
先祖代々事業を承継してきたため	0.0% (0)	8.2% (6)	6.1% (2)	0.0% (0)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(7)	(73)	(33)	(4)

Q9/業種別	他に分類されないサービス業	その他	無回答	合計
従業員の生活を守る責任	70.1% (101)	71.4% (10)	()	69.0% (887)
のれん・ブランドを守るため	10.4% (15)	21.4% (3)	()	17.5% (225)
技術・ノウハウを守るため	33.3% (48)	14.3% (2)	()	24.8% (319)
取引先への責任を果たすため	42.4% (61)	35.7% (5)	()	36.5% (469)
自分の家族や後継者のため	4.2% (6)	50.0% (7)	()	44.0% (565)
地域社会への貢献を果たすため	48.6% (70)	42.9% (6)	()	48.6% (625)
借入金や債務があるため	22.2% (32)	28.6% (4)	()	24.8% (319)
事業に将来性があるため	25.7% (37)	35.7% (5)	()	19.3% (248)
先祖代々事業を承継してきたため	4.9% (7)	21.4% (3)	()	13.3% (171)
その他	1.4% (2)	7.1% (1)	()	0.6% (8)
有効回答者数	(144)	(14)	()	(1,285)

表Q9-4

Q9/伸び率別	90%未満	90%以上110%未満	110%以上	無回答	合計
従業員の生活を守る責任	57.8% (211)	70.8% (486)	86.9% (153)	()	69.3% (850)
のれん・ブランドを守るため	11.8% (43)	19.0% (130)	26.1% (46)	()	17.8% (219)
技術・ノウハウを守るため	21.4% (78)	25.4% (174)	35.8% (63)	()	25.7% (315)
取引先への責任を果たすため	2.7% (10)	38.9% (267)	46.6% (82)	()	29.3% (359)
自分の家族や後継者のため	49.0% (179)	48.4% (332)	40.9% (72)	()	47.5% (583)
地域社会への貢献を果たすため	36.2% (132)	54.5% (374)	59.7% (105)	()	49.8% (611)
借入金や債務があるため	26.3% (96)	23.5% (161)	26.1% (46)	()	24.7% (303)
事業に将来性があるため	15.9% (58)	16.9% (116)	36.9% (65)	()	19.5% (239)
先祖代々事業を承継してきたため	12.9% (47)	15.2% (104)	8.5% (15)	()	13.5% (166)
その他	0.8% (3)	0.7% (5)	0.0% (0)	()	0.7% (8)
有効回答者数	(365)	(686)	(176)	()	(1,227)

表Q9-5

Q9/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
従業員の生活を守る責任	100.0% (2)	56.4% (22)	77.7% (108)	75.9% (221)	71.5% (373)
のれん・ブランドを守るため	50.0% (1)	17.9% (7)	23.7% (33)	18.9% (55)	16.7% (87)
技術・ノウハウを守るため	0.0% (0)	35.9% (14)	23.0% (32)	25.4% (74)	26.8% (140)
取引先への責任を果たすため	0.0% (0)	38.5% (15)	35.3% (49)	36.8% (107)	40.0% (209)
自分の家族や後継者のため	50.0% (1)	41.0% (16)	48.2% (67)	41.2% (120)	47.5% (248)
地域社会への貢献を果たすため	100.0% (2)	71.8% (28)	56.8% (79)	54.0% (157)	48.7% (254)
借入金や債務があるため	50.0% (1)	10.3% (4)	20.1% (28)	22.3% (65)	28.7% (150)
事業に将来性があるため	0.0% (0)	25.6% (10)	19.4% (27)	21.6% (63)	21.1% (110)
先祖代々事業を承継してきたため	0.0% (0)	28.2% (11)	23.0% (32)	14.1% (41)	9.6% (50)
その他	0.0% (0)	2.6% (1)	0.7% (1)	0.0% (0)	0.8% (4)
有効回答者数	(2)	(39)	(139)	(291)	(522)

Q9/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
従業員の生活を守る責任	57.6% (136)	43.8% (28)	()	68.8% (890)
のれん・ブランドを守るため	14.0% (33)	15.6% (10)	()	17.5% (226)
技術・ノウハウを守るため	19.9% (47)	20.3% (13)	()	24.7% (320)
取引先への責任を果たすため	33.5% (79)	21.9% (14)	()	36.6% (473)
自分の家族や後継者のため	55.1% (130)	56.3% (36)	()	47.8% (618)
地域社会への貢献を果たすため	35.2% (83)	35.9% (23)	()	48.4% (626)
借入金や債務があるため	26.3% (62)	17.2% (11)	()	24.8% (321)
事業に将来性があるため	14.4% (34)	9.4% (6)	()	19.3% (250)
先祖代々事業を承継してきたため	12.3% (29)	12.5% (8)	()	13.2% (171)
その他	0.8% (2)	0.0% (0)	()	0.6% (8)
有効回答者数	(236)	(64)	()	(1,293)

表Q10-2

Q10/経営形態別	法人	個人	無回答	合計
後継者の選定	37.8% (537)	31.0% (155)	()	36.1% (692)
後継者の育成	55.8% (792)	53.6% (268)	()	55.2% (1,060)
債務超過	12.9% (183)	11.4% (57)	()	12.5% (240)
業績不振	19.9% (282)	32.0% (160)	()	23.0% (442)
贈与税・相続税問題	11.9% (169)	9.4% (47)	()	11.3% (216)
財産分割	2.2% (31)	3.6% (18)	()	2.6% (49)
個人保証債務	10.3% (146)	4.4% (22)	()	8.8% (168)
事業承継の知識不足	13.5% (191)	14.4% (72)	()	13.7% (263)
株式分散	3.1% (44)	0.0% (0)	()	2.3% (44)
相談相手がない	2.4% (34)	1.0% (5)	()	2.0% (39)
その他	3.5% (49)	4.2% (21)	()	3.6% (70)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(1,419)	(500)	()	(1,919)

表Q10-3

Q10/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
後継者の選定	42.8% (163)	46.3% (124)	43.9% (54)	32.8% (115)
後継者の育成	71.4% (272)	61.9% (166)	64.2% (79)	49.0% (172)
債務超過	11.5% (44)	15.7% (42)	11.4% (14)	14.5% (51)
業績不振	17.1% (65)	28.7% (77)	21.1% (26)	39.6% (139)
贈与税・相続税問題	14.4% (55)	11.6% (31)	17.1% (21)	11.4% (40)
財産分割	2.1% (8)	2.2% (6)	1.6% (2)	2.8% (10)
個人保証債務	10.2% (39)	10.8% (29)	14.6% (18)	6.8% (24)
事業承継の知識不足	17.3% (66)	14.2% (38)	18.7% (23)	14.2% (50)
株式分散	3.1% (12)	2.2% (6)	4.1% (5)	1.1% (4)
相談相手がない	2.6% (10)	3.0% (8)	0.8% (1)	3.4% (12)
その他	3.1% (12)	3.0% (8)	2.4% (3)	6.0% (21)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(381)	(268)	(123)	(351)

Q10/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
後継者の選定	35.1% (47)	47.4% (9)	23.1% (6)	55.4% (36)
後継者の育成	50.7% (68)	52.6% (10)	46.2% (12)	64.6% (42)
債務超過	15.7% (21)	5.3% (1)	38.5% (10)	18.5% (12)
業績不振	27.6% (37)	15.8% (3)	53.8% (14)	16.9% (11)
贈与税・相続税問題	6.0% (8)	15.8% (3)	19.2% (5)	6.2% (4)
財産分割	4.5% (6)	5.3% (1)	7.7% (2)	3.1% (2)
個人保証債務	7.5% (10)	15.8% (3)	23.1% (6)	7.7% (5)
事業承継の知識不足	12.7% (17)	0.0% (0)	19.2% (5)	12.3% (8)
株式分散	0.0% (0)	5.3% (1)	3.8% (1)	0.0% (0)
相談相手がない	5.2% (7)	0.0% (0)	0.0% (0)	3.1% (2)
その他	3.7% (5)	5.3% (1)	0.0% (0)	4.6% (3)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(134)	(19)	(26)	(65)

Q10/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
後継者の選定	55.6% (5)	41.8% (41)	38.9% (14)	50.0% (3)
後継者の育成	55.6% (5)	66.3% (65)	77.8% (28)	66.7% (4)
債務超過	22.2% (2)	14.3% (14)	2.8% (1)	0.0% (0)
業績不振	11.1% (1)	25.5% (25)	0.0% (0)	33.3% (2)
贈与税・相続税問題	33.3% (3)	13.3% (13)	13.9% (5)	0.0% (0)
財産分割	11.1% (1)	4.1% (4)	2.8% (1)	0.0% (0)
個人保証債務	11.1% (1)	6.1% (6)	8.3% (3)	16.7% (1)
事業承継の知識不足	22.2% (2)	15.3% (15)	11.1% (4)	33.3% (2)
株式分散	22.2% (2)	3.1% (3)	8.3% (3)	0.0% (0)
相談相手がない	0.0% (0)	0.0% (0)	5.6% (2)	0.0% (0)
その他	0.0% (0)	5.1% (5)	0.0% (0)	0.0% (0)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(9)	(98)	(36)	(6)

Q10/業種別	他に分類されないサービス業	その他	無回答	合計
後継者の選定	38.4% (73)	42.9% (6)	()	40.5% (696)
後継者の育成	67.4% (128)	64.3% (9)	()	61.6% (1,060)
債務超過	12.6% (24)	28.6% (4)	()	14.0% (240)
業績不振	19.5% (37)	28.6% (4)	()	25.6% (441)
贈与税・相続税問題	14.2% (27)	14.3% (2)	()	12.6% (217)
財産分割	3.2% (6)	0.0% (0)	()	2.8% (49)
個人保証債務	12.6% (24)	0.0% (0)	()	9.8% (169)
事業承継の知識不足	16.8% (32)	0.0% (0)	()	15.2% (262)
株式分散	4.2% (8)	0.0% (0)	()	2.6% (45)
相談相手がない	3.2% (6)	7.1% (1)	()	2.8% (49)
その他	5.3% (10)	14.3% (2)	()	4.1% (70)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(190)	(14)	()	(1,720)

表Q10-4

Q10/伸び率別	90%未満	90%以上110%未満	110%以上	無回答	合計
後継者の選定	35.2% (197)	41.6% (362)	49.8% (104)	()	40.5% (663)
後継者の育成	56.1% (314)	63.2% (550)	73.2% (153)	()	62.1% (1,017)
債務超過	16.4% (92)	12.4% (108)	13.9% (29)	()	14.0% (229)
業績不振	35.0% (196)	23.3% (203)	8.6% (18)	()	25.4% (417)
贈与税・相続税問題	7.9% (44)	15.3% (133)	15.3% (32)	()	12.8% (209)
財産分割	1.8% (10)	3.6% (31)	3.3% (7)	()	2.9% (48)
個人保証債務	9.3% (52)	10.0% (87)	11.0% (23)	()	9.9% (162)
事業承継の知識不足	14.3% (80)	15.3% (133)	17.2% (36)	()	15.2% (249)
株式分散	1.8% (10)	2.4% (21)	5.3% (11)	()	2.6% (42)
相談相手がない	3.9% (22)	2.5% (22)	2.9% (6)	()	3.1% (50)
その他	3.4% (19)	4.8% (42)	3.3% (7)	()	4.1% (68)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(560)	(870)	(209)	()	(1,639)

表Q10-5

Q10/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
後継者の選定	66.7% (2)	39.4% (28)	51.9% (120)	45.2% (194)	38.1% (244)
後継者の育成	66.7% (2)	71.8% (51)	69.3% (160)	67.8% (291)	61.5% (394)
債務超過	0.0% (0)	15.5% (11)	13.4% (31)	11.7% (50)	15.1% (97)
業績不振	33.3% (1)	22.5% (16)	26.4% (61)	25.4% (109)	22.0% (141)
贈与税・相続税問題	0.0% (0)	16.9% (12)	12.1% (28)	11.0% (47)	12.0% (77)
財産分割	0.0% (0)	5.6% (4)	3.0% (7)	1.9% (8)	2.7% (17)
個人保証債務	0.0% (0)	12.7% (9)	9.1% (21)	9.8% (42)	10.5% (67)
事業承継の知識不足	0.0% (0)	9.9% (7)	13.4% (31)	13.1% (56)	17.8% (114)
株式分散	0.0% (0)	0.0% (0)	4.3% (10)	2.1% (9)	2.7% (17)
相談相手がいない	0.0% (0)	7.0% (5)	2.2% (5)	3.0% (13)	3.0% (19)
その他	0.0% (0)	2.8% (2)	4.8% (11)	3.0% (13)	4.7% (30)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(3)	(71)	(231)	(429)	(641)

Q10/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
後継者の選定	32.9% (91)	21.9% (16)	()	40.3% (695)
後継者の育成	49.8% (138)	35.6% (26)	()	61.6% (1,062)
債務超過	15.2% (42)	12.3% (9)	()	13.9% (240)
業績不振	30.7% (85)	42.5% (31)	()	25.7% (444)
贈与税・相続税問題	14.4% (40)	16.4% (12)	()	12.5% (216)
財産分割	3.2% (9)	4.1% (3)	()	2.8% (48)
個人保証債務	9.7% (27)	2.7% (2)	()	9.7% (168)
事業承継の知識不足	16.6% (46)	12.3% (9)	()	15.2% (263)
株式分散	3.2% (9)	1.4% (1)	()	2.7% (46)
相談相手がいない	2.2% (6)	2.7% (2)	()	2.9% (50)
その他	3.6% (10)	5.5% (4)	()	4.1% (70)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(277)	(73)	()	(1,725)

表Q11-2

Q11経営形態別	法人	個人	無回答	合計
事業に将来性がないため	44.1% (116)	34.3% (173)	()	37.7% (289)
地域の需要や発展性が期待できないため	40.3% (106)	35.3% (178)	()	37.0% (284)
子供がいないため	9.9% (26)	12.9% (65)	()	11.9% (91)
子供に事業承継の意思がないため	36.1% (95)	40.5% (204)	()	39.0% (299)
従業員の確保が難しいため	11.8% (31)	5.8% (29)	()	7.8% (60)
子供以外の適当な後継者がいないため	15.2% (40)	13.5% (68)	()	14.1% (108)
資金調達ができないため	12.5% (33)	4.2% (21)	()	7.0% (54)
最初から自分の代限りと決めていたから	29.3% (77)	34.1% (172)	()	32.5% (249)
その他	2.7% (7)	2.2% (11)	()	2.3% (18)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(263)	(504)	()	(767)

表Q11-3

Q11/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
事業に将来性がないため	20.9% (29)	41.8% (41)	50.0% (13)	54.7% (123)
地域の需要や発展性が期待できないため	23.7% (33)	27.6% (27)	26.9% (7)	52.9% (119)
子供がいないため	15.1% (21)	8.2% (8)	3.8% (1)	12.0% (27)
子供に事業承継の意思がないため	38.1% (53)	30.6% (30)	42.3% (11)	40.4% (91)
従業員の確保が難しいため	9.4% (13)	21.4% (21)	3.8% (1)	2.2% (5)
子供以外の適当な後継者がいないため	16.5% (23)	19.4% (19)	11.5% (3)	8.0% (18)
資金調達ができないため	7.2% (10)	7.1% (7)	7.7% (2)	8.4% (19)
最初から自分の代限りと決めていたから	28.1% (39)	34.7% (34)	34.6% (9)	21.8% (49)
その他	0.0% (0)	2.0% (2)	3.8% (1)	2.7% (6)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(139)	(98)	(26)	(225)

Q11/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
事業に将来性がないため	32.2% (39)	25.0% (2)	33.3% (2)	35.7% (5)
地域の需要や発展性が期待できないため	36.4% (44)	25.0% (2)	50.0% (3)	21.4% (3)
子供がいないため	11.6% (14)	0.0% (0)	16.7% (1)	14.3% (2)
子供に事業承継の意思がないため	41.3% (50)	37.5% (3)	66.7% (4)	14.3% (2)
従業員の確保が難しいため	7.4% (9)	0.0% (0)	0.0% (0)	21.4% (3)
子供以外の適当な後継者がいないため	19.0% (23)	0.0% (0)	0.0% (0)	14.3% (2)
資金調達ができないため	5.8% (7)	0.0% (0)	16.7% (1)	21.4% (3)
最初から自分の代限りと決めていたから	45.5% (55)	37.5% (3)	33.3% (2)	50.0% (7)
その他	1.7% (2)	12.5% (1)	0.0% (0)	0.0% (0)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(121)	(8)	1 (6)	1 (14)

Q11/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
事業に将来性がないため	(0)	25.0% (12)	25.0% (3)	0.0% (0)
地域の需要や発展性が期待できないため	(0)	45.8% (22)	25.0% (3)	33.3% (1)
子供がいないため	(0)	6.3% (3)	8.3% (1)	0.0% (0)
子供に事業承継の意思がないため	(0)	45.8% (22)	50.0% (6)	33.3% (1)
従業員の確保が難しいため	(0)	4.2% (2)	0.0% (0)	0.0% (0)
子供以外の適当な後継者がいないため	(0)	10.4% (5)	16.7% (2)	0.0% (0)
資金調達ができないため	(0)	2.1% (1)	8.3% (1)	0.0% (0)
最初から自分の代限りと決めていたから	(0)	35.4% (17)	33.3% (4)	33.3% (1)
その他	(0)	6.3% (3)	0.0% (0)	0.0% (0)
無回答	(0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(0)	(48)	(12)	1 (3)

Q11業種別	他に分類されないサービス業	その他	無回答	合計
事業に将来性がないため	30.5% (18)	37.5% (3)	()	37.8% (290)
地域の需要や発展性が期待できないため	30.5% (18)	12.5% (1)	()	36.9% (283)
子供がいないため	18.6% (11)	25.0% (2)	()	11.9% (91)
子供に事業承継の意思がないため	37.3% (22)	37.5% (3)	()	38.9% (298)
従業員の確保が難しいため	6.8% (4)	12.5% (1)	()	7.7% (59)
子供以外の適当な後継者がいないため	13.6% (8)	37.5% (3)	()	13.8% (106)
資金調達ができないため	3.4% (2)	12.5% (1)	()	7.0% (54)
最初から自分の代限りと決めていたから	42.4% (25)	25.0% (2)	()	32.2% (247)
その他	5.1% (3)	0.0% (0)	()	2.3% (18)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(59)	1 (8)	()	(767)

表Q11-4

Q11/伸び率別	90%未満	90%以上110%未満	110%以上	無回答	合計
事業に将来性がないため	43.7% (201)	26.9% (60)	27.3% (6)	()	37.9% (267)
地域の需要や発展性が期待できないため	41.5% (191)	33.2% (74)	22.7% (5)	()	38.3% (270)
子供がいないため	12.8% (59)	11.7% (26)	9.1% (2)	()	12.3% (87)
子供に事業承継の意思がないため	41.5% (191)	34.1% (76)	45.5% (10)	()	39.3% (277)
従業員の確保が難しいため	7.6% (35)	7.6% (17)	13.6% (3)	()	7.8% (55)
子供以外の適当な後継者がいないため	12.0% (55)	17.5% (39)	27.3% (6)	()	14.2% (100)
資金調達ができないため	7.6% (35)	5.4% (12)	9.1% (2)	()	7.0% (49)
最初から自分の代限りと決めていたから	30.9% (142)	35.9% (80)	27.3% (6)	()	32.3% (228)
その他	1.7% (8)	3.6% (8)	9.1% (2)	()	2.6% (18)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(460)	(223)	(22)	()	(705)

表Q11-5

Q11/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
事業に将来性がないため	0.0% (0)	41.2% (7)	36.0% (18)	41.4% (84)	36.1% (118)
地域の需要や発展性が期待できないため	0.0% (0)	41.2% (7)	46.0% (23)	38.4% (78)	35.8% (117)
子供がいないため	50.0% (1)	11.8% (2)	18.0% (9)	11.3% (23)	11.6% (38)
子供に事業承継の意思がないため	0.0% (0)	0.0% (0)	22.0% (11)	38.9% (79)	41.9% (137)
従業員の確保が難しいため	50.0% (1)	17.6% (3)	6.0% (3)	13.3% (27)	5.8% (19)
子供以外の適当な後継者がいないため	0.0% (0)	17.6% (3)	12.0% (6)	12.8% (26)	13.8% (45)
資金調達ができないため	0.0% (0)	0.0% (0)	12.0% (6)	8.4% (17)	7.0% (23)
最初から自分の代限りと決めていたから	50.0% (1)	52.9% (9)	42.0% (21)	32.0% (65)	34.3% (112)
その他	0.0% (0)	11.8% (2)	8.0% (4)	3.0% (6)	1.2% (4)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(2)	(17)	(50)	(203)	(327)

Q11/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
事業に将来性がないため	35.9% (52)	48.1% (13)	()	37.9% (292)
地域の需要や発展性が期待できないため	33.8% (49)	40.7% (11)	()	37.0% (285)
子供がいないため	12.4% (18)	11.1% (3)	()	12.2% (94)
子供に事業承継の意思がないため	44.8% (65)	25.9% (7)	()	38.8% (299)
従業員の確保が難しいため	4.8% (7)	0.0% (0)	()	7.8% (60)
子供以外の適当な後継者がいないため	17.2% (25)	7.4% (2)	()	13.9% (107)
資金調達ができないため	4.8% (7)	0.0% (0)	()	6.9% (53)
最初から自分の代限りと決めていたから	26.2% (38)	14.8% (4)	()	32.4% (250)
その他	0.7% (1)	3.7% (1)	()	2.3% (18)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(145)	(27)	()	(771)

表Q12-2

Q12経営形態別	法人	個人	無回答	合計
事業の先行きが不透明なため	58.4% (253)	56.5% (196)	()	57.6% (449)
後継者が確保できるかはっきりしないため	54.0% (234)	53.6% (186)	()	53.8% (420)
年齢が若いので、決める必要を感じていないため	15.7% (68)	12.4% (43)	()	14.2% (111)
その他	2.8% (12)	0.6% (2)	()	1.8% (14)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(433)	(347)	()	(780)

表Q12-3

Q12/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
事業の先行きが不透明なため	52.6% (90)	62.8% (59)	73.5% (25)	72.7% (120)
後継者が確保できるかはっきりしないため	66.1% (113)	57.4% (54)	44.1% (15)	50.3% (83)
年齢が若いので、決める必要を感じていないため	11.7% (20)	16.0% (15)	8.8% (3)	6.7% (11)
その他	0.0% (0)	3.2% (3)	2.9% (1)	3.0% (5)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(171)	(94)	(34)	(165)

Q12/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
事業の先行きが不透明なため	54.1% (53)	33.3% (1)	83.3% (10)	50.0% (10)
後継者が確保できるかはっきりしないため	45.9% (45)	66.7% (2)	33.3% (4)	70.0% (14)
年齢が若いので、決める必要を感じていないため	20.4% (20)	0.0% (0)	0.0% (0)	10.0% (2)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	5.0% (1)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(98)	(3)	1 (12)	1 (20)

Q12/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
事業の先行きが不透明なため	33.3% (1)	46.0% (29)	10.0% (1)	50.0% (1)
後継者が確保できるかはっきりしないため	100.0% (3)	50.8% (32)	70.0% (7)	50.0% (1)
年齢が若いので、決める必要を感じていないため	33.3% (1)	17.5% (11)	40.0% (4)	50.0% (1)
その他	0.0% (0)	1.6% (1)	10.0% (1)	0.0% (0)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(3)	(63)	1 (10)	1 (2)

Q12業種別	他に分類されないサービス業	その他	無回答	合計
事業の先行きが不透明なため	45.1% (41)	66.7% (4)	()	57.6% (445)
後継者が確保できるかはっきりしないため	47.3% (43)	66.7% (4)	()	54.4% (420)
年齢が若いので、決める必要を感じていないため	24.2% (22)	16.7% (1)	()	14.4% (111)
その他	2.2% (2)	0.0% (0)	()	1.8% (14)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(91)	1 (6)	()	(772)

表Q12-4

Q12/伸び率別	90%未満	90%以上110%未満	110%以上	無回答	合計
事業の先行きが不透明なため	63.1% (210)	55.0% (182)	45.3% (29)	()	57.8% (421)
後継者が確保できるかはっきりしないため	52.0% (173)	55.3% (183)	64.1% (41)	()	54.5% (397)
年齢が若いので、決める必要を感じていないため	10.2% (34)	16.3% (54)	20.3% (13)	()	13.9% (101)
その他	1.2% (4)	2.1% (7)	3.1% (2)	()	1.8% (13)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(333)	(331)	(64)	()	(728)

表Q12-5

Q12/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
事業の先行きが不透明なため	100.0% (1)	24.1% (14)	52.9% (81)	63.9% (145)	62.9% (149)
後継者が確保できるかはっきりしないため	0.0% (0)	37.9% (22)	48.4% (74)	57.7% (131)	58.6% (139)
年齢が若いので、決める必要を感じていないため	0.0% (0)	62.1% (36)	34.6% (53)	7.5% (17)	2.1% (5)
その他	0.0% (0)	3.4% (2)	0.7% (1)	2.6% (6)	1.7% (4)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(1)	(58)	(153)	(227)	(237)

Q12/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
事業の先行きが不透明なため	52.9% (46)	68.2% (15)	()	57.5% (451)
後継者が確保できるかはっきりしないため	58.6% (51)	27.3% (6)	()	53.9% (423)
年齢が若いので、決める必要を感じていないため	0.0% (0)	0.0% (0)	()	14.1% (111)
その他	1.1% (1)	0.0% (0)	()	1.8% (14)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	0.0% (0)
有効回答者数	(87)	(22)	()	(785)

表Q13-2

Q13/経営形態別	法人	個人	無回答	合計
後継者の選定について	38.0% (464)	28.2% (143)	(0)	68.0% (737)
後継者の育成について	61.5% (750)	53.6% (272)	(0)	5.1% (55)
自社株式・事業用資産について	14.6% (178)	3.0% (15)	(0)	24.7% (268)
相続税・贈与税について	19.2% (234)	17.4% (88)	(0)	45.6% (494)
事業承継に要する資金調達について	24.9% (304)	19.5% (99)	(0)	29.0% (314)
譲渡・売却について	10.9% (133)	9.3% (47)	(0)	10.3% (112)
事業承継に必要な法律知識について	23.0% (281)	22.1% (112)	(0)	10.6% (115)
事業承継計画について	24.3% (296)	18.9% (96)	(0)	9.8% (106)
その他	1.7% (21)	2.2% (11)	(0)	1.3% (14)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	(0)	6.8% (74)
有効回答者数	(1,220)	(507)	(0)	(1,084)

表Q13-5

Q13/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
後継者の選定について	50.0% (1)	32.5% (27)	38.4% (91)	38.0% (173)	35.7% (224)
後継者の育成について	100.0% (2)	55.4% (46)	66.2% (157)	64.0% (291)	59.9% (376)
自社株式・事業用資産について	0.0% (0)	16.9% (14)	11.0% (26)	11.2% (51)	12.7% (80)
相続税・贈与税について	0.0% (0)	26.5% (22)	16.9% (40)	16.5% (75)	18.5% (116)
事業承継に要する資金調達について	100.0% (2)	19.3% (16)	21.5% (51)	22.9% (104)	22.8% (143)
譲渡・売却について	0.0% (0)	9.6% (8)	14.8% (35)	11.6% (53)	8.3% (52)
事業承継に必要な法律知識について	0.0% (0)	20.5% (17)	24.5% (58)	21.5% (98)	22.1% (139)
事業承継計画について	50.0% (1)	20.5% (17)	19.4% (46)	22.6% (103)	23.9% (150)
その他	0.0% (0)	1.2% (1)	2.5% (6)	1.1% (5)	1.9% (12)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(2)	(83)	(237)	(455)	(628)

Q13/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
後継者の選定について	31.9% (83)	17.6% (12)	()	68.0% (737)
後継者の育成について	48.8% (127)	33.8% (23)	()	5.1% (55)
自社株式・事業用資産について	6.5% (17)	10.3% (7)	()	24.7% (268)
相続税・贈与税について	17.7% (46)	33.8% (23)	()	45.6% (494)
事業承継に要する資金調達について	25.8% (67)	27.9% (19)	()	29.0% (314)
譲渡・売却について	11.5% (30)	1.5% (1)	()	10.3% (112)
事業承継に必要な法律知識について	23.1% (60)	30.9% (21)	()	10.6% (115)
事業承継計画について	23.1% (60)	25.0% (17)	()	9.8% (106)
その他	3.1% (8)	1.5% (1)	()	1.3% (14)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	6.8% (74)
有効回答者数	(260)	(68)	()	(1,084)

表Q13-3

Q13/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
後継者の選定について	37.1% (144)	37.9% (97)	39.5% (47)	28.9% (99)
後継者の育成について	64.9% (252)	60.5% (155)	58.8% (70)	53.4% (183)
自社株式・事業用資産について	15.2% (59)	10.5% (27)	12.6% (15)	9.6% (33)
相続税・贈与税について	19.8% (77)	16.8% (43)	21.0% (25)	18.4% (63)
事業承継に要する資金調達について	24.7% (96)	26.6% (68)	21.0% (25)	21.9% (75)
譲渡・売却について	7.0% (27)	9.0% (23)	11.8% (14)	10.2% (35)
事業承継に必要な法律知識について	21.4% (83)	23.0% (59)	22.7% (27)	19.8% (68)
事業承継計画について	18.6% (72)	22.7% (58)	26.9% (32)	24.2% (83)
その他	1.8% (7)	2.3% (6)	0.0% (0)	4.1% (14)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(388)	(256)	(119)	(343)

Q13/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
後継者の選定について	37.8% (54)	28.6% (6)	34.8% (8)	44.6% (29)
後継者の育成について	50.3% (72)	47.6% (10)	47.8% (11)	58.5% (38)
自社株式・事業用資産について	3.5% (5)	19.0% (4)	17.4% (4)	12.3% (8)
相続税・贈与税について	17.5% (25)	23.8% (5)	26.1% (6)	12.3% (8)
事業承継に要する資金調達について	20.3% (29)	19.0% (4)	43.5% (10)	27.7% (18)
譲渡・売却について	13.3% (19)	9.5% (2)	13.0% (3)	15.4% (10)
事業承継に必要な法律知識について	20.3% (29)	19.0% (4)	17.4% (4)	21.5% (14)
事業承継計画について	23.8% (34)	9.5% (2)	34.8% (8)	21.5% (14)
その他	0.7% (1)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(143)	(21)	(23)	(65)

Q13/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
後継者の選定について	27.3% (3)	29.8% (28)	33.3% (13)	20.0% (1)
後継者の育成について	63.6% (7)	55.3% (52)	66.7% (26)	80.0% (4)
自社株式・事業用資産について	18.2% (2)	3.2% (3)	15.4% (6)	0.0% (0)
相続税・贈与税について	27.3% (3)	22.3% (21)	20.5% (8)	0.0% (0)
事業承継に要する資金調達について	18.2% (2)	21.3% (20)	25.6% (10)	40.0% (2)
譲渡・売却について	9.1% (1)	13.8% (13)	12.8% (5)	0.0% (0)
事業承継に必要な法律知識について	45.5% (5)	20.2% (19)	30.8% (12)	40.0% (2)
事業承継計画について	18.2% (2)	20.2% (19)	30.8% (12)	40.0% (2)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
有効回答者数	(11)	(94)	(39)	(5)

Q13/業種別	他に分類されないサービス業	その他	無回答	合計
後継者の選定について	36.4% (72)	29.4% (5)	()	68.0% (737)
後継者の育成について	64.1% (127)	58.8% (10)	()	5.1% (55)
自社株式・事業用資産について	12.6% (25)	11.8% (2)	()	24.7% (268)
相続税・贈与税について	18.2% (36)	11.8% (2)	()	45.6% (494)
事業承継に要する資金調達について	18.7% (37)	29.4% (5)	()	29.0% (314)
譲渡・売却について	11.6% (23)	29.4% (5)	()	10.3% (112)
事業承継に必要な法律知識について	31.8% (63)	29.4% (5)	()	10.6% (115)
事業承継計画について	25.3% (50)	23.5% (4)	()	9.8% (106)
その他	2.5% (5)	0.0% (0)	()	1.3% (14)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	()	6.8% (74)
有効回答者数	(198)	(17)	()	(1,084)

表Q13-4

Q13/伸び率別	90%未満	90%以上110%未満	110%以上	無回答	合計
後継者の選定について	32.8% (190)	33.8% (295)	45.5% (96)	()	68.0% (737)
後継者の育成について	57.8% (335)	59.2% (517)	61.6% (130)	()	5.1% (55)
自社株式・事業用資産について	9.3% (54)	11.9% (104)	12.8% (27)	()	24.7% (268)
相続税・贈与税について	14.5% (84)	21.5% (188)	18.5% (39)	()	45.6% (494)
事業承継に要する資金調達について	26.0% (151)	22.3% (195)	21.3% (45)	()	29.0% (314)
譲渡・売却について	9.8% (57)	10.7% (93)	10.0% (21)	()	10.3% (112)
事業承継に必要な法律知識について	18.3% (106)	24.7% (216)	26.5% (56)	()	10.6% (115)
事業承継計画について	20.0% (116)	23.6% (206)	26.5% (56)	()	9.8% (106)
その他	1.6% (9)	2.3% (20)	0.9% (2)	()	1.3% (14)
無回答	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	()	6.8% (74)
有効回答者数	(580)	(873)	(211)	()	(1,084)

4 第4節クロス集計表

表Q14-2

Q14/業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	飲食業
決まっている	21.9% (99)	23.9% (74)	26.4% (37)	32.7% (137)	23.0% (42)
予定者がいる	21.0% (95)	19.7% (61)	22.9% (32)	18.1% (76)	14.8% (27)
決まっていない	54.6% (247)	55.2% (171)	48.6% (68)	47.7% (200)	60.1% (110)
無回答	2.4% (11)	1.3% (4)	2.1% (3)	1.4% (6)	2.2% (4)
合計	100.0% (452)	100.0% (310)	100.0% (140)	100.0% (419)	100.0% (183)

Q14/業種	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業
決まっている	24.0% (6)	33.3% (10)	21.9% (16)	16.7% (2)	19.6% (27)
予定者がいる	20.0% (5)	30.0% (9)	19.2% (14)	16.7% (2)	23.2% (32)
決まっていない	56.0% (14)	33.3% (10)	57.5% (42)	66.7% (8)	56.5% (78)
無回答	(0)	3.3% (1)	1.4% (1)	(0)	0.7% (1)
合計	100.0% (25)	100.0% (30)	100.0% (73)	100.0% (12)	100.0% (138)

Q14/業種	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業	他に分類されないサービス業	その他	無回答
決まっている	20.5% (9)	33.3% (2)	28.9% (69)	30.4% (7)	40.0% (8)
予定者がいる	25.0% (11)	16.7% (1)	14.6% (35)	8.7% (2)	5.0% (1)
決まっていない	54.5% (24)	50.0% (3)	54.4% (130)	60.9% (14)	50.0% (10)
無回答	(0)	(0)	2.1% (5)	(0)	5.0% (1)
合計	100.0% (44)	100.0% (6)	100.0% (239)	100.0% (23)	100.0% (20)

Q14/業種	合計
決まっている	25.8% (545)
予定者がいる	19.1% (403)
決まっていない	53.4% (1,129)
無回答	1.8% (37)
合計	100.0% (2,114)

表Q14-3

Q14/経営形態	法人	個人	無回答	合計
決まっている	23.9% (341)	29.6% (198)	31.6% (6)	25.8% (545)
予定者がいる	21.7% (310)	13.6% (91)	10.5% (2)	19.1% (403)
決まっていない	52.9% (755)	54.6% (365)	47.4% (9)	53.4% (1,129)
無回答	1.5% (21)	2.1% (14)	10.5% (2)	1.8% (37)
合計	100.0% (1,427)	100.0% (668)	100.0% (19)	100.0% (2,114)

表Q14-4

Q14/従業員概要	家族のみ	家族半数	外部雇用	無回答	合計
決まっている	35.9% (137)	32.4% (119)	20.5% (258)	29.0% (31)	25.8% (545)
予定者がいる	13.6% (52)	17.2% (63)	21.9% (275)	12.1% (13)	19.1% (403)
決まっていない	48.4% (185)	48.5% (178)	56.3% (708)	54.2% (58)	53.4% (1,129)
無回答	2.1% (8)	1.9% (7)	1.4% (17)	4.7% (5)	1.8% (37)
合計	100.0% (382)	100.0% (367)	100.0% (1,258)	100.0% (107)	100.0% (2,114)

表Q14-5

Q14/従業員規模	5人以下	6～10人	11～20人	21～30人	31～50人
決まっている	25.6% (226)	27.3% (123)	26.4% (78)	19.0% (22)	23.0% (23)
予定者がいる	14.8% (131)	20.7% (93)	21.4% (63)	25.9% (30)	27.0% (27)
決まっていない	58.3% (515)	49.1% (221)	50.8% (150)	52.6% (61)	49.0% (49)
無回答	1.4% (12)	2.9% (13)	1.4% (4)	2.6% (3)	1.0% (1)
合計	100.0% (884)	100.0% (450)	100.0% (295)	100.0% (116)	100.0% (100)

Q14/従業員規模	51～100人	101～300人	301人超	無回答	合計
決まっている	16.9% (13)	21.4% (9)	22.2% (2)	34.8% (49)	25.8% (545)
予定者がいる	28.6% (22)	28.6% (12)	22.2% (2)	16.3% (23)	19.1% (403)
決まっていない	54.5% (42)	50.0% (21)	55.6% (5)	46.1% (65)	53.4% (1,129)
無回答	(0)	()	()	2.8% (4)	1.8% (37)
合計	100.0% (77)	100.0% (42)	100.0% (9)	100.0% (141)	100.0% (2,114)

表Q14-6

Q14/創業年	明治前	明治時代	大正時代	昭和20年迄	昭和40年迄
決まっている	31.3% (5)	37.5% (27)	35.3% (24)	30.3% (47)	31.3% (147)
予定者がいる	31.3% (5)	22.2% (16)	19.1% (13)	20.0% (31)	21.9% (103)
決まっていない	37.5% (6)	37.5% (27)	42.6% (29)	47.7% (74)	44.9% (211)
無回答	()	2.8% (2)	2.9% (2)	1.9% (3)	1.9% (9)
合計	100.0% (16)	100.0% (72)	100.0% (68)	100.0% (155)	100.0% (470)

Q14/創業年	昭和60年迄	平成10年迄	平成20年迄	平成21年以降	分からない
決まっている	27.6% (186)	22.5% (82)	10.3% (23)	(0)	(0)
予定者がいる	17.8% (120)	18.7% (68)	17.4% (39)	12.1% (7)	(0)
決まっていない	53.2% (359)	57.4% (209)	70.5% (158)	86.2% (50)	100.0% (2)
無回答	1.5% (10)	1.4% (5)	1.8% (4)	1.7% (1)	(0)
合計	100.0% (675)	100.0% (364)	100.0% (224)	100.0% (58)	100.0% (2)

Q14/創業年	無回答	合計
決まっている	40.0% (4)	25.8% (545)
予定者がいる	10.0% (1)	19.1% (403)
決まっていない	40.0% (4)	53.4% (1,129)
無回答	10.0% (1)	1.8% (37)
合計	100.0% (10)	100.0% (2,114)

表Q14-7

Q14/売上高	10,000千円未満	30,000千円未満	50,000千円未満	1億円未満	3億円未満
決まっている	22.9% (67)	26.2% (113)	30.5% (74)	24.7% (90)	26.1% (114)
予定者がいる	10.6% (31)	16.2% (70)	16.0% (39)	20.5% (75)	23.1% (101)
決まっていない	63.7% (186)	56.3% (243)	50.6% (123)	54.0% (197)	49.9% (218)
無回答	2.7% (8)	1.4% (6)	2.9% (7)	0.8% (3)	0.9% (4)
合計	100.0% (292)	100.0% (432)	100.0% (243)	100.0% (365)	100.0% (437)

Q14/売上高	5億円未満	10億円未満	30億円未満	30億円以上	無回答
決まっている	23.2% (26)	26.9% (25)	22.9% (16)	20.0% (7)	37.1% (13)
予定者がいる	28.6% (32)	22.6% (21)	31.4% (22)	20.0% (7)	14.3% (5)
決まっていない	47.3% (53)	49.5% (46)	41.4% (29)	60.0% (21)	37.1% (13)
無回答	0.9% (1)	1.1% (1)	4.3% (3)	(0)	11.4% (4)
合計	100.0% (112)	100.0% (93)	100.0% (70)	100.0% (35)	100.0% (35)

Q14/売上高	合計
決まっている	25.8% (545)
予定者がいる	19.1% (403)
決まっていない	53.4% (1,129)
無回答	1.8% (37)
合計	100.0% (2,114)

表Q14-8

Q14/純資産額	債務超過状態	50,000千円以下	1億円以下	3億円以下	5億円以下
決まっている	24.6% (85)	25.4% (255)	27.4% (58)	23.4% (37)	29.2% (14)
予定者がいる	15.7% (54)	17.6% (177)	23.6% (50)	27.2% (43)	22.9% (11)
決まっていない	58.0% (200)	55.9% (561)	47.2% (100)	48.7% (77)	45.8% (22)
無回答	1.7% (6)	1.0% (10)	1.9% (4)	0.6% (1)	2.1% (1)
合計	100.0% (345)	100.0% (1,003)	100.0% (212)	100.0% (158)	100.0% (48)

Q14/純資産額	5億円超	無回答	合計
決まっている	24.1% (14)	28.3% (82)	25.8% (545)
予定者がいる	24.1% (14)	18.6% (54)	19.1% (403)
決まっていない	48.3% (28)	48.6% (141)	53.4% (1,129)
無回答	3.4% (2)	4.5% (13)	1.8% (37)
合計	100.0% (58)	100.0% (290)	100.0% (2,114)

表Q14-9

Q14/経営状況	非常に良い	良い	普通	悪い	非常に悪い
決まっている	38.1% (8)	24.3% (57)	25.6% (294)	26.7% (148)	23.9% (26)
予定者がいる	23.8% (5)	20.4% (48)	19.8% (228)	16.8% (93)	17.4% (19)
決まっていない	33.3% (7)	53.6% (126)	53.1% (610)	55.1% (306)	55.0% (60)
無回答	4.8% (1)	1.7% (4)	1.5% (17)	1.4% (8)	3.7% (4)
合計	100.0% (21)	100.0% (235)	100.0% (1,149)	100.0% (555)	100.0% (109)

Q14/経営状況	無回答	合計
決まっている	26.7% (12)	25.8% (545)
予定者がいる	22.2% (10)	19.1% (403)
決まっていない	44.4% (20)	53.4% (1,129)
無回答	6.7% (3)	1.8% (37)
合計	100.0% (45)	100.0% (2,114)

表Q14-10

Q14/年齢	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代
決まっている	(0)	4.1% (4)	6.5% (19)	14.5% (76)	32.2% (247)
予定者がいる	(0)	8.2% (8)	13.0% (38)	20.6% (108)	21.0% (161)
決まっていない	100.0% (3)	86.7% (85)	78.8% (231)	64.4% (338)	45.1% (346)
無回答	(0)	1.0% (1)	1.7% (5)	0.6% (3)	1.7% (13)
合計	100.0% (3)	100.0% (98)	100.0% (293)	100.0% (525)	100.0% (767)

Q14/年齢	70歳代	80歳代	無回答	合計
決まっている	44.2% (146)	57.0% (49)	33.3% (4)	25.8% (545)
予定者がいる	22.7% (75)	14.0% (12)	8.3% (1)	19.1% (403)
決まっていない	30.3% (100)	25.6% (22)	33.3% (4)	53.4% (1,129)
無回答	2.7% (9)	3.5% (3)	25.0% (3)	1.8% (37)
合計	100.0% (330)	100.0% (86)	100.0% (12)	100.0% (2,114)

表Q14-11

Q14/社長就任期間	1年未満	5年未満	10年未満	20年未満	30年未満
決まっている	17.5% (7)	14.0% (43)	14.5% (52)	19.3% (90)	32.1% (132)
予定者がいる	10.0% (4)	17.6% (54)	18.4% (66)	20.6% (96)	22.1% (91)
決まっていない	70.0% (28)	67.4% (207)	64.6% (232)	59.1% (276)	45.0% (185)
無回答	2.5% (1)	1.0% (3)	2.5% (9)	1.1% (5)	0.7% (3)
合計	100.0% (40)	100.0% (307)	100.0% (359)	100.0% (467)	100.0% (411)

Q14/社長就任期間	30年以上	無回答	合計
決まっている	43.7% (199)	29.3% (22)	25.8% (545)
予定者がいる	19.3% (88)	5.3% (4)	19.1% (403)
決まっていない	34.7% (158)	57.3% (43)	53.4% (1,129)
無回答	2.2% (10)	8.0% (6)	1.8% (37)
合計	100.0% (455)	100.0% (75)	100.0% (2,114)

表Q14-12

Q14/Q6事業運営	拡大	現状維持	縮小	廃業	わからない
決まっている	25.2% (163)	28.6% (342)	21.7% (13)	7.1% (1)	10.0% (16)
予定者がいる	24.1% (156)	18.0% (216)	13.3% (8)	(0)	11.9% (19)
決まっていない	50.1% (324)	52.0% (622)	63.3% (38)	85.7% (12)	75.0% (120)
無回答	0.6% (4)	1.4% (17)	1.7% (1)	7.1% (1)	3.1% (5)
合計	100.0% (647)	100.0% (1,197)	100.0% (60)	100.0% (14)	100.0% (160)

Q14/Q6事業運営	その他	無回答	合計
決まっている	14.3% (2)	36.4% (8)	25.8% (545)
予定者がいる	21.4% (3)	4.5% (1)	19.1% (403)
決まっていない	57.1% (8)	22.7% (5)	53.4% (1,129)
無回答	7.1% (1)	36.4% (8)	1.8% (37)
合計	100.0% (14)	100.0% (22)	100.0% (2,114)

表Q14-13

Q14/Q8基本方針	親族へ承継	親族以外の役員・従業員	外部からの登用	将来の譲渡・売却	その他
決まっている	41.0% (496)	8.2% (34)	2.3% (2)	3.9% (4)	3.0% (4)
予定者がいる	22.7% (275)	26.5% (110)	9.2% (8)	2.0% (2)	2.3% (3)
決まっていない	35.1% (424)	64.1% (266)	88.5% (77)	91.2% (93)	92.5% (123)
無回答	1.2% (14)	1.2% (5)	(0)	2.9% (3)	2.3% (3)
合計	100.0% (1,209)	100.0% (415)	100.0% (87)	100.0% (102)	100.0% (133)

Q14/Q8基本方針	無回答	合計
決まっている	3.0% (5)	25.8% (545)
予定者がいる	3.0% (5)	19.1% (403)
決まっていない	86.9% (146)	53.4% (1,129)
無回答	7.1% (12)	1.8% (37)
合計	100.0% (168)	100.0% (2,114)

表Q14-14

Q14/売上高伸び率	90%未満	110%未満	110%以上	無回答	合計
決まっている	23.9% (169)	26.8% (276)	24.1% (58)	30.7% (42)	25.8% (545)
予定者がいる	18.0% (127)	21.3% (219)	14.1% (34)	16.8% (23)	19.1% (403)
決まっていない	55.7% (393)	50.8% (523)	60.6% (146)	48.9% (67)	53.4% (1,129)
無回答	2.4% (17)	1.2% (12)	1.2% (3)	3.6% (5)	1.8% (37)
合計	100.0% (706)	100.0% (1,030)	100.0% (241)	100.0% (137)	100.0% (2,114)

表Q14-15

Q14/主たる販路	地元	県内	県外	海外	観光客
決まっている	27.8% (306)	22.9% (158)	24.9% (65)	25.0% (1)	25.0% (7)
予定者がいる	16.5% (182)	22.6% (156)	20.3% (53)	25.0% (1)	14.3% (4)
決まっていない	53.6% (590)	53.3% (368)	53.3% (139)	50.0% (2)	60.7% (17)
無回答	2.1% (23)	1.2% (8)	1.5% (4)	(0)	(0)
合計	100.0% (1,101)	100.0% (690)	100.0% (261)	100.0% (4)	100.0% (28)

Q14/主たる販路	無回答	合計
決まっている	26.7% (8)	25.8% (545)
予定者がいる	23.3% (7)	19.1% (403)
決まっていない	43.3% (13)	53.4% (1,129)
無回答	6.7% (2)	1.8% (37)
合計	100.0% (30)	100.0% (2,114)

表Q14-16

Q14/経営世代	創業者	2代目	3代目	4代目以降	無回答
決まっている	27.8% (261)	26.3% (171)	19.2% (56)	23.6% (52)	41.7% (5)
予定者がいる	17.8% (167)	19.5% (127)	22.0% (64)	20.5% (45)	(0)
決まっていない	52.7% (495)	53.3% (347)	57.4% (167)	53.2% (117)	25.0% (3)
無回答	1.8% (17)	0.9% (6)	1.4% (4)	2.7% (6)	33.3% (4)
合計	100.0% (940)	100.0% (651)	100.0% (291)	100.0% (220)	100.0% (12)

Q14/経営世代	合計
決まっている	25.8% (545)
予定者がいる	19.1% (403)
決まっていない	53.4% (1,129)
無回答	1.8% (37)
合計	100.0% (2,114)

表Q14-17

Q14/Q10承継問題	後継者の選定	後継者の育成	債務超過	業績不振	贈与税・相続税
決まっている	7.7% (42)	44.2% (241)	14.5% (79)	27.0% (147)	18.7% (102)
予定者がいる	29.0% (117)	66.0% (266)	12.2% (49)	20.6% (83)	12.7% (51)
決まっていない	47.6% (537)	48.9% (552)	9.9% (112)	19.0% (214)	5.6% (63)
無回答	13.5% (5)	18.9% (7)	2.7% (1)	5.4% (2)	5.4% (2)
合計	33.2% (701)	50.4% (1,066)	11.4% (241)	21.1% (446)	10.3% (218)

Q14/Q10承継問題	財産分割	個人保証債務	事業承継知識不足	株式分散	相談相手なし
決まっている	2.2% (12)	27.2% (46)	14.5% (79)	2.8% (15)	1.7% (9)
予定者がいる	4.5% (18)	27.2% (46)	16.4% (66)	3.0% (12)	2.0% (8)
決まっていない	1.7% (19)	43.2% (73)	10.5% (118)	1.5% (17)	2.9% (33)
無回答	(0)	2.4% (4)	2.7% (1)	5.4% (2)	(0)
合計	2.3% (49)	100.0% (169)	12.5% (264)	2.2% (46)	2.4% (50)

Q14/Q10承継問題	その他	無回答	合計
決まっている	4.6% (25)	()	146.2% (797)
予定者がいる	3.0% (12)	()	180.6% (728)
決まっていない	2.7% (31)	()	156.7% (1,769)
無回答	5.4% (2)	()	70.3% (26)
合計	3.3% (70)	(0)	157.0% (3,320)

表Q14-18

Q14/Q13関心知識	後継者の選定	後継者の育成	自社株式・事業用資産	相続税・贈与税	事業承継資金調達
決まっている	4.0% (22)	41.3% (225)	9.2% (50)	23.9% (130)	21.3% (116)
予定者がいる	24.6% (99)	60.8% (245)	10.9% (44)	18.1% (73)	22.8% (92)
決まっていない	43.4% (490)	49.2% (555)	8.9% (101)	10.7% (121)	17.4% (197)
無回答	8.1% (3)	5.4% (2)	(0)	(0)	(0)
合計	29.0% (614)	48.6% (1,027)	9.2% (195)	15.3% (324)	19.2% (405)

Q14/Q13関心知識	譲渡・売却	事業承継法律知識	事業承継計画	その他	無回答
決まっている	3.3% (18)	22.8% (124)	21.1% (115)	1.5% (8)	()
予定者がいる	6.9% (28)	22.8% (92)	24.1% (97)	1.0% (4)	()
決まっていない	11.9% (134)	15.9% (179)	16.3% (184)	1.8% (20)	()
無回答	(0)	2.7% (1)	(0)	2.7% (1)	()
合計	8.5% (180)	18.7% (396)	18.7% (396)	1.6% (33)	(0)

Q14/Q13関心知識	合計
決まっている	148.3% (808)
予定者がいる	192.1% (774)
決まっていない	175.5% (1,981)
無回答	18.9% (7)
合計	168.9% (3,570)

表Q15-2

Q15/業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	飲食業
今後1～2年くらい	11.9% (23)	20.0% (27)	14.5% (10)	17.4% (37)	21.7% (15)
今後3～4年くらい	24.7% (48)	28.9% (39)	31.9% (22)	20.7% (44)	23.2% (16)
今後5～10年くらい	31.4% (61)	26.7% (36)	30.4% (21)	24.9% (53)	17.4% (12)
まだ明確な時期なし	27.3% (53)	24.4% (33)	15.9% (11)	36.2% (77)	36.2% (25)
無回答	4.6% (9)	(0)	7.2% (5)	0.9% (2)	1.4% (1)
合計	100.0% (194)	100.0% (135)	100.0% (69)	100.0% (213)	100.0% (69)

Q15/業種	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業
今後1～2年くらい	9.1% (1)	21.1% (4)	20.0% (6)	(0)	11.9% (7)
今後3～4年くらい	18.2% (2)	10.5% (2)	16.7% (5)	25.0% (1)	23.7% (14)
今後5～10年くらい	27.3% (3)	31.6% (6)	23.3% (7)	50.0% (2)	22.0% (13)
まだ明確な時期なし	45.5% (5)	31.6% (6)	33.3% (10)	25.0% (1)	40.7% (24)
無回答	()	5.3% (1)	6.7% (2)	(0)	1.7% (1)
合計	100.0% (11)	100.0% (19)	100.0% (30)	100.0% (4)	100.0% (59)

Q15/業種	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業	他に分類されないサービス業	その他	無回答
今後1～2年くらい	25.0% (5)	33.3% (1)	20.2% (21)	11.1% (1)	(0)
今後3～4年くらい	10.0% (2)	(0)	24.0% (25)	11.1% (1)	55.6% (5)
今後5～10年くらい	50.0% (10)	(0)	33.7% (35)	55.6% (5)	(0)
まだ明確な時期なし	15.0% (3)	66.7% (2)	18.3% (19)	11.1% (1)	44.4% (4)
無回答	(0)	(0)	3.8% (4)	11.1% (1)	(0)
合計	100.0% (20)	100.0% (3)	100.0% (104)	100.0% (9)	100.0% (9)

Q15/業種	合計
今後1～2年くらい	16.7% (158)
今後3～4年くらい	23.8% (226)
今後5～10年くらい	27.8% (264)
まだ明確な時期なし	28.9% (274)
無回答	2.7% (26)
合計	100.0% (948)

表Q15-3

Q15/経営形態	法人	個人	無回答	合計
今後1～2年くらい	16.0% (104)	18.0% (52)	25.0% (2)	16.7% (158)
今後3～4年くらい	24.7% (161)	21.5% (62)	37.5% (3)	23.8% (226)
今後5～10年くらい	30.6% (199)	22.1% (64)	12.5% (1)	27.8% (264)
まだ明確な時期なし	25.5% (166)	36.7% (106)	25.0% (2)	28.9% (274)
無回答	3.2% (21)	1.7% (5)	()	2.7% (26)
合計	100.0% (651)	100.0% (289)	100.0% (8)	100.0% (948)

表Q15-4

Q15/従業員概要	家族のみ	家族半数	外部雇用	無回答	合計
今後1～2年くらい	16.9% (32)	18.7% (34)	15.8% (84)	18.2% (8)	16.7% (158)
今後3～4年くらい	20.6% (39)	19.2% (35)	25.5% (136)	36.4% (16)	23.8% (226)
今後5～10年くらい	24.9% (47)	24.2% (44)	31.0% (165)	18.2% (8)	27.8% (264)
まだ明確な時期なし	36.5% (69)	35.2% (64)	24.4% (130)	25.0% (11)	28.9% (274)
無回答	1.1% (2)	2.7% (5)	3.4% (18)	2.3% (1)	2.7% (26)
合計	100.0% (189)	100.0% (182)	100.0% (533)	100.0% (44)	100.0% (948)

表Q15-5

Q15/売上高伸び率	90%未満	110%未満	110%以上	無回答	合計
今後1～2年くらい	16.9% (50)	17.8% (88)	10.9% (10)	15.4% (10)	16.7% (158)
今後3～4年くらい	24.7% (73)	23.2% (115)	22.8% (21)	26.2% (17)	23.8% (226)
今後5～10年くらい	25.0% (74)	27.5% (136)	42.4% (39)	23.1% (15)	27.8% (264)
まだ明確な時期なし	31.1% (92)	29.5% (146)	19.6% (18)	27.7% (18)	28.9% (274)
無回答	2.4% (7)	2.0% (10)	4.3% (4)	7.7% (5)	2.7% (26)
合計	100.0% (296)	100.0% (495)	100.0% (92)	100.0% (65)	100.0% (948)

表Q15-6

Q15/純資産額	債務超過状態	50,000千円以下	1億円以下	3億円以下	5億円以下
今後1～2年くらい	20.9% (29)	15.0% (65)	20.4% (22)	15.0% (12)	36.0% (9)
今後3～4年くらい	16.5% (23)	22.9% (99)	23.1% (25)	27.5% (22)	28.0% (7)
今後5～10年くらい	27.3% (38)	28.5% (123)	34.3% (37)	31.3% (25)	4.0% (1)
まだ明確な時期なし	30.2% (42)	31.7% (137)	22.2% (24)	21.3% (17)	20.0% (5)
無回答	5.0% (7)	1.9% (8)	(0)	5.0% (4)	12.0% (3)
合計	100.0% (139)	100.0% (432)	100.0% (108)	100.0% (80)	100.0% (25)

Q15/純資産額	5億円超	無回答	合計
今後1～2年くらい	17.9% (5)	11.8% (16)	16.7% (158)
今後3～4年くらい	21.4% (6)	32.4% (44)	23.8% (226)
今後5～10年くらい	42.9% (12)	20.6% (28)	27.8% (264)
まだ明確な時期なし	17.9% (5)	32.4% (44)	28.9% (274)
無回答	(0)	2.9% (4)	2.7% (26)
合計	100.0% (28)	100.0% (136)	100.0% (948)

表Q15-7

Q15/年齢	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代
今後1～2年くらい	(0)	16.7% (2)	5.3% (3)	4.9% (9)	12.5% (51)
今後3～4年くらい	(0)	8.3% (1)	(0)	11.4% (21)	33.3% (136)
今後5～10年くらい	(0)	(0)	22.8% (13)	45.7% (84)	31.1% (127)
まだ明確な時期なし	(0)	75.0% (9)	68.4% (39)	36.4% (67)	20.3% (83)
無回答	(0)	(0)	3.5% (2)	1.6% (3)	2.7% (11)
合計	(0)	100.0% (12)	100.0% (57)	100.0% (184)	100.0% (408)

Q15/年齢	70歳代	80歳代	無回答	合計
今後1～2年くらい	29.0% (64)	45.9% (28)	20.0% (1)	16.7% (158)
今後3～4年くらい	27.1% (60)	9.8% (6)	40.0% (2)	23.8% (226)
今後5～10年くらい	14.0% (31)	14.8% (9)	(0)	27.8% (264)
まだ明確な時期なし	25.8% (57)	27.9% (17)	40.0% (2)	28.9% (274)
無回答	4.1% (9)	1.6% (1)	(0)	2.7% (26)
合計	100.0% (221)	100.0% (61)	100.0% (5)	100.0% (948)

表Q15-8

Q15/Q6事業運営	拡大	現状維持	縮小	廃業	わからない
今後1～2年くらい	14.4% (46)	18.3% (102)	4.8% (1)	(0)	20.0% (7)
今後3～4年くらい	22.3% (71)	24.4% (136)	14.3% (3)	100.0% (1)	31.4% (11)
今後5～10年くらい	33.9% (108)	26.0% (145)	28.6% (6)	(0)	14.3% (5)
まだ明確な時期なし	27.6% (88)	28.3% (158)	47.6% (10)	(0)	31.4% (11)
無回答	1.9% (6)	3.0% (17)	4.8% (1)	(0)	2.9% (1)
合計	100.0% (319)	100.0% (558)	100.0% (21)	100.0% (1)	100.0% (35)

Q15/Q6事業運営	その他	無回答	合計
今後1～2年くらい	(0)	22.2% (2)	16.7% (158)
今後3～4年くらい	40.0% (2)	22.2% (2)	23.8% (226)
今後5～10年くらい	(0)	(0)	27.8% (264)
まだ明確な時期なし	60.0% (3)	44.4% (4)	28.9% (274)
無回答	(0)	11.1% (1)	2.7% (26)
合計	100.0% (5)	100.0% (9)	100.0% (948)

表Q15-9

Q15/Q14	決まっている	予定者がいる	無回答	合計
今後1～2年くらい	22.0% (120)	9.4% (38)	()	16.7% (158)
今後3～4年くらい	24.4% (133)	23.1% (93)	()	23.8% (226)
今後5～10年くらい	27.2% (148)	28.8% (116)	()	27.8% (264)
まだ明確な時期なし	23.3% (127)	36.5% (147)	()	28.9% (274)
無回答	3.1% (17)	2.2% (9)	()	2.7% (26)
合計	100.0% (545)	100.0% (403)	(0)	100.0% (948)

表Q16-2

Q16/業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	飲食業
子供	76.3% (148)	73.3% (99)	65.2% (45)	83.6% (178)	85.5% (59)
子供以外の親族	5.2% (10)	4.4% (6)	14.5% (10)	8.9% (19)	2.9% (2)
親族以外の役員・従業員	14.9% (29)	17.0% (23)	15.9% (11)	6.1% (13)	10.1% (7)
親族以外の外部登用	1.5% (3)	2.2% (3)	2.9% (2)	(0)	(0)
その他	(0)	2.2% (3)	(0)	(0)	1.4% (1)
無回答	2.1% (4)	0.7% (1)	1.4% (1)	1.4% (3)	(0)
合計	100.0% (194)	100.0% (135)	100.0% (69)	100.0% (213)	100.0% (69)

Q16/業種	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業
子供	81.8% (9)	84.2% (16)	63.3% (19)	25.0% (1)	69.5% (41)
子供以外の親族	9.1% (1)	10.5% (2)	10.0% (3)	(0)	6.8% (4)
親族以外の役員・従業員	(0)	5.3% (1)	23.3% (7)	75.0% (3)	15.3% (9)
親族以外の外部登用	(0)	(0)	3.3% (1)	(0)	3.4% (2)
その他	(0)	(0)	(0)	(0)	3.4% (2)
無回答	9.1% (1)	(0)	(0)	(0)	1.7% (1)
合計	100.0% (11)	100.0% (19)	100.0% (30)	100.0% (4)	100.0% (59)

Q16/業種	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業	他に分類されないサービス業	その他	無回答
子供	95.0% (19)	66.7% (2)	69.2% (72)	77.8% (7)	88.9% (8)
子供以外の親族	5.0% (1)	(0)	1.9% (2)	(0)	(0)
親族以外の役員・従業員	(0)	33.3% (1)	25.0% (26)	11.1% (1)	(0)
親族以外の外部登用	(0)	(0)	1.0% (1)	(0)	(0)
その他	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
無回答	(0)	(0)	2.9% (3)	11.1% (1)	11.1% (1)
合計	100.0% (20)	100.0% (3)	100.0% (104)	100.0% (9)	100.0% (9)

Q16/業種	合計
子供	76.3% (723)
子供以外の親族	6.3% (60)
親族以外の役員・従業員	13.8% (131)
親族以外の外部登用	1.3% (12)
その他	0.6% (6)
無回答	1.7% (16)
合計	100.0% (948)

表Q16-3

Q16/経営形態	法人	個人	無回答	合計
子供	71.6% (466)	87.2% (252)	62.5% (5)	76.3% (723)
子供以外の親族	6.0% (39)	7.3% (21)	(0)	6.3% (60)
親族以外の役員・従業員	18.3% (119)	4.2% (12)	(0)	13.8% (131)
親族以外の外部登用	1.8% (12)	(0)	(0)	1.3% (12)
その他	0.8% (5)	0.3% (1)	(0)	0.6% (6)
無回答	1.5% (10)	1.0% (3)	37.5% (3)	1.7% (16)
合計	100.0% (651)	100.0% (289)	100.0% (8)	100.0% (948)

表Q16-4

Q16/売上高伸び率	90%未満	110%未満	110%以上	無回答	合計
子供	79.1% (234)	75.4% (373)	72.8% (67)	75.4% (49)	76.3% (723)
子供以外の親族	5.1% (15)	7.1% (35)	4.3% (4)	9.2% (6)	6.3% (60)
親族以外の役員・従業員	12.8% (38)	14.5% (72)	16.3% (15)	9.2% (6)	13.8% (131)
親族以外の外部登用	1.0% (3)	1.2% (6)	2.2% (2)	1.5% (1)	1.3% (12)
その他	0.3% (1)	1.0% (5)	(0)	(0)	0.6% (6)
無回答	1.7% (5)	0.8% (4)	4.3% (4)	4.6% (3)	1.7% (16)
合計	100.0% (296)	100.0% (495)	100.0% (92)	100.0% (65)	100.0% (948)

表Q16-5

Q16/年齢	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代
子供	(0)	75.0% (9)	73.7% (42)	71.2% (131)	76.7% (313)
子供以外の親族	(0)	8.3% (1)	10.5% (6)	6.0% (11)	4.4% (18)
親族以外の役員・従業員	(0)	16.7% (2)	14.0% (8)	17.9% (33)	15.4% (63)
親族以外の外部登用	(0)	()	(0)	1.6% (3)	2.0% (8)
その他	(0)	()	(0)	1.6% (3)	0.2% (1)
無回答	(0)	()	1.8% (1)	1.6% (3)	1.2% (5)
合計	(0)	100.0% (12)	100.0% (57)	100.0% (184)	100.0% (408)

Q16/年齢	70歳代	80歳代	無回答	合計
子供	78.3% (173)	83.6% (51)	80.0% (4)	76.3% (723)
子供以外の親族	8.1% (18)	9.8% (6)	(0)	6.3% (60)
親族以外の役員・従業員	9.5% (21)	6.6% (4)	(0)	13.8% (131)
親族以外の外部登用	0.5% (1)	(0)	(0)	1.3% (12)
その他	0.9% (2)	(0)	(0)	0.6% (6)
無回答	2.7% (6)	(0)	20.0% (1)	1.7% (16)
合計	100.0% (221)	100.0% (61)	100.0% (5)	100.0% (948)

表Q16-6

Q16/Q4先代との関係	子供	配偶者	子供の配偶者	兄弟姉妹	社内の役員・従業員
子供	85.7% (288)	85.7% (42)	94.4% (34)	50.0% (6)	8.5% (4)
子供以外の親族	6.8% (23)	12.2% (6)	(0)	33.3% (4)	4.3% (2)
親族以外の役員・従業員	6.3% (21)	(0)	(0)	8.3% (1)	83.0% (39)
親族以外の外部登用	0.3% (1)	(0)	(0)	(0)	(0)
その他	(0)	(0)	5.6% (2)	8.3% (1)	2.1% (1)
無回答	0.9% (3)	2.0% (1)	(0)	(0)	2.1% (1)
合計	100.0% (336)	100.0% (49)	100.0% (36)	100.0% (12)	100.0% (47)

Q16/Q4先代との関係	他社からの出向	外部からの登用	その他	無回答	合計
子供	(0)	35.7% (5)	58.3% (7)	76.6% (337)	76.3% (723)
子供以外の親族	(0)	(0)	(0)	5.7% (25)	6.3% (60)
親族以外の役員・従業員	(0)	35.7% (5)	33.3% (4)	13.9% (61)	13.8% (131)
親族以外の外部登用	100.0% (2)	28.6% (4)	(0)	1.1% (5)	1.3% (12)
その他	(0)	(0)	8.3% (1)	0.2% (1)	0.6% (6)
無回答	(0)	(0)	(0)	2.5% (11)	1.7% (16)
合計	100.0% (2)	100.0% (14)	100.0% (12)	100.0% (440)	100.0% (948)

表Q16-8

Q16/決定状況	決まっている	予定者がいる	決まっていない	無回答	合計
子供	86.4% (471)	62.5% (252)	()	(0)	76.3% (723)
子供以外の親族	5.1% (28)	7.9% (32)	()	(0)	6.3% (60)
親族以外の役員・従業員	5.3% (29)	25.3% (102)	()	(0)	13.8% (131)
親族以外の外部登用	0.4% (2)	2.5% (10)	()	(0)	1.3% (12)
その他	0.7% (4)	0.5% (2)	()	(0)	0.6% (6)
無回答	2.0% (11)	1.2% (5)	()	(0)	1.7% (16)
合計	100.0% (545)	100.0% (403)	(0)	(0)	100.0% (948)

表Q16-9

Q16/経営世代	今後1～2年くらい	今後3～4年くらい	今後5～10年くらい	未だ明確な時期なし	無回答
子供	74.1% (117)	73.9% (167)	76.1% (201)	81.4% (223)	57.7% (15)
子供以外の親族	6.3% (10)	6.6% (15)	6.4% (17)	6.6% (18)	(0)
親族以外の役員・従業員	12.7% (20)	17.7% (40)	15.9% (42)	9.5% (26)	11.5% (3)
親族以外の外部登用	4.4% (7)	0.4% (1)	0.4% (1)	0.7% (2)	3.8% (1)
その他	0.6% (1)	0.9% (2)	0.8% (2)	0.4% (1)	(0)
無回答	1.9% (3)	0.4% (1)	0.4% (1)	1.5% (4)	26.9% (7)
合計	100.0% (158)	100.0% (226)	100.0% (264)	100.0% (274)	100.0% (26)

Q16/経営世代	合計
子供	76.3% (723)
子供以外の親族	6.3% (60)
親族以外の役員・従業員	13.8% (131)
親族以外の外部登用	1.3% (12)
その他	0.6% (6)
無回答	1.7% (16)
合計	100.0% (948)

表Q17-2

Q17/業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	飲食業
既に事業に従事	82.0% (159)	77.8% (105)	75.4% (52)	74.6% (159)	76.8% (53)
関連企業等勤務	6.2% (12)	6.7% (9)	10.1% (7)	4.2% (9)	5.8% (4)
高校・大学・専門学校	5.2% (10)	5.2% (7)	1.4% (1)	5.6% (12)	4.3% (3)
全く関連のない企業勤務	1.5% (3)	6.7% (9)	8.7% (6)	9.4% (20)	5.8% (4)
その他	2.1% (4)	3.7% (5)	(0)	4.7% (10)	4.3% (3)
無回答	3.1% (6)	()	4.3% (3)	1.4% (3)	2.9% (2)
合計	100.0% (194)	100.0% (135)	100.0% (69)	100.0% (213)	100.0% (69)

Q17/業種	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業
既に事業に従事	63.6% (7)	68.4% (13)	80.0% (24)	100.0% (4)	71.2% (42)
関連企業等勤務	(0)	(0)	6.7% (2)	(0)	8.5% (5)
高校・大学・専門学校	9.1% (1)	15.8% (3)	(0)	(0)	8.5% (5)
全く関連のない企業勤務	18.2% (2)	10.5% (2)	6.7% (2)	(0)	3.4% (2)
その他	(0)	5.3% (1)	3.3% (1)	(0)	5.1% (3)
無回答	9.1% (1)	(0)	3.3% (1)	(0)	3.4% (2)
合計	100.0% (11)	100.0% (19)	100.0% (30)	100.0% (4)	100.0% (59)

Q17/業種	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業	他に分類されないサービス業	その他	無回答
既に事業に従事	55.0% (11)	100.0% (3)	86.5% (90)	77.8% (7)	77.8% (7)
関連企業等勤務	10.0% (2)	(0)	5.8% (6)	(0)	(0)
高校・大学・専門学校	25.0% (5)	(0)	2.9% (3)	11.1% (1)	11.1% (1)
全く関連のない企業勤務	5.0% (1)	(0)	1.0% (1)	(0)	(0)
その他	5.0% (1)	(0)	(0)	(0)	(0)
無回答	(0)	(0)	3.8% (4)	11.1% (1)	11.1% (1)
合計	100.0% (20)	100.0% (3)	100.0% (104)	100.0% (9)	100.0% (9)

Q17/業種	合計
既に事業に従事	77.6% (736)
関連企業等勤務	5.9% (56)
高校・大学・専門学校	5.5% (52)
全く関連のない企業勤務	5.5% (52)
その他	3.0% (28)
無回答	2.5% (24)
合計	100.0% (948)

表Q17-3

Q17/経営形態	法人	個人	無回答	合計
既に事業に従事	75.4% (491)	82.7% (239)	75.0% (6)	77.6% (736)
関連企業等勤務	7.1% (46)	3.5% (10)	()	5.9% (56)
高校・大学・専門学校	5.5% (36)	5.5% (16)	()	5.5% (52)
全く関連のない企業勤務	6.0% (39)	4.5% (13)	()	5.5% (52)
その他	3.7% (24)	1.4% (4)	()	3.0% (28)
無回答	2.3% (15)	2.4% (7)	25.0% (2)	2.5% (24)
合計	100.0% (651)	100.0% (289)	100.0% (8)	100.0% (948)

表Q17-4

Q17/売上高伸び率	90%未満	110%未満	110%以上	無回答	合計
既に事業に従事	76.7% (227)	77.2% (382)	79.3% (73)	83.1% (54)	77.6% (736)
関連企業等勤務	6.4% (19)	6.3% (31)	5.4% (5)	1.5% (1)	5.9% (56)
高校・大学・専門学校	3.7% (11)	5.9% (29)	6.5% (6)	9.2% (6)	5.5% (52)
全く関連のない企業勤務	6.8% (20)	5.5% (27)	3.3% (3)	3.1% (2)	5.5% (52)
その他	3.4% (10)	3.4% (17)	1.1% (1)	(0)	3.0% (28)
無回答	3.0% (9)	1.8% (9)	4.3% (4)	3.1% (2)	2.5% (24)
合計	100.0% (296)	100.0% (495)	100.0% (92)	100.0% (65)	100.0% (948)

表Q17-5

Q17/年齢	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代
既に事業に従事	(0)	41.7% (5)	35.1% (20)	58.7% (108)	84.6% (345)
関連企業等勤務	(0)	(0)	8.8% (5)	10.9% (20)	4.9% (20)
高校、大学、専門学校	(0)	16.7% (2)	24.6% (14)	15.2% (28)	1.2% (5)
全く関連のない企業勤務	(0)	8.3% (1)	1.8% (1)	10.3% (19)	5.9% (24)
その他	(0)	33.3% (4)	22.8% (13)	3.8% (7)	0.7% (3)
無回答	(0)	(0)	7.0% (4)	1.1% (2)	2.7% (11)
合計	(0)	100.0% (12)	100.0% (57)	100.0% (184)	100.0% (408)

Q17/年齢	70歳代	80歳代	無回答	合計
既に事業に従事	89.6% (198)	95.1% (58)	40.0% (2)	77.6% (736)
関連企業等勤務	3.6% (8)	1.6% (1)	40.0% (2)	5.9% (56)
高校、大学、専門学校	1.4% (3)	(0)	(0)	5.5% (52)
全く関連のない企業勤務	2.3% (5)	3.3% (2)	(0)	5.5% (52)
その他	0.5% (1)	(0)	(0)	3.0% (28)
無回答	2.7% (6)	(0)	20.0% (1)	2.5% (24)
合計	100.0% (221)	100.0% (61)	100.0% (5)	100.0% (948)

表Q17-6

Q17/Q16関係	子供	子供以外の親族	親族以外の役員・従業員	親族以外の外部登用	その他
既に事業に従事	77.0% (557)	78.3% (47)	93.1% (122)	25.0% (3)	50.0% (3)
関連企業等勤務	5.3% (38)	6.7% (4)	5.3% (7)	58.3% (7)	(0)
高校、大学、専門学校	6.2% (45)	8.9% (5)	0.8% (1)	(0)	16.7% (1)
全く関連のない企業勤務	6.5% (47)	6.7% (4)	(0)	8.3% (1)	(0)
その他	3.3% (24)	(0)	0.8% (1)	8.3% (1)	33.3% (2)
無回答	1.7% (12)	(0)	(0)	(0)	(0)
合計	100.0% (723)	100.0% (60)	100.0% (131)	100.0% (12)	100.0% (6)

Q17/Q16関係	無回答	合計
既に事業に従事	25.0% (4)	77.6% (736)
関連企業等勤務	()	5.9% (56)
高校、大学、専門学校	()	5.5% (52)
全く関連のない企業勤務	()	5.5% (52)
その他	()	3.0% (28)
無回答	75.0% (12)	2.5% (24)
合計	100.0% (16)	100.0% (948)

表Q17-7

Q17/Q15承継時期	今後1～2年くらい	今後3～4年くらい	今後5～10年くらい	まだ明確な時期なし	無回答
既に事業に従事	85.4% (135)	87.2% (197)	76.1% (201)	68.6% (188)	57.7% (15)
関連企業等勤務	7.6% (12)	7.1% (16)	6.4% (17)	4.0% (11)	(0)
高校、大学、専門学校	1.3% (2)	1.8% (4)	6.4% (17)	10.6% (29)	(0)
全く関連のない企業勤務	3.8% (6)	2.7% (6)	8.0% (21)	6.9% (19)	(0)
その他	0.6% (1)	0.9% (2)	1.5% (4)	7.7% (21)	(0)
無回答	1.3% (2)	0.4% (1)	1.5% (4)	2.2% (6)	42.3% (11)
合計	100.0% (158)	100.0% (226)	100.0% (264)	100.0% (274)	100.0% (26)

Q17/Q15承継時期	合計
既に事業に従事	77.6% (736)
関連企業等勤務	5.9% (56)
高校、大学、専門学校	5.5% (52)
全く関連のない企業勤務	5.5% (52)
その他	3.0% (28)
無回答	2.5% (24)
合計	100.0% (948)

表Q17-8

Q17/Q14決定状況	決まっている	予定者がいる	決まっていない	無回答	合計
既に事業に従事	87.5% (477)	64.3% (259)	()	()	77.6% (736)
関連企業等勤務	3.1% (17)	9.7% (39)	()	()	5.9% (56)
高校、大学、専門学校	2.6% (14)	9.4% (38)	()	()	5.5% (52)
全く関連のない企業勤務	2.9% (16)	8.9% (36)	()	()	5.5% (52)
その他	1.1% (6)	5.5% (22)	()	()	3.0% (28)
無回答	2.8% (15)	2.2% (9)	()	()	2.5% (24)
合計	100.0% (545)	100.0% (403)	(0)	(0)	100.0% (948)

表Q18-2

Q18/業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	飲食業
事業の成長を期待	30.6% (57)	31.6% (42)	26.5% (18)	15.8% (33)	23.9% (16)
現経営者との相性良い	12.9% (24)	16.5% (22)	10.3% (7)	8.1% (17)	19.4% (13)
自分の親族	67.2% (125)	54.1% (72)	52.9% (36)	80.9% (169)	82.1% (55)
取引先の理解	31.7% (59)	35.3% (47)	47.1% (32)	18.2% (38)	10.4% (7)
役員・従業員の理解	32.3% (60)	39.8% (53)	45.6% (31)	15.8% (33)	13.4% (9)
金融機関の理解	15.1% (28)	19.5% (26)	20.6% (14)	12.0% (25)	1.5% (1)
他に適当な人材不足	6.5% (12)	6.8% (9)	14.7% (10)	10.5% (22)	1.5% (1)
その他	3.2% (6)	1.5% (2)	2.9% (2)	2.4% (5)	3.0% (2)
無回答	4.3% (8)	1.5% (2)	1.5% (1)	1.9% (4)	3.0% (2)
実質回答数	100.0% (186)	100.0% (133)	100.0% (68)	100.0% (209)	100.0% (67)

Q18/業種	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業
事業の成長を期待	40.0% (4)	22.2% (4)	23.3% (7)	75.0% (3)	25.9% (15)
現経営者との相性良い	(0)	5.6% (1)	16.7% (5)	25.0% (1)	3.4% (2)
自分の親族	70.0% (7)	83.3% (15)	60.0% (18)	(0)	56.9% (33)
取引先の理解	20.0% (2)	27.8% (5)	36.7% (11)	25.0% (1)	15.5% (9)
役員・従業員の理解	10.0% (1)	16.7% (3)	30.0% (9)	50.0% (2)	13.8% (8)
金融機関の理解	30.0% (3)	11.1% (2)	10.0% (3)	25.0% (1)	6.9% (4)
他に適当な人材不足	(0)	11.1% (2)	6.7% (2)	(0)	5.2% (3)
その他	10.0% (1)	5.6% (1)	(0)	(0)	8.6% (5)
無回答	10.0% (1)	5.6% (1)	(0)	(0)	1.7% (1)
実質回答数	100.0% (10)	100.0% (18)	100.0% (30)	100.0% (4)	100.0% (58)

Q18/業種	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業	他に分類されないサービス業	その他	無回答
事業の成長を期待	25.0% (5)	100.0% (3)	35.9% (37)	44.4% (4)	11.1% (1)
現経営者との相性良い	5.0% (1)	66.7% (2)	16.5% (17)	(0)	11.1% (1)
自分の親族	75.0% (15)	66.7% (2)	57.3% (59)	44.4% (4)	55.6% (5)
取引先の理解	5.0% (1)	(0)	31.1% (32)	11.1% (1)	33.3% (3)
役員・従業員の理解	25.0% (5)	33.3% (1)	30.1% (31)	11.1% (1)	22.2% (2)
金融機関の理解	10.0% (2)	(0)	14.6% (15)	(0)	11.1% (1)
他に適当な人材不足	(0)	(0)	13.6% (14)	(0)	(0)
その他	15.0% (3)	(0)	4.9% (5)	11.1% (1)	11.1% (1)
無回答	(0)	(0)	1.0% (1)	(0)	(0)
実質回答数	100.0% (20)	100.0% (3)	100.0% (103)	100.0% (9)	100.0% (9)

Q18/業種	合計
事業の成長を期待	26.9% (249)
現経営者との相性良い	12.2% (113)
自分の親族	66.3% (615)
取引先の理解	26.8% (248)
役員・従業員の理解	26.9% (249)
金融機関の理解	13.5% (125)
他に適当な人材不足	8.1% (75)
その他	3.7% (34)
無回答	2.3% (21)
実質回答数	100.0% (927)

表Q18-3

Q18/経営形態	法人	個人	無回答	合計
事業の成長を期待	29.5% (189)	21.1% (59)	14.3% (1)	26.9% (249)
現経営者との相性良い	13.3% (85)	10.0% (28)	(0)	12.2% (113)
自分の親族	59.4% (380)	82.1% (230)	71.4% (5)	66.3% (615)
取引先の理解	31.9% (204)	15.7% (44)	(0)	26.8% (248)
役員・従業員の理解	36.3% (232)	5.4% (15)	28.6% (2)	26.9% (249)
金融機関の理解	17.0% (109)	5.4% (15)	14.3% (1)	13.5% (125)
他に適当な人材不足	8.8% (56)	6.8% (19)	(0)	8.1% (75)
その他	3.8% (24)	3.2% (9)	14.3% (1)	3.7% (34)
無回答	1.7% (11)	3.2% (9)	14.3% (1)	2.3% (21)
実質回答数	100.0% (640)	100.0% (280)	100.0% (7)	100.0% (927)

表Q18-4

Q18/売上高伸び率	90%未満	110%未満	110%以上	無回答	合計
事業の成長を期待	25.8% (74)	26.5% (129)	35.2% (32)	22.6% (14)	26.9% (249)
現経営者との相性良い	12.9% (37)	12.3% (60)	11.0% (10)	9.7% (6)	12.2% (113)
自分の親族	67.9% (195)	67.1% (327)	60.4% (55)	61.3% (38)	66.3% (615)
取引先の理解	21.6% (62)	29.2% (142)	33.0% (30)	22.6% (14)	26.8% (248)
役員・従業員の理解	18.5% (53)	31.6% (154)	35.2% (32)	16.1% (10)	26.9% (249)
金融機関の理解	8.7% (25)	16.2% (79)	16.5% (15)	9.7% (6)	13.5% (125)
他に適当な人材不足	9.8% (28)	7.4% (36)	6.6% (6)	8.1% (5)	8.1% (75)
その他	4.2% (12)	2.9% (14)	3.3% (3)	8.1% (5)	3.7% (34)
無回答	3.1% (9)	1.6% (8)	1.1% (1)	4.8% (3)	2.3% (21)
実質回答数	100.0% (287)	100.0% (487)	100.0% (91)	100.0% (62)	100.0% (927)

表Q18-5

Q18/経営状況	非常に良い	良い	普通	悪い	非常に悪い
事業の成長を期待	75.0% (9)	40.8% (42)	29.4% (151)	16.2% (38)	11.9% (5)
現経営者との相性良い	41.7% (5)	19.4% (20)	11.9% (61)	9.4% (22)	4.8% (2)
自分の親族	58.3% (7)	59.2% (61)	63.4% (326)	73.5% (172)	88.1% (37)
取引先の理解	58.3% (7)	29.1% (30)	27.4% (141)	24.4% (57)	16.7% (7)
役員・従業員の理解	75.0% (9)	36.9% (38)	26.8% (138)	23.5% (55)	11.9% (5)
金融機関の理解	33.3% (4)	13.6% (14)	13.2% (68)	14.1% (33)	4.8% (2)
他に適当な人材不足	(0)	5.8% (6)	8.4% (43)	8.1% (19)	11.9% (5)
その他	(0)	3.9% (4)	3.3% (17)	4.3% (10)	2.4% (1)
無回答	8.3% (1)	1.9% (2)	1.6% (8)	3.0% (7)	7.1% (3)

Q18/経営状況	無回答	合計
事業の成長を期待	18.2% (4)	26.9% (249)
現経営者との相性良い	13.6% (3)	12.2% (113)
自分の親族	54.5% (12)	66.3% (615)
取引先の理解	27.3% (6)	26.8% (248)
役員・従業員の理解	18.2% (4)	26.9% (249)
金融機関の理解	18.2% (4)	13.5% (125)
他に適当な人材不足	9.1% (2)	8.1% (75)
その他	9.1% (2)	3.7% (34)
無回答	()	2.3% (21)

表Q18-6

Q18/Q1年齢	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代
事業の成長を期待	(0)	54.5% (6)	28.6% (16)	28.3% (51)	30.7% (123)
現経営者との相性良い	(0)	18.2% (2)	17.9% (10)	10.0% (18)	13.0% (52)
自分の親族	(0)	72.7% (8)	66.1% (37)	65.6% (118)	62.1% (249)
取引先の理解	(0)	27.3% (3)	14.3% (8)	28.9% (52)	28.7% (115)
役員・従業員の理解	(0)	45.5% (5)	25.0% (14)	27.8% (50)	29.4% (118)
金融機関の理解	(0)	27.3% (3)	10.7% (6)	12.2% (22)	15.2% (61)
他に適当な人材不足	(0)	9.1% (1)	5.4% (3)	8.9% (16)	9.0% (36)
その他	(0)	(0)	1.8% (1)	3.3% (6)	4.2% (17)
無回答	()	9.1% (1)	1.8% (1)	2.2% (4)	1.7% (7)
実質回答数	(0)	100.0% (11)	100.0% (56)	100.0% (180)	100.0% (401)

Q18/Q1年齢	70歳代	80歳代	無回答	合計
事業の成長を期待	20.1% (43)	13.3% (8)	40.0% (2)	26.9% (249)
現経営者との相性良い	11.2% (24)	10.0% (6)	20.0% (1)	12.2% (113)
自分の親族	71.0% (152)	80.0% (48)	60.0% (3)	66.3% (615)
取引先の理解	27.6% (59)	16.7% (10)	20.0% (1)	26.8% (248)
役員・従業員の理解	24.3% (52)	15.0% (9)	20.0% (1)	26.9% (249)
金融機関の理解	12.6% (27)	10.0% (6)	(0)	13.5% (125)
他に適当な人材不足	7.5% (16)	5.0% (3)	(0)	8.1% (75)
その他	2.8% (6)	6.7% (4)	(0)	3.7% (34)
無回答	3.3% (7)	1.7% (1)	()	2.3% (21)
実質回答数	100.0% (214)	100.0% (60)	100.0% (5)	100.0% (927)

表Q18-7

Q18/Q8基本方針	親族へ承継	親族以外の役員・従業員	外部からの登用	将来の譲渡・売却	その他
事業の成長を期待	13.0% (169)	12.5% (15)	23.7% (57)	16.7% (3)	18.2% (2)
現経営者との相性良い	5.1% (67)	10.0% (12)	13.3% (32)	5.6% (1)	9.1% (1)
自分の親族	43.6% (568)	34.2% (41)	0.4% (1)	(0)	(0)
取引先の理解	13.7% (179)	13.3% (16)	19.1% (46)	27.8% (5)	9.1% (1)
役員・従業員の理解	11.7% (153)	10.8% (13)	31.1% (75)	16.7% (3)	18.2% (2)
金融機関の理解	7.8% (101)	7.5% (9)	4.6% (11)	5.6% (1)	18.2% (2)
他に適当な人材不足	3.6% (47)	6.7% (8)	5.4% (13)	16.7% (3)	18.2% (2)
その他	1.5% (19)	5.0% (6)	2.5% (6)	11.1% (2)	9.1% (1)
無回答	()	()	()	()	()
実質回答数	100.0% (1,303)	100.0% (120)	100.0% (241)	100.0% (18)	100.0% (11)

Q18/Q8基本方針	無回答	合計
事業の成長を期待	20.0% (3)	14.6% (249)
現経営者との相性良い	(0)	6.6% (113)
自分の親族	33.3% (5)	36.0% (615)
取引先の理解	6.7% (1)	14.5% (248)
役員・従業員の理解	20.0% (3)	14.6% (249)
金融機関の理解	6.7% (1)	7.3% (125)
他に適当な人材不足	13.3% (2)	4.4% (75)
その他	(0)	2.0% (34)
無回答	()	(0)
実質回答数	100.0% (15)	100.0% (1,708)

表Q18-8

Q18/Q4先代との関係	子供	配偶者	子供の配偶者	兄弟姉妹	社内の役員・従業員
事業の成長を期待	23.3% (76)	22.9% (11)	20.0% (7)	(0)	44.7% (21)
現経営者との相性良い	8.9% (29)	10.4% (5)	2.9% (1)	8.3% (1)	19.1% (9)
自分の親族	78.2% (255)	79.2% (38)	80.0% (28)	66.7% (8)	6.4% (3)
取引先の理解	23.3% (76)	20.8% (10)	17.1% (6)	41.7% (5)	34.0% (16)
役員・従業員の理解	23.3% (76)	14.6% (7)	11.4% (4)	50.0% (6)	70.2% (33)
金融機関の理解	14.4% (47)	18.8% (9)	14.3% (5)	25.0% (3)	17.0% (8)
他に適当な人材不足	7.1% (23)	12.5% (6)	14.3% (5)	8.3% (1)	6.4% (3)
その他	2.5% (8)	6.3% (3)	5.7% (2)	8.3% (1)	2.1% (1)
無回答	3.1% (10)	2.1% (1)	2.9% (1)	(0)	(0)
実質回答数	100.0% (326)	100.0% (48)	100.0% (35)	100.0% (12)	100.0% (47)

Q18/Q4先代との関係	他社からの出向	外部からの登用	その他	無回答	合計
事業の成長を期待	(0)	38.5% (5)	25.0% (3)	29.2% (126)	26.9% (249)
現経営者との相性良い	(0)	30.8% (4)	16.7% (2)	14.4% (62)	12.2% (113)
自分の親族	(0)	30.8% (4)	58.3% (7)	63.0% (272)	66.3% (615)
取引先の理解	50.0% (1)	38.5% (5)	50.0% (6)	28.5% (123)	26.8% (248)
役員・従業員の理解	50.0% (1)	46.2% (6)	50.0% (6)	25.5% (110)	26.9% (249)
金融機関の理解	50.0% (1)	23.1% (3)	33.3% (4)	10.4% (45)	13.5% (125)
他に適当な人材不足	50.0% (1)	7.7% (1)	8.3% (1)	7.9% (34)	8.1% (75)
その他	(0)	15.4% (2)	16.7% (2)	3.5% (15)	3.7% (34)
無回答	(0)	7.7% (1)	(0)	1.9% (8)	2.3% (21)
実質回答数	100.0% (2)	100.0% (13)	100.0% (12)	100.0% (432)	100.0% (927)

表Q18-9

Q18/Q4先代との関係	子供	子供以外の親族	親族以外の役員・従業員	親族以外の外部登用	その他
事業の成長を期待	23.9% (169)	25.0% (15)	45.2% (57)	25.0% (3)	33.3% (2)
現経営者との相性良い	9.5% (67)	20.0% (12)	25.4% (32)	8.3% (1)	16.7% (1)
自分の親族	80.3% (568)	68.3% (41)	0.8% (1)	(0)	(0)
取引先の理解	25.3% (179)	26.7% (16)	36.5% (46)	41.7% (5)	16.7% (1)
役員・従業員の理解	21.6% (153)	21.7% (13)	59.5% (75)	25.0% (3)	33.3% (2)
金融機関の理解	14.3% (101)	15.0% (9)	8.7% (11)	8.3% (1)	33.3% (2)
他に適当な人材不足	6.6% (47)	13.3% (8)	10.3% (13)	25.0% (3)	33.3% (2)
その他	0.4% (3)	10.0% (6)	0.8% (1)	16.7% (2)	16.7% (1)
無回答	2.3% (16)	(0)	4.0% (5)	(0)	(0)
実質回答数	100.0% (707)	100.0% (60)	100.0% (126)	100.0% (12)	100.0% (6)

Q18/Q4先代との関係	無回答	合計
事業の成長を期待	18.8% (3)	26.9% (249)
現経営者との相性良い	(0)	12.2% (113)
自分の親族	31.3% (5)	66.3% (615)
取引先の理解	6.3% (1)	26.8% (248)
役員・従業員の理解	18.8% (3)	26.9% (249)
金融機関の理解	6.3% (1)	13.5% (125)
他に適当な人材不足	12.5% (2)	8.1% (75)
その他	(0)	1.4% (13)
無回答	(0)	2.3% (21)
実質回答数	100.0% (16)	100.0% (927)

表Q19-2

Q19/業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	飲食業
親族間での争い	1.7% (2)	(0)	(0)	2.5% (4)	(0)
役員・従業員の士気低下	14.0% (17)	8.3% (7)	2.8% (1)	5.6% (9)	5.5% (3)
相続税・贈与税負担	23.1% (28)	20.2% (17)	30.6% (11)	12.4% (20)	20.0% (11)
経営者として資質・能力不足	38.0% (46)	33.3% (28)	36.1% (13)	29.8% (48)	23.6% (13)
本人が土壌場で不承知	14.9% (18)	7.1% (6)	2.8% (1)	13.0% (21)	18.2% (10)
その他	2.5% (3)	4.8% (4)	2.8% (1)	4.3% (7)	1.8% (1)
特になし	36.4% (44)	42.9% (36)	38.9% (14)	47.2% (76)	47.3% (26)
無回答	30.6% (37)	25.0% (21)	52.8% (19)	22.4% (36)	10.9% (6)
実質回答者数	100.0% (121)	100.0% (84)	100.0% (36)	100.0% (161)	100.0% (55)

Q19/業種	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業
親族間での争い	(0)	(0)	6.3% (1)	(0)	7.9% (3)
役員・従業員の士気低下	(0)	(0)	18.8% (3)	100.0% (1)	7.9% (3)
相続税・贈与税負担	14.3% (1)	33.3% (4)	12.5% (2)	100.0% (1)	10.5% (4)
経営者として資質・能力不足	57.1% (4)	41.7% (5)	43.8% (7)	(0)	26.3% (10)
本人が土壌場で不承知	14.3% (1)	25.0% (3)	18.8% (3)	(0)	5.3% (2)
その他	(0)	(0)	(0)	(0)	5.3% (2)
特になし	28.6% (2)	33.3% (4)	50.0% (8)	(0)	50.0% (19)
無回答	42.9% (3)	50.0% (6)	37.5% (6)	(0)	18.4% (7)
実質回答者数	100.0% (7)	100.0% (12)	100.0% (16)	100.0% (1)	100.0% (38)

Q19/業種	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業	他に分類されないサービス業	その他	無回答
親族間での争い	(0)	(0)	1.6% (1)	(0)	()
役員・従業員の士気低下	13.3% (2)	(0)	9.4% (6)	(0)	20.0% (1)
相続税・贈与税負担	20.0% (3)	(0)	17.2% (11)	25.0% (1)	20.0% (1)
経営者として資質・能力不足	33.3% (5)	(0)	34.4% (22)	25.0% (1)	(0)
本人が土壌場で不承知	6.7% (1)	(0)	7.8% (5)	25.0% (1)	40.0% (2)
その他	6.7% (1)	(0)	(0)	25.0% (1)	(0)
特になし	40.0% (6)	100.0% (1)	46.9% (30)	25.0% (1)	20.0% (1)
無回答	33.3% (5)	100.0% (1)	15.6% (10)	75.0% (3)	60.0% (3)
実質回答者数	100.0% (15)	100.0% (1)	100.0% (64)	100.0% (4)	100.0% (5)

Q19/業種	合計
親族間での争い	1.8% (11)
役員・従業員の士気低下	8.5% (53)
相続税・贈与税負担	18.5% (115)
経営者として資質・能力不足	32.6% (202)
本人が土壌場で不承知	11.9% (74)
その他	3.2% (20)
特になし	43.2% (268)
無回答	26.3% (163)
実質回答者数	100.0% (620)

表Q19-3

Q19/経営形態	法人	個人	無回答	合計
親族間での争い	2.0% (8)	1.4% (3)	(0)	1.8% (11)
役員・従業員の士気低下	11.9% (47)	2.7% (6)	()	8.5% (53)
相続税・贈与税負担	20.7% (82)	14.9% (33)	()	18.5% (115)
経営者として資質・能力不足	37.6% (149)	23.5% (52)	33.3% (1)	32.6% (202)
本人が土壌場で不承知	13.4% (53)	9.0% (20)	33.3% (1)	11.9% (74)
その他	3.3% (13)	3.2% (7)	()	3.2% (20)
特になし	36.4% (144)	55.2% (122)	66.7% (2)	43.2% (268)
無回答	27.5% (109)	23.5% (52)	66.7% (2)	26.3% (163)
実質回答者数	100.0% (396)	100.0% (221)	100.0% (3)	100.0% (620)

表Q19-4

Q19/売上高伸び率	90%未満	110%未満	110%以上	無回答	合計
親族間での争い	1.5% (3)	2.1% (7)	(0)	2.9% (1)	1.8% (11)
役員・従業員の士気低下	8.0% (16)	8.5% (28)	12.7% (7)	5.7% (2)	8.5% (53)
相続税・贈与税負担	17.5% (35)	18.8% (62)	23.6% (13)	14.3% (5)	18.5% (115)
経営者として資質・能力不足	33.5% (67)	33.9% (112)	29.1% (16)	20.0% (7)	32.6% (202)
本人が土壌場で不承知	13.5% (27)	11.5% (38)	14.5% (8)	2.9% (1)	11.9% (74)
その他	4.5% (9)	2.7% (9)	(0)	5.7% (2)	3.2% (20)
特になし	40.0% (80)	44.2% (146)	40.0% (22)	57.1% (20)	43.2% (268)
無回答	24.5% (49)	23.6% (78)	29.1% (16)	57.1% (20)	26.3% (163)
実質回答者数	100.0% (200)	100.0% (330)	100.0% (55)	100.0% (35)	100.0% (620)

表Q19-5

Q19/年齢	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代
親族間での争い	(0)	(0)	2.5% (1)	0.8% (1)	1.6% (4)
役員・従業員の士気低下	(0)	12.5% (1)	15.0% (6)	9.9% (12)	8.6% (22)
相続税・贈与税負担	(0)	12.5% (1)	17.5% (7)	12.4% (15)	20.0% (51)
経営者として資質・能力不足	(0)	37.5% (3)	37.5% (15)	36.4% (44)	36.5% (93)
本人が土壌場で不承知	(0)	12.5% (1)	25.0% (10)	22.3% (27)	11.0% (28)
その他	(0)	(0)	5.0% (2)	3.3% (4)	3.5% (9)
特になし	(0)	37.5% (3)	32.5% (13)	40.5% (49)	38.4% (98)
無回答	(0)	25.0% (2)	20.0% (8)	17.4% (21)	29.8% (76)
実質回答者数	(0)	100.0% (8)	100.0% (40)	100.0% (121)	100.0% (255)

Q19/年齢	70歳代	80歳代	無回答	合計
親族間での争い	3.4% (5)	(0)	()	1.8% (11)
役員・従業員の士気低下	7.6% (11)	2.1% (1)	(0)	8.5% (53)
相続税・贈与税負担	18.6% (27)	27.7% (13)	25.0% (1)	18.5% (115)
経営者として資質・能力不足	28.3% (41)	10.6% (5)	25.0% (1)	32.6% (202)
本人が土壌場で不承知	4.8% (7)	2.1% (1)	(0)	11.9% (74)
その他	2.8% (4)	2.1% (1)	(0)	3.2% (20)
特になし	51.7% (75)	59.6% (28)	50.0% (2)	43.2% (268)
無回答	31.7% (46)	21.3% (10)	()	26.3% (163)
実質回答者数	100.0% (145)	100.0% (47)	100.0% (4)	100.0% (620)

表Q19-6

Q19/Q16後継者	子供	子供以外の親族
親族間での争い	1.6% (9)	4.3% (2)
役員・従業員の士気低下	8.4% (48)	10.6% (5)
相続税・贈与税負担	17.8% (102)	27.7% (13)
経営者として資質・能力不足	33.0% (189)	27.7% (13)
本人が土壌場で不承知	11.9% (68)	12.8% (6)
その他	3.0% (17)	6.4% (3)
特になし	43.6% (250)	38.3% (18)
無回答	26.2% (150)	27.7% (13)
実質回答者数	100.0% (573)	100.0% (47)

表Q20-2

Q20/業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	飲食業
株主からの理解	(0)	23.5% (4)	20.0% (2)	14.3% (1)	(0)
役員・従業員の理解	13.6% (3)	11.8% (2)	10.0% (1)	(0)	(0)
取引先との関係維持	4.5% (1)	5.9% (1)	10.0% (1)	(0)	(0)
金融機関との関係維持	27.3% (6)	11.8% (2)	10.0% (1)	14.3% (1)	(0)
役員・従業員士気低下	22.7% (5)	11.8% (2)	20.0% (2)	14.3% (1)	(0)
後継者の自社株買い取り	13.6% (3)	23.5% (4)	10.0% (1)	57.1% (4)	(0)
後継者の事業用資産買い取り	22.7% (5)	29.4% (5)	10.0% (1)	57.1% (4)	(0)
計画的な後継者育成	18.2% (4)	11.8% (2)	30.0% (3)	28.6% (2)	(0)
借入金の個人保証引継	45.5% (10)	41.2% (7)	30.0% (3)	28.6% (2)	25.0% (1)
本人が土壌場で不承知	13.6% (3)	11.8% (2)	40.0% (4)	14.3% (1)	25.0% (1)
その他	9.1% (2)	5.9% (1)	10.0% (1)	(0)	50.0% (2)
無回答	45.5% (10)	52.9% (9)	30.0% (3)	85.7% (6)	75.0% (3)
実質回答者数	100.0% (22)	100.0% (17)	100.0% (10)	100.0% (7)	100.0% (4)

Q20/業種	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業
株主からの理解	(0)	(0)	28.6% (2)	(0)	14.3% (1)
役員・従業員の理解	(0)	(0)	42.9% (3)	(0)	(0)
取引先との関係維持	(0)	(0)	28.6% (2)	50.0% (1)	(0)
金融機関との関係維持	(0)	(0)	42.9% (3)	(0)	14.3% (1)
役員・従業員士気低下	(0)	100.0% (1)	(0)	50.0% (1)	28.6% (2)
後継者の自社株買い取り	(0)	(0)	14.3% (1)	50.0% (1)	28.6% (2)
後継者の事業用資産買い取り	(0)	(0)	14.3% (1)	(0)	42.9% (3)
計画的な後継者育成	(0)	(0)	28.6% (2)	50.0% (1)	(0)
借入金の個人保証引継	(0)	(0)	14.3% (1)	50.0% (1)	14.3% (1)
本人が土壌場で不承知	(0)	(0)	28.6% (2)	50.0% (1)	(0)
その他	(0)	(0)	(0)	(0)	14.3% (1)
無回答	(0)	(0)	14.3% (1)	50.0% (1)	57.1% (4)
実質回答者数	(0)	100.0% (1)	100.0% (7)	100.0% (2)	100.0% (7)

Q20/業種	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業	他に分類されないサービス業	その他	無回答
株主からの理解	(0)	(0)	5.9% (1)	(0)	()
役員・従業員の理解	(0)	(0)	11.8% (2)	(0)	()
取引先との関係維持	(0)	(0)	11.8% (2)	(0)	()
金融機関との関係維持	(0)	(0)	11.8% (2)	(0)	()
役員・従業員士気低下	(0)	(0)	5.9% (1)	(0)	()
後継者の自社株買い取り	(0)	(0)	47.1% (8)	(0)	()
後継者の事業用資産買い取り	(0)	100.0% (1)	17.6% (3)	(0)	()
計画的な後継者育成	(0)	(0)	35.3% (6)	(0)	()
借入金の個人保証引継	(0)	(0)	23.5% (4)	(0)	()
本人が土壌場で不承知	(0)	100.0% (1)	23.5% (4)	(0)	()
その他	(0)	(0)	(0)	100.0% (1)	()
無回答	(0)	(0)	58.8% (10)	(0)	(0)
実質回答者数	(0)	100.0% (1)	100.0% (17)	100.0% (1)	(0)

Q20/業種	合計
株主からの理解	11.5% (11)
役員・従業員の理解	11.5% (11)
取引先との関係維持	8.3% (8)
金融機関との関係維持	16.7% (16)
役員・従業員士気低下	15.6% (15)
後継者の自社株買い取り	25.0% (24)
後継者の事業用資産買い取り	24.0% (23)
計画的な後継者育成	20.8% (20)
借入金の個人保証引継	31.3% (30)
本人が土壌場で不承知	19.8% (19)
その他	8.3% (8)
無回答	49.0% (47)
実質回答者数	100.0% (96)

表Q20-3

Q20/経営形態	法人	個人	無回答	合計
株主からの理解	12.4% (11)	(0)	()	11.5% (11)
役員・従業員の理解	11.2% (10)	14.3% (1)	()	11.5% (11)
取引先との関係維持	6.7% (6)	28.6% (2)	()	8.3% (8)
金融機関との関係維持	16.9% (15)	14.3% (1)	()	16.7% (16)
役員・従業員士気低下	16.9% (15)	(0)	()	15.6% (15)
後継者の自社株買い取り	27.0% (24)	(0)	()	25.0% (24)
後継者の事業用資産買い取り	24.7% (22)	14.3% (1)	()	24.0% (23)
計画的な後継者育成	21.3% (19)	14.3% (1)	()	20.8% (20)
借入金の個人保証引継	33.7% (30)	(0)	()	31.3% (30)
本人が土壌場で不承知	20.2% (18)	14.3% (1)	()	19.8% (19)
その他	6.7% (6)	28.6% (2)	()	8.3% (8)
無回答	47.2% (42)	71.4% (5)	()	49.0% (47)
実質回答数	100.0% (89)	100.0% (7)	(0)	100.0% (96)

表Q20-4

Q20/売上高伸び率	90%未満	110%未満	110%以上	無回答	合計
株主からの理解	11.1% (3)	15.1% (8)	(0)	(0)	11.5% (11)
役員・従業員の理解	11.1% (3)	15.1% (8)	(0)	(0)	11.5% (11)
取引先との関係維持	3.7% (1)	11.3% (6)	7.7% (1)	(0)	8.3% (8)
金融機関との関係維持	14.8% (4)	17.0% (9)	7.7% (1)	66.7% (2)	16.7% (16)
役員・従業員士気低下	14.8% (4)	18.9% (10)	7.7% (1)	(0)	15.6% (15)
後継者の自社株買い取り	18.5% (5)	28.3% (15)	23.1% (3)	33.3% (1)	25.0% (24)
後継者の事業用資産買い取り	22.2% (6)	24.5% (13)	23.1% (3)	33.3% (1)	24.0% (23)
計画的な後継者育成	22.2% (6)	13.2% (7)	23.1% (3)	(0)	16.7% (16)
借入金の個人保証引継	22.2% (6)	32.1% (17)	46.2% (6)	33.3% (1)	31.3% (30)
本人が土壌場で不承知	14.8% (4)	22.6% (12)	15.4% (2)	33.3% (1)	19.8% (19)
その他	18.5% (5)	3.8% (2)	7.7% (1)	(0)	8.3% (8)
無回答	51.9% (14)	47.2% (25)	30.8% (4)	133.3% (4)	49.0% (47)
実質回答数	100.0% (27)	100.0% (53)	100.0% (13)	100.0% (3)	100.0% (96)

表Q20-5

Q20/年齢	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代
株主からの理解	(0)	(0)	(0)	7.7% (2)	11.1% (5)
役員・従業員の理解	(0)	(0)	14.3% (1)	7.7% (2)	11.1% (5)
取引先との関係維持	(0)	50.0% (1)	(0)	7.7% (2)	4.4% (2)
金融機関との関係維持	(0)	50.0% (1)	14.3% (1)	15.4% (4)	15.6% (7)
役員・従業員士気低下	(0)	(0)	42.9% (3)	11.5% (3)	6.7% (3)
後継者の自社株買い取り	(0)	50.0% (1)	57.1% (4)	19.2% (5)	24.4% (11)
後継者の事業用資産買い取り	(0)	(0)	42.9% (3)	26.9% (7)	17.8% (8)
計画的な後継者育成	(0)	(0)	42.9% (3)	7.7% (2)	31.1% (14)
借入金の個人保証引継	(0)	(0)	57.1% (4)	23.1% (6)	31.1% (14)
本人が土壌場で不承知	(0)	50.0% (1)	42.9% (3)	19.2% (5)	20.0% (9)
その他	(0)	(0)	(0)	11.5% (3)	8.9% (4)
無回答	(0)	(0)	14.3% (1)	38.5% (10)	57.8% (26)
実質回答数	(0)	100.0% (2)	100.0% (7)	100.0% (26)	100.0% (45)

Q20/年齢	70歳代	80歳代	無回答	合計
株主からの理解	15.4% (2)	66.7% (2)	(0)	11.5% (11)
役員・従業員の理解	15.4% (2)	33.3% (1)	(0)	11.5% (11)
取引先との関係維持	15.4% (2)	33.3% (1)	(0)	8.3% (8)
金融機関との関係維持	23.1% (3)	(0)	(0)	16.7% (16)
役員・従業員士気低下	38.5% (5)	33.3% (1)	(0)	15.6% (15)
後継者の自社株買い取り	23.1% (3)	(0)	(0)	25.0% (24)
後継者の事業用資産買い取り	38.5% (5)	(0)	(0)	24.0% (23)
計画的な後継者育成	7.7% (1)	(0)	(0)	20.8% (20)
借入金の個人保証引継	46.2% (6)	(0)	(0)	31.3% (30)
本人が土壌場で不承知	7.7% (1)	(0)	(0)	19.8% (19)
その他	(0)	33.3% (1)	(0)	8.3% (8)
無回答	69.2% (9)	33.3% (1)	(0)	49.0% (47)
実質回答数	100.0% (13)	100.0% (3)	(0)	100.0% (96)

表Q20-6

Q20/Q14決定状況	決まっている	予定者がいる	決まっていない	無回答	合計
株主からの理解	5.6% (1)	12.8% (10)	()	()	11.5% (11)
役員・従業員の理解	11.1% (2)	11.5% (9)	()	()	11.5% (11)
取引先との関係維持	11.1% (2)	7.7% (6)	()	()	8.3% (8)
金融機関との関係維持	5.6% (1)	19.2% (15)	()	()	16.7% (16)
役員・従業員士気低下	5.6% (1)	17.9% (14)	()	()	15.6% (15)
後継者の自社株買い取り	27.8% (5)	24.4% (19)	()	()	25.0% (24)
後継者の事業用資産買い取り	16.7% (3)	25.6% (20)	()	()	24.0% (23)
計画的な後継者育成	27.8% (5)	19.2% (15)	()	()	20.8% (20)
借入金の個人保証引継	38.9% (7)	29.5% (23)	()	()	31.3% (30)
本人が土壌場で不承知	5.6% (1)	23.1% (18)	()	()	19.8% (19)
その他	5.6% (1)	6.4% (5)	()	()	6.3% (6)
無回答	72.2% (13)	43.6% (34)	()	()	49.0% (47)
実質回答数	100.0% (18)	100.0% (78)	(0)	(0)	100.0% (96)

表Q20-7

Q20/Q16同族継承	親族以外の役員・従業員	親族以外の外部登用	その他	無回答	合計
株主からの理解	12.4% (11)	(0)	()	()	11.5% (11)
役員・従業員の理解	12.4% (11)	(0)	()	()	11.5% (11)
取引先との関係維持	9.0% (8)	(0)	()	()	8.3% (8)
金融機関との関係維持	16.9% (15)	14.3% (1)	()	()	16.7% (16)
役員・従業員士気低下	15.7% (14)	14.3% (1)	()	()	15.6% (15)
後継者の自社株買い取り	27.0% (24)	(0)	()	()	25.0% (24)
後継者の事業用資産買い取り	24.7% (22)	14.3% (1)	()	()	24.0% (23)
計画的な後継者育成	19.1% (17)	42.9% (3)	()	()	20.8% (20)
借入金の個人保証引継	30.3% (27)	42.9% (3)	()	()	31.3% (30)
本人が土壌場で不承知	21.3% (19)	(0)	()	()	19.8% (19)
その他	7.9% (7)	14.3% (1)	()	()	8.3% (8)
無回答	47.2% (42)	71.4% (5)	()	()	49.0% (47)
実質回答数	100.0% (89)	100.0% (7)	(0)	(0)	100.0% (96)

表Q21-2

Q21/業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	飲食業
承継間もなく時期尚早	30.0% (74)	18.7% (32)	22.1% (15)	20.0% (40)	15.5% (17)
適当な後継者なし	29.6% (73)	31.6% (54)	26.5% (18)	24.0% (48)	31.8% (35)
複数後継者絞り込みできず	2.0% (5)	5.8% (10)	8.8% (6)	2.0% (4)	3.6% (4)
後継者候補若い	9.7% (24)	12.9% (22)	7.4% (5)	9.5% (19)	10.0% (11)
後継者候補不承諾	11.7% (29)	8.2% (14)	7.4% (5)	18.5% (37)	10.0% (11)
後継者を探している	9.3% (23)	7.6% (13)	10.3% (7)	8.5% (17)	11.8% (13)
その他	5.3% (13)	9.9% (17)	10.3% (7)	11.5% (23)	9.1% (10)
無回答	2.4% (6)	5.3% (9)	7.4% (5)	6.0% (12)	8.2% (9)
合計	100.0% (247)	100.0% (171)	100.0% (68)	100.0% (200)	100.0% (110)

Q21/業種	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業
承継間もなく時期尚早	21.4% (3)	10.0% (1)	19.0% (8)	50.0% (4)	25.6% (20)
適当な後継者なし	14.3% (2)	20.0% (2)	33.3% (14)	(0)	23.1% (18)
複数後継者絞り込みできず	14.3% (2)	10.0% (1)	4.8% (2)	(0)	3.8% (3)
後継者候補若い	7.1% (1)	20.0% (2)	7.1% (3)	12.5% (1)	12.8% (10)
後継者候補不承諾	14.3% (2)	30.0% (3)	7.1% (3)	(0)	9.0% (7)
後継者を探している	7.1% (1)	(0)	16.7% (7)	25.0% (2)	10.3% (8)
その他	21.4% (3)	10.0% (1)	9.5% (4)	12.5% (1)	5.1% (4)
無回答	(0)	(0)	2.4% (1)	(0)	10.3% (8)
合計	100.0% (14)	100.0% (10)	100.0% (42)	100.0% (8)	100.0% (78)

Q21/業種	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業	他に分類されないサービス業	その他	無回答
承継間もなく時期尚早	12.5% (3)	33.3% (1)	16.9% (22)	14.3% (2)	20.0% (2)
適当な後継者なし	33.3% (8)	(0)	27.7% (36)	7.1% (1)	40.0% (4)
複数後継者絞り込みできず	4.2% (1)	(0)	3.8% (5)	7.1% (1)	(0)
後継者候補若い	16.7% (4)	(0)	7.7% (10)	14.3% (2)	20.0% (2)
後継者候補不承諾	8.3% (2)	(0)	11.5% (15)	7.1% (1)	10.0% (1)
後継者を探している	12.5% (3)	(0)	15.4% (20)	14.3% (2)	(0)
その他	12.5% (3)	66.7% (2)	13.1% (17)	14.3% (2)	10.0% (1)
無回答	(0)	(0)	3.8% (5)	21.4% (3)	(0)
合計	100.0% (24)	100.0% (3)	100.0% (130)	100.0% (14)	100.0% (10)

Q21/業種	合計
承継間もなく時期尚早	21.6% (244)
適当な後継者なし	27.7% (313)
複数後継者絞り込みできず	3.9% (44)
後継者候補若い	10.3% (116)
後継者候補不承諾	11.5% (130)
後継者を探している	10.3% (116)
その他	9.6% (108)
無回答	5.1% (58)
合計	100.0% (1,129)

表Q21-3

Q21/経営形態	法人	個人	無回答	合計
承継間もなく時期尚早	25.4% (192)	14.0% (51)	11.1% (1)	21.6% (244)
適当な後継者なし	25.6% (193)	32.3% (118)	22.2% (2)	27.7% (313)
複数後継者絞り込みできず	4.9% (37)	1.9% (7)	(0)	3.9% (44)
後継者候補若い	10.5% (79)	9.9% (36)	11.1% (1)	10.3% (116)
後継者候補不承諾	10.1% (76)	14.2% (52)	22.2% (2)	11.5% (130)
後継者を探している	11.0% (83)	8.5% (31)	22.2% (2)	10.3% (116)
その他	8.1% (61)	12.6% (46)	11.1% (1)	9.6% (108)
無回答	4.5% (34)	6.6% (24)	(0)	5.1% (58)
合計	100.0% (755)	100.0% (365)	100.0% (9)	100.0% (1,129)

表Q21-4

Q21/売上高伸び率	90%未満	110%未満	110%以上	無回答	合計
承継間もなく時期尚早	12.2% (48)	26.8% (140)	26.0% (38)	26.9% (18)	21.6% (244)
適当な後継者なし	33.3% (131)	24.3% (127)	29.5% (43)	17.9% (12)	27.7% (313)
複数後継者絞り込みできず	4.3% (17)	3.4% (18)	5.5% (8)	1.5% (1)	3.9% (44)
後継者候補若い	11.2% (44)	9.6% (50)	8.2% (12)	14.9% (10)	10.3% (116)
後継者候補不承諾	15.3% (60)	9.6% (50)	7.5% (11)	13.4% (9)	11.5% (130)
後継者を探している	8.7% (34)	12.2% (64)	9.6% (14)	6.0% (4)	10.3% (116)
その他	8.4% (33)	9.9% (52)	11.0% (16)	10.4% (7)	9.6% (108)
無回答	6.6% (26)	4.2% (22)	2.7% (4)	9.0% (6)	5.1% (58)
合計	100.0% (393)	100.0% (523)	100.0% (146)	100.0% (67)	100.0% (1,129)

表Q21-5

Q21/純資産額	債務超過状態	50,000千円以下	1億円以下	3億円以下	5億円以下
承継間もなく時期尚早	16.5% (33)	18.9% (106)	29.0% (29)	39.0% (30)	27.3% (6)
適当な後継者なし	31.0% (62)	28.7% (161)	22.0% (22)	15.6% (12)	31.8% (7)
複数後継者絞り込みできず	2.0% (4)	3.9% (22)	9.0% (9)	3.9% (3)	9.1% (2)
後継者候補若い	11.5% (23)	9.1% (51)	10.0% (10)	13.0% (10)	18.2% (4)
後継者候補不承諾	11.5% (23)	13.0% (73)	9.0% (9)	7.8% (6)	4.5% (1)
後継者を探している	8.5% (17)	11.9% (67)	9.0% (9)	10.4% (8)	9.1% (2)
その他	12.0% (24)	9.6% (54)	9.0% (9)	7.8% (6)	(0)
無回答	7.0% (14)	4.8% (27)	3.0% (3)	2.6% (2)	(0)
合計	100.0% (200)	100.0% (561)	100.0% (100)	100.0% (77)	100.0% (22)

Q21/純資産額	5億円超	無回答	合計	
承継間もなく時期尚早	57.1% (16)	17.0% (24)	21.6% (244)	
適当な後継者なし	14.3% (4)	31.9% (45)	27.7% (313)	
複数後継者絞り込みできず	10.7% (3)	0.7% (1)	3.9% (44)	
後継者候補若い	3.6% (1)	12.1% (17)	10.3% (116)	
後継者候補不承諾	(0)	12.8% (18)	11.5% (130)	
後継者を探している	3.6% (1)	8.5% (12)	10.3% (116)	
その他	7.1% (2)	9.2% (13)	9.6% (108)	
無回答	3.6% (1)	7.8% (11)	5.1% (58)	
合計	100.0% (28)	100.0% (141)	100.0% (1,129)	

表Q21-6

Q21/経営状況	非常に良い	良い	普通	悪い	非常に悪い
承継間もなく時期尚早	42.9% (3)	28.6% (36)	26.2% (160)	12.1% (37)	6.7% (4)
適当な後継者なし	14.3% (1)	27.0% (34)	25.9% (158)	32.4% (99)	25.0% (15)
複数後継者絞り込みできず	28.6% (2)	7.1% (9)	3.8% (23)	2.9% (9)	1.7% (1)
後継者候補若い	14.3% (1)	10.3% (13)	9.8% (60)	10.1% (31)	13.3% (8)
後継者候補不承諾	(0)	4.0% (5)	10.2% (62)	16.0% (49)	18.3% (11)
後継者を探している	(0)	7.1% (9)	11.3% (69)	9.5% (29)	15.0% (9)
その他	(0)	11.1% (14)	7.9% (48)	11.4% (35)	16.7% (10)
無回答	(0)	4.8% (6)	4.9% (30)	5.6% (17)	3.3% (2)
合計	100.0% (7)	100.0% (126)	100.0% (610)	100.0% (306)	100.0% (60)

Q21/経営状況	無回答	合計
承継間もなく時期尚早	20.0% (4)	21.6% (244)
適当な後継者なし	30.0% (6)	27.7% (313)
複数後継者絞り込みできず	(0)	3.9% (44)
後継者候補若い	15.0% (3)	10.3% (116)
後継者候補不承諾	15.0% (3)	11.5% (130)
後継者を探している	(0)	10.3% (116)
その他	5.0% (1)	9.6% (108)
無回答	15.0% (3)	5.1% (58)
合計	100.0% (20)	100.0% (1,129)

表Q21-7

Q21/年齢	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代
承継間もなく時期尚早	66.7% (2)	52.9% (45)	42.4% (98)	20.4% (69)	7.8% (27)
適当な後継者なし	(0)	20.0% (17)	15.6% (36)	32.2% (109)	32.4% (112)
複数後継者絞り込みできず	(0)	(0)	1.3% (3)	2.1% (7)	7.2% (25)
後継者候補若い	(0)	8.2% (7)	16.5% (38)	12.4% (42)	6.6% (23)
後継者候補不承諾	(0)	2.4% (2)	3.0% (7)	9.5% (32)	16.5% (57)
後継者を探している	(0)	3.5% (3)	6.1% (14)	11.8% (40)	12.4% (43)
その他	33.3% (1)	10.6% (9)	10.0% (23)	7.7% (26)	10.4% (36)
無回答	(0)	2.4% (2)	5.2% (12)	3.8% (13)	6.6% (23)
合計	100.0% (3)	100.0% (85)	100.0% (231)	100.0% (338)	100.0% (346)

Q21/年齢	70歳代	80歳代	無回答	合計
承継間もなく時期尚早	(0)	9.1% (2)	25.0% (1)	21.6% (244)
適当な後継者なし	33.0% (33)	22.7% (5)	25.0% (1)	27.7% (313)
複数後継者絞り込みできず	7.0% (7)	9.1% (2)	(0)	3.9% (44)
後継者候補若い	5.0% (5)	4.5% (1)	(0)	10.3% (116)
後継者候補不承諾	26.0% (26)	27.3% (6)	(0)	11.5% (130)
後継者を探している	14.0% (14)	4.5% (1)	25.0% (1)	10.3% (116)
その他	8.0% (8)	18.2% (4)	25.0% (1)	9.6% (108)
無回答	7.0% (7)	4.5% (1)	(0)	5.1% (58)
合計	100.0% (100)	100.0% (22)	100.0% (4)	100.0% (1,129)

表Q22-2

Q22/業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	飲食業
リーダーシップ	43.0% (214)	44.6% (153)	42.0% (60)	22.1% (116)	22.5% (53)
営業力	44.8% (223)	37.9% (130)	46.2% (66)	51.1% (269)	42.8% (101)
判断力	34.9% (174)	35.6% (122)	42.7% (61)	31.9% (168)	32.6% (77)
実行力	35.7% (178)	35.6% (122)	42.0% (60)	33.3% (175)	46.2% (109)
財務管理	14.7% (73)	19.8% (68)	35.0% (50)	22.6% (119)	19.1% (45)
将来洞察力	17.9% (89)	21.3% (73)	23.8% (34)	27.8% (146)	28.4% (67)
問題解決力	12.0% (60)	11.1% (38)	13.3% (19)	11.0% (58)	10.2% (24)
人脈	17.7% (88)	11.7% (40)	9.1% (13)	13.1% (69)	16.5% (39)
経営者の親族	3.0% (15)	1.5% (5)	2.1% (3)	2.1% (11)	3.4% (8)
論理的思考力	2.8% (14)	5.2% (18)	7.0% (10)	4.2% (22)	3.4% (8)
コミュニケーション能力	16.1% (80)	13.7% (47)	14.7% (21)	19.8% (104)	18.2% (43)
自社事業専門知識	24.9% (124)	28.3% (97)	20.3% (29)	28.5% (150)	22.9% (54)
自社事業実務能力	24.1% (120)	23.3% (80)	16.8% (24)	20.3% (107)	18.2% (43)
その他	1.2% (6)	1.5% (5)	0.7% (1)	1.9% (10)	1.3% (3)
無回答	18.7% (93)	19.0% (65)	16.1% (23)	22.4% (118)	28.8% (68)
実質回答者数	100.0% (498)	100.0% (343)	100.0% (143)	100.0% (526)	100.0% (236)

Q22/業種	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業
リーダーシップ	24.1% (7)	26.7% (8)	44.7% (34)	54.5% (6)	26.5% (39)
営業力	48.3% (14)	36.7% (11)	38.2% (29)	27.3% (3)	49.3% (71)
判断力	41.4% (12)	36.7% (11)	51.3% (39)	54.5% (6)	24.5% (36)
実行力	34.5% (10)	43.3% (13)	35.5% (27)	45.5% (5)	32.7% (48)
財務管理	27.6% (8)	16.7% (5)	26.3% (20)	18.2% (2)	14.3% (21)
将来洞察力	27.6% (8)	30.0% (9)	23.7% (18)	27.3% (3)	24.5% (36)
問題解決力	17.2% (5)	3.3% (1)	19.7% (15)	(0)	10.2% (15)
人脈	24.1% (7)	(0)	15.8% (12)	9.1% (1)	21.1% (31)
経営者の親族	3.4% (1)	10.0% (3)	5.3% (4)	(0)	4.8% (7)
論理的思考力	3.4% (1)	3.3% (1)	2.6% (2)	(0)	4.8% (7)
コミュニケーション能力	20.7% (6)	16.7% (5)	14.5% (11)	18.2% (2)	29.3% (43)
自社事業専門知識	20.7% (6)	10.0% (3)	26.3% (20)	36.4% (4)	26.5% (39)
自社事業実務能力	17.2% (5)	36.7% (11)	19.7% (15)	9.1% (1)	19.7% (29)
その他	(0)	3.3% (1)	(0)	(0)	2.0% (3)
無回答	13.8% (4)	20.0% (6)	15.8% (12)	9.1% (1)	26.5% (39)
実質回答者数	100.0% (29)	100.0% (30)	100.0% (76)	100.0% (11)	100.0% (147)

Q22/業種	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業	他に分類されないサービス業	その他	無回答
リーダーシップ	48.0% (24)	25.0% (2)	26.3% (64)	26.9% (7)	19.0% (4)
営業力	20.0% (10)	25.0% (2)	41.6% (101)	61.5% (16)	42.9% (9)
判断力	26.0% (13)	37.5% (3)	33.7% (82)	26.9% (7)	47.6% (10)
実行力	24.0% (12)	37.5% (3)	31.3% (76)	30.8% (8)	23.8% (5)
財務管理	28.0% (14)	25.0% (2)	13.6% (33)	7.7% (2)	14.3% (3)
将来洞察力	32.0% (16)	37.5% (3)	21.0% (51)	26.9% (7)	19.0% (4)
問題解決力	20.0% (10)	12.5% (1)	14.4% (35)	(0)	19.0% (4)
人脈	16.0% (8)	25.0% (2)	11.5% (28)	19.2% (5)	9.5% (2)
経営者の親族	2.0% (1)	(0)	4.5% (11)	(0)	(0)
論理的思考力	(0)	12.5% (1)	2.9% (7)	(0)	(0)
コミュニケーション能力	22.0% (11)	25.0% (2)	20.2% (49)	15.4% (4)	28.6% (6)
自社事業専門知識	26.0% (13)	(0)	29.6% (72)	26.9% (7)	38.1% (8)
自社事業実務能力	20.0% (10)	12.5% (1)	30.0% (73)	42.3% (11)	9.5% (2)
その他	4.0% (2)	(0)	2.5% (6)	7.7% (2)	(0)
無回答	12.0% (6)	12.5% (1)	22.6% (55)	19.2% (5)	42.9% (9)
実質回答者数	100.0% (50)	100.0% (8)	100.0% (243)	100.0% (26)	100.0% (21)

Q22/業種	合計
リーダーシップ	33.1% (791)
営業力	44.2% (1,055)
判断力	34.4% (821)
実行力	35.7% (851)
財務管理	19.5% (465)
将来洞察力	23.6% (564)
問題解決力	11.9% (285)
人脈	14.5% (345)
経営者の親族	2.9% (69)
論理的思考力	3.8% (91)
コミュニケーション能力	18.2% (434)
自社事業専門知識	26.2% (626)
自社事業実務能力	22.3% (532)
その他	1.6% (39)
無回答	21.2% (505)
実質回答者数	100.0% (2,387)

表Q22-3

Q22/経営形態	法人	個人	無回答	合計
リーダーシップ	45.5% (654)	14.1% (132)	33.3% (5)	33.1% (791)
営業力	40.0% (575)	50.7% (474)	40.0% (6)	44.2% (1,055)
判断力	37.5% (539)	30.0% (280)	13.3% (2)	34.4% (821)
実行力	36.1% (519)	34.9% (326)	40.0% (6)	35.7% (851)
財務管理	21.2% (305)	16.9% (158)	13.3% (2)	19.5% (465)
将来洞察力	23.6% (339)	23.8% (222)	20.0% (3)	23.6% (564)
問題解決力	13.8% (199)	9.1% (85)	6.7% (1)	11.9% (285)
人脈	13.6% (195)	16.1% (150)	(0)	14.5% (345)
経営者の親族	2.3% (33)	3.7% (35)	6.7% (1)	2.9% (69)
論理的思考力	4.2% (61)	3.2% (30)	(0)	3.8% (91)
コミュニケーション能力	16.9% (243)	20.0% (187)	26.7% (4)	18.2% (434)
自社事業専門知識	23.2% (333)	31.3% (292)	6.7% (1)	26.2% (626)
自社事業実務能力	20.2% (290)	25.4% (237)	33.3% (5)	22.3% (532)
その他	1.5% (21)	1.8% (17)	6.7% (1)	1.6% (39)
無回答	17.5% (252)	25.5% (238)	100.0% (15)	21.2% (505)
合計	100.0% (1,438)	100.0% (934)	100.0% (15)	100.0% (2,387)

表Q22-4

Q22/売上高伸び率	90%未満	110%未満	110%以上	無回答	合計
リーダーシップ	25.2% (237)	37.2% (401)	51.0% (122)	23.8% (31)	33.1% (791)
営業力	52.2% (491)	38.3% (413)	36.8% (88)	48.5% (63)	44.2% (1,055)
判断力	30.1% (283)	38.3% (413)	39.3% (94)	23.8% (31)	34.4% (821)
実行力	35.5% (334)	36.5% (393)	35.6% (85)	30.0% (39)	35.7% (851)
財務管理	18.4% (173)	20.7% (223)	20.5% (49)	15.4% (20)	19.5% (465)
将来洞察力	25.1% (236)	22.7% (245)	24.3% (58)	19.2% (25)	23.6% (564)
問題解決力	10.6% (100)	12.7% (137)	13.8% (33)	11.5% (15)	11.9% (285)
人脈	16.7% (157)	13.0% (140)	14.2% (34)	10.8% (14)	14.5% (345)
経営者の親族	3.3% (31)	2.4% (26)	1.3% (3)	6.9% (9)	2.9% (69)
論理的思考力	2.8% (26)	4.7% (51)	3.8% (9)	3.8% (5)	3.8% (91)
コミュニケーション能力	17.9% (168)	18.4% (198)	19.7% (47)	16.2% (21)	18.2% (434)
自社事業専門知識	28.1% (264)	24.2% (261)	25.9% (62)	30.0% (39)	26.2% (626)
自社事業実務能力	23.9% (225)	21.6% (233)	19.2% (46)	21.5% (28)	22.3% (532)
その他	1.6% (15)	1.7% (18)	2.1% (5)	0.8% (1)	1.6% (39)
無回答	23.9% (225)	16.3% (176)	10.0% (24)	61.5% (80)	21.2% (505)
合計	100.0% (941)	100.0% (1,077)	100.0% (239)	100.0% (130)	100.0% (2,387)

表Q22-5

Q22/純資産額	債務超過状態	50,000千円以下	1億円以下	3億円以下	5億円以下
リーダーシップ	25.7% (108)	28.3% (340)	51.3% (100)	60.4% (93)	64.4% (29)
営業力	51.1% (215)	46.5% (559)	39.0% (76)	21.4% (33)	15.6% (7)
判断力	33.7% (142)	33.5% (403)	35.4% (69)	42.9% (66)	48.9% (22)
実行力	35.9% (151)	34.4% (414)	37.9% (74)	40.3% (62)	44.4% (20)
財務管理	20.0% (84)	18.2% (219)	20.5% (40)	27.9% (43)	26.7% (12)
将来洞察力	28.0% (118)	22.1% (266)	19.5% (38)	27.3% (42)	35.6% (16)
問題解決力	11.9% (50)	11.1% (133)	10.3% (20)	18.2% (28)	17.8% (8)
人脈	15.0% (63)	15.6% (187)	12.8% (25)	7.1% (11)	11.1% (5)
経営者の親族	3.3% (14)	2.7% (32)	0.5% (1)	3.2% (5)	(0)
論理的思考力	3.3% (14)	3.3% (40)	4.6% (9)	5.2% (8)	8.9% (4)
コミュニケーション能力	16.6% (70)	18.2% (219)	19.0% (37)	14.9% (23)	22.2% (10)
自社事業専門知識	26.4% (111)	27.5% (330)	26.7% (52)	15.6% (24)	13.3% (6)
自社事業実務能力	21.6% (91)	25.5% (306)	19.0% (37)	7.1% (11)	20.0% (9)
その他	1.0% (4)	1.8% (22)	2.1% (4)	1.9% (3)	(0)
無回答	21.4% (90)	18.1% (217)	18.5% (36)	9.1% (14)	6.7% (3)
合計	100.0% (421)	100.0% (1,202)	100.0% (195)	100.0% (154)	100.0% (45)

Q22/純資産額	5億円超	無回答	合計
リーダーシップ	67.9% (36)	26.8% (85)	33.1% (791)
営業力	18.9% (10)	48.9% (155)	44.2% (1,055)
判断力	54.7% (29)	28.4% (90)	34.4% (821)
実行力	30.2% (16)	36.0% (114)	35.7% (851)
財務管理	24.5% (13)	17.0% (54)	19.5% (465)
将来洞察力	26.4% (14)	22.1% (70)	23.6% (564)
問題解決力	17.0% (9)	11.7% (37)	11.9% (285)
人脈	11.3% (6)	15.1% (48)	14.5% (345)
経営者の親族	(0)	5.4% (17)	2.9% (69)
論理的思考力	9.4% (5)	3.5% (11)	3.8% (91)
コミュニケーション能力	18.9% (10)	20.5% (65)	18.2% (434)
自社事業専門知識	13.2% (7)	30.3% (96)	26.2% (626)
自社事業実務能力	11.3% (6)	22.7% (72)	22.3% (532)
その他	(0)	1.9% (6)	1.6% (39)
無回答	9.4% (5)	44.2% (140)	21.2% (505)
合計	100.0% (53)	100.0% (317)	100.0% (2,387)

表Q22-6

Q22/経営状況	非常に良い	良い	普通	悪い	非常に悪い
リーダーシップ	38.9% (7)	47.0% (110)	39.3% (460)	24.4% (181)	11.5% (22)
営業力	38.9% (7)	30.3% (71)	40.0% (468)	52.9% (392)	52.9% (101)
判断力	61.1% (11)	49.1% (115)	34.9% (408)	30.2% (224)	28.8% (55)
実行力	16.7% (3)	36.3% (85)	35.8% (419)	37.0% (274)	30.9% (59)
財務管理	22.2% (4)	20.9% (49)	19.1% (224)	18.4% (136)	19.9% (38)
将来洞察力	11.1% (2)	25.2% (59)	22.3% (261)	24.6% (182)	25.7% (49)
問題解決力	11.1% (2)	15.4% (36)	12.8% (150)	9.9% (73)	9.9% (19)
人脈	5.6% (1)	14.1% (33)	14.2% (166)	14.8% (110)	16.8% (32)
経営者の親族	5.6% (1)	2.6% (6)	2.5% (29)	2.8% (21)	5.2% (10)
論理的思考力	11.1% (2)	4.3% (10)	3.8% (44)	3.6% (27)	2.6% (5)
コミュニケーション能力	16.7% (3)	22.2% (52)	18.7% (219)	15.2% (113)	21.5% (41)
自社事業専門知識	16.7% (3)	24.4% (57)	25.0% (293)	28.1% (208)	29.3% (56)
自社事業実務能力	33.3% (6)	11.5% (27)	24.2% (283)	21.9% (162)	22.5% (43)
その他	5.6% (1)	2.1% (5)	1.5% (17)	1.8% (13)	1.6% (3)
無回答	22.2% (4)	9.8% (23)	19.7% (231)	21.6% (160)	34.0% (65)
合計	100.0% (18)	100.0% (234)	100.0% (1,170)	100.0% (741)	100.0% (191)

Q22/経営状況	無回答	合計
リーダーシップ	33.3% (11)	33.1% (791)
営業力	48.5% (16)	44.2% (1,055)
判断力	24.2% (8)	34.4% (821)
実行力	33.3% (11)	35.7% (851)
財務管理	42.4% (14)	19.5% (465)
将来洞察力	33.3% (11)	23.6% (564)
問題解決力	15.2% (5)	11.9% (285)
人脈	9.1% (3)	14.5% (345)
経営者の親族	6.1% (2)	2.9% (69)
論理的思考力	9.1% (3)	3.8% (91)
コミュニケーション能力	18.2% (6)	18.2% (434)
自社事業専門知識	27.3% (9)	26.2% (626)
自社事業実務能力	33.3% (11)	22.3% (532)
その他	(0)	1.6% (39)
無回答	66.7% (22)	21.2% (505)
合計	100.0% (33)	100.0% (2,387)

表Q22-7

Q22/年齢	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代
リーダーシップ	25.0% (1)	43.0% (43)	34.9% (110)	31.6% (204)	34.1% (300)
営業力	50.0% (2)	40.0% (40)	34.9% (110)	38.7% (250)	46.7% (411)
判断力	50.0% (2)	38.0% (38)	42.2% (133)	36.1% (233)	32.6% (287)
実行力	25.0% (1)	49.0% (49)	38.7% (122)	33.9% (219)	34.3% (302)
財務管理	(0)	18.0% (18)	20.0% (63)	19.5% (126)	18.7% (165)
将来洞察力	75.0% (3)	23.0% (23)	25.1% (79)	22.0% (142)	25.2% (222)
問題解決力	(0)	5.0% (5)	15.9% (50)	14.7% (95)	11.5% (101)
人脈	(0)	17.0% (17)	18.4% (58)	13.2% (85)	14.1% (124)
経営者の親族	(0)	2.0% (2)	1.3% (4)	2.6% (17)	3.1% (27)
論理的思考力	(0)	7.0% (7)	5.4% (17)	3.7% (24)	2.7% (24)
コミュニケーション能力	(0)	31.0% (31)	26.0% (82)	17.8% (115)	18.0% (159)
自社事業専門知識	50.0% (2)	17.0% (17)	28.6% (90)	28.8% (186)	25.4% (224)
自社事業実務能力	25.0% (1)	13.0% (13)	14.6% (46)	23.5% (152)	23.3% (205)
その他	(0)	2.0% (2)	1.0% (3)	1.5% (10)	1.6% (14)
無回答	(0)	15.0% (15)	8.9% (28)	12.7% (82)	24.2% (213)
合計	100.0% (4)	100.0% (100)	100.0% (315)	100.0% (646)	100.0% (881)

Q22/年齢	70歳代	80歳代	無回答	合計
リーダーシップ	31.9% (109)	23.1% (21)	37.5% (3)	33.1% (791)
営業力	53.2% (182)	62.6% (57)	37.5% (3)	44.2% (1,055)
判断力	28.9% (99)	30.8% (28)	12.5% (1)	34.4% (821)
実行力	36.5% (125)	31.9% (29)	50.0% (4)	35.7% (851)
財務管理	21.3% (73)	18.7% (17)	37.5% (3)	19.5% (465)
将来洞察力	20.8% (71)	25.3% (23)	12.5% (1)	23.6% (564)
問題解決力	7.9% (27)	5.5% (5)	25.0% (2)	11.9% (285)
人脈	14.6% (50)	11.0% (10)	12.5% (1)	14.5% (345)
経営者の親族	3.5% (12)	7.7% (7)	(0)	2.9% (69)
論理的思考力	4.1% (14)	5.5% (5)	(0)	3.8% (91)
コミュニケーション能力	11.4% (39)	6.6% (6)	25.0% (2)	18.2% (434)
自社事業専門知識	24.0% (82)	24.2% (22)	37.5% (3)	26.2% (626)
自社事業実務能力	26.3% (90)	25.3% (23)	25.0% (2)	22.3% (532)
その他	2.6% (9)	1.1% (1)	(0)	1.6% (39)
無回答	38.9% (133)	24.2% (22)	150.0% (12)	21.2% (505)
合計	100.0% (342)	100.0% (91)	100.0% (8)	100.0% (2,387)

表Q22-8

Q22/Q7引退後	継続させたい	自分の代でやめたい	まだ決めていない	その他	無回答
リーダーシップ	47.2% (531)	14.3% (86)	26.0% (168)	25.0% (3)	75.0% (3)
営業力	39.0% (438)	53.9% (324)	44.6% (288)	41.7% (5)	(0)
判断力	41.0% (461)	26.1% (157)	30.8% (199)	25.0% (3)	25.0% (1)
実行力	38.5% (433)	31.6% (190)	34.7% (224)	25.0% (3)	25.0% (1)
財務管理	22.2% (250)	16.1% (97)	17.6% (114)	25.0% (3)	25.0% (1)
将来洞察力	23.5% (264)	29.5% (177)	18.4% (119)	25.0% (3)	25.0% (1)
問題解決力	12.9% (145)	9.7% (58)	12.4% (80)	8.3% (1)	25.0% (1)
人脈	12.5% (140)	16.8% (101)	16.1% (104)	(0)	(0)
経営者の親族	2.8% (32)	3.2% (19)	2.6% (17)	(0)	25.0% (1)
論理的思考力	4.3% (48)	3.0% (18)	3.6% (23)	8.3% (1)	25.0% (1)
コミュニケーション能力	17.7% (199)	16.3% (98)	20.7% (134)	25.0% (3)	(0)
自社事業専門知識	22.2% (249)	32.3% (194)	28.2% (182)	8.3% (1)	(0)
自社事業実務能力	20.2% (227)	24.0% (144)	24.6% (159)	16.7% (2)	(0)
その他	1.1% (12)	2.7% (16)	1.5% (10)	8.3% (1)	(0)
無回答	15.5% (174)	29.5% (177)	21.8% (141)	16.7% (2)	275.0% (11)
合計	100.0% (1,124)	100.0% (601)	100.0% (646)	100.0% (12)	100.0% (4)

Q22/Q7引退後	合計
リーダーシップ	33.1% (791)
営業力	44.2% (1,055)
判断力	34.4% (821)
実行力	35.7% (851)
財務管理	19.5% (465)
将来洞察力	23.6% (564)
問題解決力	11.9% (285)
人脈	14.5% (345)
経営者の親族	2.9% (69)
論理的思考力	3.8% (91)
コミュニケーション能力	18.2% (434)
自社事業専門知識	26.2% (626)
自社事業実務能力	22.3% (532)
その他	1.6% (39)
無回答	21.2% (505)
合計	100.0% (2,387)

表Q22-9

Q22/Q14決定状況	決まっていない
リーダーシップ	38.8% (382)
営業力	39.0% (384)
判断力	36.6% (360)
実行力	35.5% (349)
財務管理	17.7% (174)
将来洞察力	19.9% (196)
問題解決力	13.5% (133)
人脈	14.0% (138)
経営者の親族	2.0% (20)
論理的思考力	4.2% (41)
コミュニケーション能力	20.3% (200)
自社事業専門知識	25.4% (250)
自社事業実務能力	22.6% (222)
その他	1.2% (12)
無回答	14.7% (145)
実質回答者数	100.0% (984)

表Q23-2

Q23/業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	飲食業
自社で経験	70.4% (283)	72.2% (192)	76.7% (92)	63.7% (216)	63.9% (92)
経営者としての心構え	32.1% (129)	35.3% (94)	44.2% (53)	33.3% (113)	34.7% (50)
業界会合出席	42.5% (171)	31.6% (84)	40.8% (49)	35.1% (119)	20.8% (30)
経営セミナー参加	25.1% (101)	32.7% (87)	30.8% (37)	32.2% (109)	18.1% (26)
他企業で経験	26.6% (107)	28.2% (75)	19.2% (23)	27.1% (92)	29.9% (43)
その他	2.0% (8)	2.3% (6)	0.8% (1)	3.8% (13)	1.4% (2)
無回答	12.4% (50)	16.5% (44)	16.7% (20)	23.6% (80)	27.1% (39)
実質回答者数	100.0% (402)	100.0% (266)	100.0% (120)	100.0% (339)	100.0% (144)

Q23/業種	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業
自社で経験	47.6% (10)	70.8% (17)	65.2% (43)	88.9% (8)	59.4% (63)
経営者としての心構え	52.4% (11)	58.3% (14)	39.4% (26)	44.4% (4)	39.6% (42)
業界会合出席	28.6% (6)	33.3% (8)	36.4% (24)	33.3% (3)	33.0% (35)
経営セミナー参加	23.8% (5)	33.3% (8)	24.2% (16)	44.4% (4)	25.5% (27)
他企業で経験	38.1% (8)	25.0% (6)	28.8% (19)	22.2% (2)	28.3% (30)
その他	4.8% (1)	(0)	(0)	(0)	2.8% (3)
無回答	19.0% (4)	25.0% (6)	10.6% (7)	33.3% (3)	30.2% (32)
実質回答者数	100.0% (21)	100.0% (24)	100.0% (66)	100.0% (9)	100.0% (106)

Q23/業種	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業	他に分類されないサービス業	その他	無回答
自社で経験	60.0% (24)	66.7% (4)	72.6% (143)	56.3% (9)	50.0% (7)
経営者としての心構え	47.5% (19)	33.3% (2)	35.5% (70)	25.0% (4)	35.7% (5)
業界会合出席	40.0% (16)	50.0% (3)	41.1% (81)	43.8% (7)	28.6% (4)
経営セミナー参加	50.0% (20)	33.3% (2)	34.0% (67)	43.8% (7)	42.9% (6)
他企業で経験	25.0% (10)	16.7% (1)	22.8% (45)	18.8% (3)	28.6% (4)
その他	(0)	(0)	2.0% (4)	6.3% (1)	(0)
無回答	10.0% (4)	(0)	21.3% (42)	43.8% (7)	42.9% (6)
実質回答者数	100.0% (40)	100.0% (6)	100.0% (197)	100.0% (16)	100.0% (14)

Q23/業種	合計
自社で経験	68.0% (1,203)
経営者としての心構え	35.9% (636)
業界会合出席	36.2% (640)
経営セミナー参加	29.5% (522)
他企業で経験	26.4% (468)
その他	2.2% (39)
無回答	19.4% (344)
実質回答者数	100.0% (1,770)

表Q23-3

Q239/経営形態	法人	個人	無回答	合計
自社で経験	67.8% (837)	68.5% (359)	58.3% (7)	68.0% (1,203)
経営者としての心構え	39.4% (486)	27.9% (146)	33.3% (4)	35.9% (636)
業界会合出席	40.5% (500)	25.8% (135)	41.7% (5)	36.2% (640)
経営セミナー参加	33.2% (410)	20.6% (108)	33.3% (4)	29.5% (522)
他企業で経験	26.3% (325)	27.1% (142)	8.3% (1)	26.4% (468)
その他	1.9% (23)	2.9% (15)	8.3% (1)	2.2% (39)
無回答	15.6% (193)	27.5% (144)	58.3% (7)	19.4% (344)
実質回答者数	100.0% (1,234)	100.0% (524)	100.0% (12)	100.0% (1,770)

表Q23-4

Q23/売上高伸び率	90%未満	110%未満	110%以上	無回答	合計
自社で経験	67.2% (377)	67.9% (610)	72.2% (153)	64.3% (63)	68.0% (1,203)
経営者としての心構え	34.8% (195)	36.0% (324)	38.2% (81)	36.7% (36)	35.9% (636)
業界会合出席	30.8% (173)	38.8% (349)	42.0% (89)	29.6% (29)	36.2% (640)
経営セミナー参加	28.7% (161)	30.3% (272)	32.1% (68)	21.4% (21)	29.5% (522)
他企業で経験	24.8% (139)	27.5% (247)	26.4% (56)	26.5% (26)	26.4% (468)
その他	2.5% (14)	2.0% (18)	2.4% (5)	2.0% (2)	2.2% (39)
無回答	25.8% (145)	14.6% (131)	13.7% (29)	39.8% (39)	19.4% (344)
実質回答者数	100.0% (561)	100.0% (899)	100.0% (212)	100.0% (98)	100.0% (1,770)

表Q23-5

Q23/年齢	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代
自社で経験	100.0% (3)	62.8% (49)	57.1% (144)	66.7% (292)	71.6% (463)
経営者としての心構え	33.3% (1)	37.2% (29)	29.0% (73)	30.1% (132)	39.7% (257)
業界会合出席	33.3% (1)	33.3% (26)	28.6% (72)	32.4% (142)	40.3% (261)
経営セミナー参加	33.3% (1)	26.9% (21)	27.8% (70)	31.5% (138)	31.1% (201)
他企業で経験	66.7% (2)	47.4% (37)	56.0% (141)	32.6% (143)	17.2% (111)
その他	(0)	1.3% (1)	2.8% (7)	2.1% (9)	2.0% (13)
無回答	(0)	25.6% (20)	16.3% (41)	19.9% (87)	18.5% (120)
実質回答者数	100.0% (3)	100.0% (78)	100.0% (252)	100.0% (438)	100.0% (647)

Q23/年齢	70歳代	80歳代	無回答	合計
自社で経験	73.2% (199)	64.4% (47)	85.7% (6)	68.0% (1,203)
経営者としての心構え	44.5% (121)	28.8% (21)	28.6% (2)	35.9% (636)
業界会合出席	42.6% (116)	27.4% (20)	28.6% (2)	36.2% (640)
経営セミナー参加	26.1% (71)	24.7% (18)	28.6% (2)	29.5% (522)
他企業で経験	8.1% (22)	12.3% (9)	42.9% (3)	26.4% (468)
その他	2.6% (7)	2.7% (2)	(0)	2.2% (39)
無回答	21.3% (58)	17.8% (13)	71.4% (5)	19.4% (344)
実質回答者数	100.0% (272)	100.0% (73)	100.0% (7)	100.0% (1,770)

表Q23-6

Q23/Q16後継者	子供	子供以外の親族・従業員	親族以外の役員・従業員	親族以外の外部登用	その他
自社で経験	73.0% (482)	74.5% (41)	73.2% (90)	54.5% (6)	80.0% (4)
経営者としての心構え	37.0% (244)	38.2% (21)	52.8% (65)	36.4% (4)	40.0% (2)
業界会合出席	40.8% (269)	50.9% (28)	48.0% (59)	27.3% (3)	40.0% (2)
経営セミナー参加	33.0% (218)	38.2% (21)	29.3% (36)	9.1% (1)	20.0% (1)
他企業で経験	20.2% (133)	10.9% (6)	4.1% (5)	(0)	20.0% (1)
その他	1.8% (12)	5.5% (3)	1.6% (2)	(0)	20.0% (1)
無回答	9.5% (63)	9.1% (5)	6.5% (8)	9.1% (1)	20.0% (1)
実質回答者数	100.0% (660)	100.0% (55)	100.0% (123)	100.0% (11)	100.0% (5)

Q23/Q16後継者	無回答	合計
自社で経験	()	73.0% (623)
経営者としての心構え	()	39.3% (336)
業界会合出席	()	42.3% (361)
経営セミナー参加	()	32.4% (277)
他企業で経験	()	17.0% (145)
その他	()	2.1% (18)
無回答	100.0% (16)	11.0% (94)
実質回答者数	100.0% (16)	100.0% (854)

5 第5節クロス集計表

表Q24-2

Q24/経営形態別	法人	個人	無回答	合計
十分している	4.3% (62)	3.7% (25)	5.3% (1)	4.2% (88)
ある程度している	28.8% (411)	22.9% (153)	31.6% (6)	27.0% (570)
あまりしていない	25.8% (368)	22.9% (153)	26.3% (5)	24.9% (526)
全くしていない	23.4% (334)	26.8% (179)	21.1% (4)	24.5% (517)
現時点で必要性なし	13.2% (189)	14.1% (94)	0.0% (0)	13.4% (283)
その他	0.8% (12)	1.6% (11)	0.0% (0)	1.1% (23)
無回答	3.6% (51)	7.9% (53)	15.8% (3)	5.1% (107)
有効回答者数	100.0% (1,427)	100.0% (668)	100.0% (19)	100.0% (2,114)

表Q24-3

Q24/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
十分している	4.0% (18)	4.8% (15)	6.4% (9)	3.6% (15)
ある程度している	27.4% (124)	25.2% (78)	30.0% (42)	27.2% (114)
あまりしていない	25.4% (115)	26.5% (82)	30.0% (42)	27.0% (113)
全くしていない	23.0% (104)	26.1% (81)	22.1% (31)	23.4% (98)
現時点で必要性なし	16.8% (76)	12.3% (38)	7.9% (11)	11.2% (47)
その他	0.7% (3)	1.3% (4)	0.7% (1)	1.0% (4)
無回答	2.7% (12)	3.9% (12)	2.9% (4)	6.7% (28)
有効回答者数	100.0% (452)	100.0% (310)	100.0% (140)	100.0% (419)

Q24/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
十分している	4.9% (9)	8.0% (2)	3.3% (1)	1.4% (1)
ある程度している	20.2% (37)	24.0% (6)	20.0% (6)	34.2% (25)
あまりしていない	18.6% (34)	20.0% (5)	36.7% (11)	17.8% (13)
全くしていない	30.6% (56)	24.0% (6)	36.7% (11)	30.1% (22)
現時点で必要性なし	15.8% (29)	20.0% (5)	0.0% (0)	12.3% (9)
その他	0.5% (1)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
無回答	9.3% (17)	4.0% (1)	3.3% (1)	4.1% (3)
有効回答者数	100.0% (183)	100.0% (25)	100.0% (30)	100.0% (73)

Q24/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
十分している	0.0% (0)	3.6% (5)	0.0% (0)	0.0% (0)
ある程度している	33.3% (4)	28.3% (39)	29.5% (13)	33.3% (2)
あまりしていない	8.3% (1)	18.8% (26)	27.3% (12)	0.0% (0)
全くしていない	16.7% (2)	24.6% (34)	27.3% (12)	33.3% (2)
現時点で必要性なし	41.7% (5)	17.4% (24)	13.6% (6)	16.7% (1)
その他	0.0% (0)	0.7% (1)	0.0% (0)	0.0% (0)
無回答	0.0% (0)	6.5% (9)	2.3% (1)	16.7% (1)
有効回答者数	100.0% (12)	100.0% (138)	100.0% (44)	100.0% (6)

Q24/業種別	他に分類されないサービス業	その他	無回答	合計
十分している	3.8% (9)	13.0% (3)	5.0% (1)	4.2% (88)
ある程度している	28.5% (68)	26.1% (6)	30.0% (6)	27.0% (570)
あまりしていない	26.4% (63)	30.4% (7)	10.0% (2)	24.9% (526)
全くしていない	20.1% (48)	13.0% (3)	35.0% (7)	24.5% (517)
現時点で必要性なし	12.6% (30)	4.3% (1)	5.0% (1)	13.4% (283)
その他	3.3% (8)	4.3% (1)	0.0% (0)	1.1% (23)
無回答	5.4% (13)	8.7% (2)	15.0% (3)	5.1% (107)
有効回答者数	100.0% (239)	100.0% (23)	100.0% (20)	100.0% (2,114)

表Q24-4

Q24/伸び率別	90%未満	90%以上110%未満	110%以上	無回答	合計
十分している	3.3% (23)	4.1% (42)	7.1% (17)	4.4% (6)	4.2% (88)
ある程度している	28.3% (200)	26.5% (273)	24.1% (58)	28.5% (39)	27.0% (570)
あまりしていない	21.8% (154)	27.0% (278)	28.6% (69)	18.2% (25)	24.9% (526)
全くしていない	26.8% (189)	23.9% (246)	22.4% (54)	20.4% (28)	24.5% (517)
現時点で必要性なし	11.8% (83)	14.4% (148)	13.7% (33)	13.9% (19)	13.4% (283)
その他	1.3% (9)	0.7% (7)	2.5% (6)	0.7% (1)	1.1% (23)
無回答	6.8% (48)	3.5% (36)	1.7% (4)	13.9% (19)	5.1% (107)
合計	100.0% (706)	100.0% (1,030)	100.0% (241)	100.0% (137)	100.0% (2,114)

表Q24-5

Q24/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
十分している	0.0% (0)	2.0% (2)	0.3% (1)	1.9% (10)	4.6% (35)
ある程度している	0.0% (0)	7.1% (7)	11.3% (33)	17.1% (90)	36.1% (277)
あまりしていない	0.0% (0)	16.3% (16)	16.7% (49)	29.0% (152)	26.2% (201)
全くしていない	66.7% (2)	32.7% (32)	38.9% (114)	31.8% (167)	18.3% (140)
現時点で必要性なし	33.3% (1)	36.7% (36)	28.7% (84)	16.0% (84)	7.8% (60)
その他	0.0% (0)	1.0% (1)	1.4% (4)	1.0% (5)	0.9% (7)
無回答	0.0% (0)	4.1% (4)	2.7% (8)	3.2% (17)	6.1% (47)
合計	100.0% (3)	100.0% (98)	100.0% (293)	100.0% (525)	100.0% (767)

Q24/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
十分している	10.0% (33)	8.1% (7)	0.0% (0)	4.2% (88)
ある程度している	38.2% (126)	40.7% (35)	16.7% (2)	27.0% (570)
あまりしていない	25.2% (83)	26.7% (23)	16.7% (2)	24.9% (526)
全くしていない	14.5% (48)	12.8% (11)	25.0% (3)	24.5% (517)
現時点で必要性なし	3.9% (13)	5.8% (5)	0.0% (0)	13.4% (283)
その他	1.5% (5)	1.2% (1)	0.0% (0)	1.1% (23)
無回答	6.7% (22)	4.7% (4)	41.7% (5)	5.1% (107)
合計	100.0% (330)	100.0% (86)	100.0% (12)	100.0% (2,114)

表Q25-2

Q25/経営形態別	法人	個人	無回答	合計
後継者の資質能力向上	71.0% (551)	60.1% (179)	70.0% (7)	68.0% (737)
自社株主理解	7.1% (55)	0.0% (0)	0.0% (0)	5.1% (55)
役員・従業員理解	30.8% (239)	9.1% (27)	20.0% (2)	24.7% (268)
取引先との関係維持	46.8% (363)	43.0% (128)	30.0% (3)	45.6% (494)
金融機関との関係維持	30.3% (235)	26.2% (78)	10.0% (1)	29.0% (314)
事業承継計画策定	11.7% (91)	6.7% (20)	10.0% (1)	10.3% (112)
相続税・贈与税対応	11.5% (89)	8.7% (26)	0.0% (0)	10.6% (115)
自社株式の後継者移転方法	13.5% (105)	0.0% (0)	10.0% (1)	9.8% (106)
親族間相続調整	4.5% (35)	2.0% (6)	20.0% (2)	4.0% (43)
後継者を支える人材育成	44.3% (344)	21.5% (64)	40.0% (4)	38.0% (412)
債務・借入金の圧縮	30.7% (238)	18.5% (55)	10.0% (1)	27.1% (294)
その他	1.2% (9)	1.7% (5)	0.0% (0)	1.3% (14)
特にない	4.4% (34)	13.1% (39)	10.0% (1)	6.8% (74)
有効回答者数	(776)	(298)	(10)	(1,084)

表Q25-3

Q25/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
後継者の資質能力向上	73.0% (173)	61.3% (98)	70.6% (60)	64.0% (146)
自社株主理解	4.2% (10)	7.5% (12)	12.9% (11)	1.8% (4)
役員・従業員理解	30.8% (73)	28.1% (45)	27.1% (23)	14.0% (32)
取引先との関係維持	50.2% (119)	55.6% (89)	54.1% (46)	42.5% (97)
金融機関との関係維持	27.0% (64)	42.5% (68)	29.4% (25)	27.6% (63)
事業承継計画策定	5.5% (13)	11.3% (18)	7.1% (6)	12.7% (29)
相続税・贈与税対応	8.4% (20)	12.5% (20)	17.6% (15)	11.0% (25)
自社株式の後継者移転方法	11.4% (27)	9.4% (15)	12.9% (11)	6.6% (15)
親族間相続調整	3.8% (9)	4.4% (7)	1.2% (1)	3.5% (8)
後継者を支える人材育成	50.2% (119)	36.3% (58)	37.6% (32)	28.5% (65)
債務・借入金の圧縮	24.9% (59)	30.0% (48)	32.9% (28)	28.5% (65)
その他	1.7% (4)	0.6% (1)	0.0% (0)	0.4% (1)
特にない	4.6% (11)	3.1% (5)	1.2% (1)	12.7% (29)
有効回答者数	(237)	(160)	(85)	(228)

Q25/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
後継者の資質能力向上	61.6% (45)	63.6% (7)	71.4% (10)	73.7% (28)
自社株主理解	1.4% (1)	9.1% (1)	7.1% (1)	18.4% (7)
役員・従業員理解	16.4% (12)	9.1% (1)	42.9% (6)	34.2% (13)
取引先との関係維持	19.2% (14)	54.5% (6)	35.7% (5)	50.0% (19)
金融機関との関係維持	19.2% (14)	36.4% (4)	42.9% (6)	28.9% (11)
事業承継計画策定	6.8% (5)	0.0% (0)	7.1% (1)	15.8% (6)
相続税・贈与税対応	9.6% (7)	18.2% (2)	7.1% (1)	10.5% (4)
自社株式の後継者移転方法	0.0% (0)	18.2% (2)	7.1% (1)	15.8% (6)
親族間相続調整	2.7% (2)	0.0% (0)	7.1% (1)	10.5% (4)
後継者を支える人材育成	26.0% (19)	27.3% (3)	42.9% (6)	50.0% (19)
債務・借入金の圧縮	27.4% (20)	36.4% (4)	50.0% (7)	26.3% (10)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
特にない	12.3% (9)	9.1% (1)	7.1% (1)	0.0% (0)
有効回答者数	(73)	(11)	(14)	(38)

Q25/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
後継者の資質能力向上	80.0% (4)	72.4% (42)	78.3% (18)	100.0% (3)
自社株主理解	0.0% (0)	1.7% (1)	0.0% (0)	0.0% (0)
役員・従業員理解	40.0% (2)	24.1% (14)	39.1% (9)	0.0% (0)
取引先との関係維持	40.0% (2)	29.3% (17)	43.5% (10)	33.3% (1)
金融機関との関係維持	40.0% (2)	20.7% (12)	17.4% (4)	33.3% (1)
事業承継計画策定	20.0% (1)	12.1% (7)	13.0% (3)	33.3% (1)
相続税・贈与税対応	0.0% (0)	3.4% (2)	8.7% (2)	0.0% (0)
自社株式の後継者移転方法	20.0% (1)	8.6% (5)	17.4% (4)	0.0% (0)
親族間相続調整	0.0% (0)	5.2% (3)	8.7% (2)	0.0% (0)
後継者を支える人材育成	60.0% (3)	27.6% (16)	52.2% (12)	100.0% (3)
債務・借入金の圧縮	60.0% (3)	17.2% (10)	8.7% (2)	33.3% (1)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)
特にない	0.0% (0)	8.6% (5)	4.3% (1)	0.0% (0)
有効回答者数	(5)	(58)	(23)	(3)

Q25/業種別	他に分類されないサービス業	その他	無回答	合計
後継者の資質能力向上	69.9% (86)	64.7% (11)	66.7% (6)	68.0% (737)
自社株主理解	5.7% (7)	0.0% (0)	0.0% (0)	5.1% (55)
役員・従業員理解	29.3% (36)	5.9% (1)	11.1% (1)	24.7% (268)
取引先との関係維持	47.2% (58)	41.2% (7)	44.4% (4)	45.6% (494)
金融機関との関係維持	31.7% (39)	5.9% (1)	0.0% (0)	29.0% (314)
事業承継計画策定	16.3% (20)	5.9% (1)	11.1% (1)	10.3% (112)
相続税・贈与税対応	12.2% (15)	5.9% (1)	11.1% (1)	10.6% (115)
自社株式の後継者移転方法	14.6% (18)	0.0% (0)	11.1% (1)	9.8% (106)
親族間相続調整	4.1% (5)	0.0% (0)	11.1% (1)	4.0% (43)
後継者を支える人材育成	38.2% (47)	23.5% (4)	66.7% (6)	38.0% (412)
債務・借入金の圧縮	25.2% (31)	23.5% (4)	22.2% (2)	27.1% (294)
その他	5.7% (7)	5.9% (1)	0.0% (0)	1.3% (14)
特にない	5.7% (7)	23.5% (4)	0.0% (0)	6.8% (74)
有効回答者数	(123)	(17)	(9)	(1,084)

表Q25-4

Q25/伸び率別	90%未満	90%以上110%未満	110%以上	無回答	合計
後継者の資質能力向上	67.3% (228)	66.8% (367)	75.4% (104)	65.5% (38)	68.0% (737)
自社株主理解	4.1% (14)	4.9% (27)	8.0% (11)	5.2% (3)	5.1% (55)
役員・従業員理解	21.8% (74)	25.7% (141)	28.3% (39)	24.1% (14)	24.7% (268)
取引先との関係維持	44.8% (152)	45.9% (252)	47.8% (66)	41.4% (24)	45.6% (494)
金融機関との関係維持	26.5% (90)	32.4% (178)	24.6% (34)	20.7% (12)	29.0% (314)
事業承継計画策定	8.6% (29)	11.1% (61)	10.9% (15)	12.1% (7)	10.3% (112)
相続税・贈与税対応	8.3% (28)	11.5% (63)	11.6% (16)	13.8% (8)	10.6% (115)
自社株式の後継者移転方法	3.8% (13)	12.9% (71)	13.8% (19)	5.2% (3)	9.8% (106)
親族間相続調整	2.4% (8)	5.3% (29)	2.2% (3)	5.2% (3)	4.0% (43)
後継者を支える人材育成	35.1% (119)	35.9% (197)	52.2% (72)	41.4% (24)	38.0% (412)
債務・借入金の圧縮	28.0% (95)	26.4% (145)	30.4% (42)	20.7% (12)	27.1% (294)
その他	2.4% (8)	0.5% (3)	2.2% (3)	0.0% (0)	1.3% (14)
特にない	6.8% (23)	7.3% (40)	2.2% (3)	13.8% (8)	6.8% (74)
有効回答者数	(339)	(549)	(138)	(58)	(1,084)

表Q25-5

Q25/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
後継者の資質能力向上	(0)	69.6% (16)	59.8% (49)	71.6% (161)	72.5% (340)
自社株主理解	(0)	0.0% (0)	4.9% (4)	4.0% (9)	4.9% (23)
役員・従業員理解	(0)	17.4% (4)	20.7% (17)	22.7% (51)	28.8% (135)
取引先との関係維持	(0)	34.8% (8)	29.3% (24)	45.3% (102)	48.4% (227)
金融機関との関係維持	(0)	21.7% (5)	22.0% (18)	27.1% (61)	28.6% (134)
事業承継計画策定	(0)	13.0% (3)	12.2% (10)	9.8% (22)	9.0% (42)
相続税・贈与税対応	(0)	8.7% (2)	11.0% (9)	9.3% (21)	10.9% (51)
自社株式の後継者移転方法	(0)	4.3% (1)	11.0% (9)	11.6% (26)	10.7% (50)
親族間相続調整	(0)	4.3% (1)	9.8% (8)	2.7% (6)	3.6% (17)
後継者を支える人材育成	(0)	43.5% (10)	35.4% (29)	47.6% (107)	38.0% (178)
債務・借入金の圧縮	(0)	13.0% (3)	26.8% (22)	25.3% (57)	30.7% (144)
その他	(0)	0.0% (0)	3.7% (3)	1.3% (3)	1.7% (8)
特にない	(0)	4.3% (1)	9.8% (8)	7.1% (16)	3.8% (18)
有効回答者数	(0)	(23)	(82)	(225)	(469)

Q25/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
後継者の資質能力向上	61.3% (136)	55.9% (33)	50.0% (2)	68.0% (737)
自社株主理解	6.8% (15)	5.1% (3)	25.0% (1)	5.1% (55)
役員・従業員理解	22.5% (50)	18.6% (11)	0.0% (0)	24.7% (268)
取引先との関係維持	46.8% (104)	45.8% (27)	50.0% (2)	45.6% (494)
金融機関との関係維持	34.7% (77)	30.5% (18)	25.0% (1)	29.0% (314)
事業承継計画策定	12.6% (28)	11.9% (7)	0.0% (0)	10.3% (112)
相続税・贈与税対応	10.4% (23)	15.3% (9)	0.0% (0)	10.6% (115)
自社株式の後継者移転方法	8.1% (18)	1.7% (1)	25.0% (1)	9.8% (106)
親族間相続調整	4.1% (9)	3.4% (2)	0.0% (0)	4.0% (43)
後継者を支える人材育成	34.2% (76)	18.6% (11)	25.0% (1)	38.0% (412)
債務・借入金の圧縮	24.3% (54)	20.3% (12)	50.0% (2)	27.1% (294)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	1.3% (14)
特にない	10.8% (24)	10.2% (6)	25.0% (1)	6.8% (74)
有効回答者数	(222)	(59)	(4)	(1,084)

表Q28-2

Q28/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
全株式	8.8% (31)	13.0% (32)	7.4% (9)	15.6% (41)
2/3以上	16.8% (59)	18.6% (46)	15.6% (19)	14.1% (37)
過半数以上	30.5% (107)	21.5% (53)	27.9% (34)	20.2% (53)
一部保有	12.8% (45)	14.2% (35)	24.6% (30)	11.0% (29)
必ずしも必要なし	8.0% (28)	6.5% (16)	9.0% (11)	5.3% (14)
わからない	15.4% (54)	14.6% (36)	6.6% (8)	14.4% (38)
その他	0.9% (3)	1.2% (3)	0.0% (0)	2.3% (6)
無回答	6.8% (24)	10.5% (26)	9.0% (11)	17.1% (45)
有効回答者数	100.0% (351)	100.0% (247)	100.0% (122)	100.0% (263)

Q28/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
全株式	13.2% (7)	4.3% (1)	9.5% (2)	12.1% (8)
2/3以上	17.0% (9)	13.0% (3)	28.6% (6)	13.6% (9)
過半数以上	9.4% (5)	30.4% (7)	23.8% (5)	21.2% (14)
一部保有	13.2% (7)	17.4% (4)	9.5% (2)	15.2% (10)
必ずしも必要なし	9.4% (5)	13.0% (3)	14.3% (3)	10.6% (7)
わからない	20.8% (11)	4.3% (1)	14.3% (3)	12.1% (8)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	0.0% (0)	4.5% (3)
無回答	17.0% (9)	17.4% (4)	0.0% (0)	10.6% (7)
有効回答者数	100.0% (53)	100.0% (23)	100.0% (21)	100.0% (66)

Q28/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
全株式	0.0% (0)	15.0% (12)	23.5% (8)	0.0% (0)
2/3以上	30.0% (3)	12.5% (10)	14.7% (5)	33.3% (1)
過半数以上	20.0% (2)	15.0% (12)	23.5% (8)	0.0% (0)
一部保有	20.0% (2)	12.5% (10)	8.8% (3)	33.3% (1)
必ずしも必要なし	10.0% (1)	8.8% (7)	2.9% (1)	0.0% (0)
わからない	20.0% (2)	16.3% (13)	8.8% (3)	0.0% (0)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	5.9% (2)	33.3% (1)
無回答	0.0% (0)	20.0% (16)	11.8% (4)	0.0% (0)
有効回答者数	100.0% (10)	100.0% (80)	100.0% (34)	100.0% (3)

Q28/業種別	他に分類されないサービス業	その他	業種無回答	合計
全株式	11.3% (16)	12.5% (2)	6.7% (1)	11.8% (170)
2/3以上	12.0% (17)	12.5% (2)	6.7% (1)	15.7% (227)
過半数以上	24.6% (35)	25.0% (4)	13.3% (2)	23.6% (341)
一部保有	14.1% (20)	6.3% (1)	6.7% (1)	13.8% (200)
必ずしも必要なし	9.9% (14)	6.3% (1)	6.7% (1)	7.7% (112)
わからない	12.7% (18)	12.5% (2)	13.3% (2)	13.8% (199)
その他	2.8% (4)	12.5% (2)	0.0% (0)	1.7% (24)
無回答	12.7% (18)	12.5% (2)	46.7% (7)	12.0% (173)
有効回答者数	100.0% (142)	100.0% (16)	100.0% (15)	100.0% (1,446)

表Q28-3

Q28/伸び率別	90%未満	90%以上110%未満	110%以上	伸び率無回答	合計
全株式	15.2% (65)	10.1% (76)	8.7% (17)	16.0% (12)	11.8% (170)
2/3以上	14.3% (61)	16.3% (122)	20.0% (39)	6.7% (5)	15.7% (227)
過半数以上	18.3% (78)	26.6% (199)	27.2% (53)	14.7% (11)	23.6% (341)
一部保有	11.2% (48)	15.0% (112)	16.4% (32)	10.7% (8)	13.8% (200)
必ずしも必要なし	5.9% (25)	8.5% (64)	9.7% (19)	5.3% (4)	7.7% (112)
わからない	17.6% (75)	12.4% (93)	9.7% (19)	16.0% (12)	13.8% (199)
その他	0.7% (3)	2.0% (15)	2.6% (5)	1.3% (1)	1.7% (24)
無回答	16.9% (72)	9.1% (68)	5.6% (11)	29.3% (22)	12.0% (173)
有効回答者数	100.0% (427)	100.0% (749)	100.0% (195)	100.0% (75)	100.0% (1,446)

表Q28-4

Q28/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
全株式	33.3% (1)	16.1% (10)	10.6% (22)	13.6% (52)	11.0% (59)
2/3以上	0.0% (0)	17.7% (11)	18.8% (39)	15.9% (61)	14.2% (76)
過半数以上	0.0% (0)	32.3% (20)	26.0% (54)	24.3% (93)	21.0% (113)
一部保有	33.3% (1)	8.1% (5)	7.7% (16)	14.1% (54)	16.9% (91)
必ずしも必要なし	0.0% (0)	4.8% (3)	10.6% (22)	8.1% (31)	8.2% (44)
わからない	33.3% (1)	16.1% (10)	20.2% (42)	12.5% (48)	12.1% (65)
その他	0.0% (0)	0.0% (0)	1.0% (2)	1.8% (7)	2.0% (11)
無回答	0.0% (0)	4.8% (3)	5.3% (11)	9.7% (37)	14.5% (78)
有効回答者数	100.0% (3)	100.0% (62)	100.0% (208)	100.0% (383)	100.0% (537)

Q28/年齢別	70～79歳	80歳以上	年齢無回答	合計
全株式	11.2% (23)	5.0% (2)	12.5% (1)	11.8% (170)
2/3以上	16.1% (33)	17.5% (7)	0.0% (0)	15.7% (227)
過半数以上	25.4% (52)	15.0% (6)	37.5% (3)	23.6% (341)
一部保有	13.2% (27)	12.5% (5)	12.5% (1)	13.8% (200)
必ずしも必要なし	4.4% (9)	7.5% (3)	0.0% (0)	7.7% (112)
わからない	12.7% (26)	17.5% (7)	0.0% (0)	13.8% (199)
その他	0.5% (1)	7.5% (3)	0.0% (0)	1.7% (24)
無回答	16.6% (34)	17.5% (7)	37.5% (3)	12.0% (173)
有効回答者数	100.0% (205)	100.0% (40)	100.0% (8)	100.0% (1,446)

表Q29-2

Q29/経営形態別	法人	個人	無回答	合計
育成の時間不足	17.6% (220)	11.4% (58)	9.1% (1)	15.8% (279)
後継者の意欲不足	18.6% (233)	19.3% (98)	36.4% (4)	18.9% (335)
育成方法わからない	16.6% (208)	11.2% (57)	0.0% (0)	15.0% (265)
育成相談先わからない	8.5% (106)	6.9% (35)	9.1% (1)	8.0% (142)
育成資金がない	10.5% (131)	10.5% (53)	0.0% (0)	10.4% (184)
その他	3.6% (45)	4.3% (22)	0.0% (0)	3.8% (67)
特に問題なし	47.5% (595)	52.3% (265)	54.5% (6)	48.9% (866)
有効回答者数	(1,252)	(507)	(11)	(1,770)

表Q29-3

Q29/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
育成の時間不足	22.0% (85)	16.4% (44)	20.0% (24)	13.1% (46)
後継者の意欲不足	19.9% (77)	16.8% (45)	17.5% (21)	22.8% (80)
育成方法わからない	17.6% (68)	16.4% (44)	27.5% (33)	13.4% (47)
育成相談先わからない	7.0% (27)	8.6% (23)	9.2% (11)	7.1% (25)
育成資金がない	9.0% (35)	12.7% (34)	6.7% (8)	11.7% (41)
その他	2.3% (9)	3.4% (9)	2.5% (3)	7.1% (25)
特に問題なし	47.3% (183)	46.3% (124)	50.0% (60)	46.2% (162)
有効回答者数	(387)	(268)	(120)	(351)

Q29/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
育成の時間不足	10.3% (14)	9.5% (2)	6.9% (2)	15.0% (9)
後継者の意欲不足	14.0% (19)	4.8% (1)	27.6% (8)	18.3% (11)
育成方法わからない	10.3% (14)	4.8% (1)	20.7% (6)	10.0% (6)
育成相談先わからない	5.1% (7)	4.8% (1)	3.4% (1)	10.0% (6)
育成資金がない	11.8% (16)	0.0% (0)	20.7% (6)	13.3% (8)
その他	3.7% (5)	0.0% (0)	6.9% (2)	1.7% (1)
特に問題なし	56.6% (77)	76.2% (16)	37.9% (11)	50.0% (30)
有効回答者数	(136)	(21)	(29)	(60)

Q29/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
育成の時間不足	9.1% (1)	11.4% (13)	10.8% (4)	0.0% (0)
後継者の意欲不足	27.3% (3)	20.2% (23)	13.5% (5)	16.7% (1)
育成方法わからない	0.0% (0)	9.6% (11)	8.1% (3)	16.7% (1)
育成相談先わからない	0.0% (0)	10.5% (12)	13.5% (5)	0.0% (0)
育成資金がない	9.1% (1)	11.4% (13)	2.7% (1)	16.7% (1)
その他	0.0% (0)	2.6% (3)	0.0% (0)	0.0% (0)
特に問題なし	72.7% (8)	53.5% (61)	59.5% (22)	66.7% (4)
有効回答者数	(11)	(114)	(37)	(6)

Q29/業種別	他に分類されないサービス業	その他	業種無回答	合計
育成の時間不足	16.8% (34)	5.3% (1)	0.0% (0)	15.8% (279)
後継者の意欲不足	17.3% (35)	15.8% (3)	33.3% (3)	18.9% (335)
育成方法わからない	13.4% (27)	15.8% (3)	11.1% (1)	15.0% (265)
育成相談先わからない	11.4% (23)	0.0% (0)	11.1% (1)	8.0% (142)
育成資金がない	7.9% (16)	15.8% (3)	11.1% (1)	10.4% (184)
その他	4.0% (8)	10.5% (2)	0.0% (0)	3.8% (67)
特に問題なし	46.5% (94)	52.6% (10)	44.4% (4)	48.9% (866)
有効回答者数	(202)	(19)	(9)	(1,770)

表Q29-4

Q29/伸び率別	90%未満	90%以上110%未満	110%以上	無回答	合計
育成の時間不足	14.5% (83)	16.6% (149)	17.1% (36)	12.2% (11)	15.8% (279)
後継者の意欲不足	22.3% (128)	17.4% (156)	13.7% (29)	24.4% (22)	18.9% (335)
育成方法わからない	12.9% (74)	16.1% (144)	16.6% (35)	13.3% (12)	15.0% (265)
育成相談先わからない	8.6% (49)	7.6% (68)	8.5% (18)	7.8% (7)	8.0% (142)
育成資金がない	14.7% (84)	8.5% (76)	6.2% (13)	12.2% (11)	10.4% (184)
その他	4.2% (24)	3.3% (30)	3.8% (8)	5.6% (5)	3.8% (67)
特に問題なし	44.0% (252)	51.9% (465)	52.1% (110)	43.3% (39)	48.9% (866)
有効回答者数	(573)	(896)	(211)	(90)	(1,770)

表Q29-5

Q29/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
育成の時間不足	0.0% (0)	8.1% (7)	11.9% (29)	16.7% (74)	17.1% (108)
後継者の意欲不足	0.0% (0)	10.5% (9)	10.7% (26)	17.1% (76)	24.5% (155)
育成方法わからない	33.3% (1)	9.3% (8)	12.8% (31)	16.9% (75)	15.6% (99)
育成相談先わからない	33.3% (1)	1.2% (1)	7.4% (18)	7.4% (33)	8.5% (54)
育成資金がない	33.3% (1)	10.5% (9)	11.1% (27)	11.0% (49)	9.2% (58)
その他	0.0% (0)	2.3% (2)	5.8% (14)	3.6% (16)	4.3% (27)
特に問題なし	66.7% (2)	69.8% (60)	55.1% (134)	47.7% (212)	43.6% (276)
有効回答者数	(3)	(86)	(243)	(444)	(633)

Q29/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
育成の時間不足	19.1% (53)	9.5% (7)	11.1% (1)	15.8% (279)
後継者の意欲不足	21.2% (59)	10.8% (8)	22.2% (2)	18.9% (335)
育成方法わからない	14.0% (39)	14.9% (11)	11.1% (1)	15.0% (265)
育成相談先わからない	10.8% (30)	6.8% (5)	0.0% (0)	8.0% (142)
育成資金がない	11.5% (32)	9.5% (7)	11.1% (1)	10.4% (184)
その他	1.8% (5)	2.7% (2)	11.1% (1)	3.8% (67)
特に問題なし	48.9% (136)	58.1% (43)	33.3% (3)	48.9% (866)
有効回答者数	(278)	(74)	(9)	(1,770)

6 第6節クロス集計表

表Q30-2

Q30/単純	合計
ある	25.0% (465)
ない	29.5% (549)
わからない	45.5% (848)
無回答	- (252)
合計	- (2,114)
有効回答者数(無回答除く)	100.0% (1,862)

表Q30-3

Q30/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業
ある	26.1% (107)	28.9% (81)	25.6% (32)	26.4% (96)
ない	25.4% (104)	30.4% (85)	34.4% (43)	31.0% (113)
わからない	48.5% (199)	40.7% (114)	40.0% (50)	42.6% (155)
有効回答者数	100.0% (410)	100.0% (280)	100.0% (125)	100.0% (364)

Q30/業種別	飲食業	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業
ある	11.3% (17)	47.8% (11)	29.6% (8)	32.9% (23)
ない	29.1% (44)	21.7% (5)	29.6% (8)	37.1% (26)
わからない	59.6% (90)	30.4% (7)	40.7% (11)	30.0% (21)
有効回答者数	100.0% (151)	100.0% (23)	100.0% (27)	100.0% (70)

Q30/業種別	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業
ある	30.0% (3)	17.6% (19)	32.6% (14)	16.7% (1)
ない	40.0% (4)	31.5% (34)	30.2% (13)	16.7% (1)
わからない	30.0% (3)	50.9% (55)	37.2% (16)	66.7% (4)
有効回答者数	100.0% (10)	100.0% (108)	100.0% (43)	100.0% (6)

Q30/業種別	他に分類されないサービス業	その他	無回答	合計
ある	20.9% (44)	20.0% (4)	35.7% (5)	25.0% (465)
ない	28.4% (60)	40.0% (8)	7.1% (1)	29.5% (549)
わからない	50.7% (107)	40.0% (8)	57.1% (8)	45.5% (848)
有効回答者数	100.0% (211)	100.0% (20)	100.0% (14)	100.0% (1,862)

表Q30-4

Q30/経営形態別	法人	個人	無回答	合計
ある	28.9% (379)	15.7% (85)	10.0% (1)	25.0% (465)
ない	31.5% (412)	24.7% (134)	30.0% (3)	29.5% (549)
わからない	39.6% (519)	59.6% (323)	60.0% (6)	45.5% (848)
有効回答者数	100.0% (1,310)	100.0% (542)	100.0% (10)	100.0% (1,862)

表Q30-5

Q30/従業員数別	5人以下	6～10人	11～20人	21～30人	31～50人
ある	17.4% (129)	28.0% (117)	31.0% (86)	33.6% (36)	25.5% (24)
ない	28.0% (207)	27.8% (116)	32.5% (90)	30.8% (33)	39.4% (37)
わからない	54.6% (404)	44.3% (185)	36.5% (101)	35.5% (38)	35.1% (33)
有効回答者数	100.0% (740)	100.0% (418)	100.0% (277)	100.0% (107)	100.0% (94)

Q30/従業員数別	51～100人	101～300人	300人以上	無回答	合計
ある	44.6% (33)	47.4% (18)	50.0% (4)	17.0% (18)	25.0% (465)
ない	37.8% (28)	26.3% (10)	25.0% (2)	24.5% (26)	29.5% (549)
わからない	17.6% (13)	26.3% (10)	25.0% (2)	58.5% (62)	45.5% (848)
有効回答者数	100.0% (74)	100.0% (38)	100.0% (8)	100.0% (106)	100.0% (1,862)

表Q30-6

Q30/売上高別	1千万円未満	1千万円以上3千万円未満	3千万円以上5千万円未満	5千万円以上1億円未満
ある	15.4% (35)	16.7% (60)	21.9% (46)	24.2% (81)
ない	24.7% (56)	26.1% (94)	30.0% (63)	29.6% (99)
わからない	59.9% (136)	57.2% (206)	48.1% (101)	46.3% (155)
有効回答者数	100.0% (227)	100.0% (360)	100.0% (210)	100.0% (335)

Q30/売上高別	1億円以上3億円未満	3億円以上5億円未満	5億円以上10億円未満	10億円以上30億円未満
ある	31.8% (131)	27.6% (29)	41.1% (37)	38.5% (25)
ない	31.1% (128)	39.0% (41)	34.4% (31)	35.4% (23)
わからない	37.1% (153)	33.3% (35)	24.4% (22)	26.2% (17)
有効回答者数	100.0% (412)	100.0% (105)	100.0% (90)	100.0% (65)

Q30/売上高別	30億円以上	無回答	合計
ある	53.1% (17)	15.4% (4)	25.0% (465)
ない	28.1% (9)	19.2% (5)	29.5% (549)
わからない	18.8% (6)	65.4% (17)	45.5% (848)
有効回答者数	100.0% (32)	100.0% (26)	100.0% (1,862)

表Q30-7

Q30/純資産額	債務超過状態	5千万円以下	5千万円超1億円以下	1億円超3億円以下
ある	18.4% (57)	22.3% (198)	29.4% (59)	38.8% (59)
ない	35.3% (109)	29.1% (259)	31.8% (64)	31.6% (48)
わからない	46.3% (143)	48.6% (432)	38.8% (78)	29.6% (45)
有効回答者数	100.0% (309)	100.0% (889)	100.0% (201)	100.0% (152)

Q30/純資産額	3億円超5億円以下	5億円超	無回答	合計
ある	30.4% (14)	46.2% (24)	25.4% (54)	25.0% (465)
ない	39.1% (18)	28.8% (15)	16.9% (36)	29.5% (549)
わからない	30.4% (14)	25.0% (13)	57.7% (123)	45.5% (848)
有効回答者数	100.0% (46)	100.0% (52)	100.0% (213)	100.0% (1,862)

表Q30-8

Q6/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
ある	33.3% (1)	18.7% (17)	21.9% (61)	24.8% (121)	26.6% (174)
ない	33.3% (1)	29.7% (27)	30.5% (85)	29.3% (143)	30.0% (196)
わからない	33.3% (1)	51.6% (47)	47.7% (133)	45.9% (224)	43.3% (283)
有効回答者数	100.0% (3)	100.0% (91)	100.0% (279)	100.0% (488)	100.0% (653)

Q6/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
ある	25.0% (68)	30.4% (21)	28.6% (2)	25.0% (465)
ない	28.7% (78)	24.6% (17)	28.6% (2)	29.5% (549)
わからない	46.3% (126)	44.9% (31)	42.9% (3)	45.5% (848)
有効回答者数	100.0% (272)	100.0% (69)	100.0% (7)	100.0% (1,862)

表Q30-9

Q30/何代目	創業者	2代目	3代目	4代目以降
ある	20.4% (163)	26.7% (157)	27.6% (74)	34.5% (70)
ない	29.9% (239)	28.4% (167)	28.7% (77)	32.5% (66)
わからない	49.7% (397)	44.8% (263)	43.7% (117)	33.0% (67)
有効回答者数	100.0% (799)	100.0% (587)	100.0% (268)	100.0% (203)

Q30/何代目	無回答	合計
ある	20.0% (1)	25.0% (465)
ない	0.0% ()	29.5% (549)
わからない	80.0% (4)	45.5% (848)
有効回答者数	100.0% (5)	100.0% (1,862)

7 第7節クロス集計表

表Q26-2

Q26/経営形態	法人	個人	無回答	合計
知っている	12.4% (177)	7.8% (52)	10.5% (2)	10.9% (231)
知らない	84.3% (1,203)	84.9% (567)	73.7% (14)	84.4% (1,784)
無回答	3.3% (47)	7.3% (49)	15.8% (3)	4.7% (99)
合計	100.0% (1,427)	100.0% (668)	100.0% (19)	100.0% (2,114)

表Q27-2

Q27/経営形態	法人	個人	無回答	合計
家族・親族	41.9% (572)	49.1% (302)	42.9% (6)	44.1% (880)
役員・従業員	28.5% (389)	6.5% (40)	28.6% (4)	21.7% (433)
県事業引継ぎ支援センター	2.2% (30)	1.5% (9)	(0)	2.0% (39)
税理士	36.7% (502)	9.1% (56)	14.3% (2)	28.1% (560)
公認会計士	3.5% (48)	0.7% (4)	(0)	2.6% (52)
金融機関	9.4% (129)	3.3% (20)	7.1% (1)	7.5% (150)
弁護士	1.5% (20)	0.5% (3)	(0)	1.2% (23)
中小企業診断士	2.3% (32)	0.5% (3)	7.1% (1)	1.8% (36)
商工会・会議所	9.7% (133)	28.5% (175)	(0)	15.4% (308)
国・県・市公的機関	0.8% (11)	1.0% (6)	7.1% (1)	0.9% (18)
他社の経営者	11.8% (161)	7.3% (45)	21.4% (3)	10.5% (209)
誰にも相談なし	21.4% (293)	31.7% (195)	14.3% (2)	24.6% (490)
その他	2.3% (32)	1.8% (11)	(0)	2.2% (43)
無回答	(61)	(53)	(5)	(119)
有効回答(無回答除く)	100.0% (1,366)	100.0% (615)	100.0% (14)	100.0% (1,995)

表Q27-3

Q27/年齢別	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60～69歳
家族・親族	(0)	41.5% (39)	44.7% (127)	45.1% (226)	41.5% (299)
役員・従業員	66.7% (2)	26.6% (25)	20.1% (57)	24.8% (124)	22.8% (164)
県事業引継ぎ支援センター	(0)	1.1% (1)	1.1% (3)	1.6% (8)	2.4% (17)
税理士	66.7% (2)	26.6% (25)	28.5% (81)	25.5% (128)	29.6% (213)
公認会計士	33.3% (1)	3.2% (3)	4.9% (14)	7.2% (36)	9.0% (65)
金融機関	(0)	(0)	1.8% (5)	3.2% (16)	3.1% (22)
弁護士	(0)	(0)	0.4% (1)	1.8% (9)	1.4% (10)
中小企業診断士	(0)	3.2% (3)	1.8% (5)	1.6% (8)	2.2% (16)
商工会・会議所	(0)	14.9% (14)	12.7% (36)	13.0% (65)	16.4% (118)
国・県・市公的機関	(0)	(0)	0.7% (2)	1.2% (6)	0.8% (6)
他社の経営者	33.3% (1)	17.0% (16)	10.9% (31)	12.4% (62)	10.3% (74)
誰にも相談なし	33.3% (1)	27.7% (26)	31.0% (88)	25.1% (126)	22.2% (160)
その他	(0)	(0)	1.8% (5)	2.4% (12)	2.5% (18)
無回答	(0)	(4)	(9)	(24)	(47)
有効回答(無回答除く)	100.0% (3)	100.0% (94)	100.0% (284)	100.0% (501)	100.0% (720)

Q27/年齢別	70～79歳	80歳以上	無回答	合計
家族・親族	47.9% (147)	48.7% (38)	50.0% (4)	44.1% (880)
役員・従業員	15.0% (46)	17.9% (14)	12.5% (1)	21.7% (433)
県事業引継ぎ支援センター	2.0% (6)	3.8% (3)	12.5% (1)	2.0% (39)
税理士	30.0% (92)	20.5% (16)	37.5% (3)	28.1% (560)
公認会計士	8.1% (25)	5.1% (4)	25.0% (2)	7.5% (150)
金融機関	2.0% (6)	3.8% (3)	(0)	2.6% (52)
弁護士	0.3% (1)	1.3% (1)	12.5% (1)	1.2% (23)
中小企業診断士	1.3% (4)	(0)	(0)	1.8% (36)
商工会・会議所	17.9% (55)	19.2% (15)	62.5% (5)	15.4% (308)
国・県・市公的機関	0.3% (1)	3.8% (3)	(0)	0.9% (18)
他社の経営者	5.9% (18)	5.1% (4)	37.5% (3)	10.5% (209)
誰にも相談なし	23.1% (71)	23.1% (18)	(0)	24.6% (490)
その他	2.3% (7)	1.3% (1)	(0)	2.2% (43)
無回答	(23)	(8)	(4)	(119)
有効回答(無回答除く)	100.0% (307)	100.0% (78)	100.0% (8)	100.0% (1,995)

表Q27-4

Q27/業種別	建設業	製造業	卸売業	小売業	飲食業	不動産・物品
家族・親族	45.6% (197)	40.7% (120)	34.3% (46)	50.3% (200)	48.8% (80)	45.5% (10)
役員・従業員	26.2% (113)	26.8% (79)	27.6% (37)	12.6% (50)	11.6% (19)	22.7% (5)
県事業引継ぎ支援センター	1.4% (6)	3.1% (9)	1.5% (2)	1.8% (7)	2.4% (4)	(0)
税理士	28.9% (125)	26.4% (78)	40.3% (54)	30.7% (122)	15.9% (26)	40.9% (9)
公認会計士	2.1% (9)	2.7% (8)	4.5% (6)	2.8% (11)	1.2% (2)	4.5% (1)
金融機関	7.4% (32)	7.8% (23)	14.9% (20)	6.5% (26)	4.3% (7)	27.3% (6)
弁護士	0.9% (4)	1.4% (4)	0.7% (1)	0.8% (3)	(0)	(0)
中小企業診断士	0.7% (3)	3.1% (9)	4.5% (6)	1.8% (7)	0.6% (1)	(0)
商工会・会議所	13.4% (58)	16.6% (49)	9.7% (13)	18.8% (75)	20.7% (34)	(0)
国・県・市公的機関	0.9% (4)	1.7% (5)	(0)	0.8% (3)	0.6% (1)	(0)
他社の経営者	11.6% (50)	10.8% (32)	8.2% (11)	8.8% (35)	7.9% (13)	13.6% (3)
誰にも相談なし	22.5% (97)	22.0% (65)	24.6% (33)	23.1% (92)	28.0% (46)	18.2% (4)
その他	1.9% (8)	2.7% (8)	3.0% (4)	1.8% (7)	1.8% (3)	9.1% (2)
無回答	— (20)	— (15)	— (6)	— (21)	— (19)	— (3)
有効回答 (無回答除く)	100.0% (432)	100.0% (295)	100.0% (134)	100.0% (398)	100.0% (164)	100.0% (22)

Q27/業種別	宿泊業	運輸業	情報通信	生活関連サービス	医療・福祉サービス
家族・親族	55.2% (16)	38.2% (26)	50.0% (6)	47.2% (60)	50.0% (22)
役員・従業員	17.2% (5)	39.7% (27)	58.3% (7)	13.4% (17)	25.0% (11)
県事業引継ぎ支援センター	3.4% (1)	1.5% (1)	8.3% (1)	0.8% (1)	2.3% (1)
税理士	20.7% (6)	32.4% (22)	33.3% (4)	18.9% (24)	43.2% (19)
公認会計士	3.4% (1)	5.9% (4)	8.3% (1)	3.1% (4)	(0)
金融機関	6.9% (2)	10.3% (7)	8.3% (1)	5.5% (7)	4.5% (2)
弁護士	3.4% (1)	2.9% (2)	(0)	1.6% (2)	2.3% (1)
中小企業診断士	(0)	2.9% (2)	(0)	0.8% (1)	4.5% (2)
商工会・会議所	31.0% (9)	5.9% (4)	8.3% (1)	11.0% (14)	4.5% (2)
国・県・市公的機関	3.4% (1)	(0)	(0)	0.8% (1)	2.3% (1)
他社の経営者	10.3% (3)	11.8% (8)	16.7% (2)	10.2% (13)	6.8% (3)
誰にも相談なし	27.6% (8)	25.0% (17)	16.7% (2)	27.6% (35)	20.5% (9)
その他	(0)	2.9% (2)	(0)	1.6% (2)	(0)
無回答	— (1)	— (5)	(0)	— (11)	(0)
有効回答 (無回答除く)	100.0% (29)	100.0% (68)	100.0% (12)	100.0% (127)	100.0% (44)

Q27/業種別	教育・学習支援	他に分類されない	その他	無回答	合計
家族・親族	50.0% (3)	35.8% (81)	36.4% (8)	31.3% (5)	44.1% (880)
役員・従業員	33.3% (2)	23.5% (53)	18.2% (4)	25.0% (4)	21.7% (433)
県事業引継ぎ支援センター	(0)	2.7% (6)	(0)	(0)	2.0% (39)
税理士	(0)	27.4% (62)	22.7% (5)	25.0% (4)	28.1% (560)
公認会計士	16.7% (1)	1.8% (4)	(0)	(0)	2.6% (52)
金融機関	(0)	7.1% (16)	4.5% (1)	(0)	7.5% (150)
弁護士	(0)	1.8% (4)	(0)	6.3% (1)	1.2% (23)
中小企業診断士	(0)	2.2% (5)	(0)	(0)	1.8% (36)
商工会・会議所	16.7% (1)	19.0% (43)	13.6% (3)	12.5% (2)	15.4% (308)
国・県・市公的機関	(0)	0.4% (1)	4.5% (1)	(0)	0.9% (18)
他社の経営者	16.7% (1)	13.7% (31)	18.2% (4)	(0)	10.5% (209)
誰にも相談なし	33.3% (2)	30.5% (69)	36.4% (8)	18.8% (3)	24.6% (490)
その他	(0)	2.2% (5)	9.1% (2)	(0)	2.2% (43)
無回答	(0)	— (13)	— (1)	— (4)	— (119)
有効回答 (無回答除く)	100.0% (6)	100.0% (226)	100.0% (22)	100.0% (16)	100.0% (1995)

表Q33-2

Q33/売上高伸率	90%未満	90%以上～110%未満	110%以上	無回答	合計
税理士	39.4% (13)	46.3% (19)	44.4% (4)	(0)	41.9% (36)
公認会計士	3.0% (1)	(0)	11.1% (1)	(0)	2.3% (2)
弁護士	6.1% (2)	9.8% (4)	11.1% (1)	(0)	8.1% (7)
中小企業診断士	(0)	4.9% (2)	(0)	(0)	2.3% (2)
金融機関	21.2% (7)	19.5% (8)	22.2% (2)	(0)	19.8% (17)
商工会・会議所	24.2% (8)	29.3% (12)	(0)	33.3% (1)	24.4% (21)
県事業引継ぎ支援センター	12.1% (4)	9.8% (4)	(0)	(0)	9.3% (8)
M&A専門機関	12.1% (4)	4.9% (2)	11.1% (1)	(0)	8.1% (7)
国・県・市公的機関	(0)	2.4% (1)	(0)	(0)	1.2% (1)
誰にも相談なし	39.4% (13)	29.3% (12)	33.3% (3)	66.7% (2)	34.9% (30)
その他	(0)	4.9% (2)	(0)	(0)	2.3% (2)
無回答	— (8)	— (4)	— (3)	— (1)	— (16)
有効回答 (無回答除く)	100.0% (33)	100.0% (41)	100.0% (9)	100.0% (3)	100.0% (86)

8 第8節クロス集計表

表Q34-2

Q34/業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	飲食業
相続法律セミナー開催	34.0% (121)	27.8% (63)	40.2% (41)	30.8% (92)	21.6% (27)
税制セミナー開催	21.6% (77)	18.5% (42)	28.4% (29)	20.7% (62)	20.8% (26)
M&Aセミナー開催	11.8% (42)	14.1% (32)	16.7% (17)	13.0% (39)	7.2% (9)
専門家派遣	13.5% (48)	16.3% (37)	18.6% (19)	18.4% (55)	20.0% (25)
融資制度拡充	31.5% (112)	43.6% (99)	38.2% (39)	32.1% (96)	39.2% (49)
事業計画策定支援	17.1% (61)	16.7% (38)	26.5% (27)	19.7% (59)	20.8% (26)
後継者教育支援	49.2% (175)	46.7% (106)	43.1% (44)	44.1% (132)	36.8% (46)
その他	3.7% (13)	3.5% (8)	2.9% (3)	7.0% (21)	2.4% (3)
無回答	27.0% (96)	36.6% (83)	37.3% (38)	40.1% (120)	46.4% (58)
実質回答者数	100.0% (356)	100.0% (227)	100.0% (102)	100.0% (299)	100.0% (125)

Q34/業種	不動産・物品賃貸業	宿泊業	運輸業	情報通信業	生活関連サービス業・娯楽業
相続法律セミナー開催	43.8% (7)	30.0% (6)	28.8% (15)	20.0% (2)	28.6% (24)
税制セミナー開催	25.0% (4)	35.0% (7)	13.5% (7)	30.0% (3)	25.0% (21)
M&Aセミナー開催	6.3% (1)	5.0% (1)	5.8% (3)	50.0% (5)	8.3% (7)
専門家派遣	6.3% (1)	25.0% (5)	9.6% (5)	20.0% (2)	8.3% (7)
融資制度拡充	37.5% (6)	50.0% (10)	55.8% (29)	(0)	36.9% (31)
事業計画策定支援	25.0% (4)	20.0% (4)	23.1% (12)	20.0% (2)	11.9% (10)
後継者教育支援	37.5% (6)	40.0% (8)	42.3% (22)	30.0% (3)	45.2% (38)
その他	(0)	(0)	1.9% (1)	20.0% (2)	3.6% (3)
無回答	56.3% (9)	50.0% (10)	40.4% (21)	20.0% (2)	64.3% (54)
実質回答者数	100.0% (16)	100.0% (20)	100.0% (52)	100.0% (10)	100.0% (84)

Q34/業種	医療・福祉サービス業	教育・学習支援業	他に分類されないサービス業	その他	無回答
相続法律セミナー開催	50.0% (18)	50.0% (3)	34.0% (55)	40.0% (6)	22.2% (2)
税制セミナー開催	38.9% (14)	(0)	27.2% (44)	20.0% (3)	44.4% (4)
M&Aセミナー開催	16.7% (6)	(0)	16.0% (26)	6.7% (1)	11.1% (1)
専門家派遣	16.7% (6)	33.3% (2)	17.9% (29)	6.7% (1)	(0)
融資制度拡充	25.0% (9)	50.0% (3)	36.4% (59)	33.3% (5)	44.4% (4)
事業計画策定支援	22.2% (8)	50.0% (3)	29.0% (47)	13.3% (2)	22.2% (2)
後継者教育支援	38.9% (14)	16.7% (1)	51.2% (83)	46.7% (7)	22.2% (2)
その他	2.8% (1)	(0)	4.3% (7)	20.0% (3)	()
無回答	22.2% (8)	(0)	47.5% (77)	53.3% (8)	122.2% (11)
実質回答者数	100.0% (36)	100.0% (6)	100.0% (162)	100.0% (15)	100.0% (9)

Q34/業種	合計
相続法律セミナー開催	31.7% (482)
税制セミナー開催	22.6% (343)
M&Aセミナー開催	12.5% (190)
専門家派遣	15.9% (242)
融資制度拡充	36.3% (551)
事業計画策定支援	20.1% (305)
後継者教育支援	45.2% (687)
その他	4.3% (65)
無回答	39.2% (595)
実質回答者数	100.0% (1,519)

表Q34-3

Q34/経営形態	法人	個人	無回答	合計
相続法律セミナー開催	33.2% (361)	27.6% (117)	44.4% (4)	31.7% (482)
税制セミナー開催	22.8% (248)	22.2% (94)	11.1% (1)	22.6% (343)
M&Aセミナー開催	15.5% (168)	5.0% (21)	11.1% (1)	12.5% (190)
専門家派遣	16.2% (176)	15.3% (65)	11.1% (1)	15.9% (242)
融資制度拡充	36.9% (401)	34.9% (148)	22.2% (2)	(551)
事業計画策定支援	21.7% (236)	16.3% (69)	(0)	(305)
後継者教育支援	45.8% (497)	44.8% (190)	(0)	45.2% (687)
その他	4.1% (44)	4.5% (19)	22.2% (2)	4.3% (65)
無回答	31.4% (341)	57.5% (244)	111.1% (10)	39.2% (595)
実質回答者数	100.0% (1,086)	100.0% (424)	100.0% (9)	100.0% (1,519)

表Q34-4

Q34/従業員概要	家族のみ	家族半数	外部雇用	無回答	合計
相続法律セミナー開催	31.6% (71)	23.3% (59)	33.8% (330)	33.3% (22)	31.7% (482)
税制セミナー開催	20.0% (45)	20.2% (51)	24.0% (234)	19.7% (13)	22.6% (343)
M&Aセミナー開催	7.1% (16)	9.9% (25)	14.7% (143)	9.1% (6)	12.5% (190)
専門家派遣	16.9% (38)	13.0% (33)	16.2% (158)	19.7% (13)	15.9% (242)
融資制度拡充	37.8% (85)	34.4% (87)	36.6% (357)	33.3% (22)	36.3% (551)
事業計画策定支援	16.0% (36)	22.5% (57)	20.8% (203)	13.6% (9)	20.1% (305)
後継者教育支援	40.4% (91)	48.6% (123)	45.2% (441)	48.5% (32)	45.2% (687)
その他	7.6% (17)	4.3% (11)	3.6% (35)	3.0% (2)	4.3% (65)
無回答	69.8% (157)	45.1% (114)	29.0% (283)	62.1% (41)	39.2% (595)
実質回答者数	100.0% (225)	100.0% (253)	100.0% (975)	100.0% (66)	100.0% (1,519)

表Q34-5

Q34/従業員規模	5人以下	6～10人	11～20人	21～30人	31～50人
相続法律セミナー開催	27.1% (162)	37.5% (128)	31.3% (72)	35.5% (33)	35.4% (29)
税制セミナー開催	20.1% (120)	22.3% (76)	23.9% (55)	25.8% (24)	28.0% (23)
M&Aセミナー開催	8.7% (52)	14.1% (48)	19.1% (44)	15.1% (14)	17.1% (14)
専門家派遣	14.0% (84)	18.8% (64)	17.8% (41)	12.9% (12)	15.9% (13)
融資制度拡充	37.8% (226)	36.1% (123)	35.2% (81)	34.4% (32)	31.7% (26)
事業計画策定支援	19.1% (114)	20.8% (71)	22.6% (52)	18.3% (17)	22.0% (18)
後継者教育支援	42.3% (253)	52.2% (178)	44.3% (102)	51.6% (48)	40.2% (33)
その他	4.5% (27)	2.6% (9)	3.5% (8)	2.2% (2)	4.9% (4)
無回答	47.8% (286)	32.0% (109)	28.3% (65)	24.7% (23)	22.0% (18)
実質回答者数	100.0% (598)	100.0% (341)	100.0% (230)	100.0% (93)	100.0% (82)

Q34/従業員規模	51～100人	101～300人	301人超	無回答	合計
相続法律セミナー開催	32.8% (21)	40.7% (11)	25.0% (2)	31.6% (24)	31.7% (482)
税制セミナー開催	26.6% (17)	37.0% (10)	25.0% (2)	21.1% (16)	22.6% (343)
M&Aセミナー開催	14.1% (9)	14.8% (4)	12.5% (1)	5.3% (4)	12.5% (190)
専門家派遣	21.9% (14)	11.1% (3)	12.5% (1)	13.2% (10)	15.9% (242)
融資制度拡充	43.8% (28)	29.6% (8)	12.5% (1)	34.2% (26)	36.3% (551)
事業計画策定支援	20.3% (13)	37.0% (10)	(0)	13.2% (10)	20.1% (305)
後継者教育支援	45.3% (29)	44.4% (12)	12.5% (1)	40.8% (31)	45.2% (687)
その他	4.7% (3)	7.4% (2)	50.0% (4)	7.9% (6)	4.3% (65)
無回答	20.3% (13)	55.6% (15)	12.5% (1)	85.5% (65)	39.2% (595)
実質回答者数	100.0% (64)	100.0% (27)	100.0% (8)	100.0% (76)	100.0% (1,519)

表Q34-6

Q34/創業年	明治前	明治時代	大正時代	昭和20年迄	昭和40年迄
相続法律セミナー開催	30.0% (3)	24.4% (11)	41.7% (20)	39.1% (45)	36.2% (126)
税制セミナー開催	20.0% (2)	22.2% (10)	29.2% (14)	25.2% (29)	26.7% (93)
M&Aセミナー開催	(0)	20.0% (9)	4.2% (2)	12.2% (14)	11.5% (40)
専門家派遣	20.0% (2)	17.8% (8)	20.8% (10)	14.8% (17)	14.9% (52)
融資制度拡充	10.0% (1)	40.0% (18)	39.6% (19)	33.0% (38)	34.8% (121)
事業計画策定支援	30.0% (3)	24.4% (11)	18.8% (9)	13.0% (15)	21.8% (76)
後継者教育支援	90.0% (9)	55.6% (25)	33.3% (16)	47.8% (55)	43.1% (150)
その他	(0)	6.7% (3)	6.3% (3)	2.6% (3)	5.5% (19)
無回答	60.0% (6)	60.0% (27)	41.7% (20)	34.8% (40)	35.1% (122)
実質回答者数	100.0% (10)	100.0% (45)	100.0% (48)	100.0% (115)	100.0% (348)

Q34/創業年	昭和60年迄	平成10年迄	平成20年迄	平成21年以降	分からない
相続法律セミナー開催	31.1% (151)	28.2% (72)	25.8% (41)	23.9% (11)	(0)
税制セミナー開催	20.2% (98)	20.4% (52)	21.4% (34)	21.7% (10)	(0)
M&Aセミナー開催	13.4% (65)	12.9% (33)	12.6% (20)	13.0% (6)	(0)
専門家派遣	15.2% (74)	15.7% (40)	16.4% (26)	28.3% (13)	(0)
融資制度拡充	35.4% (172)	39.2% (100)	40.9% (65)	34.8% (16)	(0)
事業計画策定支援	18.3% (89)	22.4% (57)	19.5% (31)	26.1% (12)	(0)
後継者教育支援	43.8% (213)	47.8% (122)	47.2% (75)	41.3% (19)	50.0% (1)
その他	3.9% (19)	4.7% (12)	2.5% (4)	2.2% (1)	50.0% (1)
無回答	38.9% (189)	42.7% (109)	40.9% (65)	26.1% (12)	(0)
実質回答者数	100.0% (486)	100.0% (255)	100.0% (159)	100.0% (46)	100.0% (2)

Q34/創業年	無回答	合計
相続法律セミナー開催	40.0% (2)	31.7% (482)
税制セミナー開催	20.0% (1)	22.6% (343)
M&Aセミナー開催	20.0% (1)	12.5% (190)
専門家派遣	(0)	15.9% (242)
融資制度拡充	20.0% (1)	36.3% (551)
事業計画策定支援	40.0% (2)	20.1% (305)
後継者教育支援	40.0% (2)	45.2% (687)
その他	(0)	4.3% (65)
無回答	100.0% (5)	39.2% (595)
実質回答者数	100.0% (5)	100.0% (1,519)

表Q34-7

Q34/売上高	10,000千円未満	30,000千円未満	50,000千円未満	1億円未満	3億円未満
相続法律セミナー開催	24.3% (42)	24.4% (73)	29.6% (47)	34.9% (99)	38.1% (129)
税制セミナー開催	15.0% (26)	19.4% (58)	18.9% (30)	23.6% (67)	26.0% (88)
M&Aセミナー開催	5.2% (9)	6.7% (20)	16.4% (26)	13.4% (38)	16.2% (55)
専門家派遣	15.0% (26)	16.7% (50)	13.2% (21)	15.5% (44)	17.1% (58)
融資制度拡充	35.3% (61)	37.5% (112)	40.3% (64)	34.2% (97)	40.7% (138)
事業計画策定支援	20.8% 36	17.7% (53)	15.1% (24)	19.4% (55)	23.3% (79)
後継者教育支援	41.6% 72	46.2% (138)	43.4% (69)	47.9% (136)	47.2% (160)
その他	6.9% (12)	4.0% (12)	4.4% (7)	3.5% (10)	2.4% (8)
無回答	68.8% (119)	44.5% (133)	52.8% (84)	28.5% (81)	28.9% (98)
実質回答者数	100.0% (173)	100.0% (299)	100.0% (159)	100.0% (284)	100.0% (339)

Q34/売上高	5億円未満	10億円未満	30億円未満	30億円以上	無回答
相続法律セミナー開催	41.3% (38)	32.5% (25)	25.0% (13)	34.6% (9)	38.9% (7)
税制セミナー開催	30.4% (28)	27.3% (21)	26.9% (14)	26.9% (7)	22.2% (4)
M&Aセミナー開催	20.7% (19)	15.6% (12)	17.3% (9)	3.8% (1)	5.6% (1)
専門家派遣	21.7% (20)	7.8% (6)	23.1% (12)	15.4% (4)	5.6% (1)
融資制度拡充	29.3% (27)	33.8% (26)	32.7% (17)	19.2% (5)	22.2% (4)
事業計画策定支援	21.7% (20)	22.1% (17)	19.2% (10)	30.8% (8)	16.7% (3)
後継者教育支援	43.5% (40)	42.9% (33)	38.5% (20)	46.2% (12)	38.9% (7)
その他	1.1% (1)	3.9% (3)	11.5% (6)	11.5% (3)	16.7% (3)
無回答	21.7% (20)	20.8% (16)	34.6% (18)	34.6% (9)	94.4% (17)
実質回答者数	100.0% (92)	100.0% (77)	100.0% (52)	100.0% (26)	100.0% (18)

Q34/売上高	合計
相続法律セミナー開催	31.7% (482)
税制セミナー開催	22.6% (343)
M&Aセミナー開催	12.5% (190)
専門家派遣	15.9% (242)
融資制度拡充	36.3% (551)
事業計画策定支援	20.1% (305)
後継者教育支援	45.2% (687)
その他	4.3% (65)
無回答	39.2% (595)
実質回答者数	100.0% (1,519)

表Q34-8

Q34/売上高伸び率	90%未満	110%未満	110%以上	無回答	合計
相続法律セミナー開催	26.7% (132)	34.4% (264)	34.2% (66)	31.3% (20)	31.7% (482)
税制セミナー開催	17.4% (86)	25.7% (197)	22.3% (43)	42.2% (27)	23.2% (353)
M&Aセミナー開催	10.3% (51)	13.4% (103)	15.0% (29)	10.9% (7)	12.5% (190)
専門家派遣	14.7% (73)	17.9% (137)	14.0% (27)	7.8% (5)	15.9% (242)
融資制度拡充	40.6% (201)	35.9% (275)	26.4% (51)	37.5% (24)	36.3% (551)
事業計画策定支援	19.8% 98	20.2% 155	21.2% 41	17.2% (11)	20.1% (305)
後継者教育支援	45.1% 223	44.6% 342	49.7% 96	40.6% (26)	45.2% (687)
その他	4.0% (20)	3.7% (28)	6.2% (12)	7.8% (5)	4.3% (65)
無回答	42.6% (211)	34.3% (263)	24.9% (48)	114.1% (73)	39.2% (595)
実質回答者数	100.0% (495)	100.0% (767)	100.0% (193)	100.0% (64)	100.0% (1,519)

表Q34-9

Q34/純資産額	債務超過状態	50,000千円以下	1億円以下	3億円以下	5億円以下
相続法律セミナー開催	20.5% (52)	29.8% (221)	40.4% (67)	43.8% (56)	56.1% (23)
税制セミナー開催	11.4% (29)	21.7% (161)	27.1% (45)	35.2% (45)	43.9% (18)
M&Aセミナー開催	10.6% (27)	11.9% (88)	17.5% (29)	18.0% (23)	9.8% (4)
専門家派遣	18.5% (47)	14.7% (109)	18.7% (31)	18.0% (23)	7.3% (3)
融資制度拡充	59.1% (150)	34.5% (256)	32.5% (54)	22.7% (29)	19.5% (8)
事業計画策定支援	24.8% (63)	19.0% (141)	18.7% (31)	20.3% (26)	12.2% (5)
後継者教育支援	40.6% (103)	47.4% (352)	50.0% (83)	39.1% (50)	36.6% (15)
その他	3.5% (9)	3.9% (29)	1.2% (2)	4.7% (6)	2.4% (1)
無回答	35.8% (91)	35.2% (261)	27.7% (46)	23.4% (30)	17.1% (7)
実質回答者数	100.0% (254)	100.0% (742)	100.0% (166)	100.0% (128)	100.0% (41)

Q34/純資産額	5億円超	無回答	合計
相続法律セミナー開催	26.8% (11)	35.4% (52)	31.7% (482)
税制セミナー開催	22.0% (9)	24.5% (36)	22.6% (343)
M&Aセミナー開催	12.2% (5)	9.5% (14)	12.5% (190)
専門家派遣	24.4% (10)	12.9% (19)	15.9% (242)
融資制度拡充	22.0% (9)	30.6% (45)	36.3% (551)
事業計画策定支援	34.1% (14)	17.0% (25)	20.1% (305)
後継者教育支援	51.2% (21)	42.9% (63)	45.2% (687)
その他	14.6% (6)	8.2% (12)	4.3% (65)
無回答	41.5% (17)	97.3% (143)	39.2% (595)
実質回答者数	100.0% (41)	100.0% (147)	100.0% (1,519)

表Q34-10

Q34/主たる販路	地元	県内	県外	海外	観光客
相続法律セミナー開催	14.1% (244)	14.6% (175)	12.8% (57)	(0)	7.0% (3)
税制セミナー開催	9.8% (170)	10.3% (124)	9.6% (43)	16.7% (1)	9.3% (4)
M&Aセミナー開催	4.7% (81)	6.9% (83)	5.4% (24)	16.7% (1)	(0)
専門家派遣	6.6% (114)	7.3% (88)	7.8% (35)	(0)	9.3% (4)
融資制度拡充	14.7% (255)	16.7% (200)	18.8% (84)	16.7% (1)	18.6% (8)
事業計画策定支援	8.6% (148)	9.3% (111)	9.4% (42)	(0)	7.0% (3)
後継者教育支援	19.7% (341)	20.0% (240)	19.9% (89)	33.3% (2)	27.9% (12)
その他	2.4% (41)	1.3% (16)	1.3% (6)	16.7% (1)	2.3% (1)
無回答	19.4% (336)	13.5% (162)	15.0% (67)	(0)	18.6% (8)
実質回答者数	50.0% (1,730)	34.7% (1,199)	12.9% (447)	0.2% (6)	1.2% (43)

Q34/主たる販路	無回答	合計
相続法律セミナー開催	8.6% (3)	13.9% (482)
税制セミナー開催	2.9% (1)	9.9% (343)
M&Aセミナー開催	2.9% (1)	5.5% (190)
専門家派遣	2.9% (1)	7.0% (242)
融資制度拡充	8.6% (3)	15.9% (551)
事業計画策定支援	2.9% (1)	8.8% (305)
後継者教育支援	8.6% (3)	19.9% (687)
その他	(0)	1.9% (65)
無回答	62.9% (22)	17.2% (595)
実質回答者数	1.0% (35)	100.0% (3,460)

表Q34-11

Q34/経営状況	非常に良い	良い	普通	悪い	非常に悪い
相続法律セミナー開催	27.8% (5)	38.6% (68)	33.6% (277)	25.7% (104)	28.4% (21)
税制セミナー開催	16.7% (3)	30.1% (53)	23.2% (191)	19.0% (77)	17.6% (13)
M&Aセミナー開催	5.6% (1)	11.9% (21)	13.6% (112)	11.9% (48)	5.4% (4)
専門家派遣	16.7% (3)	18.2% (32)	14.3% (118)	18.0% (73)	18.9% (14)
融資制度拡充	16.7% (3)	17.0% (30)	32.6% (269)	49.9% (202)	50.0% (37)
事業計画策定支援	22.2% (4)	15.9% (28)	18.8% (155)	23.7% (96)	24.3% (18)
後継者教育支援	33.3% (6)	46.0% (81)	45.1% (372)	46.4% (188)	43.2% (32)
その他	22.2% (4)	5.7% (10)	3.3% (27)	4.7% (19)	6.8% (5)
無回答	16.7% (3)	33.5% (59)	39.3% (324)	37.0% (150)	47.3% (35)
実質回答者数	100.0% (18)	100.0% (176)	100.0% (825)	100.0% (405)	100.0% (74)

Q34/経営状況	無回答	合計
相続法律セミナー開催	33.3% (7)	31.7% (482)
税制セミナー開催	28.6% (6)	22.6% (343)
M&Aセミナー開催	19.0% (4)	12.5% (190)
専門家派遣	9.5% (2)	15.9% (242)
融資制度拡充	47.6% (10)	36.3% (551)
事業計画策定支援	19.0% (4)	20.1% (305)
後継者教育支援	38.1% (8)	45.2% (687)
その他	(0)	4.3% (65)
無回答	114.3% (24)	39.2% (595)
実質回答者数	100.0% (21)	100.0% (1,519)

表Q34-12

Q34/年齢	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代
相続法律セミナー開催	(0)	31.3% (26)	30.7% (70)	33.9% (134)	30.2% (159)
税制セミナー開催	100.0% (1)	21.7% (18)	27.2% (62)	24.3% (96)	20.5% (108)
M&Aセミナー開催	(0)	12.0% (10)	19.7% (45)	14.7% (58)	10.6% (56)
専門家派遣	(0)	19.3% (16)	17.5% (40)	15.7% (62)	13.7% (72)
融資制度拡充	100.0% (1)	36.1% (30)	38.2% (87)	34.7% (137)	37.6% (198)
事業計画策定支援	100.0% (1)	15.7% (13)	22.4% (51)	20.3% (80)	20.1% (106)
後継者教育支援	100.0% (1)	37.3% (31)	40.8% (93)	48.9% (193)	48.8% (257)
その他	(0)	3.6% (3)	2.6% (6)	4.6% (18)	4.6% (24)
無回答	200.0% (2)	18.1% (15)	28.5% (65)	32.9% (130)	45.5% (240)
実質回答者数	100.0% (1)	100.0% (83)	100.0% (228)	100.0% (395)	100.0% (527)

Q34/年齢	70歳代	80歳代	無回答	合計
相続法律セミナー開催	33.5% (74)	29.3% (17)	33.3% (2)	31.7% (482)
税制セミナー開催	20.4% (45)	20.7% (12)	16.7% (1)	22.6% (343)
M&Aセミナー開催	8.1% (18)	3.4% (2)	16.7% (1)	12.5% (190)
専門家派遣	16.7% (37)	19.0% (11)	66.7% (4)	15.9% (242)
融資制度拡充	35.3% (78)	29.3% (17)	50.0% (3)	36.3% (551)
事業計画策定支援	19.0% (42)	17.2% (10)	33.3% (2)	20.1% (305)
後継者教育支援	40.7% (90)	32.8% (19)	50.0% (3)	45.2% (687)
その他	4.1% (9)	8.6% (5)	(0)	4.3% (65)
無回答	49.3% (109)	48.3% (28)	100.0% (6)	39.2% (595)
実質回答者数	100.0% (221)	100.0% (58)	100.0% (6)	100.0% (1,519)

表Q34-13

Q34/経営世代	創業者	2代目	3代目	4代目以降	無回答
相続法律セミナー開催	29.3% (189)	34.6% (171)	34.4% (78)	29.1% (44)	(0)
税制セミナー開催	21.3% (137)	22.1% (109)	28.2% (64)	21.9% (33)	(0)
M&Aセミナー開催	11.6% (75)	13.8% (68)	10.6% (24)	15.2% (23)	(0)
専門家派遣	16.5% (106)	14.6% (72)	15.9% (36)	17.9% (27)	33.3% (1)
融資制度拡充	37.4% (241)	33.8% (167)	37.0% (84)	38.4% (58)	33.3% (1)
事業計画策定支援	18.3% (118)	19.2% (95)	22.0% (50)	27.2% (41)	33.3% (1)
後継者教育支援	46.3% (298)	44.3% (219)	45.8% (104)	43.0% (65)	33.3% (1)
その他	4.5% (29)	2.6% (13)	6.6% (15)	5.3% (8)	(0)
無回答	46.0% (296)	31.8% (157)	28.2% (64)	45.7% (69)	300.0% (9)
実質回答者数	100.0% (644)	100.0% (494)	100.0% (227)	100.0% (151)	100.0% (3)

Q34/経営世代	合計
相続法律セミナー開催	31.7% (482)
税制セミナー開催	22.6% (343)
M&Aセミナー開催	12.5% (190)
専門家派遣	15.9% (242)
融資制度拡充	36.3% (551)
事業計画策定支援	20.1% (305)
後継者教育支援	45.2% (687)
その他	4.3% (65)
無回答	39.2% (595)
実質回答者数	100.0% (1,519)

表Q34-14

Q34/Q6事業運営	拡大	現状維持	縮小	廃業	わからない
相続法律セミナー開催	32.3% (167)	33.3% (280)	27.5% (11)	11.1% (1)	17.9% (17)
税制セミナー開催	25.0% (129)	22.9% (193)	30.0% (12)	(0)	6.3% (6)
M&Aセミナー開催	16.4% (85)	10.0% (84)	20.0% (8)	(0)	9.5% (9)
専門家派遣	17.4% (90)	14.8% (125)	17.5% (7)	22.2% (2)	14.7% (14)
融資制度拡充	38.7% (200)	34.7% (292)	40.0% (16)	55.6% (5)	37.9% (36)
事業計画策定支援	23.4% (121)	18.2% (153)	15.0% (6)	11.1% (1)	23.2% (22)
後継者教育支援	47.6% (246)	44.9% (378)	52.5% (21)	11.1% (1)	40.0% (38)
その他	3.5% (18)	4.0% (34)	7.5% (3)	11.1% (1)	8.4% (8)
無回答	25.1% (130)	42.2% (355)	50.0% (20)	55.6% (5)	68.4% (65)
実質回答者数	100.0% (517)	100.0% (842)	100.0% (40)	100.0% (9)	100.0% (95)

Q34/Q6事業運営	その他	無回答	合計
相続法律セミナー開催	45.5% (5)	20.0% (1)	31.7% (482)
税制セミナー開催	18.2% (2)	20.0% (1)	22.6% (343)
M&Aセミナー開催	27.3% (3)	20.0% (1)	12.5% (190)
専門家派遣	18.2% (2)	40.0% (2)	15.9% (242)
融資制度拡充	9.1% (1)	20.0% (1)	36.3% (551)
事業計画策定支援	(0)	40.0% (2)	20.1% (305)
後継者教育支援	18.2% (2)	20.0% (1)	45.2% (687)
その他	9.1% (1)	(0)	4.3% (65)
無回答	27.3% (3)	340.0% (17)	39.2% (595)
実質回答者数	100.0% (11)	100.0% (5)	100.0% (1,519)

表Q34-15

Q34/Q10承継問題点	後継者の選定	後継者の育成	債務超過	業績不振	贈与税・相続税
相続法律セミナー開催	25.5% (179)	24.9% (265)	17.8% (43)	24.2% (108)	57.8% (126)
税制セミナー開催	17.4% (122)	18.3% (195)	12.4% (30)	17.9% (80)	42.2% (92)
M&Aセミナー開催	10.7% (75)	9.8% (104)	10.8% (26)	9.0% (40)	11.0% (24)
専門家派遣	14.6% (102)	12.5% (133)	15.8% (38)	12.1% (54)	20.6% (45)
融資制度拡充	27.1% (190)	26.5% (283)	56.4% (136)	37.2% (166)	30.3% (66)
事業計画策定支援	17.3% (121)	16.0% (171)	23.2% (56)	18.2% (81)	19.3% (42)
後継者教育支援	37.4% (262)	42.2% (450)	31.1% (75)	34.3% (153)	40.4% (88)
その他	2.1% (15)	1.9% (20)	0.8% (2)	2.9% (13)	2.3% (5)
無回答	()	()	()	()	()
Q10選択回答	100.0% (701)	100.0% (1,066)	100.0% (241)	100.0% (446)	100.0% (218)

Q34/Q10承継問題点	財産分割	個人保証債務	事業承継知識不足	株式分散	相談相手なし
相続法律セミナー開催	55.1% (27)	29.0% (49)	33.3% (88)	45.7% (21)	24.0% (12)
税制セミナー開催	38.8% (19)	19.5% (33)	20.1% (53)	39.1% (18)	18.0% (9)
M&Aセミナー開催	16.3% (8)	15.4% (26)	12.5% (33)	21.7% (10)	26.0% (13)
専門家派遣	32.7% (16)	17.8% (30)	17.4% (46)	6.5% (3)	20.0% (10)
融資制度拡充	30.6% (15)	47.9% (81)	31.8% (84)	28.3% (13)	40.0% (20)
事業計画策定支援	24.5% (12)	21.9% (37)	22.0% (58)	19.6% (9)	30.0% (15)
後継者教育支援	32.7% (16)	40.8% (69)	51.9% (137)	34.8% (16)	46.0% (23)
その他	2.0% (1)	2.4% (4)	1.5% (4)	10.9% (5)	6.0% (3)
無回答	()	()	()	()	()
Q10選択回答	100.0% (49)	100.0% (169)	100.0% (264)	100.0% (46)	100.0% (50)

Q34/Q10承継問題点	その他	無回答	合計
相続法律セミナー開催	12.9% (9)	()	27.9% (927)
税制セミナー開催	11.4% (8)	()	19.8% (659)
M&Aセミナー開催	8.6% (6)	()	11.0% (365)
専門家派遣	10.0% (7)	()	14.6% (484)
融資制度拡充	21.4% (15)	()	32.2% (1,069)
事業計画策定支援	11.4% (8)	()	18.4% (610)
後継者教育支援	15.7% (11)	()	39.2% (1,300)
その他	15.7% (11)	()	2.5% (83)
無回答	()	()	(0)
Q10選択回答	100.0% (70)	(0)	100.0% (3,320)

表Q34-16

Q34/Q13関心知識	後継者の選定	後継者の育成	自社株式・事業用資産	相続税・贈与税	事業承継資金調達
相続法律セミナー開催	24.6% (151)	25.2% (259)	41.0% (80)	55.2% (179)	27.9% (113)
税制セミナー開催	15.6% (96)	18.4% (189)	29.7% (58)	39.2% (127)	23.0% (93)
M&Aセミナー開催	11.7% (72)	10.1% (104)	19.5% (38)	9.3% (30)	12.1% (49)
専門家派遣	16.0% (98)	13.4% (138)	20.0% (39)	17.6% (57)	14.3% (58)
融資制度拡充	26.9% (165)	27.2% (279)	34.9% (68)	26.2% (85)	52.1% (211)
事業計画策定支援	18.1% (111)	16.6% (170)	22.1% (43)	17.9% (58)	25.2% (102)
後継者教育支援	36.8% (226)	45.6% (468)	37.4% (73)	34.6% (112)	36.5% (148)
その他	2.6% (16)	2.4% (25)	3.6% (7)	3.1% (10)	1.0% (4)
無回答	()	()	()	()	()
Q13選択回答	100.0% (614)	100.0% (1,027)	100.0% (195)	100.0% (324)	100.0% (405)

Q34/Q13関心知識	譲渡・売却	事業承継法律知識	事業承継計画	その他	無回答
相続法律セミナー開催	30.0% (54)	46.2% (183)	29.3% (116)	12.1% (4)	()
税制セミナー開催	19.4% (35)	33.1% (131)	22.0% (87)	9.1% (3)	()
M&Aセミナー開催	24.4% (44)	13.1% (52)	12.6% (50)	9.1% (3)	()
専門家派遣	18.3% (33)	15.7% (62)	15.9% (63)	9.1% (3)	()
融資制度拡充	30.6% (55)	29.5% (117)	33.1% (131)	9.1% (3)	()
事業計画策定支援	20.0% (36)	23.0% (91)	28.8% (114)	6.1% (2)	()
後継者教育支援	26.7% (48)	42.2% (167)	43.2% (171)	18.2% (6)	()
その他	2.8% (5)	1.8% (7)	1.8% (7)	30.3% (10)	()
無回答	()	()	()	()	()
Q13選択回答	100.0% (180)	100.0% (396)	100.0% (396)	100.0% (33)	(0)

Q34/Q13関心知識	合計
相続法律セミナー開催	18.1% (1,139)
税制セミナー開催	13.0% (819)
M&Aセミナー開催	7.0% (442)
専門家派遣	8.7% (551)
融資制度拡充	17.7% (1,114)
事業計画策定支援	11.5% (727)
後継者教育支援	22.5% (1,419)
その他	1.4% (91)
無回答	(0)
Q13選択回答	100.0% (6,302)

県内中小企業の事業承継に関する実態調査

平成26年5月
秋田県産業労働部産業政策課

アンケート調査へのご協力をお願い

中小企業の多くが経営者の高齢化に伴い、世代交代の時期を迎えており、少子高齢化等の影響から後継者の確保は大きな課題となっています。

このため、円滑な事業承継は、雇用の確保や優れた技術の継承など、地域社会にとって必要不可欠な重要課題となっています。

本調査では、県内中小企業者の皆様を対象に、事業承継についての意識や取組、対策、問題点などを伺い、県内中小企業における事業承継についての現状と課題を把握させていただき、今後の事業承継に関する施策立案への参考とさせていただきます。

ご多忙中誠に恐縮ですが、本調査の趣旨をご理解の上、ご協力くださいますよう、お願い申し上げます。

なお、調査結果は、統計的に処理し、個別企業が特定されるような内容が公表されることがないことを、申し添えます。

【ご記入上のお願い】

- ・本調査は、**中小企業の経営者の方**に、ご記入をお願いします。
- ・ご回答は、当てはまる選択肢の番号に○印をお付けください。
- ・「その他（ ）」に該当する場合には、（ ）内にできる限り具体的にご記入ください。
- ・ご不明な点やご質問がございましたら、次の問い合わせ先までご連絡ください。
- ・ご記入いただいた調査票は、返信用封筒（切手不要）にて、**平成26年6月20日（金）まで**にご投函ください。

この調査は、県が一般社団法人秋田県中小企業診断協会に委託をして実施する事業です。

<受託者連絡先>

〒010-0013

秋田市南通築地1番1号

一般社団法人

秋田県中小企業診断協会

E-mail: tomino-t@bic-akita.or.jp

<本件に関するお問い合わせ先>

〒010-8572

秋田市山王三丁目1番1号

秋田県産業労働部産業政策課

団体・金融班

（担当者 松井、小野寺）

TEL 018-860-2215 FAX 018-860-3887

事業承継の相談について

事業の引継ぎなど事業の先行きに不安や課題がありましたら、まずは、秋田県事業引継ぎ支援センター（秋田市山王二丁目1番40号）までお電話願います。

TEL 018-883-3551

秋田県事業引継ぎ支援センターのほか、次の窓口で相談を受け付けています。

機 関 名	電話番号	所 在 地
大館商工会議所	0186-43-3111	大館市御成町二丁目8番14号
能代商工会議所	0185-52-6341	能代市元町11番7号
秋田商工会議所	018-866-6677	秋田市旭北錦町1番47号 商工会館1階
大曲商工会議所	0187-62-1262	大仙市若竹町33番7号
横手商工会議所	0182-32-1170	横手市大町7番18号
湯沢商工会議所	0183-73-6111	湯沢市佐竹町4番2号
秋田県商工会連合会	018-863-8491	秋田市旭北錦町1番47号 商工会館4階
秋田県中小企業団体中央会	018-863-8701	秋田市旭北錦町1番47号 商工会館5階

※最寄りの商工会の連絡先は、秋田県商工会連合会にお問い合わせください。

県内中小企業の事業承継に関するアンケート調査

「事業承継」とは、経営者が後継者に対して事業（経営）を引き継ぐことをいいます。

下記の概要について、当てはまるものに○を付けてください。

【事業の概要について】（平成26年5月1日現在）					
業種 （主だったものを1つ）	1. 建設業 2. 製造業 3. 卸売業 4. 小売業 5. 飲食業 6. 不動産業・物品賃貸業 7. 宿泊業 8. 運輸業 9. 情報通信業 10. 生活関連サービス業・娯楽業 11. 医療・福祉サービス業 12. 教育・学習支援業 13. 他に分類されないサービス業 14. その他（ ）				
経営形態	1. 法人 資本金 [1. 300万円以下 2. 300万円超～1,000万円以下 3. 1,000万円超～5,000万円以下 4. 5,000万円超～1億円以下 5. 1億円超] 2. 個人				
従業員数等	1. 家族のみで経営 2. 家族従業員の方が多い又は同数 3. 家族以外の従業員の方が多い 1. 5人以下 2. 6～10人 3. 11～20人 4. 21人～30人 5. 31～50人 6. 51～100人 7. 101～300人 8. 301人以上 ※ 従業員数は、本人や役員、派遣社員、パート、アルバイトも含めてください。				
創業年	1. 明治より前 2. 明治 3. 大正 4. 昭和元年～20年 5. 昭和21～40年 6. 昭和41～60年 7. 昭和61年～平成10年 8. 平成11～20年 9. 平成21年以降 10. わからない				
直近年度売上高	1. 1,000万円未満 2. 1,000万円以上～3,000万円未満 3. 3,000万円以上～5,000万円未満 4. 5,000万円以上～1億円未満 5. 1億円以上～3億円未満 6. 3億円以上～5億円未満 7. 5億円以上～10億円未満 8. 10億円以上～30億円未満 9. 30億円以上				
売上高の伸び率	1. 90%未満 2. 90%以上～110%未満 3. 110%以上 ※ 売上高の伸び率とは、直近期売上高÷前期売上高をいいます。				
純資産額	1. 債務超過状態 2. 5,000万円以下 3. 5,000万円超～1億円以下 4. 1億円超～3億円以下 5. 3億円超～5億円以下 6. 5億円超				
主要事業用不動産の名義人	1. 経営者 2. 家族 3. 会社 4. 事業用不動産は賃借 5. 事業用不動産は所有していない ※事業用不動産とは、工場や事務所、店舗等の建物とその土地です。				

主たる販路	1. 地元	2. 県内	3. 県外	4. 海外	5. 観光客
経営状況	1. 非常に良い	2. 良い	3. 普通	4. 悪い	5. 非常に悪い

I 現在の代表者・社長自身について

Q 1 現在の代表者・社長の年齢について、当てはまるもの 1つに○ を付けてください。

- | | | | |
|------------|------------|------------|------------|
| 1. 29 歳以下 | 2. 30～39 歳 | 3. 40～49 歳 | 4. 50～59 歳 |
| 5. 60～69 歳 | 6. 70～79 歳 | 7. 80 歳以上 | |

Q 2 代表者の性別について教えてください。

- | | |
|------|------|
| 1. 男 | 2. 女 |
|------|------|

Q 3 代表者・社長として何代目ですか。当てはまるもの 1つに○ を付けてください。

- | | | | |
|--------|---------|---------|-----------|
| 1. 創業者 | 2. 2 代目 | 3. 3 代目 | 4. 4 代目以降 |
|--------|---------|---------|-----------|

Q 4 2 代目以降の方に伺います。先代との関係について、当てはまるもの 1つに○ を付けてください。

- | | | | |
|-------------------------|--------|------------|---------|
| 1. 子供 | 2. 配偶者 | 3. 子供の配偶者 | 4. 兄弟姉妹 |
| 5. 社内の役員、従業員出身（創業者一族以外） | | 6. 他社からの出向 | |
| 7. 外部からの登用 | | 8. その他（ ） | |

Q 5 代表者・社長の就任期間について、当てはまるもの 1つに○ を付けてください。

- | | | |
|--------------|--------------|-------------|
| 1. 1 年未満 | 2. 1～5 年未満 | 3. 5～10 年未満 |
| 4. 10～20 年未満 | 5. 20～30 年未満 | 6. 30 年以上 |

II 今後の事業運営と事業承継の意向について

Q 6 今後の事業運営についてどのようにしていきたいと考えていますか。当てはまるもの 1つに○ を付けてください。

- | | | | |
|----------|-------------|-----------|----------|
| 1. 拡大したい | 2. 現状を維持したい | 3. 縮小したい | 4. 廃業したい |
| 5. わからない | | 6. その他（ ） | |

Q 7 あなたが引退したら事業をどうしますか。

- | | |
|--------------|------------------------------|
| 1. 事業を継続させたい | 2. 自分の代でやめたい (→Q11→Q22→Q35へ) |
| 3. まだ決めていない | |
| 4. その他 (|) |

Q 8 事業を継続する場合の基本方針はどれですか。

- | | |
|--------------------|-------------------|
| 1. 親族へ承継 | 2. 親族以外の役員・従業員へ承継 |
| 3. 親族以外の外部からの人材へ承継 | 4. 将来の譲渡・売却 |
| 5. その他 (|) |

Q 9 Q 7で「1. 事業を継続させたい」と回答した方に伺います。その理由はなぜですか。当てはまるもの全てに○を付けてください。

- | | |
|----------------------|-------------------|
| 1. 従業員の生活を守る責任を果たすため | 2. のれん・ブランドを守るため |
| 3. 技術・ノウハウを守るため | 4. 取引先への責任を果たすため |
| 5. 自分の家族や後継者のため | 6. 地域社会への貢献を果たすため |
| 7. 借入金や債務があるため | 8. 事業に将来性があるため |
| 9. 先祖代々事業を継承してきたため | |
| 10. その他 (|) |

Q10 事業を継続する場合に問題と考えられることは何ですか。当てはまるもの全てに○を付けてください。

- | | |
|--------------|--------------|
| 1. 後継者の選定 | 2. 後継者の育成 |
| 3. 債務超過 | 4. 業績不振 |
| 5. 贈与税・相続税問題 | 6. 財産分割 |
| 7. 個人保証債務 | 8. 事業承継の知識不足 |
| 9. 株式分散 | 10. 相談相手がいない |
| 11. その他 (|) |

Q11 Q 7で「2. 自分の代でやめたい」と回答した方に伺います。その理由はなぜですか。当てはまるもの全てに○を付けてください。Ⅲ Q22へお進みください。

- | | |
|-----------------|-----------------------|
| 1. 事業に将来性がないため | 2. 地域の需要や発展性が期待できないため |
| 3. 子供がいないため | 4. 子供に事業承継の意思がないため |
| 5. 従業員の確保が難しいため | 6. 子供以外の適当な後継者がいないため |
| 7. 資金調達ができないため | 8. 最初から自分の代限りと決めていたから |
| 9. その他 (|) |

Q12 Q7で「3. まだ決めていない」と回答した方に伺います。その理由はなぜですか。当てはまるもの全てに○を付けてください。

- 1. 事業の先行きが不透明なため
- 2. 後継者が確保できるかはっきりしないため
- 3. 年齢が若いので、決める必要を感じていないため
- 4. その他 ()

Q13 事業承継に関して、特に関心のある知識の内容について当てはまるもの全てに○を付けてください。

- | | |
|---------------------|----------------|
| 1. 後継者の選定について | 2. 後継者の育成について |
| 3. 自社株式・事業用資産について | 4. 相続税・贈与税について |
| 5. 事業承継に要する資金調達について | 6. 譲渡・売却について |
| 7. 事業承継に必要な法律知識について | 8. 事業承継計画について |
| 9. その他 () | |

Ⅲ 現時点での後継者の決定状況について

Q14 現時点で後継者は決まっていますか。当てはまるもの1つに○を付けてください。

- | | | |
|-----------|-----------|-------------------|
| 1. 決まっている | 2. 予定者がいる | 3. 決まっていない(→Q21へ) |
|-----------|-----------|-------------------|

Q15 Q14で「1. 決まっている」又は「2. 予定者がいる」と回答した方に伺います。事業承継の時期はいつとお考えですか。

- | | |
|----------------|-------------------|
| 1. 今後1～2年後くらい | 2. 今後3～4年後くらい |
| 3. 今後5～10年後くらい | 4. まだ明確な時期は考えていない |

Q16 Q14で「1. 決まっている」又は「2. 予定者がいる」と回答した方に伺います。後継者（予定者）は誰と考えていますか。当てはまるもの1つに○を付けてください。

- | | |
|-----------------|-----------------------|
| 1. 子供 | 2. 子供以外の親族（兄弟姉妹、甥、姪等） |
| 3. 親族以外の役員又は従業員 | 4. 親族以外の外部からの人材 |
| 5. その他 () | |

Q17 Q14で「1. 決まっている」又は「2. 予定者がいる」と回答した方に伺います。後継者（予定者）は今何をしていますか。当てはまるもの1つに○を付けてください。

- | | |
|-----------------------------|--------------------|
| 1. 既に事業に従事している | 2. 関連業界の企業等に勤務している |
| 3. 高校、大学や専門学校で将来を見据えて勉強している | |
| 4. 全く関連のない企業で働いている | |
| 5. その他（ | ） |

Q18 Q14で「1. 決まっている」又は「2. 予定者がいる」と回答した方に伺います。後継者（予定者）を決定した理由は何ですか。当てはまるもの全てに○を付けてください。

- | | |
|---------------------|--------------------|
| 1. 事業の成長が期待できるから | 2. 現経営者との相性が良いから |
| 3. 自分の親族だから | 4. 取引先からの理解を得やすいから |
| 5. 役員・従業員の理解を得やすいから | 6. 金融機関の理解を得やすいから |
| 7. 他に適当な人材がいらないから | |
| 8. その他（ | ） |

Q19 Q16で決まっている又は予定者が「1. 自分の子供」又は「2. 子供以外の親族」と回答した方に伺います。事業を引き継ぐ際に問題となりそうなこととして、当てはまるもの全てに○を付けてください。

- | | |
|-----------------------|--------------------|
| 1. 親族間での争い | 2. 役員・従業員の士気低下 |
| 3. 相続税、贈与税の負担 | 4. 経営者としての資質・能力の不足 |
| 5. 本人が土壇場で承諾しないかもしれない | |
| 6. その他（ | ） |
| 7. 特にない | |

Q20 Q16で決まっている又は予定者が「3. 親族以外の役員又は従業員」又は「4. 親族以外の外部からの人材」と回答した方に伺います。事業を引き継ぐ際に問題となりそうなこととして、当てはまるもの全てに○を付けてください。

- | | |
|------------------------|----------------------|
| 1. 株主からの理解を得にくい | 2. 役員・従業員から理解を得にくい |
| 3. 取引先との関係を維持しにくい | 4. 金融機関との関係を維持しにくい |
| 5. 役員・従業員の士気低下 | 6. 後継者による自社株式の買い取り困難 |
| 7. 後継者による事業用資産買い取り困難 | 8. 計画的な後継者育成が難しい |
| 9. 借入金の個人保証の引き継ぎが困難 | |
| 10. 本人が土壇場で承諾しないかもしれない | |
| 11. その他（ | ） |

Q21 Q14で後継者が「3. 決まっていない」と回答した方に伺います。後継者が決まっていない理由として、最も当てはまるもの1つに○を付けてください。

- 1. まだ承継して間もないので時期尚早
- 2. 適当な後継者が見つからない
- 3. 複数の後継者候補がおり、絞り込めていない
- 4. 後継者候補はいるが、本人が若い
- 5. 後継者候補はいるが本人が承諾していない
- 6. 現在後継者を探している
- 7. その他（ ）

Q22 そもそも後継者にはどのような資質・能力が求められると考えていますか。特に重要と思われるものを 3 つまで選んで○を付けてください。Q7で「自分の代でやめたい」と回答した方は本問回答後Q35へ。

- 1. リーダーシップ
- 2. 営業力
- 3. 判断力
- 4. 実行力
- 5. 財務管理
- 6. 将来に対する洞察力
- 7. 問題解決力
- 8. 人脈
- 9. 経営者の親族であること
- 10. 論理的思考力
- 11. コミュニケーション能力
- 12. 自社の事業に対する専門知識
- 13. 自社の事業に関する実務能力
- 14. その他（ ）

Q23 後継者に対して行っていること（行わせたいこと）について、当てはまるもの全てに○を付けてください。

- 1. 自社で経験を積ませる
- 2. 経営者としての心構えを聞かせる
- 3. 業界団体の会合に出席させる
- 4. 経営者向けのセミナーに参加させる
- 5. 他の企業で経験させる
- 6. その他（ ）

IV 事業承継への準備状況について

Q24 事業承継の準備の状況について最も当てはまるもの1つに○を付けてください。

- 1. 十分している
- 2. ある程度している
- 3. あまりしていない
- 4. 全くしていない
- 5. 現時点では準備の必要性を感じていない
- 6. その他（ ）

Q25 事業承継の準備の段階で取り組んでいること（予定も含む）は何でしょうか。当てはまるもの全てに○を付けてください。（Q24 で「4. 全くしていない」又は「5. 現時点では準備の必要性を感じていない」と回答した方は回答不要です。）

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 1. 後継者の資質・能力の向上 | 2. 自社の株主から理解を得ること |
| 3. 役員・従業員から理解を得ること | 4. 取引先との関係を維持すること |
| 5. 金融機関との関係を維持すること | 6. 事業承継計画を策定すること |
| 7. 相続税・贈与税への対応検討 | 8. 自社株式の後継者への移転方法の検討 |
| 9. 親族間の相続問題を調整すること | |
| 10. 後継者を支える人材を育成すること | |
| 11. 債務・借入金を圧縮すること | |
| 12. その他() | |
| 13. 特にない | |

Q26 事業引継ぎ支援センター（中小企業の事業の継続や承継、譲渡し、譲受け等に関して、専門家が適切な助言、情報提供及びマッチング支援等を行う機関です。）が本年4月1日に、秋田県に全国で11番目に設置されたことを知っていますか。

- | | |
|----------|---------|
| 1. 知っている | 2. 知らない |
|----------|---------|

Q27 事業承継に関して、主にどなたに相談していますか。（する予定ですか。）
当てはまるもの全てに○を付けてください。

- | | | | |
|-----------------------|-----------|-------------------|--------|
| 1. 家族、親族 | 2. 役員、従業員 | 3. 秋田県事業引継ぎ支援センター | |
| 4. 税理士 | 5. 公認会計士 | 6. 金融機関 | 7. 弁護士 |
| 8. 中小企業診断士（経営コンサルタント） | | 9. 商工会、商工会議所等 | |
| 10. 国・県・市等の公的機関 | | 11. 他社の経営者 | |
| 12. 誰にも相談していない | | | |
| 13. その他 () | | | |

Q28 後継者の自社株式保有について自身の考えに最も近いもの 1 つに○を付けてください。

- | | |
|------------------|------------------|
| 1. 全株式の保有が望ましい | 2. 2／3以上の保有が望ましい |
| 3. 過半数以上の保有が望ましい | 4. 一部保有していればよい |
| 5. 必ずしも保有する必要はない | 6. わからない |
| 7. その他() | |

Q29 後継者の育成における問題として、当てはまるもの全てに○を付けてください。

- | | |
|-------------------|--------------------|
| 1. 育成のための時間が足りない | 2. 後継者の意欲が不足している |
| 3. 後継者の育成方法がわからない | 4. 育成について相談先がわからない |
| 5. 後継者の育成を行う資金がない | |
| 6. その他() | |
| 7. 特に問題は感じていない | |

V 企業の譲渡・売却について

Q30 M&Aなど企業の譲渡・売却に抵抗感がありますか。当てはまるもの1つに○を付けてください。

- | | | |
|-------|-------|----------|
| 1. ある | 2. ない | 3. わからない |
|-------|-------|----------|

Q31 Q8で「4. 将来の譲渡・売却」を選択した方に伺います。企業の譲渡・売却に当たって重視するものは何ですか。最も当てはまるもの1つに○を付けてください。

- | | |
|--------------------------|---------------|
| 1. 企業の更なる発展 | 2. 従業員の雇用維持 |
| 3. 社名を残す | 4. 経営理念の継承 |
| 5. 企業の譲渡売却価格 | 6. 債務の弁済 |
| 7. 自社技術の伝承・発展 | 8. 個人保証・担保の解除 |
| 9. 経営者が会社に貸し付けている資金の一括返済 | |
| 10. その他() | |

Q32 Q8で「4. 将来の譲渡・売却」を選択した方に伺います。企業の譲渡・売却に当たっての問題要因は何ですか。当てはまるもの全てに○を付けてください。

- | | |
|--------------|----------------|
| 1. 債務超過 | 2. 業績不振 |
| 3. 企業風土の違い | 4. 従業員の雇用・待遇問題 |
| 5. 取引先の理解 | 6. 取引先金融機関の理解 |
| 7. 株主の理解 | 8. 家族の理解 |
| 9. 役員・従業員の理解 | 10. 譲渡売却価格の算定 |
| 11. 譲渡先の探索 | 12. 特にない |
| 13. その他() | |

Q33 Q15 で「4. 将来の譲渡・売却」を選択した方に伺います。企業の譲渡・売却に当たってどこに相談しますか。当てはまるもの全てに○を付けてください。

- | | |
|-------------------|------------------------|
| 1. 税理士 | 2. 公認会計士 |
| 3. 弁護士 | 4. 中小企業診断士（経営コンサルタント） |
| 5. 金融機関 | 6. 商工会議所・商工会 |
| 7. 秋田県事業引継ぎ支援センター | 8. M&A 専門機関 |
| 9. 国・県・市等の公的機関 | 10. 誰にも相談していない、予定していない |
| 11. その他（ | ） |

VI その他

Q34 事業承継に当たって、国・県・市等の公的機関に求めることは何ですか。当てはまるもの全てに○を付けてください。

- | | |
|-------------------------|-------------------|
| 1. 相続に係る法律問題に関するセミナーの開催 | |
| 2. 税制に関するセミナーの開催 | 3. M&Aに関するセミナーの開催 |
| 4. 専門家派遣 | 5. 融資制度の拡充 |
| 6. 事業計画の策定支援 | 7. 後継者教育支援 |
| 8. その他（ | ） |

Q35 事業承継に関して国・県・市等の公的機関への要望やお考えをご自由にお書きください。

調査にご協力いただきまして
ありがとうございました。