

人口減少社会に対応する行政運営のあり方研究会 「電算システムの共同化」作業部会 状況報告

1 経緯

- 2013/11/26(火) 第1回「電算システムの共同化」作業部会開催
- 2014/ 2/12(水) 第2回「電算システムの共同化」作業部会開催
- 2014/ 3/27(木) 第3回「電算システムの共同化」作業部会開催

2 状況報告

(1) 秋田県内の13市・1町村会の電算化の簡易状況調査実施（第1回、第2回）

- 町村会の経験事例報告をいただき全員で勉強。
- ベンダー別、システムバージョン、業務別の調査を行った。
- 共同利用の可能性は高いことが判明したが個別事情を確認する必要性あり。

(2) マイナンバー制とクラウド化同時導入の可能性（総務省の推奨）の検討（同上）

- スケジュール的に非常に困難であるとの意見が多かった。
- マイナンバー制の関連システム開発コストが不透明（通信コストは運営費で今回の補助外。）

(3) 今後の方向性（第3回）

- 共同化の可能性の高い複数の市のグループに絞り込んでの詳細検討継続を提案。
- マイナンバー制に関する統合宛名システムの共同検討の新規提案を行った。
- 総務省の「電子自治体の取り組みを加速するための10の指針」を受けて検討。

3 平成25年度簡易分析の結論

(1) 電算システムの共同利用に関するメリット。

- ① 秋田県町村会では現在の所、旧システム比較で初期の経費削減効果約30%改善予定。今後はシステム改修費など更なる大幅な削減効果を期待しており、時間と共に効果は大きくなると考えられる。
- ② 一般的に共同利用は以下の割り勘効果が大きい。
 - 開発費用/導入時の作業費用/システムの運用（要員人件費も含む）。
 - システムの改修費用。/ハードウェアの費用や業務プログラムの月額費用。
- ③ 電算の共同利用により通信コストは高くなるが圧倒的に割り勘効果が大きい。
- ④ こうした大幅なコスト効果は総務省が「共同クラウド化」でガイドしている通り。

(2) 秋田県における電算システム共同利用化の可能性（簡易状況分析の結果）

- ① 町村会は既に共同利用の実績があり、13市についても使用システムは数社の製品に限られている。同じ会社の製品を使っている場合、95%以上が同じ画面・同じプログラムを

使っていると考えられて、電算システムの共同利用化の可能性は高い。(自治体固有部分が数パーセント存在予想)

- ②自治体特有の部分は6ヶ月から1年位の時間を掛けて共通化の可能性を検討すべき。(町村会でも同様の業務標準化作業を1年間掛けて行った。)

(3) トップダウンによる方向性決定の必要性。

- ①共同利用化に関しては、コスト削減効果は大きいものの運用の標準化作業や自治体固有の運用を標準化に合わせたり、相当の作業量が必要。
- ②町村会の事例では全町村長が集まり共同化方針を決定し、1年間3名の町村派遣職員を出し、また約半年の間、業務の標準化の為に7WG(ワーキンググループ)を設置し、140回の会議を重ねた。
- ③現行業務に多忙な担当者はこうした決断はし難く、共同利用を行って将来の大きなコスト削減効果を得る為には、トップダウンで方向性の決断が必要。

(4) 電算化システム共同利用の詳細検討の為に体制構築の必要性。

- ①これ以上は、時間を掛けたより専門的な分析が必要でコンサル委託を行い、通信コストを含めた割勘効果の明確化と技術的可能性の検討が必要。(半年から1年位)
- ②また、内容分析にはコンサルとは別に各自治体から数名の職員派遣を行い、コンサル要員と共同で効率的に分析すべき。(町村会でも3名の派遣職員があった。)
- ③実際の共同化の実施に当たっては、どのような共同利用形態にするのかもコンサル委託の中にも含める必要がある。(町村会は町村組合を結成して運用を開始。)

(5) マイナンバー制実施に向けた統合宛名システムの共同利用の可能性。

- ①総務省の詳細資料発表が遅れており、明確な共同利用の効果が示せないが、2017年7月に国と自治体の連携を開始する。その為には設計を2014年中に終了し、開発単体テストを2015年中に終了し、統合運用テストを2016年中に終了する必要がある。
- ②秋田県では統合宛名システムを3自治体以外は持っておらず、同じようなシステム構築なので共同利用の可能性は高い。
- ③ただし、IT会社が統合宛名システムの安い製品を発表した場合、そちらの方が安価な可能性も否定できず、両睨みで検討会を実施すべき。

4 今後の進め方

- ①今後は電算システムの共同化の意向調査を行い、希望する自治体が新たな分科会を結成して、コンサル委託・体制の検討・費用分析・標準化ステップ等を行い、これを秋田県が支援するという体制を再構築したいと考えている。