

# 地方独立行政法人秋田県立病院機構の中期目標に係る業務の実績に関する評価結果

(中期目標の期間：平成21年4月1日～平成26年3月31日)

- ・ 全体評価調書
- ・ 項目別評価調書

平成26年11月

秋田県地方独立行政法人評価委員会

評価基準について

○評価基準は評価委員会で決定し、評価については項目別評価と全体評価により行う。

- 項目別評価 … 中期目標及び中期計画に掲げた各項目の達成状況を総合的に勘案し評価する。
- 全体評価 … 項目別評価の結果を踏まえ、事業の達成状況、財務状況、法人のマネジメントの観点から、法人の活動全体について定性的に評価する。

○項目別評価の評価区分と評価基準は次のとおり

| 区分                                                                                                                                    | 評 価 基 準                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S                                                                                                                                     | 特に優れた実績を上げている<br>中期目標に係る業務を順調に実施しているという達成度だけでなく、特筆すべき実績が認められるもので、評価委員会が特に認めた場合のみ評価する、いわゆる「エクセレント」の観点からの評価 |
| A                                                                                                                                     | 中期目標に係る業務を順調に実施している<br>達成度が100%以上と認められるもの                                                                 |
| B                                                                                                                                     | 中期目標に係る業務を概ね順調に実施している<br>達成度が80%以上100%未満と認められるもの                                                          |
| C                                                                                                                                     | 中期目標に係る業務を十分に実施できていない<br>達成度が80%未満と認められるもの                                                                |
| D                                                                                                                                     | 業務の大幅な改善が必要である<br>評価委員会が特に認める場合                                                                           |
| ※ 定量的な評価指標が設定されている場合は、上記評価基準により評価することを基本とし、定性的な評価指標が設定されている場合は、上記評価基準に基づき、委員の協議により評価する。<br>評価の最小単位以外の評価項目については、上記基準に基づき、委員の協議により評価する。 |                                                                                                           |

地方独立行政法人秋田県立病院機構の中期目標に係る業務の実績に関する全体評価調書  
(中期目標の期間：平成21年4月1日～平成26年3月31日)

全 体 評 価

事業の達成状況について

- 全体として計画を順調に実施していると認められる。
- 特に優れた業績を上げ、高く評価できるものとして「政策医療の提供」が挙げられる。
  - 政策医療の提供については、脳研センターにおいてチーム医療の提供や医療スタッフの増員などにより、急性期医療・回復期医療の提供体制の強化が図られていることは評価される。今後とも三次救急医療機関としての機能充実が期待される。
  - また、リハセンにおいて効率的・集中的な訓練・治療が行われていることは高く評価される。認知症医療においては、県認知症疾患医療センターとして、各地域の医療機関等とのより密接な連携が期待される。
  - 医療サービスの提供については、地域連携の推進に向けた一層積極的な取組が望まれる。また、効果的な病床管理に向けた取組がなされているものの、両センターともに病床利用率の数値目標を達成しておらず、今後とも継続的な取組が望まれる。
  - 医療安全、法令遵守については、リハセンにおいて平成24年度に発生した診療放射線技師法違反事案を踏まえ、職員の法令遵守意識の保持・向上、医療倫理の徹底を図るための継続的な取組が求められる。
  - 医療に関する調査及び研究については、活発な調査・研究活動が行われているほか、支援体制の充実が図られていることが評価される。

財務状況について

- 全体として計画を概ね順調に実施していると認められるものの、一層の経営改革が求められる。
- 病床利用率の更なる向上等による収入の確保が望まれる。
  - 経常収支比率及び経費の削減については、数値目標を達成しておらず、更なる取組が求められる。

法人のマネジメントについて

- 全体として計画を順調に実施していると認められる。
- 両センターにおける関連部門の統一化による組織改編や経理事務等の一部の本部事務局への集中化など、効率的な運営体制の構築に向けた取組がなされている。
  - 職員の意識改革については、更なる取組の実施により経営意識の一層の向上を図ることが望まれる。

組織、業務運営等に係る改善事項等について

組織、業務の運営等に関し、特に改善を勧告すべき点はない。

項目別評価結果（秋田県立病院機構）

| 評価項目 |                                            | H21 | H22 | H23 | H24 | H25 | 自己評価 | 評価 |
|------|--------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|----|
| Ⅰ    | 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置 | B   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | 1 質の高い医療の提供                                | B   | A   | A   | B   | A   | A    | A  |
|      | （１）政策医療の提供                                 | B   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | ① 脳研センター                                   | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | ② リハセン                                     | B   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | （２）医療従事者の確保・育成                             | B   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | ① 医療従事者の確保                                 | B   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | ② 医療従事者の育成                                 | B   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | （３）県民、患者・家族の視点に立った医療サービスの提供                | B   | B   | B   | B   | A   | B    | B  |
|      | ① 病院機能評価の認定                                | B   | B   | B   | A   | A   | A    | A  |
|      | ② 地域連携の推進                                  | A   | B   | B   | B   | B   | B    | B  |
|      | ③ 院内クリニカルパスの作成及び適用                         | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | ④ 効果的な病床管理                                 | B   | B   | B   | B   | B   | B    | B  |
|      | ⑤ インフォームド・コンセント等                           | B   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | ⑥ 医療相談窓口等の充実                               | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | （４）より安心して信頼される医療の提供                        | A   | A   | A   | B   | A   | A    | A  |
|      | ① 医療安全対策                                   | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | ② 院内感染対策                                   | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | ③ 法令遵守と情報公開等の推進                            | A   | A   | A   | C   | A   | B    | B  |
|      | 2 医療に関する調査及び研究                             | A   | A   | S   | A   | A   | A    | A  |
|      | 3 医療に関する地域への貢献                             | A   | B   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | （１）地域医療への貢献                                | A   | B   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | ① 研修会への講師派遣                                | B   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | ② 医療機器の共同利用等                               | －   | －   | －   | －   | A   | A    | A  |
|      | ③ 地域リハビリ検診の展開                              | A   | B   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | ④ 教育研修の推進                                  | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | （２）県民の医療や健康に関する情報発信                        | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|      | 4 災害時における医療救護等                             | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |

| 評価項目                   |                                            | H21 | H22 | H23 | H24 | H25 | 自己評価 | 評価 |
|------------------------|--------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|----|
| Ⅱ                      | 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置           | B   | B   | B   | B   | B   | B    | B  |
|                        | 1 効率的な運営体制の構築                              | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|                        | （１）管理体制の構築                                 | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|                        | （２）効率的な業務運営の実現                             | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|                        | （３）職員の意識改革                                 | A   | B   | B   | B   | A   | A    | B  |
|                        | 2 病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育成                    | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|                        | 3 収入の確保、費用の節減                              | B   | B   | B   | B   | B   | B    | B  |
|                        | （１）収入の確保                                   | B   | B   | B   | B   | B   | B    | B  |
|                        | （２）費用の節減                                   | B   | B   | B   | B   | B   | C    | B  |
|                        | Ⅲ 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画               | B   | A   | B   | B   | B   | C    | B  |
| Ⅳ 短期借入金の限度額            |                                            | －   | －   | －   | －   | －   | －    | －  |
| Ⅴ 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 |                                            | －   | －   | －   | －   | －   | －    | －  |
| Ⅵ 剰余金の使途               |                                            | －   | －   | －   | －   | －   | －    | －  |
| Ⅶ 料金に関する事項             |                                            | －   | －   | －   | －   | －   | A    | A  |
| Ⅷ                      | 地方独立行政法人法施行細則（平成16年秋田県規則第5号）で定める業務運営に関する事項 | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|                        | 1 施設及び設備の整備に関する計画                          | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|                        | 2 人事に関する事項                                 | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|                        | 3 職員の就労環境の整備                               | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|                        | 4 法人が負担する債務の償還に関する事項                       | －   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |
|                        | 5 移行前の退職給付引当金に関する事項                        | A   | A   | A   | A   | A   | A    | A  |

注） 評価結果欄の「－」は、年度計画の未設定等により、評価対象外とした項目

地方独立行政法人秋田県立病院機構の中期目標に係る業務の実績に関する項目別評価調書

|                                                                                                 |  |                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      | 中期目標期間中の評価の経年変化 |      |      |               |      | 法人による<br>自己評価                                                                                                                                                                       | 評 価 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|------|------|---------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                                                                                                 |  |                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      | 21年度            | 22年度 | 23年度 | 24年度          | 25年度 |                                                                                                                                                                                     |     |
| I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置                                                    |  |                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      | B               | A    | A    | A             | A    | A                                                                                                                                                                                   | A   |
| 1 質の高い医療の提供                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      | B               | A    | A    | B             | A    | A                                                                                                                                                                                   | A   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                                                                   |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                                         |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |                 |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価  | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                                                                                                                                                   |     |
|                                                                                                 |  |                                                                                                                                                                                                       |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 22年度 | 23年度            | 24年度 | 25年度 |               |      |                                                                                                                                                                                     |     |
| ( 1 ) 政策医療の提供                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                       |  | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | A    | A               | A    | A    | A             | A    | 総合的な評価としては中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。<br><br>積極的な脳卒中の予防活動が行われているほか、チーム医療の充実や医療スタッフの増員などにより、急性期医療・回復期医療ともに提供体制の強化が図られていることは評価され、中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。今後とも三次救急医療機関としての機能充実が期待される。 |     |
| ① 脳研センター                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                       |  | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | A    | A               | A    | A    | A             | A    |                                                                                                                                                                                     |     |
| ■ 本県の中心的な病院として「脳卒中」「リハビリテーション医療」及び「精神医療」に関する高度で、専門的で、最新の医療に加え、三次救急医療など、県立病院として求められる政策医療を提供すること。 |  | ● ア 脳卒中の予防活動<br>疫学をはじめ様々な分野の研究で得られた脳卒中の予防に関する知見を基に、県民へ「予防活動」を積極的に行うとともに、関係機関と協力し、公開講座・広報活動、健康指導などにより脳卒中発症率の減少を図る。                                                                                     |  | (中期目標期間における実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |                 |      |      |               |      |                                                                                                                                                                                     |     |
|                                                                                                 |  | ● イ 急性期医療<br>有効な治療法を研究し、科学的に有効性が認められた治療を、県民へ迅速・円滑・確実に提供する。<br>そのため、救急医療システムの整備、救急外来、診断・検査部門及び治療部門の充実に加え、機能予後の改善を目標に、チーム医療の充実により、薬物療法、手術療法及びリハビリテーションを常に最良のレベルで提供し、回復期・維持期への移行を遅滞なく円滑に行えるよう診療部門の充実を図る。 |  | ○ ア 脳卒中の予防活動<br>関係機関と協力して行った脳卒中フェアや出前講座において、疫学をはじめ様々な分野の研究で得られた脳卒中の予防に関する知見を基に、脳卒中の予防や発生時の対応について広く啓発活動を行ったほか、日本脳卒中協会との共催で県民向けの脳卒中の予防に関する講演会を行った。<br>さらに、脳ドック検診枠を拡大するとともに、脳卒中予防外来や健康教室などの新たな取組も開始した。<br><br>○ イ 急性期医療<br>病院前救護を含めた救急医療システムの連携強化を図り、脳卒中診療部を中心としたチーム医療の充実、PET、CT、MRIなどの最新の検査機器の導入等により、迅速かつ高度な診断・治療体制を整え、24時間、365日体制で脳卒中の急性期医療を提供したほか、脳卒中診療部では統一した治療指針を完成させ、これに基づいた治療を実践するとともに、脳血管内治療などでは血栓回収などの新しい治療技術を積極的に導入した。<br>さらに、平成24年度からはヘリポートの運用を開始し脳卒中の三次救急医療機関としての機能強化を図った。 |      |                 |      |      |               |      |                                                                                                                                                                                     |     |

| 中 期 目 標 の 項 目                                                                                       |  |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                |  | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |     |                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                     |  |  | ● ウ 回復期医療<br>回復期リハビリテーション病棟の整備、リハビリテーションスタッフの充実により、機能予後の改善を図り家庭復帰を促進する。<br>急性期医療スタッフと緊密な連携を図り回復期リハビリテーションを遅滞なく開始し、365日の体制で施行する。                                              |  | ○ ウ 回復期医療<br>平成20年度に開設した回復期リハビリテーション病棟において、リハビリテーションスタッフの大幅増員による体制強化を行い、365日均一リハビリテーションを実現し患者の更なる機能予後の改善と家庭復帰の促進を図った。<br>また、毎週開催の急性期医療スタッフと合同のリハビリテーション検討会や回診により、緊密な連携を図り継ぎ目のない機能回復訓練を提供した。                                                                                                 |      |      |      |      |                   |     |                                                                                                                                                       |
| 中 期 目 標 の 項 目                                                                                       |  |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価     | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                                                                                                                     |
|                                                                                                     |  |  |                                                                                                                                                                              |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |                   |     |                                                                                                                                                       |
| ② リハセン                                                                                              |  |  |                                                                                                                                                                              |  | B                                                                                                                                                                                                                                                                                           | A    | A    | A    | A    | A                 | A   | リハビリテーション医療における1日当たりの平均訓練単位数が増加するなど、効率的・集中的な訓練・治療が行われていることは高く評価され、中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。認知症医療においては、県認知症疾患医療センターとして、各地域の医療機関や介護施設等とのより密接な連携が期待される。 |
| ■ 本県の中心的な病院として「脳卒中」「リハビリテーション医療」及び「精神医療」に関する高度で、専門的で、最新の医療に加え、三次救急医療など、県立病院として求められる政策医療を提供すること。（再掲） |  |  | 【ア リハビリテーション医療】<br>● (ア) 回復的リハビリテーション<br>急性期病院から紹介される脳卒中・頭部外傷・脊髄損傷など、急性期発症患者の急性期から亜急性期にかけて回復的リハビリテーションを効率的に実施する。<br>そのため、患者の急性期にみられる合併症や続発症管理に留意しながら、高密度毎日訓練を充実して早期社会復帰を目指す。 |  | (中期目標期間における実績)<br><br>【ア リハビリテーション医療】<br>○ (ア) 回復的リハビリテーション<br>二次医療圏内の中核病院等との協力体制として、秋田道沿線地域医療連携協議会を設立し、脳卒中地域連携クリニカルパスの運用を本格化させた。<br>同時に、リハビリテーションスタッフの計画的な増員と高密度毎日訓練（365日リハビリテーション）の実施により、訓練の平均単位数の増加と効率的なリハビリテーションの着実な展開を図った。<br><br>・ 1日当たり平均訓練単位数<br>平成22年度実績 3.62単位<br>平成25年度実績 6.40単位 |      |      |      |      |                   |     |                                                                                                                                                       |
|                                                                                                     |  |  | ● (イ) 慢性期回復的リハビリテーション<br>慢性期回復的リハビリテーションを、背景疾患に配慮の必要な機能低下患者に対して短期集中的に実施して、患者の早期社会復帰を目指す。                                                                                     |  | ○ (イ) 慢性期回復的リハビリテーション<br>地域の脳卒中患者等が早期に在宅や福祉施設に移行できるよう集中的なリハビリテーションの実施や退院先の確保に努めた。<br><br>・ 平均在院日数（療養病棟）<br>平成21年度実績 93.7日<br>平成25年度実績 81.7日                                                                                                                                                 |      |      |      |      |                   |     |                                                                                                                                                       |

| 中 期 目 標 の 項 目 |  |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |
|---------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|               |  |  | <p>● (ウ) 地域リハビリテーション<br/>リハビリテーション外来において、地域に暮らす在宅患者やかかりつけ医から紹介される障害者や高齢者の社会復帰を図る。地域リハビリテーション検診や地域で活動する介護施設や保健師等との協力ネットワークを構築する。また、脳卒中地域連携クリニカルパス（疾患別に退院までの治療内容を時間軸に沿って標準化した計画表をいう。）の作成に参加する。</p> <p>【イ 精神医療】</p> <p>● (ア) 短期集中治療<br/>重度精神障害者・対応困難者を積極的に受け入れ、短期集中的な治療を行うことにより速やかに治療効果をあげる。</p> <p>● (イ) 精神科救急医療<br/>精神科救急医療の全県拠点病院として、現在の機能を維持し発展を図り、秋田県精神科救急医療体制の充実に寄与する。</p> <p>● (ウ) 教育・研修機能<br/>精神科医療関係者に対する教育・研修に協力するとともに、講演等を通じて一般県民の健康の維持・増進につながる精神科医療に関する知識の普及、理解の深化に努める。</p> | <p>○ (ウ) 地域リハビリテーション<br/>リハビリテーション外来では、地域の医療機関と互いに診療情報提供を行い、適時・適切な治療を実施し、患者の症状に応じたケアへとつなげた。<br/>地域リハビリテーション検診や介護施設等とのネットワークについては、秋田道沿線地域医療連携協議会活動を通じ、検診や研修会などを実施した。<br/>秋田道沿線地域医療連携協議会を中心とする脳卒中地域連携クリニカルパスは、平成21年度から運用し、パスの実行を着実に推進した。</p> <p>○ (ア) 短期集中治療<br/>チーム医療の徹底や院内クリニカルパスの充実、多職種カンファレンスの強化などにより、短期集中的な治療に努めた結果、平均在院日数が短縮した。</p> <p>・精神科（3病棟）平均在院日数<br/>平成21年度実績 67.1日<br/>平成25年度実績 59.8日</p> <p>○ (イ) 精神科救急医療<br/>秋田県精神科救急医療システムにおける全県拠点病院として24時間、365日体制を維持するとともに、空床情報を医療相談連携科が毎日取りまとめ、各病棟看護師長とのミーティングや病床管理を実施するなど、患者受入体制を強化した。</p> <p>・救急患者取扱件数<br/>H21年度実績 150件<br/>H25年度実績 158件</p> <p>○ (ウ) 教育・研修機能<br/>（公社）日本精神神経学会認定による精神科専門医の研修施設、厚生労働省指定による秋田大学医学部附属病院卒後臨床研修の協力型臨床研修病院となった。<br/>また、（公社）秋田県看護協会の「1日看護学生」や県立衛生看護学院の臨地実習生の継続的な受入れを行った。<br/>県民向けには、平成24年10月に「リハセン15周年記念講演会」、平成25年9月に「リハセン講演会」を行った。</p> |                   |

| 中 期 目 標 の 項 目 |  |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |
|---------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|               |  |  | <p>【ウ 認知症医療】</p> <p>● (ア) 多職種チームによる認知症リハビリテーション<br/>軽度から重度に至るまでの認知症を対象として、診断、リハビリテーション、精神症状への対応等、幅広い対応を今後行うため、リハビリテーション科と精神科の医師、看護師、臨床心理士、作業療法士等が関与した「多職種チームによる認知症リハビリテーション」を行う。<br/>そのための理論・手技の開発や認知症クリニカルパスの実用化等を目指す。</p> <p>● (イ) 個別ニーズに合わせたケア向上<br/>ケースワーカーの活用、多職種が関与するカンファレンスの開催などを通じて、家族が直面している困難にも十分に配慮した個別的ケアの充実を図る。</p> <p>● (ウ) 地域連携・医療相談<br/>認知症（痴呆）に関する医療機関や介護施設等との連携を深め、県全体の認知症（痴呆）への対応レベルの向上に寄与する。<br/>また、医療相談により、事例化しつつあるケースの相談に積極的に応じ、早期からの医療的関与を図っていく。</p> | <p>○ (ア) 多職種チームによる認知症リハビリテーション<br/>平成20年度から認知症治療用パスを作成・運用し、月2回の多職種カンファレンスにより、リハビリテーションの評価、ゴール、実施状況について情報を共有した。<br/>歩行困難患者、骨折術後患者、脳卒中後麻痺後遺患者を対象に、理学療法を実施したほか、小集団作業療法（作業療法士）や回想法（臨床心理士）を行った。</p> <p>○ (イ) 個別ニーズに合わせたケア向上<br/>ケースワーカーを中心として関係機関との連携を深めた結果、退院者の増加につながった。<br/>また、多職種カンファレンスに管理栄養士が加わり、食形態の変更や栄養補助食品の付加等について家族の意向を反映し、治療内容を充実させた。<br/>このほか、家族やケアマネージャーも参加して、月2回退院に向けたカンファレンスを実施した。</p> <p>・ 認知症病棟（6、7病棟）退院患者<br/>平成21年度実績 261人<br/>平成25年度実績 282人</p> <p>○ (ウ) 地域連携・医療相談<br/>全県の介護施設等の職員を対象に、年1回リハセンを会場として認知症ケアシリーズ（講演会）を開催した。平成25年度に県認知症疾患医療センターの指定を受けたことを契機として、「認知症疾患医療センターだより」を発行し、県内の医療・介護・福祉関係機関に配布した。<br/>また、認知症疾患医療センター開設により、患者・家族等からの電話等による相談が飛躍的に増加し、外来受診から入院・退院までの各種相談に幅広く対応した。</p> |                   |

| 中 期 目 標 の 項 目                                              |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                |  |  |  |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                    |
|------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------------|-----|--------------------------------------|
|                                                            |  |                                                                              |  |  |  |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |                                      |
| (2) 医療従事者の確保・育成                                            |  |                                                                              |  |  |  |  | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | A    | A    | A    | A    | A             | A   | 総合的な評価としては中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |
|                                                            |  |                                                                              |  |  |  |  | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | A    | A    | A    | A    | A             | A   |                                      |
| ① 医療従事者の確保                                                 |  |                                                                              |  |  |  |  | (中期目標期間における実績)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      |               |     |                                      |
| ■ 医療機能を維持するため、医療従事者の確保に努めるとともに、研修等の充実により優秀な医療従事者の育成に努めること。 |  | 【ア 魅力ある働きやすい職場づくり】<br>● 労務管理の徹底により過重労働のない職場づくりを推進する。医師は、交替制勤務の導入等により負担軽減を図る。 |  |  |  |  | 【ア 魅力ある働きやすい職場づくり】<br>○ 職員採用計画に基づき定期募集を行ったほか、年度途中で欠員が生じた場合にも直ちに随時募集を行い、必要な医療従事者の確保、適切な人員配置を行った。<br>子育てとの両立支援を目指し、育児短時間勤務制度を拡充したほか、院内保育所・託児施設利用希望アンケートを実施し、設置に向けた検討を行った。<br>医師の負担軽減を図るため医療クランクを導入したほか、脳研センターの医師について、平成21年度から、救急業務の従事を交替制勤務にするとともに、夜間・休日の時間帯も含めて所定労働時間の柔軟な配分を可能とする変形労働時間制を導入し、労働時間の弾力化を図った。また、看護師が本来の看護業務に専念できるよう、介護福祉士、看護補助員の採用を増やすとともに、脳研センターの外来、病棟、手術室に事務軽減を図るため看護事務補助員を配置した。<br>さらに、脳研センターにおいては、診療支援部や救急科診療部を設置し、診療体制を横断的に支援・強化する体制を整えた。<br>リハセンは、介護福祉士を採用し看護師が専門性の高い業務に専念できる体制を整備したほか、夜勤回数の軽減に努めた。 |      |      |      |      |               |     |                                      |
|                                                            |  | 【イ 自らの能力向上を可能とする体制の整備】<br>● (ア) 診療を支えながら研修を行う医師の身分保障を充実する。                   |  |  |  |  | 【イ 自らの能力向上を可能とする体制の整備】<br>○ (ア) 両センターにおいて、各種専門医、指定医等の専門資格取得を目指す医師のための教育プログラム等の整備により、医師の研修環境を整え、身分保障を充実した。<br>脳研センターは、専攻医の任期を複数年とするとともに、月額手当を新設するなど、研修を行う医師の待遇改善を図った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      |               |     |                                      |

| 中 期 目 標 の 項 目 |  |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                                                      | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |
|---------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|               |  |  | <p>● (イ) 診療能力の向上や診療技術の習得に関する指導体制の整備により、自らの質の向上を希望し意欲のある医療従事者の確保に努める。</p> <p>● (ウ) 医療の向上に資する研究環境を整備し、診療とともに臨床研修にも意欲のある医療従事者の確保に努める。</p> <p>【ウ 広報活動】</p> <p>● ホームページ、法人独自の紹介冊子、新聞・雑誌のほか、各種講演等、様々な機会を捉え、広報活動に努める。</p> | <p>○ (イ) 両センターにおいて、各種専門医、指定医等の専門資格取得を目指す医師のための教育プログラム等の整備により、医師の研修環境を整え、自らの質の向上を希望し意欲のある医療従事者の確保を図った。</p> <p>脳研センターは、生涯教育の体制を整備するため、新たに生涯教育研修室を設置し、医療職員の質の向上と維持を目的に組織的かつ恒久的に実施する教育支援プログラムを策定した。</p> <p>リハセンは、精神科医師の精神保健指定医資格取得に向けて、複数の指導医が分担して研修プログラムに関連した資料を作成するなど、指導環境を充実させた。また、看護師、理学療法士、作業療法士等への研修カリキュラムの整備等により、教育体制を充実させた。</p> <p>○ (ウ) 脳研センターは、医師が診療部門と研究部門を兼務し、診療とともに医療の向上に資する臨床研究等を実施する体制を整えてきた。その研究環境の一層の充実を図るため、研究に関する文書・記録の整理保管等のほか調査・研究活動を横断的に支援する組織として、専任職員を配属した研究支援部を設置したほか、意欲のある医師、研究員以外の医療従事者複数名を新たに流動研究員として任命した。</p> <p>【ウ 広報活動】</p> <p>○ 統一デザインによる法人及び両センターのリーフレットの新規作成、ウェブサイトの全面リニューアルを行うとともに、法人ロゴマークを新たに作成し、法人及び両センターの一体的なP R、職員採用業務に積極的に活用した。</p> <p>また、脳研センターにおける看護部紹介パンフレットの作成、出前講座や脳卒中フェアなどの開催、リハセンにおける「リハセンだより」、病院名入りトートバッグやクリアホルダー、病院紹介DVDの作成、「リハセン15周年記念講演会」の開催等、各種業務と連動した広報活動を行った。</p> |                   |

| 中 期 目 標 の 項 目                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 中 期 計 画 の 項 目                     |  | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |     |                                                                              |
|----------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 【エ 全国公募】<br>● 医療従事者を全国公募し、確保に努める。 |  | 【エ 全国公募】<br>○ 職員の募集について、ハローワークのほか、ウェブサイトや求人サイトの利用により広く採用情報の周知を図ったほか、県外での現地面接会の実施、県内外の教育機関への求人情報の提供を行った。<br>また、大学等の説明会や民間業者主催の病院説明会に参加したほか、脳研センター主催の病院説明会を開催するなど計画的に広報活動を行い、県外からの応募を含む252名の医療従事者（事務職24名含む。）を確保した。 |      |      |      |      |                   |     |                                                                              |
| 中 期 目 標 の 項 目                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 中 期 計 画 の 項 目                     |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価     | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                                            |
|                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                   |  | 21年度                                                                                                                                                                                                             | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |                   |     |                                                                              |
| ② 医療従事者の育成                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                   |  | B                                                                                                                                                                                                                | A    | A    | A    | A    | A                 | A   | 両センターともに研修等の充実を通じて医療従事者の資質向上に積極的に取り組んでいることは高く評価され、中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |
| ■ 医療機能を維持するため、医療従事者の確保に努めるとともに、研修等の充実により優秀な医療従事者の育成に努めること。（再掲） |  | 【ア 脳研センター】<br>● (ア) 学会等が認定する専門医療従事者の教育プログラムへの参加の推進<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>< |                                   |  |                                                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      |                   |     |                                                                              |

| 中 期 目 標 の 項 目 |  |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |
|---------------|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|               |  |  | <p>● (エ) 院内医療従事者の自己研修システムの導入</p> <p>● (オ) B L S（一次救命処置）、I C L S（医療従事者のための蘇生トレーニングコース）、I S L S（脳卒中初期診療トレーニングコース）など標準的な医療に関する院内講習会の定期的な開催</p> <p>【イ リハセン】</p> <p>● (ア) 院内の研修資料、研修会などの充実並びに院外の学会、研修会等への積極的な参加による医療従事者の技能と意欲の向上</p> <p>● (イ) リハビリテーション診療に関連する専門医や精神保健指定医の育成</p> <p>● (ウ) 医療従事者の研修カリキュラムの整備</p> | <p>○ (エ) 診療支援部に生涯教育研修室を設置することにより、医療従事者による自己研修の実施を組織的に支援し、キャリア形成支援を図った。<br/>また、認定看護師の育成、生涯教育研修、災害医療、医療情報システム、医療事務等の分野で、先進医療機関において視察研修を行い、今後の体制づくりの強化を図った。</p> <p>○ (オ) 定期的にA E D使用者講習、B L S（一次救命処置）、I C L S（医療従事者のための蘇生トレーニングコース）、I S L S（脳卒中初期診療トレーニングコース）など標準的な医療に関する講習会を開催し、院内のみならず県内外の医療機関や教育機関から多くの受講参加があり、継続的に医療機能の維持向上を図った。</p> <p>【イ リハセン】</p> <p>○ (ア) 看護部、リハビリテーション部では、カリキュラム整備等による教育研修体制を充実させた。<br/>院外の学会、研修会等については、（公社）日本精神神経学会、全国自治体病院協議会主催の研修会を含む10以上の学会・研修会に継続的に参加した。</p> <p>○ (イ) リハビリテーション科医師について、研修、学会等に派遣するなど、専門医の維持を図るとともに、専門医未修得の医師にあっては、その修得に向けて支援した。<br/>その結果、リハビリテーション学会認定臨床医、脳卒中学会社団法人移行措置に伴う更新専門医資格を取得した。<br/>精神保健指定医について、院内の研修・指導体制を整備し、平成21年度から平成25年度末までに4名の指定を受けた。</p> <p>○ (ウ) 看護部は、中間管理に携わる職員の研修強化を図った。<br/>リハビリテーション部では、新人・中堅教育研修カリキュラムによる教育研修を着実に実施した。</p> |                   |

| 中 期 目 標 の 項 目                                        |  |                                                                       | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                              |   | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                      |     |                   |
|------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|----------------------------------------|-----|-------------------|
|                                                      |  |                                                                       | 【ウ 認定看護師や専門看護師の育成（感染管理、救急看護、重症集中ケア、脳卒中リハビリテーション等）】                                                                                         |   | 【ウ 認定看護師や専門看護師の育成（感染管理、救急看護、重症集中ケア、脳卒中リハビリテーション等）】<br><br>○ 両センターが定めた認定看護師育成計画に基づく教育プログラムの受講については服務上勤務扱いとし、給与及び受講に係る旅費等を法人負担とする取扱いを定めた。<br>その上で、脳研センターは、平成24年度に脳卒中リハビリテーション看護、平成25年度に集中ケアの認定看護師資格の取得を推進したほか、皮膚・排泄ケア、認知症看護、認定看護管理者については教育課程を修了した。<br>また、リハセンは、感染管理分野及び摂食・嚥下障害看護分野・認知症看護分野の認定看護師の育成に努めた。 |      |      |      |      |                                        |     |                   |
|                                                      |  |                                                                       | 【エ 脳研センター・リハセン・太平療育園の人事交流による医療従事者の能力向上への寄与】                                                                                                |   | 【エ 脳研センター・リハセン・太平療育園の人事交流による医療従事者の能力向上への寄与】<br><br>○ 平成24年度から県立療育機構との人事交流を開始し、平成25年度までの2年間に渡り理学療法士の双方1名による相互派遣を行い、技術交流を図った。                                                                                                                                                                            |      |      |      |      |                                        |     |                   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                        |  |                                                                       | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                              |   | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      | 法人による自己評価                              | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |
|                                                      |  |                                                                       |                                                                                                                                            |   | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |                                        |     |                   |
| （３）県民、患者・家族の視点に立った医療サービスの提供                          |  |                                                                       | B                                                                                                                                          | B | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | B    | A    | B    | B    | 総合的な評価としては中期目標に係る業務を概ね順調に実施していると認められる。 |     |                   |
| ① 病院機能評価の認定                                          |  |                                                                       | B                                                                                                                                          | B | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | A    | A    | A    | A    | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。             |     |                   |
| ■ 県民、患者・家族の視点に加え、患者の権利を尊重することにより、信頼される医療サービスを提供すること。 |  | ● 患者中心の質の高い医療サービスを提供するため、第三者機関である（財）日本医療機能評価機構の病院機能評価を引き続き受審し、認定を受ける。 | （中期目標期間における実績）<br><br>○ 脳研センターは、平成25年度病院機能評価Ver1.0の主たる機能「一般病院2」、副機能「リハビリテーション病院」を受審し、認定を受けた。<br>リハセンは、平成21年度中に受審、同年度中に評価体系Ver. 5.0の認定を受けた。 |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      |                                        |     |                   |

| 中 期 目 標 の 項 目                                            |                                                                       | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                                                             |   | 中期目標期間中の評価の経年変化 |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価                                                       | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|------|------|------|------|---------------|-----------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                          |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                           |   | 21年度            | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |                                                           |                   |
| ② 地域連携の推進                                                |                                                                       | A                                                                                                                                                                                                                         | B | B               | B    | B    | B    | B    | B             | 中期目標に係る業務を概ね順調に実施していると認められる。今後とも地域連携の推進に向けた一層積極的な取組が望まれる。 |                   |
| ■ 県民、患者・家族の視点に加え、患者の権利を尊重することにより、信頼される医療サービスを提供すること。（再掲） | ● ア 病病・病診連携、医介連携の強化を図る。                                               | （中期目標期間における実績）<br><br>○ ア 脳研センターは、脳卒中フェアや講演会等において、診療体制や治療内容等を紹介し、医療関係者、県民の理解を図った。また、脳卒中発症に関する危険因子の大規模調査の研究活動を通して、一次予防やフォローアップ体制づくりに向け、県内の医療機関との連携を強化した。<br>リハセンは、平成21年10月に秋田道沿線地域医療連携協議会を立ち上げ、県南地域の医療・介護・福祉関係機関との連携を強化した。 |   |                 |      |      |      |      |               |                                                           |                   |
|                                                          | ● イ 脳卒中地域連携パスの構築に取り組む。                                                | ○ イ 脳研センターは、県内の脳卒中地域連携クリニカルパスの構築に際し、検討会等の場における助言等を行い、連携パスの構築に向けた取組を推進した。<br>また、急性期医療に加え回復期や維持期のフォローアップ体制の整備や再発の予防を含め、関係機関との連携を図った。<br>リハセンは、県南の3病院との間で、平成21年度から脳卒中地域連携クリニカルパスの運用を開始した。                                    |   |                 |      |      |      |      |               |                                                           |                   |
|                                                          | ● ウ 退院患者の生活支援のため、地域の保健師、介護保険施設、地域包括支援センター、訪問看護ステーション等との協力ネットワークを構築する。 | ○ ウ 両センターそれぞれにおいて医療相談部門と地域医療連携部門との統合による新たな組織の設置や、地域連携のための各種協議会、講演会等の開催を通じて、退院患者の在宅療養、施設入所等の支援について、地域の保健師、介護保険施設等関係者、ケアマネージャー等との顔の見える関係づくりが構築された。その結果、「地域の脳卒中患者が、急性期病院から回復期を経て、在宅や福祉施設に移行する」といった流れがスムーズになった。               |   |                 |      |      |      |      |               |                                                           |                   |

| 中 期 目 標 の 項 目                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 中 期 計 画 の 項 目 |   | 中期目標期間中の評価の経年変化 |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価                                                                                                                                        | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---|-----------------|------|------|------|------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |   | 21年度            | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |                                                                                                                                            |                   |
| ③ 院内クリニカルパスの作成及び適用                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | A             | A | A               | A    | A    | A    | A    | A             | 院内クリニカルパスの種類数について、脳研センターは数値目標を達成していないものの、リハセンは数値目標を上回っている。両センターとも平均在院日数が短縮傾向にあるなど、クリニカルパスの適用により効率的な医療の提供が行われており、中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |                   |
| ■ 県民、患者・家族の視点に加え、患者の権利を尊重することにより、信頼される医療サービスを提供すること。（再掲） | ● ア 科学的な根拠に基づく医療（E B M）を提供するため、学会の診療ガイドライン等を参照し、院内クリニカルパスの適用を進める。<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>< |               |   |                 |      |      |      |      |               |                                                                                                                                            |                   |

| 中 期 目 標 の 項 目                                            |  | 中 期 計 画 の 項 目                                  |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                                                                            |
|----------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          |  |                                                |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |                                                                                                              |
| ④ 効果的な病床管理                                               |  |                                                |  | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | B    | B    | B    | B    | B             | B   | 両センターともに病床利用率の数値目標を達成していないものの、効果的な病床管理に向けた取組がなされており、中期目標に係る業務を概ね順調に実施していると認められる。今後とも病床利用率の向上に向けた継続的な取組が望まれる。 |
| ■ 県民、患者・家族の視点に加え、患者の権利を尊重することにより、信頼される医療サービスを提供すること。（再掲） |  | ● より多くの県民に対して高度で専門的な入院治療を提供するため、効果的な病床管理に取り組む。 |  | <p>（中期目標期間における実績）</p> <p>○ 脳研センターは、毎朝行われる病床利用に関する打合せや急性期リハビリテーション検討会により、症状に応じた転棟、治療環境の調整を図り、円滑な患者受入れに努めた。<br/>また、脳卒中救急患者を常時受け入れるため、急性期病床の患者受入れを停滞させないよう、ドクターヘリによる患者搬送の開始に合わせ、各病室の病床利用率を継続的に調査し、適正な病床数の見直しを行った。<br/>さらに、急性期患者の受入体制の強化に向けて、平成25年度の看護職員の採用数を大幅に増員した。<br/>リハセンは、リハビリテーション科で他病院からのファックスによる入院申込みを受けて調整を行い、早期の入院受入れに努めた。<br/>また、医師、看護師長、医療相談連携科相談員間で、入院判定会を週2回実施し、病床の調整を行う体制を確立した。<br/>精神科では、病棟の空床等について、毎日、医療相談連携科相談員と各師長が情報交換したほか、外来へ情報提供した。<br/>また、医療相談連携科相談員が県内病院を訪問し、患者の受入促進を図った。</p> |      |      |      |      |               |     |                                                                                                              |
|                                                          |  |                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |               |     |                                                                                                              |
|                                                          |  |                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |               |     |                                                                                                              |
|                                                          |  | ・病床利用率の目標                                      |  | ・病床利用率の目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |               |     |                                                                                                              |
|                                                          |  | 【脳研センター】                                       |  | 【脳研センター】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      |               |     |                                                                                                              |
|                                                          |  | 平成19年度実績 63%                                   |  | 平成19年度実績 63%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      |               |     |                                                                                                              |
|                                                          |  | 平成25年度目標値 88%                                  |  | 平成25年度実績 76% (78.9%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      |               |     |                                                                                                              |
|                                                          |  | 【リハセン】                                         |  | 【リハセン】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |               |     |                                                                                                              |
|                                                          |  | 平成19年度実績 80%                                   |  | 平成19年度実績 80%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      |               |     |                                                                                                              |
|                                                          |  | 平成25年度目標値 90%                                  |  | 平成25年度実績 83.6% (84.5%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |               |     |                                                                                                              |
|                                                          |  |                                                |  | ※退院日の病床利用数を除く。（ ）は退院日の病床利用数を含む。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |               |     |                                                                                                              |

| 中 期 目 標 の 項 目                                            |                                                                                 | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                                                                           |   | 中期目標期間中の評価の経年変化 |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価              | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|------|------|------|------|----------------------------|-----|-------------------|
|                                                          |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                         |   | 21年度            | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |                            |     |                   |
| ⑤ インフォームド・コンセント等                                         |                                                                                 | B                                                                                                                                                                                                                                       | A | A               | A    | A    | A    | A    | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |     |                   |
| ■ 県民、患者・家族の視点に加え、患者の権利を尊重することにより、信頼される医療サービスを提供すること。（再掲） | ● 県民、患者・家族の信頼のもとで診療を行うとともに、検査及び治療の選択について患者の意思を尊重するため、インフォームド・コンセントを一層徹底する。      | （中期目標期間における実績）<br><br>○ 患者の人権を尊重した最適な医療を提供するため、プライバシーの保護、治療方針等の十分な説明を受けることなどを「患者の権利」として明記し、ウェブサイト、入院案内等において、県民、患者・家族に広く情報提供した。<br>また、インフォームド・コンセントの取組として、入院診療計画書、リハビリテーション総合実施計画書、検査同意書、手術同意書などの提示に際し、わかりやすく丁寧な説明を行い、十分な理解に基づく合意形成に努めた。 |   |                 |      |      |      |      |                            |     |                   |
|                                                          | ● 薬剤師が、薬効や副作用の説明を行い、安全で確実な薬剤管理指導を行い、服薬に関わる事故の防止を図ること等により、安定した治療効果の発現に寄与するよう努める。 | ○ 安全で確実な薬物療法に向け、薬効や副作用に関する文書の提供、薬剤師による服薬に関する注意点の説明、薬剤管理指導等を行った。また、脳研センターでは、薬剤師の病棟業務の拡大により、医師及び看護師の入院患者への薬剤業務の負担を軽減し、与薬に関連する医療事故の防止を図った。                                                                                                 |   |                 |      |      |      |      |                            |     |                   |
|                                                          | ● 患者等が、主治医以外の専門医の意見及びアドバイスを求めた場合に適切に対応できるよう、セカンドオピニオンに取り組む。                     | ○ 両センターが実施するセカンドオピニオン外来について、ウェブサイトや広報等で情報提供し、患者等のニーズに応じて適宜適切に取り組んだ。<br>また、自分の意思で他の医療機関を選ぶことや、他の医療機関でセカンドオピニオンを求めることについても、患者の権利等として、ウェブサイト等で周知した。                                                                                        |   |                 |      |      |      |      |                            |     |                   |

| 中 期 目 標 の 項 目                                            |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                            |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                                              |
|----------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          |  |                                                                                                                                                                          |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |                                                                                |
| ⑥ 医療相談窓口等の充実                                             |  |                                                                                                                                                                          |  | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | A    | A    | A    | A    | A             | A   | 両センターともに相談機能と地域医療連携機能の統合により医療相談機能の充実を図っていることは高く評価され、中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |
| ■ 県民、患者・家族の視点に加え、患者の権利を尊重することにより、信頼される医療サービスを提供すること。（再掲） |  | ● ア 脳研センター<br>患者が安心して急性期医療を受け円滑に回復期・維持期へ移行できるように医療ソーシャルワーカーによる相談窓口を充実させる。<br><br>● イ リハセン<br>年々増加傾向にある医療相談に対し、相談体制を充実するほか、リハビリテーション医療及び精神医療に関する情報等を、講演会等を活用して積極的に提供していく。 |  | （中期目標期間における実績）<br><br>○ ア 脳研センター<br>ケアマネージャー合同研修、健康福祉プランナー養成塾、基幹研修に参加し、医療相談に係る対応能力のスキルアップを図った。また、医療相談室と地域医療連携室との統合により新たな組織「地域医療連携・相談室」を設置し、退院支援専従看護師を配置するなど医療相談業務の充実を図った。<br><br>○ イ リハセン<br>医療相談室と地域医療連携科との統合により「医療相談連携科」を開設し、医療相談窓口を一本化するとともに、機能の充実を図った。<br>また、平成21年度には県高次脳機能障害拠点病院に、平成25年度には県認知症疾患医療センターに指定され、幅広く各種の情報提供に努めた。 |      |      |      |      |               |     |                                                                                |

| 中 期 目 標 の 項 目                             |  | 中 期 計 画 の 項 目                                         |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                         |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                     |
|-------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------------|-----|---------------------------------------|
|                                           |  |                                                       |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                    | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |                                       |
| （４）より安心して信頼される医療の提供                       |  |                                                       |  | A                                                                                                                                                                                                                       | A    | A    | B    | A    | A             | A   | 総合的な評価としては、中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |
| ① 医療安全対策                                  |  |                                                       |  | A                                                                                                                                                                                                                       | A    | A    | A    | A    | A             | A   | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。            |
| ■ 医療安全対策等を徹底することにより、より安心して信頼される医療を提供すること。 |  | ● 「医療安全を推進する院内組織」において医療事故に関する情報の収集・分析に努め、医療安全対策を徹底する。 |  | （中期目標期間における実績）<br><br>○ 脳研センターは、医療安全推進室において医療事故、ヒヤリ・ハット報告事例の収集、分析及び対策の協議を行ったほか、各部門の責任者等で組織する医療安全推進委員会で更に協議し、全職員への周知を行った。<br>リハセンは、院内の医療安全管理委員会に設けたリスクマネジメント部会が院内のヒヤリ・ハット事例の情報収集・分析を行うとともに、部会報告等により院内へフィードバックして再発防止に努めた。 |      |      |      |      |               |     |                                       |

| 中 期 目 標 の 項 目                                     |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                           |  | 中期目標期間中の評価の経年変化 |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                 | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等          |  |  |
|---------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------|--|--|
|                                                   |  |                                                                         |  | 21年度            | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |                            |  |  |
| ② 院内感染対策                                          |  |                                                                         |  | A               | A    | A    | A    | A    | A                                                                                                                                                                                                                                                                             | A   | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |  |  |
| ■ 医療安全対策等を徹底することにより、より安心して信頼される医療を提供すること。<br>(再掲) |  | ● 患者、家族等の安全や病院職員の健康の確保のため、感染源や感染経路などに応じた適切な院内感染予防策を実施するなど、院内感染対策の充実を図る。 |  | (中期目標期間における実績)  |      |      |      |      | ○ 感染予防対策として、職員の意識向上のための講習会の開催、院内巡視の実施、院内感染予防対策マニュアルや掲示物等による情報共有を行い、さらに標準予防策の周知を行った。<br>また、職員が感染症に罹患した場合の就業禁止措置について、疾患別の就業禁止期間等の基準や、サービスの取扱い等を詳細に定め、職員に周知したほか、業務委託先等の従業員の感染症罹患時の対応に係る取扱いも定めた。<br>インフルエンザ、感染性胃腸炎が発生した際には、院内マニュアルに従い、発生初期からの迅速な対応ができ、拡大・深刻化することなく早期の収束を図ることができた。 |     |                            |  |  |

| 中 期 目 標 の 項 目                                     |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                              |  | 中期目標期間中の評価の経年変化 |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                              | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                                        |  |  |
|---------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------|--|--|
|                                                   |  |                                                                                            |  | 21年度            | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |                                                                          |  |  |
| ③ 法令遵守と情報公開等の推進                                   |  |                                                                                            |  | A               | A    | A    | C    | A    | B                                                                                                                                                                                                                                                                                          | B   | 中期目標に係る業務を概ね順調に実施していると認められるが、今後とも法令遵守意識の保持・向上、医療倫理の徹底を図るための継続的な取組が求められる。 |  |  |
| ■ 医療安全対策等を徹底することにより、より安心して信頼される医療を提供すること。<br>(再掲) |  | ● ア 県立病院としての公的使命を適切に果たすため、医療法をはじめとする関係法令を遵守するとともに、内部規律の策定、倫理委員会によるチェック等を通じて、職員の医療倫理の徹底を図る。 |  | (中期目標期間における実績)  |      |      |      |      | ○ ア 両センターは、医療法に基づく医療監視、東北厚生局の医療指導、消防法関係の調査・指導等に適宜適切に対応して、関係法令を遵守するとともに、電子情報セキュリティポリシー等の各種内部規程の策定や見直し、倫理委員会における医学研究及び医療行為におけるチェック、周知文書の掲示等を通じて職員の医療倫理の徹底を図った。<br><br>なお、リハセンにおける平成24年度の診療放射線技師法の違反事案については、平成25年度に外部講師を招いてコンプライアンス研修を実施するなど医療法、精神保健福祉法を中心に法令遵守の留意点等をテーマとし、全職員に対し医療倫理の徹底を図った。 |     |                                                                          |  |  |

| 中 期 目 標 の 項 目 |        |      | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                              | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |        |      |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |  |
|---------------|--------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|------|--------|-----|-----|--------|-----|-----|--------|-----|-----|--------|-----|-----|--------|-----|-----|--|
|               |        |      | <p>● イ カルテ等の個人の診療情報の適正な管理を行うため、その体制を確保するとともに、秋田県個人情報保護条例及び病院機構の診療情報の提供に関する規程に基づき、患者及びその家族への情報開示を適切に行う。</p> | <p>○ イ カルテ等の個人の診療情報は、担当部署において慎重かつ適正に管理するとともに、診療情報の開示については、診療情報提供規程に基づき設置された委員会の審議を経て、公正かつ円滑に行った。</p> <p>・診療情報開示件数</p> <table><tr><td></td><td>脳研センター</td><td>リハセン</td></tr><tr><td>平成21年度</td><td>4 件</td><td>2 件</td></tr><tr><td>平成22年度</td><td>2 件</td><td>3 件</td></tr><tr><td>平成23年度</td><td>2 件</td><td>6 件</td></tr><tr><td>平成24年度</td><td>1 件</td><td>3 件</td></tr><tr><td>平成25年度</td><td>6 件</td><td>7 件</td></tr></table> |                   | 脳研センター | リハセン | 平成21年度 | 4 件 | 2 件 | 平成22年度 | 2 件 | 3 件 | 平成23年度 | 2 件 | 6 件 | 平成24年度 | 1 件 | 3 件 | 平成25年度 | 6 件 | 7 件 |  |
|               | 脳研センター | リハセン |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |        |      |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |  |
| 平成21年度        | 4 件    | 2 件  |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |        |      |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |  |
| 平成22年度        | 2 件    | 3 件  |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |        |      |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |  |
| 平成23年度        | 2 件    | 6 件  |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |        |      |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |  |
| 平成24年度        | 1 件    | 3 件  |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |        |      |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |  |
| 平成25年度        | 6 件    | 7 件  |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |        |      |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |  |
|               |        |      | <p>● ウ 経営状況の公表により病院機構の運営の透明性を図るとともに、情報公開請求については、秋田県情報公開条例及び病院機構の情報公開に関する規程に基づき、適切に行う。</p>                  | <p>○ ウ 毎事業年度の財務諸表について、地方独立行政法人法に基づき秋田県公報に登載したほか、法人ウェブサイトにおいても公表した。また、理事会における審議内容についても同じくウェブサイトに掲載した。</p> <p>情報公開請求については、秋田県情報公開条例及び法人の関係規程に基づき、適切に対応した。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |        |      |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |        |     |     |  |

| I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置                                           |  |                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 中期目標期間中の評価の経年変化 |                                                                                                             |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|---------------|-----|
|                                                                                        |  |                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 21年度            | 22年度                                                                                                        | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| 2 医療に関する調査及び研究                                                                         |  |                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | A               | A                                                                                                           | S    | A    | A    | A             | A   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                                                          |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                  |  | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                                                                           |      |      |      |               |     |
| ■ 脳研センターは、臨床に応用できる研究を主体に取り組んでいくとともに、脳卒中を中心とした脳・循環器疾患の研究と治療の高度化により県内の医療水準の向上と均てん化を図ること。 |  | ● 脳研センターは、脳卒中を中心とした脳・循環器疾患の疫学、予防、病態生理、病理診断、画像診断、機能診断、治療法、基礎疾患、合併症、医療システムに関する調査及び研究を推進し、その成果の公表や説明会の開催、他の医療機関との共同研究や人事の交流などにより、医療水準の向上と均てん化を図る。 |  | ○ 脳卒中を防ぐ、治す、回復させることを柱に、予防、病態生理、病理診断、画像診断、機能診断、治療法、基礎疾患、合併症、医療システムの各分野で臨床に還元できる質の高い研究に取り組むとともに、他の医療機関との共同研究などを通じて、医療水準の向上と均てん化を図った。<br>研究の各成果は、ウェブサイトや新聞、脳卒中フェア、出前講座などで県民に公表した。<br>今期は、包括的脳卒中センターの整備に向けた脳卒中救急医療や、脳卒中医療システムの構築に関する全国的な共同研究、維持期の患者動向調査、脳研センター独自研究として県内外の研究・医療機関との脳卒中発症に関する危険因子の大規模共同研究プロジェクトに取り組んだ。<br>また、研究に関する文書・記録の整理保管等のほか調査・研究活動を横断的に支援する組織として、専任職員を配属した研究支援部を設置し、研究体制の一層の強化を図った。<br><br>・脳研センター学会発表・論文発表件数<br>平成21年度 学会発表144件、論文発表61件<br>平成22年度 学会発表147件、論文発表59件<br>平成23年度 学会発表158件、論文発表43件<br>平成24年度 学会発表182件、論文発表53件<br>平成25年度 学会発表171件、論文発表42件 |                 | 活発な調査・研究活動が行われていることに加え、支援体制の充実が図られていることは評価され、中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。脳・循環器疾患の専門医療機関として、今後も更なる活動の推進が期待される。 |      |      |      |               |     |

| I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置                                    |  |  |                                                     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      | 中期目標期間中の評価の経年変化 |      |                                       |                                                                 |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |   |
|---------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------|------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------|---------------|-----|---|
|                                                                                 |  |  |                                                     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      | 21年度            | 22年度 | 23年度                                  | 24年度                                                            | 25年度 |               |     |   |
| 3 医療に関する地域への貢献                                                                  |  |  |                                                     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      | A               | B    | A                                     | A                                                               | A    | A             | A   | A |
| 中 期 目 標 の 項 目                                                                   |  |  | 中 期 計 画 の 項 目                                       |  |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価   | 評 価  | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                     |                                                                 |      |               |     |   |
|                                                                                 |  |  |                                                     |  |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |                 |      |                                       |                                                                 |      |               |     |   |
| ( 1 ) 地域医療への貢献                                                                  |  |  |                                                     |  |  | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | B    | A    | A    | A    | A               | A    | 総合的な評価としては、中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |                                                                 |      |               |     |   |
| ① 研修会への講師派遣                                                                     |  |  |                                                     |  |  | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | A    | A    | A    | A    | A               | A    |                                       | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。県内医療機関への定期的な医師派遣については、より積極的な取組が期待される。 |      |               |     |   |
| ■ 本県の中心的な病院として、他の医療機関との連携強化により地域医療・保健・福祉に貢献するとともに、県民の医療や健康に関する情報提供発信に努めること。     |  |  | ● 医師等による地域の医療機関等への支援、地域の医療従事者を対象とした研修会への講師派遣等に取り組む。 |  |  | （中期目標期間における実績）<br><br>○ 脳研センターは、県内13医療機関の要請に応じ、診療指導のため定期的に医師を派遣した。<br>また、毎年開催の脳卒中セミナーでは、脳卒中医療の基本講習を実施し、医療水準の均てん化を図ったほか、I C L S（医療従事者のための蘇生トレーニングコース）、P S L S（脳卒中病院前救護トレーニングコース）、I S L S（脳卒中初期診療トレーニングコース）等の各種講習会や研修会に講師を派遣し、地域における脳卒中医療の連携強化及び質の向上を図った。<br>リハセンは、秋田道沿線地域医療連携協議会において、年3回、医師・看護師等による講演等を行った。 |      |      |      |      |                 |      |                                       |                                                                 |      |               |     |   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                                                   |  |  | 中 期 計 画 の 項 目                                       |  |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価   | 評 価  | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                     |                                                                 |      |               |     |   |
|                                                                                 |  |  |                                                     |  |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |                 |      |                                       |                                                                 |      |               |     |   |
| ② 医療機器の共同利用等                                                                    |  |  |                                                     |  |  | －                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | －    | －    | －    | A    | A               | A    | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。            |                                                                 |      |               |     |   |
| ■ 本県の中心的な病院として、他の医療機関との連携強化により地域医療・保健・福祉に貢献するとともに、県民の医療や健康に関する情報提供発信に努めること。（再掲） |  |  | ● 地域の医療機関との連携の強化により、高度医療機器の共同利用や、画像診断サービスを拡大する。     |  |  | （中期目標期間における実績）<br><br>○ 脳研センターは、画像診断センターにおいて高度医療機器を用いた画像診断サービスを県内医療機関へ提供した。また、一次予防やフォローアップの体制づくりのため、県内の医療機関と連携し脳卒中発症に関する危険因子の大規模調査研究を実施し、高機能画像診断機器の活用を図った。                                                                                                                                                 |      |      |      |      |                 |      |                                       |                                                                 |      |               |     |   |

| 中 期 目 標 の 項 目                                                                   |  |  | 中 期 計 画 の 項 目                              |  |  | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |     |                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-------------------|-----|-------------------------------------------------------------------|
|                                                                                 |  |  |                                            |  |  | <div>・脳研センター画像診断センター取扱件数<br/>平成21年度実績 CT 17件、3DCT 1 件、<br/>MRI 90件、PET 272件<br/>平成25年度実績 CT 8 件、3DCT 1 件、<br/>MRI 66件、PET 330件</div> <div>リハセンは、紹介元施設・医療機関からの<br/>要請等により、高機能画像診断機器を活用し<br/>て、精査・スクリーニングを行った。</div> <div>・リハセン放射線科外来取扱件数<br/>平成21年度実績 CT 78件、MRI 66件、<br/>SPECT 4 件<br/>平成25年度実績 CT 140件、MRI 64件、<br/>SPECT 25件</div> |      |      |      |      |                   |     |                                                                   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                                                   |  |  | 中 期 計 画 の 項 目                              |  |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価     | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                                 |
|                                                                                 |  |  |                                            |  |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |                   |     |                                                                   |
| ③ 地域リハビリ検診の展開                                                                   |  |  |                                            |  |  | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | B    | A    | A    | A    | A                 | A   | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。地域リハビリ検診については、対象施設拡大に向けたより積極的な取組が期待される。 |
| ■ 本県の中心的な病院として、他の医療機関との連携強化により地域医療・保健・福祉に貢献するとともに、県民の医療や健康に関する情報提供発信に努めること。（再掲） |  |  | ● 在宅障害者の社会復帰に向けて、介護施設との連携により地域リハビリ検診を展開する。 |  |  | ○ 在宅障害者、高齢者等の疾病予防、障害予防、機能維持等を図るため、リハビリテーション専門医、理学療法士、作業療法士が地域に出向いて、身体機能、認知機能の評価、診察を行う「地域リハビリ検診」をデイサービスセンター、複合型サービス施設、特別養護老人ホーム等において、年2～3回実施した。                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      |                   |     |                                                                   |

| 中 期 目 標 の 項 目                                                                   |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                    |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等          |
|---------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------------|-----|----------------------------|
|                                                                                 |  |                                                                                                                                  |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |                            |
| ④ 教育研修の推進                                                                       |  |                                                                                                                                  |  | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | A    | A    | A    | A    | A             | A   | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |
| ■ 本県の中心的な病院として、他の医療機関との連携強化により地域医療・保健・福祉に貢献するとともに、県民の医療や健康に関する情報提供発信に努めること。（再掲） |  | ● ア 県内の医療従事者の育成を図るため、教育研修体制を整備し、専門分野の研修生等の受入れを行う。<br><br>● イ リハセンは、看護師、理学療法士、作業療法士、介護福祉士等を対象の技術研修会を開催するとともに、介護予防の専門講習会の開催にも取り組む。 |  | (中期目標期間における実績)<br><br>○ ア 脳研センターは、毎年臨床研修医や脳卒中治療に関心のある若手医師を対象として脳卒中セミナーを開催し、脳卒中急性期治療の基礎を習得する講習を行った。また、臨床研修協力病院として研修医を受け入れたほか、消防本部からの依頼により救急隊員の研修を行った。<br>リハセンは、リハビリテーションスタッフ育成事業により、県内のリハビリテーション医療従事者に対して、先進的な技術の講義・実習等の研修を行った。<br><br>○ イ リハセンは、県内の介護・福祉施設等に勤務する看護師、理学療法士、作業療法士、介護福祉士等を対象に、認知症分野とリハビリテーション分野ごとに、ケアシリーズ（講演会）を毎年各1回開催した。 |      |      |      |      |               |     |                            |

| 中 期 目 標 の 項 目                                                                   |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                      |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等          |
|---------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------------|-----|----------------------------|
|                                                                                 |  |                                                                    |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |                            |
| ( 2 ) 県民の医療や健康に関する情報発信                                                          |  |                                                                    |  | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | A    | A    | A    | A    | A             | A   | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |
| ■ 本県の中心的な病院として、他の医療機関との連携強化により地域医療・保健・福祉に貢献するとともに、県民の医療や健康に関する情報提供発信に努めること。（再掲） |  | ● 県民を対象とした公開講座の開催、ホームページでの疾病等に関する情報提供等の健康に関する保健医療情報の発信及び普及啓発に取り組む。 |  | (中期目標期間における実績)<br><br>○ 脳研センターは、県内各地で脳卒中フェア、出前講座を開催したほか、ウェブサイトや新聞等の媒体を活用して疾病などに関する情報提供を行い、健康を維持する方法や発病時の対応等について県民へ広く周知を図った。<br>また、脳ドックの利用者の多様なニーズに応えるため、平成24年度から検査内容や料金体系を改定するとともに、受入人数の拡大を図ったほか、他機関のがん検診の一項目として実施しているPET検診について利用しやすい料金設定とし、利用者の増加を図った。<br>リハセンは、ウェブサイトを活用し、リハビリテーション、認知症及び精神障害等に関して「リハビリ講座」の講義内容や「精神医学エッセイ」を掲載するなど、幅広い情報発信に努めた。 |      |      |      |      |               |     |                            |

| 中 期 目 標 の 項 目 |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                           | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                               | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |  |  |  |  |
|---------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|--|--|--|
|               |  | <p>● 高齢者を対象にリハビリ健康教室やリハビリ相談を行うとともに、高齢者の健康増進のためにリハセンで考案した秋田ドンパン体操の普及に努める。</p> <p>● リハセンは、介護予防に力点を置いた講演や講話を開催し、県民の寝たきり・認知症状態の予防に貢献する。</p> | <p>○ リハセンは、定期的に「リハビリ健康教室」や認知症に関する講演会を開催した。また、リハビリ健康教室において「秋田ドンパン体操」を実施するなど、高齢者の健康増進に努めた。</p> <p>○ 県民及び福祉・介護等関係者向けに「リハセン15周年記念講演会」や「リハセン講演会」を開催した。</p> |                   |  |  |  |  |

| I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置 |  |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                 |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|----------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------------|-----|
|                                              |  |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  | 21年度                                                            | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| 4 災害時における医療救護等                               |  |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  | A                                                               | A    | A    | A    | A    | A             | A   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                      | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                               |      |      |      |      |               |     |
| ■ 平時から関係機関との連携を図り、災害発生時における円滑な医療救護活動に取り組むこと。 |  | <p>● 脳研センターは、大規模災害における県民の健康・生命を守るため、迅速に対応する災害医療チーム（DMA T）を整備し、医療救護に取り組む。</p> <p>また、県内外のDMA Tと連携を密にし、県内のみならず他県の大規模災害にも対応できる訓練・研修を行い、質の向上と維持を図る。</p> | <p>○ 脳研センターは、大規模災害へ常時、迅速な対応を図るため、DMA Tを2チーム編成とし、平成24年度には対応車両の導入、携帯用超音波診断装置、衛星携帯電話等の装備の整備を図り、体制を更に充実させた。</p> <p>また、毎年度定期的に実施される県内外の訓練・研修により、関係機関との連携をとりながら、質の維持・向上を着実に図り、人材・装備面において県内のみならず他県の大規模災害にも対応できる状態とした。</p> <p>平成23年3月発生 of 東日本大震災においては、岩手県での診療活動、秋田空港から県内病院への搬送活動等を機動的に行った。</p> |  |  | <p>訓練・研修を通じてDMA Tの質の向上・維持が図られており、中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。</p> |      |      |      |      |               |     |

|                                                  |  |                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |               | 中期目標期間中の評価の経年変化 |                                                             |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|--------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------------|-----------------|-------------------------------------------------------------|------|------|------|---------------|-----|
|                                                  |  |                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |               | 21年度            | 22年度                                                        | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| Ⅱ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置               |  |                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |               | B               | B                                                           | B    | B    | B    | B             | B   |
| 1 効率的な運営体制の構築                                    |  |                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |               | A               | A                                                           | A    | A    | A    | A             | A   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                    |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                          |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価             | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                           |      |      |      |               |     |
|                                                  |  |                                                                                                        |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |                 |                                                             |      |      |      |               |     |
| ( 1 ) 管理体制の構築                                    |  |                                                                                                        |  | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | A    | A    | A    | A    | A             | A               | 両センターにおいて組織体制の整備が図られており、中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。          |      |      |      |               |     |
| ■ 医療の安定的な提供、さらなる経営改革が図られるよう、効率的な運営体制を構築すること。     |  | ● 医療スタッフの弾力的な配置等により、医療需要や患者動向の変化等へ対応し、医療サービスの向上を図る。さらなる経営改革を推進するため、理事長を中心に本部事務局、両センターが一体的に取り組む体制を構築する。 |  | (中期目標期間における実績)<br><br>○ 医療スタッフについて、医療需要の増加や職員の退職による人員減に適宜対応し、年度途中の職員随時採用を行い、適正な人員配置に努めた。<br>脳研センターは、センター長と各部門がそれぞれ直接的な指揮命令系統に立つフラットな組織体制を構築し、経営企画会議及び各種委員会等の位置づけを明確化して迅速な意思決定を行うとともに、センター長室を設置して経営改革に向けての企画立案機能を強化した。<br>リハセンは、機能訓練部門、認知症診療部門の組織強化としてそれぞれリハビリテーション部、認知症診療部を設置したほか、地域連携・医療相談の窓口として医療相談連携科を設置した。<br>理事長等常勤役員、脳研センター長、リハセン病院長による会合を毎週実施し、病院運営状況、課題、方向性の情報共有とマネジメントによる一体的な法人運営に取り組んだ。 |      |      |      |      |               |                 |                                                             |      |      |      |               |     |
| 中 期 目 標 の 項 目                                    |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                          |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価             | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                           |      |      |      |               |     |
|                                                  |  |                                                                                                        |  | 21年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |                 |                                                             |      |      |      |               |     |
| ( 2 ) 効率的な業務運営の実現                                |  |                                                                                                        |  | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | A    | A    | A    | A    | A             | A               | 本部事務局への経理事務等の集中化など、事務の効率化が図られており、中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |      |      |      |               |     |
| ■ 医療の安定的な提供、さらなる経営改革が図られるよう、効率的な運営体制を構築すること。（再掲） |  | ● 業務の整理統合や、財務会計システム及び人事給与システムの導入により、効率的な業務運営に努める。                                                      |  | ○ 法人の給与事務、経理事務の一部を本部事務局に集中化したほか、事務部門職員による定期的な会議を開催し、各種事務処理方法の統一化や認識の共有化を図った。<br>財務会計システム及び人事給与システムを平成21年度末に導入し、システムの修正等を適宜行い、運用における利便性向上を図った。                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |               |                 |                                                             |      |      |      |               |     |

| 中 期 目 標 の 項 目                                    | 中 期 計 画 の 項 目                            | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                       |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------------|-----|---------------------------------------------------------|
|                                                  |                                          | 21年度                                                                                                                                                                                                                   | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |                                                         |
| (3) 職員の意識改革                                      |                                          | A                                                                                                                                                                                                                      | B    | B    | B    | A    | A             | B   | 中期目標に係る業務を概ね順調に実施していると認められる。職員の経営意識の向上を図るための更なる取組が望まれる。 |
| ■ 医療の安定的な提供、さらなる経営改革が図られるよう、効率的な運営体制を構築すること。（再掲） | ● さらなる経営改革に向けた教育・研修会等を通じて、職員の経営意識の醸成を図る。 | (中期目標期間における実績)<br><br>○ 法人の経営状況について「経営戦略ニュース」「病院機構ニュース」として定期的に発行し、全職員への配付による経営情報の共有化を図った。<br>外部講師による経営講習会を両センターで実施するとともに、新規採用職員研修において経営状況の説明を行った。<br>また、リハセンでは、幹部による各部署へのコミュニケーション訪問等を定期的を実施し、院内の環境整備や業務改善を推進する体制を整えた。 |      |      |      |      |               |     |                                                         |

| Ⅱ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置            |                                                                                |                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  | 中期目標期間中の評価の経年変化            |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|----------------------------|------|------|------|------|---------------|-----|
|                                               |                                                                                |                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  | 21年度                       | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| 2 病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育成                       |                                                                                |                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  | A                          | A    | A    | A    | A    | A             | A   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                 | 中 期 計 画 の 項 目                                                                  | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                               |  |  |  |  | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等          |      |      |      |      |               |     |
| ■ 業務運営の自律性を高めるため、病院経営に携わる事務部門の職員の確保と育成に努めること。 | ● 経営に精通し、病院機構の経営の中心となる専門家を登用する。<br><br>● 診療報酬事務、病院経営等の専門研修を実施し、事務職員の専門性の向上を図る。 | ○ 病院業務全般、人事・給与・経理事務に精通した職務経験の事務職員18名、新規採用の事務職員6名の計24名を正職員として新たに採用した。<br><br>○ 外部講師による経営講習会を両センターで実施するとともに、新規採用職員研修において経営状況の説明を行った。<br>また、診療報酬事務、会計事務、給与事務等に関する外部主催の各種講習会等に年間を通して参加した。 |  |  |  |  | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |      |      |      |      |               |     |

[illegible]

| 中 期 目 標 の 項 目 |        | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                           | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |       |      |        |        |        |        |        |        |        |     |        |     |        |        |      |        |  |
|---------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|--------|-----|--------|--------|------|--------|--|
|               |        | <p>【① イ リハセン】</p> <p>● (ア) 高密度リハビリの充実</p> <p>● (イ) 高密度毎日訓練の定着化</p> <p>● (ウ) リハセンドックの利用拡大</p> <p>【②】</p> <p>● 診療報酬の請求漏れ及び減点の防止を徹底する。</p> | <p>【① イ リハセン】</p> <p>○ リハビリテーションスタッフの計画的な増員により、365日リハビリテーションの実施と訓練の平均単位数の増加が図られ高密度毎日訓練が定着した。</p> <p>これにより平成25年度には、回復期リハビリテーション病棟入院料 1 を取得したほか、効率的なリハビリテーションの実施により病床利用率の向上につながった。</p> <p>・病床利用率</p> <table><tr><td></td><td>回復期病棟</td><td>療養病棟</td></tr><tr><td>平成21年度</td><td>81. 8%</td><td>80. 1%</td></tr><tr><td>平成25年度</td><td>84. 9%</td><td>81. 7%</td></tr></table> <p>○ 同上</p> <p>○ 「リハセンドック」の利用拡大に向けて、従来の検査内容に体力・持久力、バランス検査、敏捷テストを加えた「リハセン抗加齢ドック」を平成24年度から開始し、ウェブサイト等で P R したが、利用件数は伸び悩んだ。</p> <table><tr><td>平成24年度</td><td>9 件</td></tr><tr><td>平成25年度</td><td>5 件</td></tr></table> <p>【②】</p> <p>○ 両センターで開催している保険診療委員会、検討会等の場において診療報酬の査定分析等を行い、その内容を医師等関係部署に周知したほか、職員間の情報共有や定期的な学習会の開催により知識向上を図るなど、診療報酬の請求漏れ及び減点の防止を徹底した。</p> <p>・診療報酬の平成25年度査定率</p> <table><tr><td>脳研センター</td><td>0. 24%</td></tr><tr><td>リハセン</td><td>0. 04%</td></tr></table> |                   | 回復期病棟 | 療養病棟 | 平成21年度 | 81. 8% | 80. 1% | 平成25年度 | 84. 9% | 81. 7% | 平成24年度 | 9 件 | 平成25年度 | 5 件 | 脳研センター | 0. 24% | リハセン | 0. 04% |  |
|               | 回復期病棟  | 療養病棟                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |       |      |        |        |        |        |        |        |        |     |        |     |        |        |      |        |  |
| 平成21年度        | 81. 8% | 80. 1%                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |       |      |        |        |        |        |        |        |        |     |        |     |        |        |      |        |  |
| 平成25年度        | 84. 9% | 81. 7%                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |       |      |        |        |        |        |        |        |        |     |        |     |        |        |      |        |  |
| 平成24年度        | 9 件    |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |       |      |        |        |        |        |        |        |        |     |        |     |        |        |      |        |  |
| 平成25年度        | 5 件    |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |       |      |        |        |        |        |        |        |        |     |        |     |        |        |      |        |  |
| 脳研センター        | 0. 24% |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |       |      |        |        |        |        |        |        |        |     |        |     |        |        |      |        |  |
| リハセン          | 0. 04% |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |       |      |        |        |        |        |        |        |        |     |        |     |        |        |      |        |  |

| 中 期 目 標 の 項 目 |              | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
|---------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-----------|-----|----------|-----|-----------|-----|----------|------|-----------|--------|----------|-----|-----------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|------|---------|----------|-----|----------|--------------|----------|-----|----------|--------------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-----|--|
|               |              | <p>【③】</p> <p>● 未収金の発生を未然に防止するとともに、早期の回収に取り組む。</p> <p>・ 病床利用率の目標（再掲）</p> <p>【脳研センター】</p> <table><tr><td>平成19年度実績</td><td>63%</td></tr><tr><td>平成25年度目標値</td><td>88%</td></tr></table> <p>【リハセン】</p> <table><tr><td>平成19年度実績</td><td>80%</td></tr><tr><td>平成25年度目標値</td><td>90%</td></tr></table> <p>・ 脳研センターの脳ドック、PET受診枠の目標</p> <p>【脳ドック】</p> <table><tr><td>平成19年度実績</td><td>963件</td></tr><tr><td>平成25年度目標値</td><td>1,150件</td></tr></table> <p>【PET受診】</p> <table><tr><td>平成19年度実績</td><td>51件</td></tr><tr><td>平成25年度目標値</td><td>70件</td></tr></table> | 平成19年度実績                | 63%               | 平成25年度目標値 | 88% | 平成19年度実績 | 80% | 平成25年度目標値 | 90% | 平成19年度実績 | 963件 | 平成25年度目標値 | 1,150件 | 平成19年度実績 | 51件 | 平成25年度目標値 | 70件 | <p>【③】</p> <p>○ 平成23年度からクレジットカード等による支払いを導入し、患者の利便性向上を図ったほか、入院時に限度額適用認定証の申請手続きについて説明するなど、未収金発生の未然防止に努めた。</p> <p>また、未納者に対しては、電話、文書、面談による督促を行ったほか、回収強化と消滅時効成立の防止を図るため、平成23年度から内容証明郵便による催告を前提として、支払督促による法的措置を行った。</p> <p>・ 平成24年度末現在の期限到来未収金の平成25年度回収実績(平成26年3月末)</p> <table><tr><td>脳研センター</td><td>1,967千円</td></tr><tr><td>リハセン</td><td>6,379千円</td></tr></table> <p>・ 病床利用率の目標</p> <p>【脳研センター】</p> <table><tr><td>平成19年度実績</td><td>63%</td></tr><tr><td>平成25年度実績</td><td>76.0%(78.9%)</td></tr></table> <p>【リハセン】</p> <table><tr><td>平成19年度実績</td><td>80%</td></tr><tr><td>平成25年度実績</td><td>83.6%(84.5%)</td></tr></table> <p>※退院日の病床利用数を除く。（ ）は退院日の病床利用数を含む。</p> <p>・ 脳研センターの脳ドック、PET受診の実績</p> <p>【脳ドック】</p> <table><tr><td>平成21年度</td><td>924件</td></tr><tr><td>平成22年度</td><td>972件</td></tr><tr><td>平成23年度</td><td>973件</td></tr><tr><td>平成24年度</td><td>1,138件</td></tr><tr><td>平成25年度</td><td>1,585件</td></tr></table> <p>【PET受診】</p> <table><tr><td>平成21年度</td><td>34件</td></tr><tr><td>平成22年度</td><td>28件</td></tr><tr><td>平成23年度</td><td>30件</td></tr><tr><td>平成24年度</td><td>59件</td></tr><tr><td>平成25年度</td><td>54件</td></tr></table> | 脳研センター | 1,967千円 | リハセン | 6,379千円 | 平成19年度実績 | 63% | 平成25年度実績 | 76.0%(78.9%) | 平成19年度実績 | 80% | 平成25年度実績 | 83.6%(84.5%) | 平成21年度 | 924件 | 平成22年度 | 972件 | 平成23年度 | 973件 | 平成24年度 | 1,138件 | 平成25年度 | 1,585件 | 平成21年度 | 34件 | 平成22年度 | 28件 | 平成23年度 | 30件 | 平成24年度 | 59件 | 平成25年度 | 54件 |  |
| 平成19年度実績      | 63%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成25年度目標値     | 88%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成19年度実績      | 80%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成25年度目標値     | 90%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成19年度実績      | 963件         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成25年度目標値     | 1,150件       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成19年度実績      | 51件          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成25年度目標値     | 70件          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 脳研センター        | 1,967千円      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| リハセン          | 6,379千円      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成19年度実績      | 63%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成25年度実績      | 76.0%(78.9%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成19年度実績      | 80%          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成25年度実績      | 83.6%(84.5%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成21年度        | 924件         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成22年度        | 972件         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成23年度        | 973件         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成24年度        | 1,138件       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成25年度        | 1,585件       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成21年度        | 34件          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成22年度        | 28件          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成23年度        | 30件          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成24年度        | 59件          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |
| 平成25年度        | 54件          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                   |           |     |          |     |           |     |          |      |           |        |          |     |           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |         |      |         |          |     |          |              |          |     |          |              |        |      |        |      |        |      |        |        |        |        |        |     |        |     |        |     |        |     |        |     |  |

| 中 期 目 標 の 項 目                                     |                                                   | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                                                                               |  |  |  |  | 中期目標期間中の評価の経年変化 |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |      |                                                                                                            |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|-----------------|------|---------------|-----|-------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |  |  | 21年度            | 22年度 |               |     |                   | 23年度 | 24年度                                                                                                       |
| (2) 費用の節減                                         |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |  |  | B               | B    | B             | B   | C                 | B    | 多様な契約手法の活用など、費用の節減に向けた努力がみられることから、中期目標に係る業務を概ね順調に実施していると認められる。消耗品等の経費について、全体としては削減目標を達成しておらず、抜本的な対策が求められる。 |
| ■ 安定的な経営基盤を確立するため、創意工夫しながら、収入の確保、費用の節減に努めること。（再掲） | ● 業務委託や物品購入における複数年契約の導入や、競争原理の徹底等の多様な契約手法を活用する。   | (中期目標期間における実績)                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |                 |      |               |     |                   |      |                                                                                                            |
|                                                   |                                                   | ○ 脳研センターのネットワーク構築・保守業務、総合医療情報システム構築・保守、リハセンの医事業務、警備等業務、中央監視業務等の委託について複数年契約を実施した。<br>また、これまでの契約方法について点検、見直しを行い、随意契約等によることが真にやむを得ないものを除き、可能な限り競争入札等に移行し競争性を確保するようにしたほか、調達から維持までをまとめて一つの契約とし、総額での入札を行うことによりライフサイクルコストの圧縮を図るなど、契約手法の工夫も行った。     |  |  |  |  |                 |      |               |     |                   |      |                                                                                                            |
|                                                   | ● 物流管理システムによる医薬品等の適正な在庫管理、共同購入等により、医業費用等の節減に努める。  | ○ 医薬品等について採用医薬品や定数の見直しを行い、適正な在庫管理を行ったほか、消耗品については62品目（H25実績）について共同購入を行った。                                                                                                                                                                    |  |  |  |  |                 |      |               |     |                   |      |                                                                                                            |
|                                                   | ● 消耗品、光熱水費、燃料、修繕等の経費は、平成22年度以降、対前年度▲1％を目標に削減に努める。 | ○ 消耗品費については、職員数の増加や部・室の増加による少額備品の購入等により費用は増大した。<br>なお、両センターの共同購入による費用の節減を図った。<br>光熱水費及び燃料費については、単価の上昇や猛暑、厳寒傾向による冷暖房使用の増大、事業の拡大により増加した。なお、脳研センターでボイラー運転を発熱量単価がより低廉な都市ガスへ転換するなど、費用節減の取組を行った。<br>修繕費については、建物の老朽化が著しく、修繕箇所が増加している状況にあり、経費も増大した。 |  |  |  |  |                 |      |               |     |                   |      |                                                                                                            |

| 中 期 目 標 の 項 目 |  | 中 期 計 画 の 項 目 | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |
|---------------|--|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|               |  |               | <div>経費等の実績（前年度比）※税抜き<br/>脳研センター      リハセン</div> <div>平成21年度<br/>消耗品費 26,015千円      20,746千円<br/>光熱水費 77,160千円      62,421千円<br/>燃料費 20,112千円      49,712千円<br/>修繕費 60,000千円      25,622千円</div> <div>平成22年度<br/>消耗品費 29,655千円(114%)      20,360千円( 98%)<br/>光熱水費 77,324千円(100%)      60,679千円( 97%)<br/>燃料費 27,059千円(134%)      61,372千円(123%)<br/>修繕費 58,096千円( 97%)      19,075千円( 74%)</div> <div>平成23年度<br/>消耗品費 29,205千円( 99%)      25,692千円(126%)<br/>光熱水費 77,455千円(100%)      57,379千円( 95%)<br/>燃料費 34,240千円(127%)      67,005千円(109%)<br/>修繕費 52,169千円( 90%)      21,575千円(113%)</div> <div>平成24年度<br/>消耗品費 35,713千円(122%)      27,926千円(109%)<br/>光熱水費107,270千円(-)      61,305千円(107%)<br/>燃料費 5,028千円(-)      72,076千円(108%)<br/>修繕費 65,721千円(126%)      36,857千円(171%)</div> <div>平成25年度<br/>消耗品費 28,360千円( 79%)      24,143千円( 86%)<br/>光熱水費140,396千円(-)      68,960千円(112%)<br/>燃料費 0千円(-)      78,626千円(109%)<br/>修繕費 97,609千円(149%)      31,175千円( 85%)</div> |                   |

|                                                             |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                                                           |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価                                                                            |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------|------|-----|--------|--------|---|-------|-------|--------|-----|----------|-----|------|-------|--------|-------|-------|-------|----------|-----|---|--|--------|---|------|--------|------|--------|-----|--------|-----|-------|----|-------|-------|-----|---------|----|-------|-----|---|-------|-------|------|-------|-------|-------|-----|-------|---|--|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----|--|-----|---|------|--------|------|--------|------|-----|--------|--------|------|----|-------|-----|---------|---|-------|-------|--------|-----|---|----------|-----|------|-------|--------|-------|-------|-------|----------|-----|---|--|--------|---|------|--------|------|--------|-----|--------|-----|-------|----|-------|-------|-----|---------|---|-------|-----|--------|---|-------|-------|---|------|--------|-------|-------|-----|-------|----------|-------|---|--|--------|--|--|--|--|--|
|                                                             |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |  | 21年度                                                                                                      | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| Ⅲ 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               | B                                                                              | A      | B    | B   | B      | C      | B |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| 中期目標の項目                                                     |          | 中期計画の項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |  | 中期目標期間における実績                                                                                              |      |      |      |      |               | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                                              |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| ■さらなる経営改革を進めることにより、中期目標期間内に経常収支比率を100%以上とし、運営費交付金の抑制に資すること。 |          | ●「第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置」を着実に実行することにより、中期計画期間内に経常収支比率100%以上を達成する。<br>（注）経常収支比率：収支計画に係る経営指標で、収入の部の合計÷支出の部の合計で求める。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |  | ○ 経常収支比率は、平成22年度を除き、100%を下回った。<br>なお、運営費交付金については、計画額を下回った。<br>（注）経常収支比率：収支計画に係る経営指標で、収入の部の合計÷支出の部の合計で求める。 |      |      |      |      |               | 中期目標に係る業務を概ね順調に達成していると認められるが、経常収支比率は、平成22年度を除き、100%を下回っており、今後更なる経営改革の推進が求められる。 |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             |          | 1 予算<br>平成21年度～平成25年度<br>(百万円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  | 1 予算<br>平成21年度～平成25年度<br>(百万円)                                                                            |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             |          | <table><tr><th colspan="2">区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td rowspan="4">収</td><td>営業収益</td><td>37,469</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>23,793</td></tr><tr><td>受託収益</td><td>220</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>13,456</td></tr><tr><td rowspan="7">入</td><td>営業外収益</td><td>1,184</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>940</td></tr><tr><td>その他営業外利益</td><td>244</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>6,042</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>3,819</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>1,723</td></tr><tr><td>その他の資本収入</td><td>500</td></tr><tr><td colspan="2">計</td><td>44,695</td></tr><tr><td rowspan="8">支</td><td>営業費用</td><td>33,431</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>33,027</td></tr><tr><td>給与費</td><td>20,289</td></tr><tr><td>材料費</td><td>5,262</td></tr><tr><td>経費</td><td>6,831</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>620</td></tr><tr><td>その他医業費用</td><td>25</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>404</td></tr><tr><td rowspan="5">出</td><td>営業外費用</td><td>1,478</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>7,946</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>2,144</td></tr><tr><td>償還金</td><td>5,802</td></tr><tr><td colspan="2">計</td><td>42,855</td></tr></table> |        |  | 区 分                                                                                                       |      | 金 額  | 収    | 営業収益 | 37,469        | 医業収益                                                                           | 23,793 | 受託収益 | 220 | 運営費交付金 | 13,456 | 入 | 営業外収益 | 1,184 | 運営費交付金 | 940 | その他営業外利益 | 244 | 資本収入 | 6,042 | 運営費交付金 | 3,819 | 長期借入金 | 1,723 | その他の資本収入 | 500 | 計 |  | 44,695 | 支 | 営業費用 | 33,431 | 医業費用 | 33,027 | 給与費 | 20,289 | 材料費 | 5,262 | 経費 | 6,831 | 研究研修費 | 620 | その他医業費用 | 25 | 一般管理費 | 404 | 出 | 営業外費用 | 1,478 | 資本支出 | 7,946 | 建設改良費 | 2,144 | 償還金 | 5,802 | 計 |  | 42,855 | <table><tr><th colspan="2">区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td rowspan="9">収</td><td>営業収益</td><td>37,906</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>23,972</td></tr><tr><td>受託収益</td><td>316</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>13,441</td></tr><tr><td>補助金等</td><td>42</td></tr><tr><td>寄附金収益</td><td>135</td></tr><tr><td>その他営業収益</td><td>0</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>1,216</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>898</td></tr><tr><td rowspan="6">入</td><td>その他営業外利益</td><td>318</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>6,353</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>3,812</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>1,750</td></tr><tr><td>その他の資本収入</td><td>791</td></tr><tr><td colspan="2">計</td><td>45,475</td></tr><tr><td rowspan="10">支</td><td>営業費用</td><td>33,714</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>33,127</td></tr><tr><td>給与費</td><td>20,051</td></tr><tr><td>材料費</td><td>6,033</td></tr><tr><td>経費</td><td>6,533</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>510</td></tr><tr><td>その他医業費用</td><td>0</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>586</td></tr><tr><td>基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>1,379</td></tr><tr><td rowspan="5">出</td><td>資本支出</td><td>12,953</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>2,730</td></tr><tr><td>償還金</td><td>5,764</td></tr><tr><td>その他の資本支出</td><td>4,459</td></tr><tr><td colspan="2">計</td><td>48,046</td></tr></table> |  |  | 区 分 |  | 金 額 | 収 | 営業収益 | 37,906 | 医業収益 | 23,972 | 受託収益 | 316 | 運営費交付金 | 13,441 | 補助金等 | 42 | 寄附金収益 | 135 | その他営業収益 | 0 | 営業外収益 | 1,216 | 運営費交付金 | 898 | 入 | その他営業外利益 | 318 | 資本収入 | 6,353 | 運営費交付金 | 3,812 | 長期借入金 | 1,750 | その他の資本収入 | 791 | 計 |  | 45,475 | 支 | 営業費用 | 33,714 | 医業費用 | 33,127 | 給与費 | 20,051 | 材料費 | 6,033 | 経費 | 6,533 | 研究研修費 | 510 | その他医業費用 | 0 | 一般管理費 | 586 | 基金等事業費 | 1 | 営業外費用 | 1,379 | 出 | 資本支出 | 12,953 | 建設改良費 | 2,730 | 償還金 | 5,764 | その他の資本支出 | 4,459 | 計 |  | 48,046 |  |  |  |  |  |
| 区 分                                                         |          | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| 収                                                           | 営業収益     | 37,469                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 医業収益     | 23,793                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 受託収益     | 220                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 運営費交付金   | 13,456                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| 入                                                           | 営業外収益    | 1,184                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 運営費交付金   | 940                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | その他営業外利益 | 244                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 資本収入     | 6,042                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 運営費交付金   | 3,819                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 長期借入金    | 1,723                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | その他の資本収入 | 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| 計                                                           |          | 44,695                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| 支                                                           | 営業費用     | 33,431                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 医業費用     | 33,027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 給与費      | 20,289                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 材料費      | 5,262                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 経費       | 6,831                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 研究研修費    | 620                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | その他医業費用  | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 一般管理費    | 404                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| 出                                                           | 営業外費用    | 1,478                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 資本支出     | 7,946                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 建設改良費    | 2,144                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 償還金      | 5,802                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 計        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 42,855 |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| 区 分                                                         |          | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| 収                                                           | 営業収益     | 37,906                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 医業収益     | 23,972                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 受託収益     | 316                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 運営費交付金   | 13,441                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 補助金等     | 42                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 寄附金収益    | 135                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | その他営業収益  | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 営業外収益    | 1,216                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 運営費交付金   | 898                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| 入                                                           | その他営業外利益 | 318                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 資本収入     | 6,353                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 運営費交付金   | 3,812                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 長期借入金    | 1,750                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | その他の資本収入 | 791                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 計        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 45,475 |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| 支                                                           | 営業費用     | 33,714                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 医業費用     | 33,127                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 給与費      | 20,051                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 材料費      | 6,033                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 経費       | 6,533                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 研究研修費    | 510                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | その他医業費用  | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 一般管理費    | 586                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 基金等事業費   | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 営業外費用    | 1,379                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
| 出                                                           | 資本支出     | 12,953                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 建設改良費    | 2,730                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 償還金      | 5,764                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | その他の資本支出 | 4,459                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |
|                                                             | 計        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 48,046 |  |                                                                                                           |      |      |      |      |               |                                                                                |        |      |     |        |        |   |       |       |        |     |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |    |       |     |   |       |       |      |       |       |       |     |       |   |  |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |  |     |   |      |        |      |        |      |     |        |        |      |    |       |     |         |   |       |       |        |     |   |          |     |      |       |        |       |       |       |          |     |   |  |        |   |      |        |      |        |     |        |     |       |    |       |       |     |         |   |       |     |        |   |       |       |   |      |        |       |       |     |       |          |       |   |  |        |  |  |  |  |  |

| 中 期 目 標 の 項 目 | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-----|------|--|--------|------|--|--------|------|--|--------|------|--|-----|----------|--|--------|--------------|--|----|-------------|--|-------|-------|--|-------|----------|--|-----|----------|--|-----|------|--|--------|------|--|--------|------|--|--------|-----|--|--------|-----|--|-------|----|--|-------|-------|--|-------|-------|--|----|-------|--|-----|-----|--|-----|-------|--|-----|-------|--|-------|-----|--|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-----|------|--|--------|------|--|--------|------|--|--------|------|--|-----|----------|--|--------|--------|--|----|-------|--|----|--------------|--|-----|------------|--|----|-----------|--|---|-------------|--|-------|---------|--|----|-------|--|-------|----------|--|-----|----------|--|-----|------|--|--------|------|--|--------|------|--|--------|-----|--|--------|-----|--|-------|----|--|-------|-------|--|-------|-------|--|---|-------|--|-----|-----|--|---|-------|--|-----|--------|--|---|-------|--|-------|------|--|-----|-----|--|------|--|
|               | <div><div>[人件費の見積り]</div><div>● 期間中総額20,489百万円を支出する。<br/>なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、職員諸手当及び法定福利費等の額に相当するものである。</div><div>[運営費交付金]</div><div>● 料金助成のための運営費交付金とする。</div></div> <div>2 収支計画</div> <div>平成21年度～平成25年度</div> <div>(百万円)</div> <table><tr><th>区</th><th>分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収入の部</td><td></td><td>43,653</td></tr><tr><td>  営業収益</td><td></td><td>42,469</td></tr><tr><td>    医業収益</td><td></td><td>23,772</td></tr><tr><td>    受託収益</td><td></td><td>210</td></tr><tr><td>    運営費交付金収益</td><td></td><td>17,275</td></tr><tr><td>  資産見返運営費交付金戻入</td><td></td><td>26</td></tr><tr><td>  資産見返物品受贈額戻入</td><td></td><td>1,186</td></tr><tr><td>  営業外収益</td><td></td><td>1,184</td></tr><tr><td>    運営費交付金収益</td><td></td><td>940</td></tr><tr><td>    その他営業外収益</td><td></td><td>244</td></tr><tr><td>支出の部</td><td></td><td>43,529</td></tr><tr><td>  営業費用</td><td></td><td>42,053</td></tr><tr><td>    医業費用</td><td></td><td>41,654</td></tr><tr><td>    給与費</td><td></td><td>23,512</td></tr><tr><td>    材料費</td><td></td><td>5,262</td></tr><tr><td>    経費</td><td></td><td>6,510</td></tr><tr><td>    減価償却費</td><td></td><td>4,985</td></tr><tr><td>    資産減耗費</td><td></td><td>88</td></tr><tr><td>    研究研修費</td><td></td><td>590</td></tr><tr><td>    その他</td><td></td><td>707</td></tr><tr><td>    一般管理費</td><td></td><td>399</td></tr><tr><td>  営業外費用</td><td></td><td>1,476</td></tr><tr><td>純利益</td><td></td><td>124</td></tr></table> | 区                       | 分                 | 金 額 | 収入の部 |  | 43,653 | 営業収益 |  | 42,469 | 医業収益 |  | 23,772 | 受託収益 |  | 210 | 運営費交付金収益 |  | 17,275 | 資産見返運営費交付金戻入 |  | 26 | 資産見返物品受贈額戻入 |  | 1,186 | 営業外収益 |  | 1,184 | 運営費交付金収益 |  | 940 | その他営業外収益 |  | 244 | 支出の部 |  | 43,529 | 営業費用 |  | 42,053 | 医業費用 |  | 41,654 | 給与費 |  | 23,512 | 材料費 |  | 5,262 | 経費 |  | 6,510 | 減価償却費 |  | 4,985 | 資産減耗費 |  | 88 | 研究研修費 |  | 590 | その他 |  | 707 | 一般管理費 |  | 399 | 営業外費用 |  | 1,476 | 純利益 |  | 124 | <div><div>[人件費の実績]</div><div>○ 期間中総額20,493百万円を支出した。</div><div>[寄附金等の使途等]</div><div>○ 脳血管医学振興基金事業に充てるものとして受領した寄附金（「その他営業収益」のうちの当該基金の運用によって生じた運用益を含む。）については、基金等事業費の脳血管医学振興基金事業に支出した。</div></div> <div>2 収支計画</div> <div>平成21年度～平成25年度</div> <div>(百万円)</div> <table><tr><th>区</th><th>分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収入の部</td><td></td><td>44,049</td></tr><tr><td>  営業収益</td><td></td><td>42,808</td></tr><tr><td>    医業収益</td><td></td><td>23,961</td></tr><tr><td>    受託収益</td><td></td><td>278</td></tr><tr><td>    運営費交付金収益</td><td></td><td>16,707</td></tr><tr><td>    補助金等収益</td><td></td><td>41</td></tr><tr><td>    寄附金収益</td><td></td><td>55</td></tr><tr><td>  資産見返運営費交付金戻入</td><td></td><td>450</td></tr><tr><td>  資産見返補助金等戻入</td><td></td><td>30</td></tr><tr><td>  資産見返寄附金戻入</td><td></td><td>2</td></tr><tr><td>  資産見返物品受贈額戻入</td><td></td><td>1,273</td></tr><tr><td>  その他営業収益</td><td></td><td>11</td></tr><tr><td>  営業外収益</td><td></td><td>1,241</td></tr><tr><td>    運営費交付金収益</td><td></td><td>899</td></tr><tr><td>    その他営業外収益</td><td></td><td>342</td></tr><tr><td>支出の部</td><td></td><td>44,529</td></tr><tr><td>  営業費用</td><td></td><td>42,407</td></tr><tr><td>    医業費用</td><td></td><td>41,813</td></tr><tr><td>    給与費</td><td></td><td>23,690</td></tr><tr><td>    材料費</td><td></td><td>5,750</td></tr><tr><td>    経費</td><td></td><td>6,221</td></tr><tr><td>    減価償却費</td><td></td><td>5,660</td></tr><tr><td>    資産減耗費</td><td></td><td>6</td></tr><tr><td>    研究研修費</td><td></td><td>486</td></tr><tr><td>    その他</td><td></td><td>0</td></tr><tr><td>    一般管理費</td><td></td><td>593</td></tr><tr><td>    基金等事業費</td><td></td><td>1</td></tr><tr><td>  営業外費用</td><td></td><td>2,122</td></tr><tr><td>  臨時損失</td><td></td><td>108</td></tr><tr><td>純利益</td><td></td><td>-588</td></tr></table> | 区 | 分 | 金 額 | 収入の部 |  | 44,049 | 営業収益 |  | 42,808 | 医業収益 |  | 23,961 | 受託収益 |  | 278 | 運営費交付金収益 |  | 16,707 | 補助金等収益 |  | 41 | 寄附金収益 |  | 55 | 資産見返運営費交付金戻入 |  | 450 | 資産見返補助金等戻入 |  | 30 | 資産見返寄附金戻入 |  | 2 | 資産見返物品受贈額戻入 |  | 1,273 | その他営業収益 |  | 11 | 営業外収益 |  | 1,241 | 運営費交付金収益 |  | 899 | その他営業外収益 |  | 342 | 支出の部 |  | 44,529 | 営業費用 |  | 42,407 | 医業費用 |  | 41,813 | 給与費 |  | 23,690 | 材料費 |  | 5,750 | 経費 |  | 6,221 | 減価償却費 |  | 5,660 | 資産減耗費 |  | 6 | 研究研修費 |  | 486 | その他 |  | 0 | 一般管理費 |  | 593 | 基金等事業費 |  | 1 | 営業外費用 |  | 2,122 | 臨時損失 |  | 108 | 純利益 |  | -588 |  |
| 区             | 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 金 額                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 収入の部          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 43,653                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 営業収益          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 42,469                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 医業収益          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 23,772                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 受託収益          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 210                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 運営費交付金収益      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 17,275                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 資産見返運営費交付金戻入  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 26                      |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 資産見返物品受贈額戻入   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,186                   |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 営業外収益         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,184                   |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 運営費交付金収益      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 940                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| その他営業外収益      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 244                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 支出の部          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 43,529                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 営業費用          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 42,053                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 医業費用          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 41,654                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 給与費           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 23,512                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 材料費           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5,262                   |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 経費            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6,510                   |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 減価償却費         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4,985                   |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 資産減耗費         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 88                      |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 研究研修費         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 590                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| その他           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 707                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 一般管理費         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 399                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 営業外費用         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,476                   |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 純利益           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 124                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 区             | 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 金 額                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 収入の部          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 44,049                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 営業収益          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 42,808                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 医業収益          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 23,961                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 受託収益          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 278                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 運営費交付金収益      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 16,707                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 補助金等収益        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 41                      |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 寄附金収益         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 55                      |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 資産見返運営費交付金戻入  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 450                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 資産見返補助金等戻入    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 30                      |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 資産見返寄附金戻入     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2                       |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 資産見返物品受贈額戻入   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,273                   |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| その他営業収益       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 11                      |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 営業外収益         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,241                   |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 運営費交付金収益      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 899                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| その他営業外収益      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 342                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 支出の部          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 44,529                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 営業費用          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 42,407                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 医業費用          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 41,813                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 給与費           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 23,690                  |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 材料費           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5,750                   |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 経費            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6,221                   |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 減価償却費         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5,660                   |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 資産減耗費         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 6                       |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 研究研修費         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 486                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| その他           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                       |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 一般管理費         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 593                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 基金等事業費        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1                       |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 営業外費用         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2,122                   |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 臨時損失          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 108                     |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |
| 純利益           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -588                    |                   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |              |  |    |             |  |       |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |    |       |  |     |     |  |     |       |  |     |       |  |       |     |  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |      |  |     |          |  |        |        |  |    |       |  |    |              |  |     |            |  |    |           |  |   |             |  |       |         |  |    |       |  |       |          |  |     |          |  |     |      |  |        |      |  |        |      |  |        |     |  |        |     |  |       |    |  |       |       |  |       |       |  |   |       |  |     |     |  |   |       |  |     |        |  |   |       |  |       |      |  |     |     |  |      |  |

| 中 期 目 標 の 項 目  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|-----|-------------|--------|---------------|-----|-----------|-------|-------------|-------|---------------|-----|-----------|-------|-----------|-------|------|--------|-----------|--------|-------|--------|-------|-------|---------------|-------|-----------|-------|----------------|-------|---------------|---|-----------|-------|---------------|-----|------------|-------|---------------|---|---------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|-----|-------------|--------|-----------|----|---------------|-----|-----------|--------|-------------|----|---------------|--------|-----------|-------|-----------|-------|-------------|-------|------|--------|-----------|--------|-------|--------|-------|-------|---------------|-------|-----------|--------|----------------|-------|---------------|--------|-----------|-------|---------------|-----|------------|-------|---------------|----|---------------|--------|--|
|                | <div>3 資金計画</div> <div>平成21年度～平成25年度</div> <div>(百万円)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>44,695</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>38,653</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>23,793</td></tr><tr><td>受託事業による収入</td><td>220</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>14,396</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>244</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>4,319</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>3,819</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>500</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>1,723</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>1,723</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>43,117</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>35,171</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>20,289</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>5,524</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>9,358</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>2,144</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>2,144</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>5,802</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>808</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務</td><td>4,994</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>0</td></tr><tr><td>次期中期目標期間への繰越金</td><td>1,578</td></tr></table> <div>(注)</div> <div>予 算：病院機構の業務運営上の予算を、現金主義に基づき作成するもので、県の予算会計に該当するもの</div> <div>収支計画：病院機構の業務の収支計画を、発生主義に基づき明らかにし、純利益又は純損失という形で表すもの</div> <div>資金計画：病院機構の業務運営上の資金収入・資金支出を、活動区分別（業務・投資・財務）に表すもの</div> | 区 分                     | 金 額               | 資金収入 | 44,695 | 業務活動による収入 | 38,653 | 診療業務による収入 | 23,793 | 受託事業による収入 | 220 | 運営費交付金による収入 | 14,396 | その他の業務活動による収入 | 244 | 投資活動による収入 | 4,319 | 運営費交付金による収入 | 3,819 | その他の投資活動による収入 | 500 | 財務活動による収入 | 1,723 | 長期借入による収入 | 1,723 | 資金支出 | 43,117 | 業務活動による支出 | 35,171 | 給与費支出 | 20,289 | 材料費支出 | 5,524 | その他の業務活動による支出 | 9,358 | 投資活動による支出 | 2,144 | 有形固定資産の取得による支出 | 2,144 | その他の投資活動による支出 | 0 | 財務活動による支出 | 5,802 | 長期借入金の返済による支出 | 808 | 移行前地方債償還債務 | 4,994 | その他の財務活動による支出 | 0 | 次期中期目標期間への繰越金 | 1,578 | <div>3 資金計画</div> <div>平成21年度～平成25年度</div> <div>(百万円)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>57,055</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>38,972</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>23,821</td></tr><tr><td>受託事業による収入</td><td>331</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>14,340</td></tr><tr><td>補助金等による収入</td><td>27</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>453</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>12,618</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>97</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>12,521</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>5,465</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>1,750</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>3,715</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>59,683</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>34,978</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>20,436</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>5,918</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>8,624</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>18,941</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>2,462</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>16,479</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>5,764</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>776</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務</td><td>4,978</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>10</td></tr><tr><td>次期中期目標期間への繰越金</td><td>-2,628</td></tr></table> | 区 分 | 金 額 | 資金収入 | 57,055 | 業務活動による収入 | 38,972 | 診療業務による収入 | 23,821 | 受託事業による収入 | 331 | 運営費交付金による収入 | 14,340 | 補助金等による収入 | 27 | その他の業務活動による収入 | 453 | 投資活動による収入 | 12,618 | 運営費交付金による収入 | 97 | その他の投資活動による収入 | 12,521 | 財務活動による収入 | 5,465 | 長期借入による収入 | 1,750 | 運営費交付金による収入 | 3,715 | 資金支出 | 59,683 | 業務活動による支出 | 34,978 | 給与費支出 | 20,436 | 材料費支出 | 5,918 | その他の業務活動による支出 | 8,624 | 投資活動による支出 | 18,941 | 有形固定資産の取得による支出 | 2,462 | その他の投資活動による支出 | 16,479 | 財務活動による支出 | 5,764 | 長期借入金の返済による支出 | 776 | 移行前地方債償還債務 | 4,978 | その他の財務活動による支出 | 10 | 次期中期目標期間への繰越金 | -2,628 |  |
| 区 分            | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 資金収入           | 44,695                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 業務活動による収入      | 38,653                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 診療業務による収入      | 23,793                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 受託事業による収入      | 220                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 運営費交付金による収入    | 14,396                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| その他の業務活動による収入  | 244                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 投資活動による収入      | 4,319                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 運営費交付金による収入    | 3,819                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| その他の投資活動による収入  | 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 財務活動による収入      | 1,723                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 長期借入による収入      | 1,723                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 資金支出           | 43,117                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 業務活動による支出      | 35,171                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 給与費支出          | 20,289                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 材料費支出          | 5,524                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| その他の業務活動による支出  | 9,358                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 投資活動による支出      | 2,144                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 有形固定資産の取得による支出 | 2,144                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| その他の投資活動による支出  | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 財務活動による支出      | 5,802                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 長期借入金の返済による支出  | 808                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 移行前地方債償還債務     | 4,994                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| その他の財務活動による支出  | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 次期中期目標期間への繰越金  | 1,578                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 区 分            | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 資金収入           | 57,055                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 業務活動による収入      | 38,972                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 診療業務による収入      | 23,821                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 受託事業による収入      | 331                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 運営費交付金による収入    | 14,340                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 補助金等による収入      | 27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| その他の業務活動による収入  | 453                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 投資活動による収入      | 12,618                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 運営費交付金による収入    | 97                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| その他の投資活動による収入  | 12,521                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 財務活動による収入      | 5,465                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 長期借入による収入      | 1,750                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 運営費交付金による収入    | 3,715                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 資金支出           | 59,683                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 業務活動による支出      | 34,978                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 給与費支出          | 20,436                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 材料費支出          | 5,918                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| その他の業務活動による支出  | 8,624                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 投資活動による支出      | 18,941                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 有形固定資産の取得による支出 | 2,462                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| その他の投資活動による支出  | 16,479                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 財務活動による支出      | 5,764                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 長期借入金の返済による支出  | 776                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 移行前地方債償還債務     | 4,978                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| その他の財務活動による支出  | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |
| 次期中期目標期間への繰越金  | -2,628                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                   |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |               |     |           |       |             |       |               |     |           |       |           |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |       |                |       |               |   |           |       |               |     |            |       |               |   |               |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |        |           |        |           |        |           |     |             |        |           |    |               |     |           |        |             |    |               |        |           |       |           |       |             |       |      |        |           |        |       |        |       |       |               |       |           |        |                |       |               |        |           |       |               |     |            |       |               |    |               |        |  |

|               |                                                                                      |                         | 中期目標期間中の評価の経年変化   |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|------|------|------|------|---------------|-----|
|               |                                                                                      |                         | 21年度              | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| Ⅳ 短期借入金の限度額   |                                                                                      |                         | —                 | —    | —    | —    | —    | —             | —   |
| 中 期 目 標 の 項 目 | 中 期 計 画 の 項 目                                                                        | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |      |      |      |      |               |     |
|               | ● 1 限度額 500,000,000円<br>● 2 想定される短期借入金の発生事由<br>運営費負担金・交付金の交付時期の遅れに<br>よる一時的な資金不足への対応 | ○ 中期計画における実績はない。        |                   |      |      |      |      |               |     |

|                        |                    |                         | 中期目標期間中の評価の経年変化   |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------|------|------|------|------|---------------|-----|
|                        |                    |                         | 21年度              | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| Ⅴ 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 |                    |                         | —                 | —    | —    | —    | —    | —             | —   |
| 中 期 目 標 の 項 目          | 中 期 計 画 の 項 目      | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |      |      |      |      |               |     |
|                        | ● 中期計画期間における計画はない。 | ○ 中期計画における実績はない。        |                   |      |      |      |      |               |     |

|               |                                                          |                         | 中期目標期間中の評価の経年変化   |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|---------------|----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|------|------|------|------|---------------|-----|
|               |                                                          |                         | 21年度              | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| Ⅵ 剰余金の使途      |                                                          |                         | —                 | —    | —    | —    | —    | —             | —   |
| 中 期 目 標 の 項 目 | 中 期 計 画 の 項 目                                            | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |      |      |      |      |               |     |
|               | ● 決算において生じた剰余金は、病院施設の整備、医療機器の購入及び将来の資金需要への対応のため、預金等に充てる。 | ○ 中期計画における実績はない。        |                   |      |      |      |      |               |     |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 中期目標期間中の評価の経年変化   |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|------|------|------|---------------|-----|
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 21年度              | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| Ⅶ 料金に関する事項    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | －                 | －    | －    | －    | －    | A             | A   |
| 中 期 目 標 の 項 目 | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |      |      |      |      |               |     |
|               | <div>● 1 使用料</div> <div>(1) 診療及び診療に伴う施設の使用等<br/>診療及び診療に伴う施設の使用等に係る料金は、健康保険法及び高齢者の医療の確保に関する法律の基準に基づき算定した額とする。ただし、これにより難しい場合にあっては、理事長が別に定める額とする。</div> <div>(2) 健康診査<br/>脳・循環器機能健康診査、PETによる健康診査及びその他の健康診査の料金は、理事長が別に定める額とする。</div> <div>● 2 手数料</div> <div>診断書、証明書及び検案書の交付並びに診察券の再交付に係る手数料は、理事長が別に定める額とする。</div> <div>● 3 使用料等の減免</div> <div>理事長が特別の事情があると認めた場合は、使用料及び手数料の全部又は一部を免除する。</div> | <div>○ 1 使用料</div> <div>(1) 診療及び診療に伴う施設の使用等<br/>診療及び診療に伴う施設の使用等に係る料金は、健康保険法及び高齢者の医療の確保に関する法律の基準に基づき算定した額とした。なお、これにより難しい料金は、地方独立行政法人秋田県立病院機構使用料手数料規程において定めた額とした。</div> <div>(2) 健康診査<br/>脳・循環器機能健康診査、PETによる健康診査及びその他の健康診査の料金は、地方独立行政法人秋田県立病院機構使用料手数料規程において定めた額とした。</div> <div>○ 2 手数料</div> <div>診断書、証明書及び検案書の交付並びに診察券の再交付に係る手数料は、地方独立行政法人秋田県立病院機構使用料手数料規程において定めた額とした。</div> <div>○ 3 使用料等の減免</div> <div>中期計画における実績はない。</div> | 適切であると認められる。      |      |      |      |      |               |     |

|                                                            |  |                                               |            |                                                                                                                                                              |  | 中期目標期間中の評価の経年変化            |        |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------|--------|------|------|------|---------------|-----|
|                                                            |  |                                               |            |                                                                                                                                                              |  | 21年度                       | 22年度   | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| Ⅷ 地方独立行政法人法施行細則（平成16年秋田県規則第５号）で定める業務運営に関する事項               |  |                                               |            |                                                                                                                                                              |  | A                          | A      | A    | A    | A    | A             | A   |
| 1 施設及び設備の整備に関する計画                                          |  |                                               |            |                                                                                                                                                              |  | A                          | A      | A    | A    | A    | A             | A   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                              |  | 中 期 計 画 の 項 目                                 |            | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                                      |  | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等          |        |      |      |      |               |     |
| ■ 施設及び設備整備については、費用対効果、県民の医療需要、医療技術の進展などを総合的に勘案し、適切に実施すること。 |  | ● 高度専門医療の充実のため、施設及び高度医療機器の整備計画を策定し、計画的に整備を行う。 |            | ○ 高度専門医療の充実のため、施設及び高度医療機器の整備計画を策定し、計画的に整備を行った。                                                                                                               |  | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |        |      |      |      |               |     |
|                                                            |  |                                               |            |                                                                                                                                                              |  |                            |        |      |      |      |               |     |
|                                                            |  |                                               |            |                                                                                                                                                              |  |                            |        |      |      |      |               |     |
|                                                            |  | 施設・設備の内容                                      | 予 定 額      | 財 源                                                                                                                                                          |  |                            |        |      |      |      |               |     |
|                                                            |  | 医療機器等整備                                       | 2, 144 百万円 | 長期借入金等                                                                                                                                                       |  |                            |        |      |      |      |               |     |
|                                                            |  |                                               |            | 施設・設備の内容                                                                                                                                                     |  | 実 績 額                      | 財 源    |      |      |      |               |     |
|                                                            |  |                                               |            | 医療機器等整備                                                                                                                                                      |  | 2, 753 百万円                 | 長期借入金等 |      |      |      |               |     |
|                                                            |  |                                               |            | ・上記実績額には当初予定されていなかった補助事業等で整備したものを含む。<br>＜主な補助事業に係る建設改良費、医療機器整備等＞<br>ヘリポート整備（脳研センター）221, 479千円<br>MR I 整備（脳研センター）170, 100千円<br>災害拠点病院DMA T設備（脳研センター）11, 520千円 |  |                            |        |      |      |      |               |     |

| Ⅷ 地方独立行政法人法施行細則（平成16年秋田県規則第 5 号）で定める業務運営に関する事項                                               |  |                                                                                                                              |  |                                                                                      |  | 中期目標期間中の評価の経年変化                                                           |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------------|-----|
|                                                                                              |  |                                                                                                                              |  |                                                                                      |  | 21年度                                                                      | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| 2 人事に関する計画                                                                                   |  |                                                                                                                              |  |                                                                                      |  | A                                                                         | A    | A    | A    | A    | A             | A   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                                                                |  | 中 期 計 画 の 項 目                                                                                                                |  | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                              |  | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等                                                         |      |      |      |      |               |     |
| ■ 効率的な業務運営ができるように、職員の適切な配置に努めること。<br>また、第 1 期中期目標期間において、人事評価システム、業績や勤務成績を反映した給与制度の導入を検討すること。 |  | ●（1） 職員の適切な配置<br>医療需要や患者動向の変化に応じて、医療・研究に必要な医療従事者の確保など、適切な人員管理を行う。                                                            |  | ○（1） 職員の適切な配置<br>職員採用計画に基づき定期募集を行ったほか年度途中に欠員が生じた場合にも直ちに随時募集を行い、必要な医療従事者の確保に努めた。      |  | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められるが、新たな人事評価制度及び給与制度については、未だ導入に至っておらず、今後早期の実現が望まれる。 |      |      |      |      |               |     |
|                                                                                              |  | ●（2） 人事評価システム、業績や勤務成績を反映した給与制度（年俸制度、手当等）の検討<br>職員の業績や能力を職員の給与に反映させるとともに、職員の育成、人事管理に活用するため、第 2 期中期目標の開始年度の平成26年度の導入に向けて検討を行う。 |  | ○（2） 人事評価システム、業績や勤務成績を反映した給与制度（年俸制度、手当等）の検討<br>人事評価制度及び新給与制度の概要を取りまとめ、労働組合との協議を開始した。 |  |                                                                           |      |      |      |      |               |     |

| Ⅷ 地方独立行政法人法施行細則（平成16年秋田県規則第５号）で定める業務運営に関する事項 |                                               |                                                                                                                                             | 中期目標期間中の評価の経年変化            |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------|------|------|------|---------------|-----|
|                                              |                                               |                                                                                                                                             | 21年度                       | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| 3 職員の就労環境の整備                                 |                                               |                                                                                                                                             | A                          | A    | A    | A    | A    | A             | A   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                | 中 期 計 画 の 項 目                                 | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                                                     | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等          |      |      |      |      |               |     |
| ■ 職員にとって良好な就労環境の整備に努めること。                    | ● 職員の労働衛生に配慮し、かつ、働きがいのある職場となるよう、就労環境の整備に取り組む。 | ○ 労働環境の向上を図るためハラスメント防止に係る体制及びマニュアルを整備したほか、ワーク・ライフ・バランス推進検討会を設置し、職員の理解を深めるため講習会を実施した。<br>また、育児短時間勤務取得期間の拡充等、制度の充実を図るとともに随時諸手当の見直しと規程の整備を行った。 | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |      |      |      |      |               |     |

| Ⅷ 地方独立行政法人法施行細則（平成16年秋田県規則第５号）で定める業務運営に関する事項                                            |                                |                                                                                         | 中期目標期間中の評価の経年変化            |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------|------|------|------|---------------|-----|
|                                                                                         |                                |                                                                                         | 21年度                       | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| 4 法人が負担する債務の償還に関する事項                                                                    |                                |                                                                                         | －                          | A    | A    | A    | A    | A             | A   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                                                           | 中 期 計 画 の 項 目                  | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等          |      |      |      |      |               |     |
| ■ 地方独立行政法人法第66条第１項に規定する地方債のうち、法人の成立の日までに償還されていないものに相当する額の債務を承継し、秋田県に対し、その債務の償還を確実に行うこと。 | ● 法人が秋田県に対し負担する債務の償還を確実に行っていく。 | ○ 移行前地方債償還債務及び長期借入金償還債務について、中期計画期間中に償還すべき元金5,754,101,441円及び利息の額1,356,820,388円を秋田県に弁済した。 | 中期目標に係る業務を順調に実施していると認められる。 |      |      |      |      |               |     |

| Ⅷ 地方独立行政法人法施行細則（平成16年秋田県規則第５号）で定める業務運営に関する事項 |                                                                                  |                                                                                                         | 中期目標期間中の評価の経年変化   |      |      |      |      | 法人による<br>自己評価 | 評 価 |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|------|------|------|---------------|-----|
|                                              |                                                                                  |                                                                                                         | 21年度              | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |               |     |
| 5 移行前の退職給付引当金に関する事項                          |                                                                                  |                                                                                                         | A                 | A    | A    | A    | A    | A             | A   |
| 中 期 目 標 の 項 目                                | 中 期 計 画 の 項 目                                                                    | 中 期 目 標 期 間 に お け る 実 績                                                                                 | 評価結果の説明及び特筆すべき事項等 |      |      |      |      |               |     |
|                                              | ● 移行前の退職給付引当金の額3,012百万円については、平成21年度に500百万円を計上し、残りの額は、平成22年度から平成25年度までの間で全額を計上する。 | ○ 移行前の退職給付引当金の額3,012百万円については、平成21年度に500百万円を計上し、平成22年度から平成24年度まで毎年度625百万円、平成25年度に637百万円を計上し、５年間で全額を計上した。 | 適切であると認められる。      |      |      |      |      |               |     |