

平成 2 7 年度

地方独立行政法人秋田県立病院機構の業務の実績に関する評価結果

- ・ 全体評価調書
- ・ 項目別評価調書

平成 2 8 年 9 月

秋田県地方独立行政法人評価委員会

評価基準について

○評価基準は評価委員会で決定し、評価については項目別評価と全体評価により行う。

項目別評価 … 中期計画に掲げた各項目の実施状況と業務の内容を総合的に勘案し評価する。

全体評価 … 項目別評価の結果を踏まえ、業務の実施状況、財務状況、法人のマネジメントの観点から、法人の活動全体について定性的に評価する。

○項目別評価の評価区分と評価基準は次のとおり

区分	評 価 基 準
S	特に優れた実績を上げている 計画を順調に実施しているという達成度だけでなく、特筆すべき実績が認められるもので、評価委員会が特に認めた場合のみ評価する、いわゆる「エクセレント」の観点からの評価
A	年度計画どおり実施している 達成度が100%以上と認められるもの
B	概ね年度計画を実施している 達成度が80%以上100%未満と認められるもの
C	年度計画を十分には達成できていない 達成度が80%未満と認められるもの
D	業務の大幅な改善が必要と認められるもの 評価委員会が特に認める場合
※ 定量的な評価指標が設定されている場合は、上記評価基準により評価することを基本とし、定性的な評価指標が設定されている場合は、上記評価基準に基づき、委員の協議により評価する。 評価の最小単位以外の評価項目については、上記基準に基づき、委員の協議により評価する。	

地方独立行政法人秋田県立病院機構の業務の実績に関する全体評価調書（平成２７年度）

全 体 評 価

事業の実施状況について

全体として計画どおり実施していると認められる。

- 政策医療の提供については、積極的な脳・循環器疾患の予防活動が行われていることが評価される。リハビリテーション技術の向上に関する実証的研究及び認知症支援ネットワークの確立について、早期の実施が望まれる。
- 患者・家族の視点に立った医療サービスの提供については、脳血管研究センターについて、クリニカルパスの適用率の数値目標達成に向けた取組が求められる。
- より安心で信頼される医療の提供については、事故ヒヤリハット報告について分析・対策・情報共有が行われていることが評価できる。
- 医療に関する調査及び研究については、既存の循環器内科学研究部を発展的に改組した循環器科学研究部による研究の一層の推進が期待される。
- 地域医療への貢献については、引き続き県内医療機関への医師派遣に関する積極的な取組が期待される。
- 県民を対象とした医療や健康に関する情報発信については、脳研センターの循環器医療の提供について、県民の認知度向上に向けた一層の取組が望まれる。

財務状況について

全体として概ね計画どおり実施していると認められる。

- 収入の確保について、病床利用率など、数値目標の達成に向けて一層の取組が求められる。
- 費用の削減について、ジェネリック医薬品の導入率や委託内容の見直しによる費用の削減努力は評価される。リハセンにおいては、電気・重油使用量の目標達成に向けた取組が望まれる。

法人のマネジメントについて

全体として計画どおり実施していると認められる。

- 病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育成に関し、他の医療機関との人事交流の推進が望まれる。
- 人事に関する事項について、必要な人員の確保に向けた一層の取組が求められる。

中期計画の達成状況

中期計画の達成に向け着実に年度計画が実施されている。

組織、業務運営等に係る改善事項等について

組織、業務の運営等に関し、特に改善を勧告すべき点はない。

項 目 別 評 価 結 果 （ 秋 田 県 立 病 院 機 構 ）

評 価 項 目	評価
I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置	A
1 質の高い医療の提供	A
（1）政策医療の提供	A
① 脳研センター	A
② リハセン	B
③ 脳・循環器疾患の三次救急医療と精神科救急の全県拠点病院	A
（2）医療従事者の確保・育成	A
① 魅力ある働きやすい職場づくり	A
② 自らの能力向上を可能とする体制の充実	A
③ 広報活動	A
（3）患者・家族の視点に立った医療サービスの提供	A
① 療養環境の整備	A
② ホスピタリティの向上	A
③ 患者本位の医療の充実	B
④ 第三者機関による評価の受審等	A
（4）より安心で信頼される医療の提供	A
① 医療関係法令等の遵守	A
② 医療安全対策	A
③ 院内感染対策	A
④ 情報セキュリティ対策	A
⑤ 情報公開等の推進	A
2 医療に関する調査及び研究	A
3 医療連携の推進及び地域医療への貢献	A
（1）医療連携の推進	A
① 脳研センター	A
② リハセン	A
（2）地域医療への貢献	A
① 地域の医療機関への診療支援	A
② 他医療機関等従事者への研修等	A
③ 画像診断サービスの提供	A
（3）県民を対象とした医療や健康に関する情報発信	A
4 災害時における医療救護等	A

評 価 項 目	評価
II 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置	A
1 効率的な運営体制の構築	A
（1）管理体制	A
（2）効率的な業務運営	A
（3）職員の意識改革	A
2 病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育成	A
3 収入の確保、費用の節減	B
（1）収入の確保	B
（2）費用の節減	A
III 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画	A
IV 短期借入金の限度額	—
V 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画	—
VI 剰余金の使途	—
VII 料金に関する事項	—
VIII 地方独立行政法人法施行細則（平成16年秋田県規則第5号）で定める業務運営に関する事項	A
1 施設及び設備の整備に関する計画	A
2 人事に関する事項	B
3 職員の就労環境の整備	B
4 地方独立行政法人法第40条第4項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分にに関する計画	—
5 今後の事業展開に関する事項	A
（1）循環器疾患分野の体制強化	A
（2）認知症の初期支援、維持期リハビリテーションの展開、在宅医療の支援等	A

(参考)	評価基準	評価
	特に優れた実績を上げている。	S
	年度計画どおり実施している。（100%以上）	A
	概ね年度計画を実施している。（80%以上100%未満）	B
	年度計画を十分には達成できていない。（80%未満）	C
	業務の大幅な改善が必要。	D

地方独立行政法人秋田県立病院機構の業務の実績に関する項目別評価調査（平成27年度）

					評価
I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置					A
1 質の高い医療の提供					A
中期計画の項目	年度計画の項目	年度計画に係る実績	評価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
(1) 政策医療の提供			A	総合的な評価としては年度計画どおり実施していると認められる。	
① 脳研センター			A	年度計画どおり実施していると認められる。積極的な脳・循環器疾患の予防活動が行われていることが評価される。	
■ア 予防活動 疫学をはじめ様々な分野の研究で得られた脳・循環器疾患の予防に関する知見をもとに、行政や地域の医療機関と連携し、県民全体を対象とした公開講座・広報活動、健康指導などの啓発活動や脳ドック、再発予防のための検査等を行う。	●ア 予防活動 (ア) 県民や医療従事者を対象にした脳・循環器疾患予防に関する講演会等を行うとともに、県及び公益社団法人日本脳卒中協会と共催で県民向けに心原性脳梗塞予防に関する広報活動、公開講座等による啓発活動を行う。 (イ) 脳ドックによる一次予防、フォローアップ入院等による二次予防を継続的に行うとともに、定期的に健康教室を開催し、減塩運動や糖尿病、高血圧症、心臓病の予防などに関する啓発を通じて脳・循環器疾患の一次予防に取り組む。 (ウ) 脳卒中予防外来に認定看護師等による看護指導などの機能を加え、より効果的に脳卒中の発症・再発予防を推進する。 (エ) 公益財団法人秋田県総合保健事業団が実施する心電図二次判定業務を受託し、県民の循環器疾患予防に寄与する。	○ア 予防活動 (ア) 次のとおり予防講演会等を開催し、県民向けに脳・循環器疾患予防の啓発活動を行った。 ・脳卒中フェア参加者数 364人 ・脳卒中予防講演会参加者数 77人 ・秋田タニタ食堂減塩教室及び糖尿病予防教室受講者数 309人 (イ) 脳・循環器疾患の予防について次のとおり取り組んだ。 ・脳ドック件数（共同研究含む） 1,469件 ・フォローアップ入院 293人 ・健康教室 45回開催 延べ452人参加 (ウ) 退職により認定看護師の看護指導はできなかったが、認定看護師以外の看護師による指導を行い、脳卒中の発症・再発予防に努めた。 (エ) 公益財団法人秋田県総合保健事業団から受託して心電図二次判定業務を行った。 ・心電図二次判定 17,348件			

中 期 計 画 の 項 目		年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
	■イ 急性期医療 科学的に有効性が認められた医療を県民へ迅速・円滑・確実に提供するとともに、病院前救護を含めた救急医療の連携強化を図る。 また、脳卒中診療部を中心としたチーム医療、PET、CT、MRIなどの最新の検査機器により、迅速かつ高度な診断・治療体制を整え、24時間、365日体制で脳・循環器疾患の急性期患者を受け入れるとともに、循環器疾患分野の機能を強化し、脳・循環器疾患の包括的な治療体制を整備する。	●イ 急性期医療 (ア) 24時間、365日体制で、脳・循環器疾患急性期患者の受入れを行うため、効率的な病床管理を行う。 (イ) 秋田県メディカルコントロール協議会及び秋田県救急・災害医療検討委員会の活動に参画し、病院前救護と連携した継ぎ目のない急性期医療の体制整備や、脳・循環器疾患の救急医療の向上に寄与する。 (ウ) 脳・循環器疾患の急性期医療を迅速・円滑・確実に行うため、必要な医療従事者の確保や適正配置等を行うほか、職員のスキルアップを図るため、脳卒中初期診療や心肺蘇生のトレーニング（ISLS、ICLS）講習会を開催する。	○イ 急性期医療 (ア) 医師と看護師が協力し、急性期と慢性期の病床を一体的にコントロールして常に急患用のベッドを確保し、随時受入れを可能とした。 (イ) 県メディカルコントロール協議会の活動に参画し病院前救護プロトコルの検証等において中心的な役割を担い、救急隊と病院の連携強化による救護体制の充実を図った。 なお、秋田県救急・災害医療検討委員会は開催されなかった。 (ウ) 必要な医療従事者を確保し、関係部署に配置したほか職員に対する講習会を3回開催した。 講習会受講人数 ・ISLS 23人 ・ICLS 6人		
	■ウ 回復期医療 急性期医療スタッフと連携を図り、回復期の集中的な機能回復訓練を滞りなく開始し、365日体制で実施する。 また、より質の高いリハビリテーションの提供に向けて、リハセンとの緊密な連携を進める。	●ウ 回復期医療 (ア) 急性期医療スタッフ及び地域医療連携・相談室との連携を強化し、継ぎ目のない365日体制のリハビリテーションを実施し、回復期医療の質の向上を図る。 (イ) より質の高いリハビリテーションを提供するため、リハセンとの相互交流によるスタッフの能力向上を推進する。	○ウ 回復期医療 (ア) カンファレンス等で急性期医療スタッフと地域医療連携・相談室との連携を強化したほか、専従医師の配置などにより回復期医療の質を高め、回復期リハビリテーション病棟入院料1が算定可能となった。 ・リハビリ実施状況(単位数:回) PT: 57,857 OT: 50,407 ST: 13,446 計:121,710 ・在宅復帰率 78.4% (イ) リハセンとの合同勉強会（作業療法士：週1回、理学療法士・言語聴覚士：月1回）を開催するなどスタッフの能力向上を図った。 また、心臓リハビリを開始した。		

中 期 計 画 の 項 目		年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等		
② リハセン				B	概ね年度計画どおり実施していると認められる。リハビリテーション技術の向上に関する実証的研究及び認知症支援ネットワークの確立について、早期の実施が望まれる。		
【ア リハビリテーション医療】 ■ (ア) 脳卒中のみならず、脊髄損傷、骨折、神経・筋疾患、摂食・嚥下障害など様々な疾患について、理学療法士、作業療法士、言語聴覚士による365日体制を更に強化し、身体機能回復のための質の高いリハビリテーションを実施するとともに、訓練機器の利用効果の検証等によりリハビリテーション技術の向上に寄与する。 また、身体機能維持を目的に、医療・介護・福祉関係者と連携したリハビリテーションを実施するとともに、各種の評価入院を推進する。 ■ (イ) 高次脳機能障害に関する専門的な相談機関として、相談・診療体制についての普及啓発、関係機関への情報提供等を推進する。		【ア リハビリテーション医療】 ● (ア) 脳卒中のみならず脊髄損傷、骨折、神経・筋疾患、摂食・嚥下障害などの様々な疾患に対応できるチーム医療の推進を図るとともに、365日訓練体制の更なる強化により、回復期病棟・療養病棟における質の高いリハビリテーションを実施する。 また、リハビリテーションにおける栄養知識の啓発や患者に対する栄養管理の徹底など、効果的なリハビリテーションの推進を図る。 (イ) 県が推進する医工連携に関するネットワークの推進に協力するとともに、医師、理学療法士、作業療法士、言語聴覚士が協同して、リハビリテーション技術の向上に資する実証的な研究を行う。 (ウ) 嚥下・摂食障害評価入院、身体的リハビリテーションや認知機能に関する評価入院、HAL体験入院、特殊技術による集中的な上肢機能訓練入院などの特色ある医療プログラムについて、医療・介護・福祉関係者をはじめ、広く情報提供を行う。 ● (エ) 秋田県高次脳機能障害相談・支援センターとして、県との連携のもと、「高次脳機能障害支援普及事業研修会」を県内3カ所で開催し、県内の社会福祉協議会、地域包括支援センター、福祉事務所などの相談支援ネットワークへの情報提供を行う。 また、普及啓発用パンフレットを刷新し、市町村の相談窓口との連携も強化する。	【ア リハビリテーション医療】 ○ (ア) 医師やリハビリテーションスタッフ等によるカンファレンスを毎週火曜日に実施し、チーム医療の推進を図った。 また、学会や講演会等にてリハビリテーションにおける栄養知識の啓発、患者に対する栄養指導や栄養管理を行った。 ・指導件数 <table><tr><td>回復期病棟栄養指導</td><td>104件</td></tr><tr><td>療養病棟栄養指導</td><td>117件</td></tr></table> (イ) 県が主催した医工連携に関する会議に参加し、情報収集やネットワーク体制の構築に協力したが、実証的な研究までには至らなかった。 (ウ) リハセン講演会を開催し、多職種のスタッフがイベントブースにおいて、リハセンで行っている特色ある医療プログラムの内容を医療・介護・福祉関係者等の来場者あて紹介・展示を行い、広く情報提供した。 リハセン講演会 日時：平成27年10月25日 場所：秋田ビューホテル 参加者：165人 ○ (エ) 計画どおり「高次脳機能障害支援普及事業研修会」を県北、中央、県南の3地域で各1回開催した。 また、普及啓発用パンフレットの刷新は行わなかったものの、パンフレットを県内行政機関等179箇所に配布した。	回復期病棟栄養指導		104件	療養病棟栄養指導
回復期病棟栄養指導	104件						
療養病棟栄養指導	117件						

中 期 計 画 の 項 目		年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
	【イ 精神疾患に関する医療】 ■ リハビリテーション及び精神分野の医療スタッフが協同して、患者の症状に合わせたリハビリテーションを行い、社会復帰を支援する。 また、重度精神障害者や処遇困難者などに対しては、短期集中的な治療を行うことにより、急性期から回復期への治療効果を高める。 さらに、医療観察法に基づく鑑定入院及び待機入院を速やかに受け入れるとともに、指定通院について、保護観察所、裁判所等地域関係機関と連携した支援体制の充実に寄与する。 【ウ 認知症疾患に関する医療】 ■ (ア) リハビリテーション科及び精神科の医師の協力体制による診療を強化するとともに、リハビリテーション及び精神分野の医療スタッフが協同して、患者の症状に合わせたリハビリテーションを充実するなど、チーム医療により認知症の治療効果を高める。	【イ 精神疾患に関する医療】 ● (ア) リハビリテーション等スタッフによる作業療法、各種心理判定・心理療法等の実施、精神保健福祉士による生活訓練、就労支援、多職種による疾病教育等のほか、関係機関との連携強化など、チーム医療により患者の社会復帰を支援する。 (イ) 重度精神障害者や処遇困難者などに対しては、急性期の治療・評価要件に合わせて精神病棟の体制を整備するなど、短期集中的な治療の充実により急性期から回復期への治療効果を高める。 また、早期退院を目指し、治療の初期段階から関係機関との連携を図る。 (ウ) 医療観察法に基づく鑑定入院及び待機入院を速やかに受け入れるとともに、指定通院について、保護観察所、裁判所等が開催する協議会等に参加し、地域における支援の仕組みづくりに積極的に協力する。 【ウ 認知症疾患に関する医療】 ● (ア) 患者の病状に応じてリハビリテーション科及び精神科の協力体制のもとでチーム医療を推進し、多様な認知症の病状に対応し治療効果を高める。 また、地域の医療・介護・福祉関係者との連携を強化し、認知症の診断、治療、介護及び入退院の調整など、認知症患者への一連の支援ネットワークを確立する。	【イ 精神疾患に関する医療】 ○ (ア) 医療保護入院者退院支援委員会を開催し、地域の支援者や関係機関との連携強化に努めた。 発達・知能検査、性格検査等の心理検査、病棟看護師とのお薬教室や疾病教育を開催し、社会復帰を支援した。 ・医療保護入院者退院支援委員会の協議 74件 ・精神〇Ｔ実績 20,844回 ・クリニカルパス 1,951件 ・お薬教室 22回実施 ・疾病教育 2回実施 (イ) 急性期から回復期への治療効果を高めるため、統合失調症、気分障害、重度アルコール依存症患者の入院医療に関して、院内標準診療計画書の策定に向けた準備を進めた。 また、入院後1週以内に、多職種カンファレンスを開催し、病・病、病・診、福祉事務所及び各種施設等との連携を図った。 (ウ) 医療観察法に基づく鑑定入院及び待機入院の受入要請はなかった。 指定通院については、保護観察所や裁判所が開催した協議会等に医師及び精神保健福祉士が参加し、地域における支援の仕組みづくりに協力した。 【ウ 認知症疾患に関する医療】 ○ (ア) 認知症の治療効果を高めるため、医師、リハビリテーションスタッフなど多職種による病棟カンファレンスを実施してチーム医療の充実を図ったほか、認知症病棟にてリハビリテーションスタッフが看護師と回想法を実施するなど、医療スタッフが協働して多様な認知症の病状に対する治療を行った。 また、「あきた認知症・高次脳機能障害連携ネットワーク」において作成したケアパスの運用などにより、認知症の支援ネットワークの構築を図った。		

中 期 計 画 の 項 目		年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
	■ (イ) 認知症疾患医療センターとして、地域の診療所、病院等からの紹介患者を検査・診断し、かかりつけ医との連携のもとで治療を行うとともに、地域包括支援センターと連携し、患者が地域で生活するために必要な情報の提供などの支援を行い、その機能を発揮する。 また、県、医師会などと緊密な協力体制を維持しながら、かかりつけ医向け研修会、介護関係機関や家族向け相談事業等を実施する。 ■ (ウ) 認知症診療の実績等を踏まえた知見をもとに、県民へ正しい知識の啓発を行う。	● (イ) 認知症疾患医療センターとして、地域の診療所、病院等からの紹介患者を検査・診断し、かかりつけ医との連携のもとで治療するとともに、地域包括支援センターとも連携し、患者が地域で生活していくために必要な情報の提供などの支援を行う。 また、県、医師会などと緊密な協力体制を維持しながら、かかりつけ医向け研修会、介護関係機関や家族向けの相談事業等を実施する。 ● (ウ) 認知症の早期発見・早期治療に関して、県や秋田県医師会などと連携しながら、県民や介護関係機関職員等を対象とした講演会や研修会を開催する。	○ (イ) かかりつけ医や地域包括支援センター等との連携により、紹介患者の検査・診断・治療を実施した。 ・相談件数 1,005件 (うち地域包括支援センター47件) ・新規外来受診者数460人 (紹介率80.9%) また、県、医師会が主催するかかりつけ医向け研修会等への講師派遣など協力体制を維持したほか、リハセン講演において認知症介護相談を行った。 ・研修会への講師派遣 20回 ○ (ウ) 関係機関と連携して、認知症疾患医療センター主催による研修会等を開催した。 ・認知症疾患医療センター主催研修 6回 ・認知症疾患医療連携協議会 10回 ・認知症疾患医療センター便り 2回 (延べ2,671カ所の医療機関等へ発送)		
③ 脳・循環器疾患の三次救急医療と精神科救急の全県拠点病院				A	年度計画どおり実施していると認められる。
	■ ア 脳研センターは、三次救急医療機関の立場から脳・循環器疾患の高度な医療を提供する。 ■ イ リハセンは、「秋田県精神科救急医療システム」に定められた精神科救急の全県拠点病院として、救急患者の受入を着実に実施するとともに、更なる機能充実を図るため、精神科診療を行う他の病院との協力体制を構築する。	● ア 脳血管研究センター（以下「脳研センター」という。）は、脳・循環器疾患のチーム医療の実践や最新医療機器を活用した高度な医療を提供することにより、迅速かつ専門的な診断・治療体制を継続する。 また、効率的な病床管理を徹底するとともに、他医療機関及び救急隊との連携強化を図り、救急車及びドクターヘリによる全県からの脳・循環器救急患者を常時受け入れる体制を強化する。 ● イ リハビリテーション・精神医療センター（以下「リハセン」という。）は、「秋田県精神科救急医療体制整備事業」で位置づけられた精神科救急の全県拠点病院として、救急患者の受入を着実に実施するとともに、精神科救急医療体制のさらなる機能充実を図るため、より現実的かつ効率的な救急患者の受入方法等について、県と協議する。 また、秋田周辺及び由利本荘・にかほ精神科救急医療圏の輪番制当番病院としての協力体制を維持する。	○ ア チーム医療の実践や最新医療機器を活用した高度な医療提供を継続した。 病床管理の徹底、地域医療機関への訪問、救急隊との研修による連携強化等を図り、救急患者を常時受け入れた。 ・救急患者数 1,804人 ・救急車搬送件数 580件 ・ドクターヘリ搬送件数 37件 ・手術件数 840件 ・救急隊との合同研修会参加者 38人 ○ イ 精神科救急の全県拠点病院として、救急患者の受入を着実に実施したほか、秋田県精神科救急医療体制連絡調整委員会等に参画し、救急患者の受入れ等について関係機関と協議した。 また、秋田周辺及び由利本荘・にかほ精神科救急医療圏の輪番制当番病院の体制維持について協力した。 ・措置入院 14件 ・応急入院 2件		

中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(2) 医療従事者の確保・育成			A	総合的な評価としては年度計画どおり実施していると認められる。
① 魅力ある働きやすい職場づくり			A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 労務管理の徹底による過重労働のない職場づくりや、男女共同参画を推進するとともに、職員の多様な働き方を尊重し、仕事と生活の調和（ワーク・ライフ・バランス）の実現に取り組む。	● 衛生委員会を定期的に開催し、職員の勤務時間管理等を適切に行うことにより、心身の健康に配慮した労働環境の整備を行う。 また、必要なワーク・ライフ・バランスの実現に向けた活動を行うためのアクションプランを実施する。	○ 衛生委員会を毎月1回開催し、職員の時間外勤務数を把握の上、長時間勤務者に対しては産業医による面談を行い健康状態を確認したほか、労務状況を見直した。他に職場巡視も毎月1回実施し、安全な労働環境の確保に努めた。 ワーク・ライフ・バランスへの取組では、育児や介護の制度を正しく理解するための幹部職員を対象とした学習会や男性職員の育児参加を促すための全職員を対象とした「育ボス」研修会を開催したほか、公益社団法人日本看護協会が主催するワークショップに参加した。		
② 自らの能力向上を可能とする体制の充実			A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ ア 指導体制の充実 診療能力の向上に向けて指導体制を充実し、向上心の高い医療従事者の確保・育成に努める。 ■ イ 研究環境の充実 医療の向上に資する研究環境を充実し、診療とともに臨床研究にも意欲のある医療従事者の確保・育成に努める。	● ア 指導体制の充実 (ア) 脳研センターは、独自に構築した教育研修体制に基づき計画的に研修を実施する。 また、定期的実施状況を評価し、常に研修教育体制の改善に努力する。 (イ) リハセンは、各種専門医等の資格取得のため、症例検討会や論文抄読会を定期的実施するなど、指導体制の充実を図る。 ● イ 研究環境の充実 (ア) 脳研センターは、研究機関としての役割の充実を図るため、診療と密接に連動した臨床研究の活発化を引き続き推進するとともに、研究活動を効率よく実施できるよう治験管理機能と一体化した研究支援体制のさらなる充実を図る。 また、脳・循環器の関連に着目した独自の臨床研究を遂行できる態勢の整備に着手する。	○ ア 指導体制の充実 (ア) 脳研センターは、I S L Sファシリテーター養成のためのワークショップを2回開催し、経営企画会議において実施状況を確認・評価した。 (イ) リハセンは、症例検討会を週1回火曜日に、論文抄読会を週1回実施するなど、指導体制の充実を図った結果、医師1人が10月に精神科専門医を取得した。 ○ イ 研究環境の充実 (ア) 脳研センターは、臨床研究の活発化に向け看護部や栄養部における研究活動に対する支援を行った。 治験管理機能を研究支援部に移管し、治験に準じた高水準の臨床研究実施体制の整備に着手した。 また、循環器内科学研究部を循環器科学研究部に改組し、研究員を増員して研究態勢の充実を図った。		

中 期 計 画 の 項 目		年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	
	■ウ 教育プログラム等の充実・実施 各種教育プログラムや研修カリキュラムを充実・実施し、専門性の高い医療従事者の確保・育成に努める。	●ウ 教育プログラム等の充実・実施 (ア) 脳研センターは、各学会教育プログラムの要件を満たすような施設・体制の整備に努め、各学会プログラムに基づく専門医養成のための教育・訓練の実施を行う。 また、独自の特色ある脳卒中専攻医プログラムの実施、脳卒中に関連するセミナーの開催、などにより専門性の高い医療従事者の確保・育成に努める。 (イ) リハセンは、医師について専門医養成プログラムや各種専門学会が提供する教育・研修講座の活用、看護師について認定看護師の計画的な育成、その他の職種について各協会が開催する体系的な研修プログラムの活用などにより、医療従事者への教育・研修体制の充実を図る。	○ウ 教育プログラム等の充実・実施 (ア) 脳研センターは、後期研修医を対象に他医療機関と連携した専門医養成プログラムを実施した。 また、脳卒中専攻医プログラムを実施したほか、全国の若手医師を対象に脳卒中医療に関する研修コースとして8月にサマースクールを開催した。 なお、参加者のうち1人が入職した。 ・専門医養成プログラム参加者数 5人 ・専攻医在籍数 5人 ・サマースクール参加者数 4人 (イ) リハセンは、精神保健指定医や精神科専門医取得のため独自プログラムを活用し、医師3人の養成を行い、1人が専門医を取得した。 看護師について教育・研修制度を活用し、認知症看護認定看護師教育課程の修了試験に1人が合格し、精神科認定看護師の認定試験に1人が合格した。 その他の職種についても各種協会等が開催した研修プログラムを活用するなど医療従事者の教育・研修体制の充実を図った。		
	■エ 人事交流等の実施 他の医療機関との人事交流や研修派遣を積極的に行い、広い視野を持った職員を育成する。	●エ 人事交流等の実施 地方独立行政法人秋田県立療育機構との人事交流を継続して行うとともに、他の医療機関との人事交流について検討を行う。また、研修派遣を行い、広い視野を持った職員を育成する。	○ 平成24年度から実施している秋田県立療育機構との人事交流について、平成26年度に引き続き双方1人の看護師の相互派遣を行った。 また看護師を厚生労働省災害派遣医療チームに研修派遣した。		
③ 広報活動				A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ ウェブサイト、新聞、医療関係専門誌等を活用するほか、大学や養成機関における就職説明会など様々な機会を捉え、広報活動を充実する。		● ウェブサイト等の活用のほか、大学や医療従事者養成機関における就職説明会への積極的な参加、病院機構の紹介冊子・ノベルティの配付など、医療従事者確保のための広報活動を充実する。	○ ウェブサイトを活用した広報の継続、看護職員募集案内の更新、紹介冊子の更新、ノベルティの配付を行ったほか、次の広報活動を実施した。 ・民間団体、大学等主催説明会参加 4回 ・機構主催説明会開催 2回 延べ参加者数 109人		

中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(3) 患者・家族の視点に立った医療サービスの提供			A	総合的な評価としては年度計画どおり実施していると認められる。
① 療養環境の整備			A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 患者がより快適に療養できるよう、環境の改善に取り組む。	● ア 脳研センターは、患者満足度調査を実施し、施設・設備の状況や利用の実態を把握し、必要に応じ設備等の改修を随時に行うなど、患者がより快適に療養できる環境の改善に取り組む。 イ リハセンは、患者満足度調査の実施により、患者ニーズを把握し、医療機能の充実及びセンター内の療養環境について具体的な改善策に取り組む。	○ ア 脳研センターは、患者満足度調査を入院・外来患者向けに実施し、施設・設備の状況や利用の実態を把握したほか、トイレ設備の改修、渡り廊下の段差解消等を行った。 ・患者満足度調査結果 満足51% やや満足24% イ リハセンは、毎月、退院患者を対象に入院患者満足度調査アンケートを実施したほか、1月には外来患者満足度調査を行い、施設・設備の利用実態や患者ニーズなどを把握した。 医療情報システムを整備し、診療情報共有が円滑に行えるよう医療機能の充実に努めたほか、療養環境の改善計画を策定した。		
② ホスピタリティの向上			A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 全ての職員が、それぞれの役割に応じたホスピタリティを実践できるよう、研修等を実施する。	● 患者や施設利用者への応対技術、コミュニケーション技術を向上するため、患者等からの意見や要望を把握した上で、医療従事者はもとより委託事業者等全てのスタッフを対象とした研修を実施する。	○ 両センターにおいて、患者等からの意見や要望を把握したうえで、全てのスタッフを対象とし、接遇に関する研修を2回実施した。		
③ 患者本位の医療の充実			B	概ね年度計画どおり実施していると認められる。脳血管研究センターについて、クリニカルパスの適用率の数値目標達成に向けた取組が求められる。
■ ア クリニカルパスの適用 日々進歩する医学の研鑽に努め、最良の医療を提供できる体制を充実し、院内クリニカルパスの適用率の向上を図る。	● ア クリニカルパスの適用 (ア) 脳研センターは、クリニカルパス委員会において、適用率の向上を図るため、総合医療情報システム上での運用を推進する。また、新たに循環器疾患に対するクリニカルパスの導入に向けた準備を行う。 (イ) リハセンは、既存の回復期や疾患別のクリニカルパスに関して、看護師を中心に多職種で再点検し、センター全体での共有を徹底し、適用率の向上を図る。	○ ア クリニカルパスの適用 (ア) 脳研センターは、総合医療情報システム上の運用を推進したほか、新たに心臓カテーテル検査など3件のクリニカルパスを導入したが、適用率の目標には到達しなかった。 (イ) リハセンは、既存のクリニカルパスに関して多職種による再点検、センター全体での共有を徹底し、適用率の向上に努め、目標を達成した。		

中 期 計 画 の 項 目		年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
	・院内クリニカルパス適用率の目標 【脳研センター】 平成24年度実績 30.2% 平成30年度目標 35.0% 【リハセン】 平成24年度実績 44.2% 平成30年度目標 50.0% ■イ 患者受入態勢 救急患者をはじめとする患者の受入れを円滑に行うため、医師、看護師等の更なる連携強化により効率的な病床管理を行う。 ■ウ インフォームド・コンセント 患者・家族の信頼のもとで診療を行うとともに、治療の選択、各種検査等について患者の意思を尊重するため、インフォームド・コンセントを一層徹底する。 ■エ 医療相談体制 急性期から回復期・維持期への円滑な移行や、入院前の相談、退院後の支援に関する地域の関係機関とのスムーズな調整を可能とするよう、社会福祉士や精神保健福祉士を中心とした多職種協同による医療相談体制を強化する。 また、脳・循環器疾患予防や認知症医療等に関する県民からの相談に対応する。	・院内クリニカルパス適用率の目標 【脳研センター】 平成26年度実績見込み 27.8% 平成27年度目標 30.0% 【リハセン】 平成26年度実績見込み 45.5% 平成27年度目標 46.1% ●イ 患者受入態勢 (ア) 脳研センターは、救急科診療部長と看護部副部長を中心に引き続き患者を常時受け入れることができるよう効率的な病床管理を行う。 (イ) リハセンは、精神科救急について医師・看護師などの連携により、患者受入態勢の強化を図る。 ●ウ インフォームド・コンセント 新規採用職員研修等を通じて、インフォームド・コンセントの重要性の認識を徹底する。 ●エ 医療相談体制 (ア) 脳研センターは、患者が安心して急性期医療を受け、回復期へ移行できるよう、入院早期から退院支援看護師及び医療相談員を中心とした退院支援の活動を開始し医療相談体制を強化する。また、引き続き脳卒中予防外来により、脳・循環器疾患の予防に関する相談に対応する。	・院内クリニカルパス適用率の実績 【脳研センター】 平成26年度実績 28.5% 平成27年度実績 25.1% 【リハセン】 平成26年度実績 50.4% 平成27年度実績 49.0% ○イ 患者受入態勢 (ア) 脳研センターは、毎朝ベッドコントロール会議を開催し、新入院患者、転棟転入患者の調整を行い、常に救急患者を受け入れる態勢を維持した。 ・救急患者取扱件数 1,804件 (イ) リハセンは、精神科救急について医師・看護師などとの連携強化、関係医療機関との情報共有を行い、患者受入態勢を強化した。 ・精神科救急患者取扱件数 251件 ○ウ インフォームド・コンセント 新規採用研修の医療安全研修において、インフォームド・コンセントの重要性について認識の徹底を図った。 ○エ 医療相談体制 (ア) 脳研センターは、入院早期から退院支援担当看護師及び医療相談員による退院支援の活動を強化した。 また、脳卒中予防外来を引き続き実施した。 ・相談件数 5,209件		

中 期 計 画 の 項 目			年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
		■ オ セカンドオピニオン 患者やその家族等から主治医以外の専門医の意見及びアドバイスを求められた場合に適切に対応できるよう、セカンドオピニオンに取り組む。	(イ) リハセンは、リハビリテーション科では、急性期病院からの回復期病棟への入院受入れを円滑に行うため、医療相談連携室が医療機関等からの相談対応や入院待機患者の管理・調整を強化する。 精神科では、精神保健福祉士が入院から、多職種協同によるチーム医療の管理や、さらには退院先の確保等までの相談に対応し、総合的な調整を行う。 認知症については、県民や福祉・介護施設などからの医療相談について、認知症疾患医療センターとして専門的かつ包括的に対応する。 ● オ セカンドオピニオン ウェブサイトや各センター内での掲示等により情報提供し、患者やその家族等からのニーズに応じて適切に対応する。	(イ) リハセン リハビリテーション科では、医療相談連携室において、急性期病院及び回復期病院の連携室事務者協議会を3回開催し、入院予約や受入れについての情報交換を行ったほか、入院予約患者の待機状況等を紹介元に発信し、スムーズな転院が可能になるよう連携を強化した。 精神科では、延べ74件の退院について退院支援委員会を開催するなど、総合的な退院調整機能の強化を図った。 また、認知症疾患医療センターにおいて、認知症に関する医療相談に対して専門的かつ包括的に対応した。 ・相談件数 9,426件 (うち認知症疾患医療センター分 1,005件) ○ オ セカンドオピニオン ウェブサイトや院内掲示等で情報提供し、患者等の要望に応じて適宜適切に対応した。 ・実績 脳研センター 5件 (うち、脳神経外科 2件、脊髄椎外科 2件、神経内科 1件)		
④ 第三者機関による評価の受審等					A	年度計画どおり実施していると認められる。
		■ 患者中心の質の高い医療サービスを提供するため、公益財団法人日本医療機能評価機構の病院機能評価等第三者機関による評価を受審するとともに、評価における指摘事項の改善に取り組む。	● ア 脳研センターは、平成25年度に受審した公益財団法人日本医療機能評価機構の「病院機能評価3rdG:Ver.1.0」における指摘事項について改善を行い、認定後3年目の期中の確認及び次期更新時の審査に向けた準備に取り組む。 イ リハセンは、平成26年度に受審・認定された「病院機能評価3rdG:Ver.1.0」における指摘事項について、定期的に病院機能向上委員会を開催するなど、病院機能の向上に向けた取組を継続する。	○ ア 脳研センターは、平成25年度に受審した公益財団法人日本医療機能評価機構の「病院機能評価3rdG:Ver.1.0」について、指摘事項を改善し中間報告を行うとともに、次期更新時の審査に向けた準備に取り組んだ。 イ リハセンは、平成26年度に受審した公益財団法人日本医療機能評価機構の「病院機能評価3rdG:Ver.1.0」における指摘事項について、毎月開催する衛生委員会等において改善策を検討し、療養環境の改善計画を策定した。		

中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(4) より安心で信頼される医療の提供			A	総合的な評価としては年度計画どおり実施していると認められる。
① 医療関係法令等の遵守			A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 医療法をはじめとする関係法令を遵守するとともに、内部規律の保持、倫理委員会によるチェック等を通じて、職員の医療倫理の徹底を図る。	● 医療法に基づく医療監視等に、適宜、適切に対応するとともに、職員への研修を実施し、法令遵守意識の徹底を図る。	○ 各センターは、医療法に基づく医療監視、東北厚生局の医療指導又は個別指導、消防法関係の調査・指導等に適宜適切に対応した。 また、医療安全・院内感染対策等に関する研修会を実施し、全職員に対して法令遵守意識を徹底した。		
② 医療安全対策			A	年度計画どおり実施していると認められる。事故ヒヤリハット報告について分析・対策・情報共有が行われていることが評価できる。
■ 医療安全を推進する院内組織において、ヒヤリ・ハット事例や医療事故に関する情報の収集・分析を徹底するとともに、リスクマネジメント能力の向上に努め、医療安全対策を徹底する。	● 各センターは、医療安全を推進する院内組織において、ヒヤリ・ハット事例や医療事故に関する情報の収集・分析を徹底するとともに、リスクマネジメント能力の向上に努め、医療安全対策を徹底するとともに、地域医療・介護総合確保推進法に伴い医療法に位置づけられる医療事故に係る調査等の体制整備に努める。	○ 脳研センターは、インシデントを含めた医療事故等の報告625件、ご意見箱への投書79件について分析及び調査を行い、速やかに対応策を講じた。 また、医療安全全国共同行動に参加し、併せて医療安全推進マニュアルを見直し改定を行った。 リハセンは、医療安全対策室を中心に、医療安全管理委員会及びリスクマネジメント部会を月1回開催し、医療安全管理指針を新たに追加したほか、事故ヒヤリハット報告553件の分析を行って対策を講じるとともに情報共有し事故防止を図った。 また、各センターは医療事故報告制度について外部講師を招いたセミナーを開催し、体制整備を行った。		
③ 院内感染対策			A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 患者・家族等の安全の確保、院内感染の未然防止や発生時の拡大防止等のため、院内感染予防対策マニュアルに基づいて、必要な対策を講ずる。	● 各センターは、患者・家族等の安全の確保、院内感染の未然防止や発生時の拡大防止等のため、院内感染予防対策のマニュアルに基づいて日常的なサーベイランス及び感染制御活動を行い、発生時には速やかに拡大防止を図る。	○ 各センターは、感染対策に係る内部組織においてMRSAサーベイランスや手術部位サーベイランス等の日常的なサーベイランス及び定期的な院内巡回などの感染制御活動を継続し感染予防に努めた。 また、インフルエンザ発生時には、予防投与、面会制限など速やかに対応し、拡大防止に努めた。		

中 期 計 画 の 項 目			年 度 計 画 の 項 目	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
④ 情報セキュリティ対策				A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ 患者情報等の漏洩防止を徹底するなど、情報セキュリティ対策を総合的に実施する。	● 情報セキュリティポリシーを遵守し、患者情報等の機密性等を維持するための対策を総合的に実施する。	○ 新規採用職員研修において、情報セキュリティ、個人情報の保護に関するカリキュラムを実施したほか、脳研センター電子情報安全管理室、リハセン情報システム運営委員会において機密性等を維持するための対策を総合的に実施した。			
⑤ 情報公開等の推進				A	年度計画どおり実施していると認められる。
■ア 経営状況の公表により病院機構の運営の透明性を図る。	●ア 病院機構の運営の透明性を図るため、財務諸表、決算報告書等のほか、取扱患者数、平均在院日数等の病院事業実績をウェブサイト等で公表する。	○ア 財務諸表、決算報告書等のほか、取扱患者数、平均在院日数等の病院事業実績をウェブサイトで公表した。			
■イ 患者及びその家族への診療情報開示、法人文書の情報公開については、関連規程に基づき適切に対応する。	●イ 患者及びその家族への診療情報開示、法人文書の情報公開については、関連規程に基づき適切に対応する。	○イ 診療情報提供規程及び、情報公開規程に基づき適切に対応した。			
		診療情報提供 情報公開			
		本部事務局 0 件 1 件			
		脳研センター 5 件 1 件			
		リハセン 7 件 0 件			

I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置					評 価
2 医療に関する調査及び研究					A
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ (1) 脳研センターは、脳・循環器疾患の予防、診断、治療、リハビリテーションのほか、より高度な医療を提供するための医療技術の開発等に関する調査、研究を行うとともに、新たに各研究部を横断する期限付きの研究組織を整備し、戦略的な研究課題に取り組む。 また、その成果を定期的に発表することなどにより、医療水準の向上を図る。	● (1) 脳研センターは、医療機能の拡充に対応し、臨床研究の一層の推進、脳・循環器疾患の予防や新しい治療技術の開発等の応用研究の取組に向けた環境を整備する。中でも、特命研究部においては、各研究部を横断する戦略的研究課題の本格的実施を目指す。 また、一次予防やフォローアップの体制づくりに向け、地域のかかりつけ医等と共同で実施する「脳卒中発症に関する危険因子の大規模研究」を継続する。 さらに、研究部門における報告・評価制度の定着とフィードバック機能の充実のほか、循環器科学分野の研究の一層の推進を図る。	○ (1) 脳研センターは、既存の循環器内科学研究部を発展的に改組し、心臓血管外科領域も含めた研究を展開する「循環器科学研究部」を発足させた。 特命研究部においてはベッドサイドで実施できる脳循環モニタリングの開発や各研究部を横断する戦略的研究課題に取り組んだ。 また、「脳卒中発症に関する危険因子の大規模研究」については症例集積を進めるとともに、中間解析結果をセンター内研究会等で報告した。 さらに、研究部門の報告・評価制度の定着に向けて、各研究部長による研究成果報告会を開催し、センター長による研究成果の評価・フィードバックを行ったほか、脳卒中と心臓の機能の関連を調べる研究など循環器科学分野の研究を一層推進した。		年度計画どおり実施していると認められる。既存の循環器内科学研究部を発展的に改組した循環器科学研究部による研究の一層の推進が期待される。	

中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■(2) 脳研センターは、応用研究分野の設置等研究組織の再編や、競争的資金の獲得により、先駆的な研究に取り組む。	●(2) 脳研センターは、応用研究分野を中心に、より先駆的で研究部横断的な応用研究を推進するほか、科研費をはじめとする競争的研究費への積極的な応募を奨励する。 また、センターの予算における研究費の位置づけを明確にし、より効率的に研究費が運用できる仕組みや、研究事業に対して説明責任を果たすことを可能とする体制の整備を推進する。	○(2) 脳研センターは、特命研究部や医工学研究部などの応用研究分野において、脳研センター内の競争的資金を用いた公募研究制度による数値流体力学や脳循環代謝の新規測定法などの研究課題に取り組んだほか、科研費をはじめとする各種競争的資金の獲得に向けて積極的な応募を促した。 また、研究費の運用の効率化に向け、経営戦略室において月ごとのモニタリングを実施し、適正な運用と説明責任の明確化に努めた。 ・公募研究 新規11件 ・科研費 新規3件		

I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置					評 価
3 医療連携の推進及び地域医療への貢献					A
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
(1) 医療連携の推進			A	総合的な評価としては年度計画どおり実施していると認められる。	
① 脳研センター			A	年度計画どおり実施していると認められる。	
■ア 脳・循環器疾患の患者に、より早期からの治療が可能になるよう救急隊や医療機関との連携を強化する。	●ア 救急隊員への研修コース開催を通じて救急隊との連携を強化するほか、医療機関に対する広報活動、診療支援、医療機関への訪問等を通じて医療機関との連携を強化する。	○ア 救急隊員を対象とした講習会を2回開催し救急隊との連携強化を図った。 また、県内18医療機関への医師派遣、広報誌「ぐりあ」特別号の送付による広報、県内医療機関への訪問により救急患者の受入れや転院がスムーズに行われるよう医療機関との連携を強化した。			
■イ 退院後の生活を見据え、地域の関係機関との調整等を行うなど、退院支援の充実を図る。	●イ 患者からの相談対応等患者への支援を充実させる取組として、退院支援担当の専任看護師及び医療相談員を中心に、入院早期から退院後の生活を見据えた地域の関係機関との調整等を行う。	○イ 退院支援担当看護師及び医療相談員を中心に入院早期から退院支援活動を行い、地域の関係機関との退院調整を進めた。 ・相談件数 5,209件(再掲) ・退院調整加算算定件数 287件 ・介護支援連携指導料算定件数 161件			

中 期 計 画 の 項 目		年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
	■ウ 脳・循環器疾患の三次医療機関として、全地域の医療機関、介護施設等を対象に高度救急医療体制を紹介し、理解を求め、病病・病診・医療と介護の連携を強化する。	●ウ 「秋田県医療連携ネットワークシステム」等を活用し、医療機関同士での患者の診療情報の共有を図るとともに、地域医療連携・相談室の活動を発展させ、地域の医療機関、介護施設との連携をより強化する。	○ウ 「秋田県医療連携ネットワークシステム」の活用を10月から開始した。 地域医療連携・相談室において地域の医療機関を訪問し、連携強化を図った。 ・秋田県医療連携ネットワークシステム活用件数 4件 ・医療機関訪問 6件		
② リハセン				A	年度計画どおり実施していると認められる。
	■ア 医療や福祉・介護の連携を強化するため、県内の医療機関や介護施設などで構成する各種地域医療連携協議会等の活動への参加や協力を行う。 ■イ 医療機関、介護施設等からの要請等により認知症の鑑別診断、リハビリテーションの評価入院、訪問による検診・健康教室等を行う。 ■ウ 脳卒中地域連携クリニカルパスの運用を一層推進するとともに、他の疾患に係る地域連携クリニカルパスについても積極的に作成し、運用する。	●ア 脳卒中地域連携クリニカルパスの運用主体である「秋田道沿線地域医療連携協議会」において、医師を含めた多職種協同で協議するなど、当該パスを実施する医療機関との連携を強化する。 また、「あきた認知症・高次脳機能障害連携ネットワーク」の活動継続及び同ネットワークにおいて作成したケアパスの運用などにより、認知症の包括的な医療を推進する。 ●イ 医療機関、介護施設等からの要請等により認知症の鑑別診断を実施する。 また、リハビリテーションの評価入院や訪問による検診・健康教室等については、関係機関とも協議しながら、より効果的に実施する。 ●ウ 「秋田道沿線地域医療連携協議会」を通じて、脳卒中地域連携クリニカルパスを一層推進するとともに、当該パスを運用していない他病院との連携を図る。	○ア 多職種が参加する「秋田道沿線地域医療連携協議会」を3回開催し、脳卒中地域連携クリニカルパスの見直しや情報共有等を行った。 また、「あきた認知症・高次脳機能障害連携ネットワーク勉強会」を3回開催したほか、認知症に関するケアパス（だいせん支えあい手帳）の運用を開始した。 ○イ 医療機関、介護施設等からの要請等により認知症の鑑別診断を436件実施した。 また、関係機関との協議によるリハビリテーションの評価入院や健康講話会場へ訪問した際に健康相談を併せて行うなどより効果的に実施した。 ○ウ 「秋田道沿線地域医療連携協議会」において、6施設の医療機関と脳卒中地域連携クリニカルパスを運用したほか、当協議会に加入していない医療機関と、入院予約申込みについて当該パスと同一の書式にするなどの運用を行った。		

中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(2) 地域医療への貢献			A	総合的な評価としては年度計画どおり実施していると認められる。
① 地域の医療機関への診療支援			A	年度計画どおり実施していると認められる。引き続き県内医療機関への医師派遣に関する積極的な取組が期待される。
■ 診療応援や専門医による診療を希望する地域の医療機関へ医師派遣を行う。	● ア 脳研センターは、専門医による診療の提供を希望する県内医療機関へ医師を派遣する。 イ リハセンは、医療機関からの要請を受けて、医師や医療従事者による診療支援等を実施する。	○ ア 脳研センターは、県内18医療機関の要請に応じ定期的に専門医師等を派遣した。 イ リハセンは、3医療機関と2教育機関からの要請を受けて診療支援等を行った。		
② 他医療機関等従事者への研修等			A	年度計画どおり実施していると認められる。
【ア 脳研センター】 ■ (ア) 地域の医療従事者を対象とした研修会への講師派遣等を行う。 ■ (イ) 脳・循環器疾患の医療に携わる医師、看護師その他コメディカル、救急救命士などを対象とした研修会を開催する。 【イ リハセン】 ■ (ア) 医療・介護等スタッフの技術向上のため、全県域を対象に、認知症対応を中心とした研修会等を開催する。また、地域で開催される研修会等に講師を派遣する。	【ア 脳研センター】 ● (ア) 地域の医療従事者を対象として開催される研修会に、要請に応じて講師を派遣する。 ● (イ) 県内外の医学生や初期研修医を対象に、脳・神経疾患の最新の治療技術を共有し、知見を深めてもらうためのセミナーを開催するほか、脳・循環器疾患の医療に携わる関係者を対象とした脳卒中初期診療や心肺蘇生のトレーニング（I S L S、I C L S）講習会を開催する。 【イ リハセン】 ● (ア) リハビリテーションや認知症部門での臨床事例を基に、介護・福祉施設職員を対象とした研修会・講習会として、「ケア・シリーズ」を企画・開催する。また、地域で主催される研修会等に、認定看護師や専門スタッフ等を講師として派遣する。	【ア 脳研センター】 ○ (ア) 地域の医療従事者を対象として開催された講演会等に講師を派遣した。 ・医師会等主催講演会 46回 ○ (イ) 8月に「秋田脳研サマースクール」を開催したほか、医療従事者や看護学生を対象としたI S L Sや救急隊員を対象としたP S L S、P C E C（意識障害病院前救護のトレーニング）などの講習会を開催した。 ・医学生初期研修医向けセミナー（サマースクール） 1回 ・I S L S 2回 ・看護学生向けI S L S 1回 ・P S L S 2回 ・P C E C 2回 ・I C L S 1回 【イ リハセン】 ○ (ア) 介護・福祉施設職員を対象とした研修会「ケア・シリーズ」を認知症分野及びリハビリテーション分野ごとに実施した。 ・認知症ケア・シリーズ 「認知症の行動・心理症状について～B P S Dの薬物療法～」等 7月実施、参加者数173人 ・リハ科ケア・シリーズ 「成人のコミュニケーションの障害について」 10月実施、参加者数104人 また、地域等で主催された研修会等に、延べ23人の講師を派遣した。		

中 期 計 画 の 項 目		年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
	■ (イ) 医療従事者の養成機関から実習・研修・見学等を受け入れる体制を充実する。	● (イ) 老年看護や精神科看護での実習学生のほか、看護学生や高校生などの施設見学、体験学習などを随時受け入れる。	○ (イ) 老年看護や精神科看護での実習学生を47人受入れたほか、看護学生や高校生などの施設見学を3回、体験学習を1回実施した。		
③ 画像診断サービスの提供				A	年度計画どおり実施していると認められる。
	■ 地域の医療機関からの依頼による画像診断サービスの提供を行う。	● 地域の医療機関からの依頼により、最新の診断機器を利用して受診者の身体的負担の少ない迅速かつ高度な画像診断サービスの提供を行う。 また、リハセンは、開業医や病院等へ画像診断サービスの情報提供を積極的に行い、実施件数の増加を図る。	○ 脳研センターは、高度医療機器を用いた画像診断サービスを県内医療機関へ提供した。 ・ P E T 256件 ・ M R I 41件 ・ C T 139件 リハセンは、「リハセンだより」や講演会等を活用し、地域の医療機関に画像診断サービスの情報提供を行い、実施件数の増につながった。 ・ C T 159件 ・ M R I 64件 ・ S P E C T 26件		
中 期 計 画 の 項 目		年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(3) 県民を対象とした医療や健康に関する情報発信				A	年度計画どおり実施していると認められる。脳研センターの循環器医療の提供について、県民の認知度向上に向けた一層の取組が望まれる。
	■ 県民の健康増進への関心を高めるとともに予防知識等の普及啓発を行うため、ウェブサイトや広告、県民を対象とした公開講座の開催等による情報発信に取り組む。	● ① 脳研センターは、脳・循環器疾患予防や認知症などをテーマにした出前講座を行うほか、新聞広告やウェブサイト、さらには健康教室を活用して、疾病等に関する情報提供や予防のための啓発活動を行い、県民の健康維持に寄与する。 ② リハセンは、一般県民向けにリハビリテーションや認知症など情報を提供する「リハセン講演会」を開催する。 また、新聞広告やウェブサイトの活用をはじめ、「リハセンだより」の発行などによる情報発信を行う。	○ ① 脳研センターは、脳卒中フェア、脳研出前講座を開催したほか、ウェブサイトや新聞等を活用して疾病などに関する情報提供等を行った。 ・ 脳卒中フェア 1回 ・ 脳研出前講座 12回 ・ 新聞・雑誌掲載 23回 ・ テレビ取材 1回 ・ 研究だより 1回 ② リハセンは、リハセン講演会を開催したほか、ウェブサイト、新聞、「リハセンだより」の2回発行などにより情報発信を行った。 ・ リハセン講演会 1回 ・ リハセンだより發送先 1,200機関		

I 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置					評価
4 災害時における医療救護等					A
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ (1) 脳研センターは、災害拠点病院として被災地域からの傷病者を受け入れるとともに、2チーム編成の災害派遣医療チーム（DMAT）により、大規模災害等発生時に住民の健康、生命を守る活動を行う。 また、県内外の関係機関等と連携を密にし、県内及び他県の大規模災害等発生時にも対応できる訓練・研修を行い、質の維持と向上を図る。	● (1) 脳研センターは、県内外で行われる訓練・研修に参加し、災害派遣医療チーム（DMAT）の質の維持と向上を図るとともに、県内外の関係機関等との緊密な協力関係の構築に努める。 また、DMAT隊員の育成及び円滑な医療救護活動が行えるよう必要な装備の整備を図る。 さらに、大規模災害等発生時に災害拠点病院としての役割を十分に果たせるよう、センター内における研修・訓練を実施する。	○ (1) 脳研センターは、東北DMAT参集訓練や秋田県総合防災訓練など規模の大きな訓練へ参加し、DMATの質の向上を図り、県内外の関係機関と緊密な関係の構築を進めた。 また、DMAT装備の点検を定期的に行った。 さらに、大規模災害等発生時における災害拠点病院としての役割を確認するため、シミュレーション訓練を実施した。 ・秋田県総合防災訓練 1回 ・東北DMAT参集訓練 1回 ・統括DMAT登録者研修 1回 ・東北ブロック技能維持研修 1回		年度計画どおり実施していると認められる。	
	● (2) リハセンは、災害時の精神保健医療に対応できるよう、平時から関係職員が関連する講習・研修等を受講するとともに、県が整備する災害時の精神科医療体制に協力する。	○ (2) リハセンは、全国自治体病院協議会精神科特別部会に参加し、関係職員の質の維持向上を図るとともに大規模災害時における病院同士の相互支援等について情報収集を行った。 なお、県では精神科医療体制の整備に関する動きはなかった。			

II 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置					評価
1 効率的な運営体制の構築					A
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
(1) 管理体制			A	年度計画どおり実施していると認められる。	
■ 更なる医療サービスの向上や、経営改革の推進に向け、理事会が決定した経営方針を着実に実現するための運営会議を定期的に開催するなど、脳研センター、リハセン及び本部事務局が一体的に取り組む体制を充実する。	● 病院運営の運営方針の一元化を図り、共通認識の下で業務運営を行うことを目的に設置した運営本部において、常勤役員並びに脳研センター、リハセン及び本部事務局の幹部による会議を定期的に開催する。	○ 常勤役員並びに脳研センター、リハセン及び本部事務局の幹部等で構成する運営本部会議を21回開催した。			

中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(2) 効率的な業務運営			A	年度計画どおり実施していると認められる。
■① 脳研センター及びリハセンにおいて、相互に医師を派遣するなど、連携した診療等を推進する。	●① 県民へのさらなる良質な医療サービスやより広域的な医療技術の提供を行うため、脳研センター及びリハセンの医師を相互に派遣し、専門外来を実施する。 また、専門分野の指導力に優れた職員を両センターの兼務職員として発令し、病院機構における医療技術のさらなる充実を図る。	○① 両センター医師各1人に兼務発令を行い、センター間の医療連携の推進、専門外来を実施した。 また、リハセンの作業療法士・理学療法士・言語聴覚士各分野で指導力に優れた職員を脳研センターに兼務発令し、病院機構全体としてリハビリテーション部門の医療技術の更なる充実を図った。		
■② 事務部門の整理統合により効率的で適正な業務執行を図るとともに、不断の業務改善や事業のチェック体制の強化に努める。	●② 給与、経理、情報システム関連事務の一層の集中化により、効率的で適正な業務執行を図るほか、事務部門会議を定期的に開催し、さらなる業務の効率化に向けた具体的な手法等について協議を行う。 また、年度計画や重点課題の業務進捗管理、予算の執行管理を徹底し、業務改善、事業のチェック体制を強化する。	○② 給与、経理、情報システム関連事務の集中化を進めるため、本部事務局と脳研センター総務管理課との一体化を検討した。 事務部門会議を2回開催し、起票事務の省力化について検討・見直しを行った。 事業・予算の進捗状況把握や業務改善につなげるため、毎月の経営状況をより早期にチェックできる体制とした。		
■③ 企画、経営に関わる各部門の連携を強化し、弾力的、機動的な業務運営体制を構築する。	●③ 本部事務局の企画・経営部門を強化し、両センターの一体的な経営を推進するとともに、各センターにおいては、経営担当理事を中心にセンター内の関連部門が連携し、弾力的かつ機動的な業務運営を推進できるチーム体制を充実する。	○③ 本部事務局経営企画課に両センターの経営分析を行う機能を集約した。 また、各センターにおいて経営担当理事を中心に定例的に経営戦略に係る検討会を開催すると共に、運営上の課題に弾力的かつ機動的に対応するスタッフの拡充を行い体制を充実した。		
■④ 診療報酬事務、病院会計等の専門研修への参加を通じて、職員の専門性の向上を図る。	●④ 事務部門における医事、経営などの各分野の専門性を高めるため、職員の計画的な研修への参加を推進する。	○④ 診療報酬改定説明会など外部主催の研修等へ参加した上で、内部検討会を開催したほか、国等の動きを捉え、各センターに外部講師を招き幹部職員を対象とした研修を行った。		

中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(3) 職員の意識改革			A	年度計画どおり実施していると認められる。
■① 初任者、中堅、管理職など階層別研修を実施し、階層に応じて求められる役割について、自ら考え、行動できる職員を育成する。 ■② 職員への経営情報の共有化を図るほか、経営改革に関する研修会等を実施する。	●① 初任者、中堅、管理職など階層別研修の研修計画を整備し、県自治研修所主催研修を活用するとともに、外部講師による研修を実施する。 ●② 病院機構ニュースを発行し、財務状況、年度実績評価結果、病院運営情報等の職員への共有化を図るほか、外部講師による経営改革に関する研修会を開催し、職員への経営意識の醸成を図る。	○① 年度当初に策定した研修計画に基づき、初任者及び管理職については外部講師による専門分野の研修会を開催したほか、中堅職員については主に自治研修所が主催する研修を受講した。 ○② 病院機構ニュースを年3回発行し、財務状況、脳研センターにおける循環器分野の機能強化に係る検討状況等の情報共有化を図った。 また、外部講師を招き、診療報酬制度に係る研修を開催し、職員の経営意識の醸成を図った。		

Ⅱ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置				評 価
2 病院経営に携わる事務部門の職員の確保・育成				A
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■(1) 年齢構成を考慮しながら、経営に精通した人材を確保・育成する。 ■(2) 事務職員のリーダーシップ、マネジメント能力を高めるため、外部主催の各種研修への参加や、他の医療機関等との人事交流を行う。	●(1) 計画的なジョブローテーションによる病院経営全般の実践的な教育訓練を実施するほか、特に中堅・管理職職員については、各センター内における会議への参加や、年度計画、重点課題の進捗管理などの業務を通じて、経営管理能力を高める。 ●(2) 初任者、中堅、管理職などの階層に応じて、プレゼンテーションスキル、ファシリテーションスキル、マネジメントスキルを習得できる外部主催の研修に参加する。 また、他の医療機関等との人事交流を行うため、交流先の検討を進める。	○(1) 計画的なジョブローテーションにより、法人採用職員を初めて管理職員に登用して病院経営の実務を担わせる実践的な教育訓練を進めたほか、中堅職員に一般社団法人日本病院会が実施する病院経営管理士の通信教育を受講させるなど経営に精通した人材育成を図った。 また中堅・管理職員については、経営管理能力を高めるため、理事会や運営本部会議等に同席させるとともに、年度計画、重点課題等の進捗管理を行った。 ○(2) 職員を対象に、外部講師を招き、リーダーシップとマネジメントなどに関する研修会を4回開催したほか、ジョブローテーションやファシリテーションのスキルアップにつなげる県自治研修所主催の能力開発研修等に参加した。 また、他の医療機関等との人事交流について検討したものの交流先の決定には至らなかった。		年度計画どおり実施していると認められる。他の医療機関との人事交流の推進が望まれる。

Ⅱ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置					評価
3 収入の確保、費用の節減					B
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
(1) 収入の確保			B	概ね年度計画どおり実施していると認められる。病床利用率など、数値目標の達成に向けて一層の取組が求められる。	
■① 病病・病診・医療と介護の連携の強化や病床管理の弾力化等により新規入院患者を確保し、病床利用率の向上を図る。 ■② 診療報酬改定に対応しつつ、患者動向や病床利用の実態に合わせ、施設基準や診療報酬加算等の取得に関する検討を適時かつ適切に実施する。 ■③ 未収金発生を未然に防止するための対策を講じるとともに、すでに発生している未収金については早期回収の取組を強化する。	●① 脳研センターは、地域連携の推進や救急医療提供体制の充実、病床管理の一元化による弾力的な病床運用を通して患者受入態勢を充実し、新規入院患者の確保を図る。 リハセンは、地域関係機関との連携を一層推進し、入退院患者等の病床管理を効率化するとともに、精神科救急部門の強化などにより新規入院患者の確保を図る。 ●② 施設基準等の適切な運用を図るため、関係部署間の連携を強化し、患者動向や病床利用の実態を常に把握できる体制を確立する。 脳研センターは、循環器分野の適正な診療報酬請求を行うとともに、それに伴う施設基準や新規加算算定に向けた体制を整備する。 リハセンは、秋田県精神科救急医療体制システムにおける基幹的な役割を果たしながら、精神科救急入院料の取得に向けた準備を進める。 ●③ 未収金の発生を防止するほか、回収業務の強化、法的措置の実施等により発生後の未収金の早期回収に取り組む。	○① 脳研センターは、紹介・逆紹介の推進により地域の医療機関との連携を図るとともに、効率的なベッドコントロールを徹底したことにより常時救急患者を受け入れる体制を整えるなど、新規入院患者の確保に努めた。 リハセンは医療機関等からの相談対応や平日夜間及び休日における相談体制の強化に努めたほか、入院予約患者の待機状況等について関係機関と情報交換を行い、病床管理の効率化に努めた。また、精神科救急担当医師と看護師の連携を強化し、新規入院患者の増加に努めた。 ○② 各センターは、施設基準や取得加算の見直し、新規取得の検討を行ったほか、関係部署間で患者数、病床利用率、看護必要度等のデータを共有する体制を整え施設基準の適切な運用に努めた。 脳研センターは、ハイケアユニット入院医療管理料、回復期リハビリ体制強化加算、病棟薬剤業務実施加算等、新規施設基準の取得につながった。 リハセンは、精神科救急入院料の取得に向けて、医師・看護師が連携して平日夜間及び休日の相談等を行ったほか、秋田周辺及び由利本荘・にかほ精神科救急医療圏の輪番制当番病院の体制維持に積極的に協力するなど、精神科救急患者の受入体制の強化を図った。 ○③ 脳研センターは、時間外における預り金徴収制度を継続し、また、入院患者に対する高額療養費制度の手続き及び医療費概算額の説明等、未収金発生の未然防止に努めた。 また、各センターの未収金の回収に係る法的措置として、支払督促の申立てを4件(219千円)行い、その結果、3件(137千円)回収となった。			

中 期 計 画 の 項 目		年 度 計 画 の 項 目		年 度 計 画 に 係 る 実 績		評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
・入院新規患者数の目標 【脳研センター】 平成24年度実績 1,257人 平成30年度目標 2,445人 【リハセン】 平成24年度実績 1,002人 平成30年度目標 1,285人 ・外来新規患者数の目標 【脳研センター】 平成24年度実績 4,911人 平成30年度目標 10,377人 【リハセン】 平成24年度実績 455人 平成30年度目標 554人 ・病床利用率の目標 【脳研センター】 平成24年度実績 72.6％ 平成30年度目標 84.3％ 【リハセン】 平成24年度実績 83.2％ 平成30年度目標 88.0％ ・脳ドック件数の目標 【脳研センター】 平成24年度実績 1,138件 平成30年度目標 1,758件		・入院新規患者数の目標 【脳研センター】 平成26年度実績見込み 1,452人 平成27年度目標 2,264人 【リハセン】 平成26年度実績見込み 1,019人 平成27年度目標 1,135人 ・外来新規患者数の目標 【脳研センター】 平成26年度実績見込み 5,016人 平成27年度目標 8,853人 【リハセン】 平成26年度実績見込み 554人 平成27年度目標 554人 ・病床利用率の目標 【脳研センター】 平成26年度実績見込み 76.7％ 平成27年度目標 80.2％ 【リハセン】 平成26年度実績見込み 84.4％ 平成27年度目標 85.3％ ・脳ドック件数の目標 【脳研センター】 平成26年度実績見込み 1,220件 平成27年度目標 1,376件		・入院新規患者数の実績 【脳研センター】 平成26年度実績 1,626人 平成27年度実績 2,457人 【リハセン】 平成26年度実績 1,013人 平成27年度実績 1,021人 ・外来新規患者数の実績 【脳研センター】 平成26年度実績 4,980人 平成27年度実績 8,551人 【リハセン】 平成26年度実績 799人 平成27年度実績 513人 ※26年度実績：精神科、リハビリテーション科以外 の診療科分250人を含む 27年度実績：精神科、リハビリテーション以外の 診療科分317人を含まない ・病床利用率の実績 【脳研センター】 平成26年度実績 79.8％ 平成27年度実績 72.6％ 【リハセン】 平成26年度実績 84.7％ 平成27年度実績 84.1％ ・脳ドック件数の実績 【脳研センター】 平成26年度実績 1,463件 平成27年度実績 1,469件			
中 期 計 画 の 項 目		年 度 計 画 の 項 目		年 度 計 画 に 係 る 実 績		評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
(2) 費用の節減							
■① 費用対効果の観点に基づく業務執行を推進するため、予算執行の管理・審査体制を強化する。 ■② 委託等業務内容の精査を行うとともに、多様な契約手法の活用や競争原理の徹底を図る。		●① 各センターの定例会議等において収支状況、予算執行状況を確認し、問題点を洗い出し、業務内容等の見直しを行うとともに適正な予算執行の管理や審査体制の強化により費用の節減に努める。 ●② 複数年契約や委託契約の内容精査に努め、継続して費用節減に努める。		○① 各センターの定例会議において、より早期に予算執行状況や問題点を確認し、必要に応じて業務内容の見直しを行った。 また、両センターと本部事務局で予算額、発注時期等について恒常的に執行前段階の調整を図り、費用の節減に努めた。 ○② 委託内容の精査を行い、脳研センターは、機器の更新に伴う保守委託契約で前年度に比べ6,419千円(税抜)を削減した。 リハセンは、新たに導入した医療情報システムに物流管理システムを組み込んだほか、人員配置により医療材料搬送業務の解約を行い、前年度比9,192千円（税抜）を削減した。		A	年度計画どおり実施していると認められる。ジェネリック医薬品の導入や委託内容の見直しによる費用の削減努力は評価される。リハセンにおいては、電気・重油使用量の目標達成に向けた取組が望まれる。

中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■③ 医薬品・診療材料の在庫管理を徹底するほか、医薬品の後発医薬品への切替え等を進める。 ■④ 消耗品、光熱水費、燃料、修繕等の経費については、物品の使用量や光熱水量等の抑制につながる省エネルギー対策等の推進や職員へのコスト意識の徹底を図る。	●③ 適正な在庫管理をはじめ単価の適宜見直し等により費用節減に努めていく。 後発医薬品の導入増加に向け、採用可能品目の検討を随時実施する。 ●④ E S C O事業の本格的な稼働に伴って、職員に対し改めて省エネ意識の徹底を図るとともに、物品使用等についてもコスト削減を図る。	○③ 【脳研センター】 物流管理システムによるバーコード定数管理を行い、過剰在庫の防止とともに材料回転率の向上による期限切れ材料等の削減に努めたほか、引き続きベンチマークの利用による全国平均価格を調査・分析のうえ価格交渉を行いコスト削減を図った。 また、外来患者の院外処方化を実施するとともに実施後も後発医薬品の採用を進めた。 【リハセン】 入札により単価見直しを行ったほか、後発医薬品については、9月に実施した入札時期に合わせて後発品導入品目を増やし、随時移行させた。 ・入札時後発品目数 210品目 ○④ E S C O事業の本格稼働に伴い、職員に対して省エネ意識の徹底を図るとともに、空調等の臨機応変な運転調整、不要な照明の消灯等を行った。 消耗品使用等について、より安価で良質な物品を厳選した。		

中 期 計 画 の 項 目		年 度 計 画 の 項 目		年 度 計 画 に 係 る 実 績		評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																																						
・材料費の対医業収益比率の目標 【脳研センター】 <table><tr><td>平成24年度実績</td><td>30.4%</td></tr><tr><td>平成30年度目標</td><td>36.3%</td></tr></table> 【リハセン】 <table><tr><td>平成24年度実績</td><td>17.4%</td></tr><tr><td>平成30年度目標</td><td>15.1%</td></tr></table>		平成24年度実績	30.4%	平成30年度目標	36.3%	平成24年度実績	17.4%	平成30年度目標	15.1%	・材料費の対医業収益比率の目標 【脳研センター】 <table><tr><td>平成26年度実績見込み</td><td>26.8%</td></tr><tr><td>平成27年度目標</td><td>38.3%</td></tr></table> 【リハセン】 <table><tr><td>平成26年度実績見込み</td><td>16.6%</td></tr><tr><td>平成27年度目標</td><td>16.0%</td></tr></table>		平成26年度実績見込み	26.8%	平成27年度目標	38.3%	平成26年度実績見込み	16.6%	平成27年度目標	16.0%	・材料費の対医業収益比率の実績 【脳研センター】 <table><tr><td>平成26年度実績</td><td>27.7%</td></tr><tr><td>平成27年度実績</td><td>28.4%</td></tr></table> 【リハセン】 <table><tr><td>平成26年度実績</td><td>16.5%</td></tr><tr><td>平成27年度実績</td><td>16.1%</td></tr></table>		平成26年度実績	27.7%	平成27年度実績	28.4%	平成26年度実績	16.5%	平成27年度実績	16.1%																																
平成24年度実績	30.4%																																																												
平成30年度目標	36.3%																																																												
平成24年度実績	17.4%																																																												
平成30年度目標	15.1%																																																												
平成26年度実績見込み	26.8%																																																												
平成27年度目標	38.3%																																																												
平成26年度実績見込み	16.6%																																																												
平成27年度目標	16.0%																																																												
平成26年度実績	27.7%																																																												
平成27年度実績	28.4%																																																												
平成26年度実績	16.5%																																																												
平成27年度実績	16.1%																																																												
・ジェネリック医薬品導入率の目標 【脳研センター】 (品目ベース) <table><tr><td>平成24年度実績</td><td>4.0%</td></tr><tr><td>平成30年度目標</td><td>12.0%</td></tr></table> (金額ベース) <table><tr><td>平成24年度実績</td><td>1.0%</td></tr><tr><td>平成30年度目標</td><td>4.0%</td></tr></table> 【リハセン】 (品目ベース) <table><tr><td>平成24年度実績</td><td>6.2%</td></tr><tr><td>平成30年度目標</td><td>20.0%</td></tr></table> (金額ベース) <table><tr><td>平成24年度実績</td><td>4.3%</td></tr><tr><td>平成30年度目標</td><td>13.9%</td></tr></table>		平成24年度実績	4.0%	平成30年度目標	12.0%	平成24年度実績	1.0%	平成30年度目標	4.0%	平成24年度実績	6.2%	平成30年度目標	20.0%	平成24年度実績	4.3%	平成30年度目標	13.9%	・ジェネリック医薬品導入率の目標 【脳研センター】 (品目ベース) <table><tr><td>平成26年度実績見込み</td><td>4.5%</td></tr><tr><td>平成27年度目標</td><td>6.0%</td></tr></table> (金額ベース) <table><tr><td>平成26年度実績見込み</td><td>1.3%</td></tr><tr><td>平成27年度目標</td><td>1.0%</td></tr></table> 【リハセン】 (品目ベース) <table><tr><td>平成26年度実績見込み</td><td>8.0%</td></tr><tr><td>平成27年度目標</td><td>11.5%</td></tr></table> (金額ベース) <table><tr><td>平成26年度実績見込み</td><td>4.0%</td></tr><tr><td>平成27年度目標</td><td>8.0%</td></tr></table>		平成26年度実績見込み	4.5%	平成27年度目標	6.0%	平成26年度実績見込み	1.3%	平成27年度目標	1.0%	平成26年度実績見込み	8.0%	平成27年度目標	11.5%	平成26年度実績見込み	4.0%	平成27年度目標	8.0%	・ジェネリック医薬品導入率の実績 【脳研センター】 (品目ベース) <table><tr><td>平成26年度実績</td><td>5.8%</td></tr><tr><td>平成27年度実績</td><td>5.1%</td></tr></table> (金額ベース) <table><tr><td>平成26年度実績</td><td>1.3%</td></tr><tr><td>平成27年度実績</td><td>2.0%</td></tr></table> 【リハセン】 (品目ベース) <table><tr><td>平成26年度実績</td><td>8.4%</td></tr><tr><td>平成27年度実績</td><td>21.0%</td></tr></table> (金額ベース) <table><tr><td>平成26年度実績</td><td>3.8%</td></tr><tr><td>平成27年度実績</td><td>11.1%</td></tr></table>		平成26年度実績	5.8%	平成27年度実績	5.1%	平成26年度実績	1.3%	平成27年度実績	2.0%	平成26年度実績	8.4%	平成27年度実績	21.0%	平成26年度実績	3.8%	平成27年度実績	11.1%								
平成24年度実績	4.0%																																																												
平成30年度目標	12.0%																																																												
平成24年度実績	1.0%																																																												
平成30年度目標	4.0%																																																												
平成24年度実績	6.2%																																																												
平成30年度目標	20.0%																																																												
平成24年度実績	4.3%																																																												
平成30年度目標	13.9%																																																												
平成26年度実績見込み	4.5%																																																												
平成27年度目標	6.0%																																																												
平成26年度実績見込み	1.3%																																																												
平成27年度目標	1.0%																																																												
平成26年度実績見込み	8.0%																																																												
平成27年度目標	11.5%																																																												
平成26年度実績見込み	4.0%																																																												
平成27年度目標	8.0%																																																												
平成26年度実績	5.8%																																																												
平成27年度実績	5.1%																																																												
平成26年度実績	1.3%																																																												
平成27年度実績	2.0%																																																												
平成26年度実績	8.4%																																																												
平成27年度実績	21.0%																																																												
平成26年度実績	3.8%																																																												
平成27年度実績	11.1%																																																												
・電気、ガス、重油使用量の目標 【脳研センター】 (電気使用量) <table><tr><td>平成24年度実績</td><td>4,136,995Kwh</td></tr><tr><td>平成30年度目標</td><td>4,855,809Kwh</td></tr></table> (ガス使用量) <table><tr><td>平成24年度実績</td><td>423,583m3</td></tr><tr><td>平成30年度目標</td><td>409,610m3</td></tr></table> (重油使用量) <table><tr><td>平成30年度目標</td><td>120,000L</td></tr></table> (注) ガス使用量の平成24年度実績は平成24年6月から平成25年5月までの実績である。 【リハセン】 (電気使用量) <table><tr><td>平成24年度実績</td><td>3,316,190Kwh</td></tr><tr><td>平成30年度目標</td><td>3,150,381Kwh</td></tr></table> (重油使用量) <table><tr><td>平成24年度実績</td><td>952,000L</td></tr><tr><td>平成30年度目標</td><td>904,400L</td></tr></table>		平成24年度実績	4,136,995Kwh	平成30年度目標	4,855,809Kwh	平成24年度実績	423,583m3	平成30年度目標	409,610m3	平成30年度目標	120,000L	平成24年度実績	3,316,190Kwh	平成30年度目標	3,150,381Kwh	平成24年度実績	952,000L	平成30年度目標	904,400L	・電気、ガス、重油使用量の目標 【脳研センター】 (電気使用量) <table><tr><td>平成26年度実績見込み</td><td>4,226,223Kwh</td></tr><tr><td>平成27年度目標</td><td>4,976,238Kwh</td></tr></table> (ガス使用量) <table><tr><td>平成26年度実績見込み</td><td>343,059m3</td></tr><tr><td>平成27年度目標</td><td>421,942m3</td></tr></table> (重油使用量) <table><tr><td>平成27年度目標</td><td>120,000L</td></tr></table> 【リハセン】 (電気使用量) <table><tr><td>平成26年度実績見込み</td><td>3,246,204Kwh</td></tr><tr><td>平成27年度目標</td><td>3,150,381Kwh</td></tr></table> (重油使用量) <table><tr><td>平成26年度実績見込み</td><td>909,500L</td></tr><tr><td>平成27年度目標</td><td>462,000L</td></tr></table>		平成26年度実績見込み	4,226,223Kwh	平成27年度目標	4,976,238Kwh	平成26年度実績見込み	343,059m3	平成27年度目標	421,942m3	平成27年度目標	120,000L	平成26年度実績見込み	3,246,204Kwh	平成27年度目標	3,150,381Kwh	平成26年度実績見込み	909,500L	平成27年度目標	462,000L	・電気、ガス、重油使用量の実績 【脳研センター】 (電気使用量) <table><tr><td>平成26年度実績</td><td>4,179,500Kwh</td></tr><tr><td>平成27年度実績</td><td>4,672,270Kwh</td></tr></table> (ガス使用量) <table><tr><td>平成26年度実績</td><td>341,879m3</td></tr><tr><td>平成27年度実績</td><td>365,370m3</td></tr></table> (重油使用量) <table><tr><td>平成27年度実績</td><td>72,000L</td></tr></table> 【リハセン】 (電気使用量) <table><tr><td>平成26年度実績</td><td>3,298,110Kwh</td></tr><tr><td>平成27年度実績</td><td>3,208,470Kwh</td></tr></table> (重油使用量) <table><tr><td>平成26年度実績</td><td>886,000L</td></tr><tr><td>平成27年度実績</td><td>518,000L</td></tr></table>		平成26年度実績	4,179,500Kwh	平成27年度実績	4,672,270Kwh	平成26年度実績	341,879m3	平成27年度実績	365,370m3	平成27年度実績	72,000L	平成26年度実績	3,298,110Kwh	平成27年度実績	3,208,470Kwh	平成26年度実績	886,000L	平成27年度実績	518,000L		
平成24年度実績	4,136,995Kwh																																																												
平成30年度目標	4,855,809Kwh																																																												
平成24年度実績	423,583m3																																																												
平成30年度目標	409,610m3																																																												
平成30年度目標	120,000L																																																												
平成24年度実績	3,316,190Kwh																																																												
平成30年度目標	3,150,381Kwh																																																												
平成24年度実績	952,000L																																																												
平成30年度目標	904,400L																																																												
平成26年度実績見込み	4,226,223Kwh																																																												
平成27年度目標	4,976,238Kwh																																																												
平成26年度実績見込み	343,059m3																																																												
平成27年度目標	421,942m3																																																												
平成27年度目標	120,000L																																																												
平成26年度実績見込み	3,246,204Kwh																																																												
平成27年度目標	3,150,381Kwh																																																												
平成26年度実績見込み	909,500L																																																												
平成27年度目標	462,000L																																																												
平成26年度実績	4,179,500Kwh																																																												
平成27年度実績	4,672,270Kwh																																																												
平成26年度実績	341,879m3																																																												
平成27年度実績	365,370m3																																																												
平成27年度実績	72,000L																																																												
平成26年度実績	3,298,110Kwh																																																												
平成27年度実績	3,208,470Kwh																																																												
平成26年度実績	886,000L																																																												
平成27年度実績	518,000L																																																												

Ⅲ 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画

中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																																																																																																																																																												
1 予算 「第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置」を着実に実行することにより、中期計画期間内に経常収支比率100パーセント以上を達成する。 (注) 1 予算 病院機構の業務運営上の予算を、現金主義に基づき作成するもので、県の予算会計に該当するもの 2 収支計画 病院機構の業務の収支計画を、発生主義に基づき明らかにし、純利益又は純損失という形で表すもの 3 資金計画 病院機構の業務運営上の資金収入・資金支出を、活動区分別（業務・投資・財務）に表すもの 4 経常収支比率 収支計画に係る経営指標で、収入の部の合計金額を支出の部の合計金額で除して得たもの 平成26年度～平成30年度（単位：百万円） <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td rowspan="10">収 入</td><td>営業収益</td><td>49,657</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>35,750</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>13,398</td></tr><tr><td>その他営業収益</td><td>509</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>895</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>631</td></tr><tr><td>その他営業外収益</td><td>264</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>9,808</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>2,802</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>7,006</td></tr><tr><td>その他資本収入</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>60,360</td></tr><tr><td rowspan="14">支 出</td><td>営業費用</td><td>47,940</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>47,197</td></tr><tr><td>給与費</td><td>26,368</td></tr><tr><td>材料費</td><td>11,248</td></tr><tr><td>経費</td><td>8,580</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>1,001</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>740</td></tr><tr><td>基金等事業費</td><td>3</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>976</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>12,448</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>7,923</td></tr><tr><td>償還金</td><td>4,525</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>61,364</td></tr></table> [消費税等の取扱い] 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。	区 分	金 額	収 入	営業収益	49,657	医業収益	35,750	運営費交付金	13,398	その他営業収益	509	営業外収益	895	運営費交付金	631	その他営業外収益	264	資本収入	9,808	運営費交付金	2,802	長期借入金	7,006	その他資本収入	0	計	60,360	支 出	営業費用	47,940	医業費用	47,197	給与費	26,368	材料費	11,248	経費	8,580	研究研修費	1,001	一般管理費	740	基金等事業費	3	営業外費用	976	資本支出	12,448	建設改良費	7,923	償還金	4,525	その他資本支出	0	計	61,364	(注) 1 予算 病院機構の業務運営上の予算を、現金主義に基づき作成するもので、県の予算会計に該当するもの 2 収支計画 病院機構の業務の収支計画を、発生主義に基づき明らかにし、純利益又は純損失という形で表すもの 3 資金計画 病院機構の業務運営上の資金収入・資金支出を、活動区分別（業務・投資・財務）に表すもの 平成27年度（単位：百万円） <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td rowspan="10">収 入</td><td>営業収益</td><td>10,883</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>7,522</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>3,295</td></tr><tr><td>その他営業収益</td><td>66</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>175</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>132</td></tr><tr><td>その他営業外収益</td><td>43</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>1,104</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>528</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>576</td></tr><tr><td>その他資本収入</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>12,162</td></tr><tr><td rowspan="14">支 出</td><td>営業費用</td><td>10,010</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>9,781</td></tr><tr><td>給与費</td><td>5,254</td></tr><tr><td>材料費</td><td>2,494</td></tr><tr><td>経費</td><td>1,837</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>196</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>227</td></tr><tr><td>基金等事業費</td><td>2</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>206</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>2,171</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>1,320</td></tr><tr><td>償還金</td><td>851</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>0</td></tr><tr><td>予備費</td><td>50</td></tr><tr><td>計</td><td>12,437</td></tr></table> [消費税等の取扱い] 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。	区 分	金 額	収 入	営業収益	10,883	医業収益	7,522	運営費交付金	3,295	その他営業収益	66	営業外収益	175	運営費交付金	132	その他営業外収益	43	資本収入	1,104	運営費交付金	528	長期借入金	576	その他資本収入	0	計	12,162	支 出	営業費用	10,010	医業費用	9,781	給与費	5,254	材料費	2,494	経費	1,837	研究研修費	196	一般管理費	227	基金等事業費	2	営業外費用	206	資本支出	2,171	建設改良費	1,320	償還金	851	その他資本支出	0	予備費	50	計	12,437	平成27年度（単位：百万円） <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td rowspan="10">収 入</td><td>営業収益</td><td>9,209</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>6,400</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>2,733</td></tr><tr><td>その他営業収益</td><td>76</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>183</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>131</td></tr><tr><td>その他営業外収益</td><td>52</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>1,725</td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>1,145</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>568</td></tr><tr><td>その他資本収入</td><td>12</td></tr><tr><td>計</td><td>11,117</td></tr><tr><td rowspan="14">支 出</td><td>営業費用</td><td>8,903</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>8,690</td></tr><tr><td>給与費</td><td>5,145</td></tr><tr><td>材料費</td><td>1,630</td></tr><tr><td>経費</td><td>1,794</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>121</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>212</td></tr><tr><td>基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>216</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>2,008</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>1,163</td></tr><tr><td>償還金</td><td>845</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>0</td></tr><tr><td>予備費</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>11,127</td></tr></table> [消費税等の取扱い] 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。	区 分	金 額	収 入	営業収益	9,209	医業収益	6,400	運営費交付金	2,733	その他営業収益	76	営業外収益	183	運営費交付金	131	その他営業外収益	52	資本収入	1,725	運営費交付金	1,145	長期借入金	568	その他資本収入	12	計	11,117	支 出	営業費用	8,903	医業費用	8,690	給与費	5,145	材料費	1,630	経費	1,794	研究研修費	121	一般管理費	212	基金等事業費	1	営業外費用	216	資本支出	2,008	建設改良費	1,163	償還金	845	その他資本支出	0	予備費	0	計	11,127		費用の削減により純利益を出したことは評価できる。医業収益の増加に向けた一層の取組が求められる。
区 分	金 額																																																																																																																																																																															
収 入	営業収益	49,657																																																																																																																																																																														
	医業収益	35,750																																																																																																																																																																														
	運営費交付金	13,398																																																																																																																																																																														
	その他営業収益	509																																																																																																																																																																														
	営業外収益	895																																																																																																																																																																														
	運営費交付金	631																																																																																																																																																																														
	その他営業外収益	264																																																																																																																																																																														
	資本収入	9,808																																																																																																																																																																														
	運営費交付金	2,802																																																																																																																																																																														
	長期借入金	7,006																																																																																																																																																																														
その他資本収入	0																																																																																																																																																																															
計	60,360																																																																																																																																																																															
支 出	営業費用	47,940																																																																																																																																																																														
	医業費用	47,197																																																																																																																																																																														
	給与費	26,368																																																																																																																																																																														
	材料費	11,248																																																																																																																																																																														
	経費	8,580																																																																																																																																																																														
	研究研修費	1,001																																																																																																																																																																														
	一般管理費	740																																																																																																																																																																														
	基金等事業費	3																																																																																																																																																																														
	営業外費用	976																																																																																																																																																																														
	資本支出	12,448																																																																																																																																																																														
	建設改良費	7,923																																																																																																																																																																														
	償還金	4,525																																																																																																																																																																														
	その他資本支出	0																																																																																																																																																																														
	計	61,364																																																																																																																																																																														
区 分	金 額																																																																																																																																																																															
収 入	営業収益	10,883																																																																																																																																																																														
	医業収益	7,522																																																																																																																																																																														
	運営費交付金	3,295																																																																																																																																																																														
	その他営業収益	66																																																																																																																																																																														
	営業外収益	175																																																																																																																																																																														
	運営費交付金	132																																																																																																																																																																														
	その他営業外収益	43																																																																																																																																																																														
	資本収入	1,104																																																																																																																																																																														
	運営費交付金	528																																																																																																																																																																														
	長期借入金	576																																																																																																																																																																														
その他資本収入	0																																																																																																																																																																															
計	12,162																																																																																																																																																																															
支 出	営業費用	10,010																																																																																																																																																																														
	医業費用	9,781																																																																																																																																																																														
	給与費	5,254																																																																																																																																																																														
	材料費	2,494																																																																																																																																																																														
	経費	1,837																																																																																																																																																																														
	研究研修費	196																																																																																																																																																																														
	一般管理費	227																																																																																																																																																																														
	基金等事業費	2																																																																																																																																																																														
	営業外費用	206																																																																																																																																																																														
	資本支出	2,171																																																																																																																																																																														
	建設改良費	1,320																																																																																																																																																																														
	償還金	851																																																																																																																																																																														
	その他資本支出	0																																																																																																																																																																														
	予備費	50																																																																																																																																																																														
計	12,437																																																																																																																																																																															
区 分	金 額																																																																																																																																																																															
収 入	営業収益	9,209																																																																																																																																																																														
	医業収益	6,400																																																																																																																																																																														
	運営費交付金	2,733																																																																																																																																																																														
	その他営業収益	76																																																																																																																																																																														
	営業外収益	183																																																																																																																																																																														
	運営費交付金	131																																																																																																																																																																														
	その他営業外収益	52																																																																																																																																																																														
	資本収入	1,725																																																																																																																																																																														
	運営費交付金	1,145																																																																																																																																																																														
	長期借入金	568																																																																																																																																																																														
その他資本収入	12																																																																																																																																																																															
計	11,117																																																																																																																																																																															
支 出	営業費用	8,903																																																																																																																																																																														
	医業費用	8,690																																																																																																																																																																														
	給与費	5,145																																																																																																																																																																														
	材料費	1,630																																																																																																																																																																														
	経費	1,794																																																																																																																																																																														
	研究研修費	121																																																																																																																																																																														
	一般管理費	212																																																																																																																																																																														
	基金等事業費	1																																																																																																																																																																														
	営業外費用	216																																																																																																																																																																														
	資本支出	2,008																																																																																																																																																																														
	建設改良費	1,163																																																																																																																																																																														
	償還金	845																																																																																																																																																																														
	その他資本支出	0																																																																																																																																																																														
	予備費	0																																																																																																																																																																														
計	11,127																																																																																																																																																																															

中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績																																																																																																																																																		
[人件費の見積り] 期間中総額26,942百万円を支出する。 なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、職員諸手当及び法定福利費等の額に相当するものである。 [運営費交付金等] 1 運営費交付金は運営費負担金を含む。 2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費交付金等については、経常費助成のための運営費交付金等とする。 [脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等] 脳血管医学振興基金の事業に充てるものとして受領する寄附金（当該基金の運用によって生じた運用益を含む。）については、基金等事業費の脳血管医学振興基金事業費として支出し、各年度の支出金額は年度計画において定める。	[人件費の見積り] 期間中総額5,431百万円を支出する。 なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、職員諸手当及び法定福利費等の額に相当するものである。 [運営費交付金等] 1 運営費交付金は運営費負担金を含む。 2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費交付金等については、経常費助成のための運営費交付金等とする。 [脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等] 脳血管医学振興基金の事業に充てるものとして受領する寄附金（当該基金の運用によって生じた運用益を含む。）については、基金等事業費の脳血管医学振興基金事業費として支出し、当期中の支出金額は支出額は2,400千円とする。	[人件費] 期間中総額5,313百万円を支出した。 なお、当該金額は、役員報酬、職員基本給、職員諸手当及び法定福利費等の額に相当するものである。 [運営費交付金等] 1 運営費交付金は運営費負担金を含む。 2 建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費交付金等については、経常費助成のための運営費交付金等とする。 [脳血管医学振興基金事業に係る寄附金の使途等] 脳血管医学振興基金事業費として1,695千円支出した。																																																																																																																																																		
2 収支計画																																																																																																																																																				
平成26年度～平成30年度																																																																																																																																																				
(単位：百万円)																																																																																																																																																				
<table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収入の部</td><td>53,299</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>52,413</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>35,715</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>14,553</td></tr><tr><td> 資産見返負債戻入</td><td>1,713</td></tr><tr><td> その他営業収益</td><td>432</td></tr><tr><td> 営業外収益</td><td>886</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>630</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>256</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>44</td></tr><tr><td>支出の部</td><td>53,869</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>50,754</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>50,059</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>26,874</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>10,421</td></tr><tr><td> 経費</td><td>7,705</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>4,132</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>927</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>693</td></tr><tr><td> 基金等事業費</td><td>2</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>3,115</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>269</td></tr><tr><td>純利益</td><td>▲ 795</td></tr></table>	区 分	金 額	収入の部	53,299	営業収益	52,413	医業収益	35,715	運営費交付金収益	14,553	資産見返負債戻入	1,713	その他営業収益	432	営業外収益	886	運営費交付金収益	630	その他営業外収益	256	臨時利益	44	支出の部	53,869	営業費用	50,754	医業費用	50,059	給与費	26,874	材料費	10,421	経費	7,705	減価償却費	4,132	研究研修費	927	一般管理費	693	基金等事業費	2	営業外費用	3,115	臨時損失	269	純利益	▲ 795	<table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収入の部</td><td>11,242</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>11,068</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>7,514</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>3,031</td></tr><tr><td> 資産見返負債戻入</td><td>444</td></tr><tr><td> その他営業収益</td><td>79</td></tr><tr><td> 営業外収益</td><td>174</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>132</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>42</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>44</td></tr><tr><td>支出の部</td><td>11,357</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>10,713</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>10,521</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>5,417</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>2,310</td></tr><tr><td> 経費</td><td>1,698</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>914</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>182</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>190</td></tr><tr><td> 基金等事業費</td><td>2</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>644</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>63</td></tr><tr><td>純利益</td><td>▲ 134</td></tr></table>	区 分	金 額	収入の部	11,242	営業収益	11,068	医業収益	7,514	運営費交付金収益	3,031	資産見返負債戻入	444	その他営業収益	79	営業外収益	174	運営費交付金収益	132	その他営業外収益	42	臨時利益	44	支出の部	11,357	営業費用	10,713	医業費用	10,521	給与費	5,417	材料費	2,310	経費	1,698	減価償却費	914	研究研修費	182	一般管理費	190	基金等事業費	2	営業外費用	644	臨時損失	63	純利益	▲ 134	<table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収入の部</td><td>10,144</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>9,959</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>6,391</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>3,107</td></tr><tr><td> 資産見返負債戻入</td><td>389</td></tr><tr><td> その他営業収益</td><td>72</td></tr><tr><td> 営業外収益</td><td>185</td></tr><tr><td> 運営費交付金収益</td><td>131</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>54</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>51</td></tr><tr><td>支出の部</td><td>10,126</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>9,575</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>9,392</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>5,269</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>1,505</td></tr><tr><td> 経費</td><td>1,643</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>862</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>113</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>182</td></tr><tr><td> 基金等事業費</td><td>1</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>551</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>56</td></tr><tr><td>純利益</td><td>13</td></tr></table>	区 分	金 額	収入の部	10,144	営業収益	9,959	医業収益	6,391	運営費交付金収益	3,107	資産見返負債戻入	389	その他営業収益	72	営業外収益	185	運営費交付金収益	131	その他営業外収益	54	臨時利益	51	支出の部	10,126	営業費用	9,575	医業費用	9,392	給与費	5,269	材料費	1,505	経費	1,643	減価償却費	862	研究研修費	113	一般管理費	182	基金等事業費	1	営業外費用	551	臨時損失	56	純利益	13		
区 分	金 額																																																																																																																																																			
収入の部	53,299																																																																																																																																																			
営業収益	52,413																																																																																																																																																			
医業収益	35,715																																																																																																																																																			
運営費交付金収益	14,553																																																																																																																																																			
資産見返負債戻入	1,713																																																																																																																																																			
その他営業収益	432																																																																																																																																																			
営業外収益	886																																																																																																																																																			
運営費交付金収益	630																																																																																																																																																			
その他営業外収益	256																																																																																																																																																			
臨時利益	44																																																																																																																																																			
支出の部	53,869																																																																																																																																																			
営業費用	50,754																																																																																																																																																			
医業費用	50,059																																																																																																																																																			
給与費	26,874																																																																																																																																																			
材料費	10,421																																																																																																																																																			
経費	7,705																																																																																																																																																			
減価償却費	4,132																																																																																																																																																			
研究研修費	927																																																																																																																																																			
一般管理費	693																																																																																																																																																			
基金等事業費	2																																																																																																																																																			
営業外費用	3,115																																																																																																																																																			
臨時損失	269																																																																																																																																																			
純利益	▲ 795																																																																																																																																																			
区 分	金 額																																																																																																																																																			
収入の部	11,242																																																																																																																																																			
営業収益	11,068																																																																																																																																																			
医業収益	7,514																																																																																																																																																			
運営費交付金収益	3,031																																																																																																																																																			
資産見返負債戻入	444																																																																																																																																																			
その他営業収益	79																																																																																																																																																			
営業外収益	174																																																																																																																																																			
運営費交付金収益	132																																																																																																																																																			
その他営業外収益	42																																																																																																																																																			
臨時利益	44																																																																																																																																																			
支出の部	11,357																																																																																																																																																			
営業費用	10,713																																																																																																																																																			
医業費用	10,521																																																																																																																																																			
給与費	5,417																																																																																																																																																			
材料費	2,310																																																																																																																																																			
経費	1,698																																																																																																																																																			
減価償却費	914																																																																																																																																																			
研究研修費	182																																																																																																																																																			
一般管理費	190																																																																																																																																																			
基金等事業費	2																																																																																																																																																			
営業外費用	644																																																																																																																																																			
臨時損失	63																																																																																																																																																			
純利益	▲ 134																																																																																																																																																			
区 分	金 額																																																																																																																																																			
収入の部	10,144																																																																																																																																																			
営業収益	9,959																																																																																																																																																			
医業収益	6,391																																																																																																																																																			
運営費交付金収益	3,107																																																																																																																																																			
資産見返負債戻入	389																																																																																																																																																			
その他営業収益	72																																																																																																																																																			
営業外収益	185																																																																																																																																																			
運営費交付金収益	131																																																																																																																																																			
その他営業外収益	54																																																																																																																																																			
臨時利益	51																																																																																																																																																			
支出の部	10,126																																																																																																																																																			
営業費用	9,575																																																																																																																																																			
医業費用	9,392																																																																																																																																																			
給与費	5,269																																																																																																																																																			
材料費	1,505																																																																																																																																																			
経費	1,643																																																																																																																																																			
減価償却費	862																																																																																																																																																			
研究研修費	113																																																																																																																																																			
一般管理費	182																																																																																																																																																			
基金等事業費	1																																																																																																																																																			
営業外費用	551																																																																																																																																																			
臨時損失	56																																																																																																																																																			
純利益	13																																																																																																																																																			

中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																																																																																																																																																																								
[消費税等の取扱い] 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係る控除対象外消費税等負担額は営業外費用に含まれている。 [運営費交付金] 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。 3 資金計画 平成26年度～平成30年度 (単位：百万円) <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>64,010</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>50,552</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>35,750</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>14,029</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>773</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>3,297</td></tr><tr><td>有価証券の償還による収入</td><td>3,200</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>97</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>9,711</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>2,705</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>7,006</td></tr><tr><td>前期中期目標期間からの繰越金</td><td>450</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>62,904</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>48,916</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>26,942</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>11,248</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>10,726</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>9,463</td></tr><tr><td>有価証券の取得による支出</td><td>1,540</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>7,678</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>245</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>4,525</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>1,696</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>2,750</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>79</td></tr><tr><td>次期中期目標期間への繰越金</td><td>1,106</td></tr></table> [消費税等の取扱い] 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。	区 分	金 額	資金収入	64,010	業務活動による収入	50,552	診療業務による収入	35,750	運営費交付金による収入	14,029	その他の業務活動による収入	773	投資活動による収入	3,297	有価証券の償還による収入	3,200	運営費交付金による収入	97	その他の投資活動による収入	0	財務活動による収入	9,711	運営費交付金による収入	2,705	長期借入による収入	7,006	前期中期目標期間からの繰越金	450	資金支出	62,904	業務活動による支出	48,916	給与費支出	26,942	材料費支出	11,248	その他の業務活動による支出	10,726	投資活動による支出	9,463	有価証券の取得による支出	1,540	有形固定資産の取得による支出	7,678	その他の投資活動による支出	245	財務活動による支出	4,525	長期借入金の返済による支出	1,696	移行前地方債償還債務の償還による支出	2,750	その他の財務活動による支出	79	次期中期目標期間への繰越金	1,106	[消費税等の取扱い] 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係る控除対象外消費税等負担額は営業外費用に含まれている。 [運営費交付金] 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。 平成27年度 (単位：百万円) <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>13,798</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>11,057</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>7,522</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>3,426</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>109</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>350</td></tr><tr><td>有価証券の償還による収入</td><td>350</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>1,104</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>528</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>576</td></tr><tr><td>前期事業年度からの繰越金</td><td>1,287</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>12,388</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>10,217</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>5,431</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>2,494</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>2,292</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>1,320</td></tr><tr><td>有価証券の取得による支出</td><td>0</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>1,299</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>21</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>851</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>281</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>538</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>32</td></tr><tr><td>次期事業年度への繰越金</td><td>1,410</td></tr></table> [消費税等の取扱い] 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。	区 分	金 額	資金収入	13,798	業務活動による収入	11,057	診療業務による収入	7,522	運営費交付金による収入	3,426	その他の業務活動による収入	109	投資活動による収入	350	有価証券の償還による収入	350	運営費交付金による収入	0	その他の投資活動による収入	0	財務活動による収入	1,104	運営費交付金による収入	528	長期借入による収入	576	前期事業年度からの繰越金	1,287	資金支出	12,388	業務活動による支出	10,217	給与費支出	5,431	材料費支出	2,494	その他の業務活動による支出	2,292	投資活動による支出	1,320	有価証券の取得による支出	0	有形固定資産の取得による支出	1,299	その他の投資活動による支出	21	財務活動による支出	851	長期借入金の返済による支出	281	移行前地方債償還債務の償還による支出	538	その他の財務活動による支出	32	次期事業年度への繰越金	1,410	[消費税等の取扱い] 1 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。 2 控除対象外消費税等負担額及び資産に係る控除対象外消費税等負担額は営業外費用に含まれている。 [運営費交付金] 運営費交付金収益は運営費負担金収益を含む。 平成27年度 (単位：百万円) <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>12,930</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>9,303</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>6,297</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>2,865</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>141</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>1,079</td></tr><tr><td>有価証券の償還による収入</td><td>350</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>617</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>112</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>1,096</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>528</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>568</td></tr><tr><td>前期事業年度からの繰越金</td><td>1,452</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>11,004</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>9,035</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>5,232</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>1,617</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>2,186</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>1,124</td></tr><tr><td>有価証券の取得による支出</td><td>0</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>963</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>161</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>845</td></tr><tr><td>長期借入金の返済による支出</td><td>281</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>538</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>26</td></tr><tr><td>次期事業年度への繰越金</td><td>1,926</td></tr></table> [消費税等の取扱い] 上記の数値は消費税及び地方消費税込みの金額を記載している。	区 分	金 額	資金収入	12,930	業務活動による収入	9,303	診療業務による収入	6,297	運営費交付金による収入	2,865	その他の業務活動による収入	141	投資活動による収入	1,079	有価証券の償還による収入	350	運営費交付金による収入	617	その他の投資活動による収入	112	財務活動による収入	1,096	運営費交付金による収入	528	長期借入による収入	568	前期事業年度からの繰越金	1,452	資金支出	11,004	業務活動による支出	9,035	給与費支出	5,232	材料費支出	1,617	その他の業務活動による支出	2,186	投資活動による支出	1,124	有価証券の取得による支出	0	有形固定資産の取得による支出	963	その他の投資活動による支出	161	財務活動による支出	845	長期借入金の返済による支出	281	移行前地方債償還債務の償還による支出	538	その他の財務活動による支出	26	次期事業年度への繰越金	1,926		
区 分	金 額																																																																																																																																																																											
資金収入	64,010																																																																																																																																																																											
業務活動による収入	50,552																																																																																																																																																																											
診療業務による収入	35,750																																																																																																																																																																											
運営費交付金による収入	14,029																																																																																																																																																																											
その他の業務活動による収入	773																																																																																																																																																																											
投資活動による収入	3,297																																																																																																																																																																											
有価証券の償還による収入	3,200																																																																																																																																																																											
運営費交付金による収入	97																																																																																																																																																																											
その他の投資活動による収入	0																																																																																																																																																																											
財務活動による収入	9,711																																																																																																																																																																											
運営費交付金による収入	2,705																																																																																																																																																																											
長期借入による収入	7,006																																																																																																																																																																											
前期中期目標期間からの繰越金	450																																																																																																																																																																											
資金支出	62,904																																																																																																																																																																											
業務活動による支出	48,916																																																																																																																																																																											
給与費支出	26,942																																																																																																																																																																											
材料費支出	11,248																																																																																																																																																																											
その他の業務活動による支出	10,726																																																																																																																																																																											
投資活動による支出	9,463																																																																																																																																																																											
有価証券の取得による支出	1,540																																																																																																																																																																											
有形固定資産の取得による支出	7,678																																																																																																																																																																											
その他の投資活動による支出	245																																																																																																																																																																											
財務活動による支出	4,525																																																																																																																																																																											
長期借入金の返済による支出	1,696																																																																																																																																																																											
移行前地方債償還債務の償還による支出	2,750																																																																																																																																																																											
その他の財務活動による支出	79																																																																																																																																																																											
次期中期目標期間への繰越金	1,106																																																																																																																																																																											
区 分	金 額																																																																																																																																																																											
資金収入	13,798																																																																																																																																																																											
業務活動による収入	11,057																																																																																																																																																																											
診療業務による収入	7,522																																																																																																																																																																											
運営費交付金による収入	3,426																																																																																																																																																																											
その他の業務活動による収入	109																																																																																																																																																																											
投資活動による収入	350																																																																																																																																																																											
有価証券の償還による収入	350																																																																																																																																																																											
運営費交付金による収入	0																																																																																																																																																																											
その他の投資活動による収入	0																																																																																																																																																																											
財務活動による収入	1,104																																																																																																																																																																											
運営費交付金による収入	528																																																																																																																																																																											
長期借入による収入	576																																																																																																																																																																											
前期事業年度からの繰越金	1,287																																																																																																																																																																											
資金支出	12,388																																																																																																																																																																											
業務活動による支出	10,217																																																																																																																																																																											
給与費支出	5,431																																																																																																																																																																											
材料費支出	2,494																																																																																																																																																																											
その他の業務活動による支出	2,292																																																																																																																																																																											
投資活動による支出	1,320																																																																																																																																																																											
有価証券の取得による支出	0																																																																																																																																																																											
有形固定資産の取得による支出	1,299																																																																																																																																																																											
その他の投資活動による支出	21																																																																																																																																																																											
財務活動による支出	851																																																																																																																																																																											
長期借入金の返済による支出	281																																																																																																																																																																											
移行前地方債償還債務の償還による支出	538																																																																																																																																																																											
その他の財務活動による支出	32																																																																																																																																																																											
次期事業年度への繰越金	1,410																																																																																																																																																																											
区 分	金 額																																																																																																																																																																											
資金収入	12,930																																																																																																																																																																											
業務活動による収入	9,303																																																																																																																																																																											
診療業務による収入	6,297																																																																																																																																																																											
運営費交付金による収入	2,865																																																																																																																																																																											
その他の業務活動による収入	141																																																																																																																																																																											
投資活動による収入	1,079																																																																																																																																																																											
有価証券の償還による収入	350																																																																																																																																																																											
運営費交付金による収入	617																																																																																																																																																																											
その他の投資活動による収入	112																																																																																																																																																																											
財務活動による収入	1,096																																																																																																																																																																											
運営費交付金による収入	528																																																																																																																																																																											
長期借入による収入	568																																																																																																																																																																											
前期事業年度からの繰越金	1,452																																																																																																																																																																											
資金支出	11,004																																																																																																																																																																											
業務活動による支出	9,035																																																																																																																																																																											
給与費支出	5,232																																																																																																																																																																											
材料費支出	1,617																																																																																																																																																																											
その他の業務活動による支出	2,186																																																																																																																																																																											
投資活動による支出	1,124																																																																																																																																																																											
有価証券の取得による支出	0																																																																																																																																																																											
有形固定資産の取得による支出	963																																																																																																																																																																											
その他の投資活動による支出	161																																																																																																																																																																											
財務活動による支出	845																																																																																																																																																																											
長期借入金の返済による支出	281																																																																																																																																																																											
移行前地方債償還債務の償還による支出	538																																																																																																																																																																											
その他の財務活動による支出	26																																																																																																																																																																											
次期事業年度への繰越金	1,926																																																																																																																																																																											

中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
[運営費交付金] 運営費交付金による収入は運営費負担金による収入を含む。 [繰越金] 前中期目標期間からの繰越金及び次期中期目標期間への繰越金には、当期開始前に運用を開始し、当期中に未償還の有価証券を含まない。	[運営費交付金] 運営費交付金による収入は運営費負担金による収入を含む。 [繰越金] 前期事業年度からの繰越金及び次期事業年度への繰越金には、当期開始前に運用を開始し、当期中に未償還の有価証券を含まない。 [有価証券等] 有価証券の取得による支出、有価証券の償還による収入には、当期中に取得し、かつ償還となる有価証券を含まない。また、その他の投資活動による支出、その他の投資活動による収入には、当期中に預入れし、かつ払出しとなる定期預金を含まない。	[運営費交付金] 運営費交付金による収入は運営費負担金による収入を含む。 [繰越金] 前期事業年度からの繰越金及び次期事業年度への繰越金には、当期開始前に運用を開始し、当期中に未償還の有価証券を含まない。 [有価証券等] 有価証券の取得による支出、有価証券の償還による収入には、当期中に取得し、かつ償還となる有価証券を含まない。また、その他の投資活動による支出、その他の投資活動による収入には、当期中に預入れし、かつ払出しとなる定期預金を含まない。		

				評 価
IV 短期借入金の限度額				—
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 1 限度額 500,000,000円 ■ 2 想定される短期借入金の発生事由 運営費交付金及び運営費負担金の交付時期の遅れなどによる一時的な資金不足への対応	● 1 限度額 500,000,000円 ● 2 想定される短期借入金の発生事由 運営費交付金及び運営費負担金の交付時期の遅れなどによる一時的な資金不足への対応	○ 年度計画における実績はない。		

				評 価
V 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画				—
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 中期計画期間における計画はない。	● なし	○ なし		

				評 価
VI 剰余金の使途				—
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等
■ 決算において生じた剰余金は、病院施設の整備・修繕、医療機器の購入等に充てる。	● 決算において生じた剰余金は、病院施設の整備・修繕、医療機器の購入等に充てる。	○ 年度計画における実績はない。		

VII 料金に関する事項					評 価
					—
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ 1 使用料及び手数料 理事長は、使用料及び手数料として、次に掲げる額を徴収する。 (1) 健康保険法（大正11年法律第70号）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）の基準に基づき算定した額 (2) (1)以外のものについては、別に理事長が定める額	● なし	○ なし			
■ 2 使用料等の減免 理事長は、特別の事情があると認めるときは、使用料及び手数料の全部又は一部を免除する。	● なし	○ なし			

VIII 地方独立行政法人法施行細則（平成16年秋田県規則第5号）で定める業務運営に関する事項					評 価																		
1 施設及び設備の整備に関する計画					A																		
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目		年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等																		
■ 高度専門医療の充実のため、施設及び高度医療機器の整備計画を策定し、計画的に整備を行う。 なお、医療機器の整備に当たっては、これまで導入した機器等の費用対効果を検証するなど効率的な運用に努める。	● 医療機器の整備に当たっては、更新前の機器等の費用対効果の検証、更新後の機器等の経済計算の実施による効率的な運用に努める。		○ 医療機器の更新に当たり、費用対効果の検証等を行い、効率的な運用に努めた。		年度計画どおり実施していると認められる。																		
<table><tr><td>施設・設備の内容</td><td>予定額</td><td>財 源</td></tr><tr><td>施設、医療機器等整備</td><td>百万円 8,030</td><td>長期借入金等</td></tr></table>	施設・設備の内容	予定額	財 源	施設、医療機器等整備	百万円 8,030	長期借入金等	<table><tr><td>施設・設備の内容</td><td>予定額</td><td>財 源</td></tr><tr><td>施設、医療機器等整備</td><td>百万円 577</td><td>長期借入金等</td></tr></table>		施設・設備の内容	予定額	財 源	施設、医療機器等整備	百万円 577	長期借入金等	<table><tr><td>施設・設備の内容</td><td>実績額</td><td>財 源</td></tr><tr><td>施設、医療機器等整備</td><td>百万円 568</td><td>長期借入金等</td></tr></table>	施設・設備の内容	実績額	財 源	施設、医療機器等整備	百万円 568	長期借入金等		
施設・設備の内容	予定額	財 源																					
施設、医療機器等整備	百万円 8,030	長期借入金等																					
施設・設備の内容	予定額	財 源																					
施設、医療機器等整備	百万円 577	長期借入金等																					
施設・設備の内容	実績額	財 源																					
施設、医療機器等整備	百万円 568	長期借入金等																					

Ⅷ 地方独立行政法人法施行細則（平成16年秋田県規則第5号）で定める業務運営に関する事項					評 価
2 人事に関する事項					B
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ (1) 医療需要の変化等に対応しつつ効率的な業務運営ができるよう、医療・研究に必要な医療従事者の適切な人員配置を行う。 ■ (2) 職員の業績・能力評価に基づいた処遇や個々の職員に適した人材育成を図るなど、よりの確な人事管理を行う。	● (1) 医療需要や患者動向の変化等に対応しつつ経営状況にも考慮した職員採用を行うとともに、業務量に応じた適切な人員配置を実施する。 ● (2) よりの確な人事管理を行うため、新たな人事制度の導入に向けて、試験的な運用を行うとともにその検証を行う。	○ (1) 医師11人、看護師55人、薬剤師5人、診療放射線技師4人、臨床検査技士5人、臨床工学技士3人、理学療法士1人、作業療法士2人、管理栄養士1人、事務職員6人を採用し人員配置を行った。 ○ (2) 人事評価制度について、労働組合との協議を進め、一定人数抽出による人事評価のトライアルを行った。		概ね年度計画どおり実施していると認められる。必要な人員の確保に向けた一層の取組が求められる。	

Ⅷ 地方独立行政法人法施行細則（平成16年秋田県規則第5号）で定める業務運営に関する事項					評 価
3 職員の就労環境の整備					B
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ 労務管理の徹底により過重労働のない職場づくりに努めるとともに、職員の心身の健康管理を行う体制の整備を図る。	● 職員の時間外勤務の実態を適切に把握し、業務内容の見直し等により、組織として過重労働のない職場づくりに努める。 また、職員の心身の健康管理を行う体制の整備に向けて、「職場における心の健康づくり計画」を策定し、職員への周知、研修及び職場のストレスチェックを実施する。	○ 毎月の衛生委員会開催時に長時間勤務者を報告、時間外勤務の削減について協議した。 また、「職場における心の健康づくり計画」について検討したものの策定には至らなかった。		概ね年度計画どおり実施していると認められる。「職場における心の健康づくり計画」の早期の策定が望まれる。	

Ⅷ 地方独立行政法人法施行細則（平成16年秋田県規則第5号）で定める業務運営に関する事項					評 価
4 地方独立行政法人法第40条第4項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分にに関する計画					—
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
■ 前期中期目標期間の繰越積立金については、病院施設の整備、医療機器の購入等に充てる。	● なし	○ なし			

Ⅷ 地方独立行政法人法施行細則（平成16年秋田県規則第5号）で定める業務運営に関する事項					評 価
5 今後の事業展開に関する事項					A
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
(1) 循環器疾患分野の体制強化			A	年度計画どおり実施しているものと認められる。	
■ 脳研センターは、高血圧症や糖尿病等を有する患者への内科的管理を含めた重症化予防の推進など、脳・循環器疾患の包括的な医療推進のあり方について検討を進め、平成30年度までに整備する。	● 脳研センターは、脳・循環器疾患の包括的な医療の推進に向けた取組を行うとともに施設整備のため設計に着手する。 また施設整備までの間、西棟を暫定的に活用し脳・循環器疾患の三次救急医療機関としての役割を担う。	○ 脳研センターは、脳・循環器疾患の包括的な医療の推進に向けて、推進本部を設置するとともに、増築する建物には、1階に救急・検査・診断部門、2階に手術室・特定集中治療室を配置するなど、脳・循環器の包括的な医療提供に必要な機能を集約することとし、実施設計に着手した。 また、脳・循環器疾患の三次救急医療機関としての役割を担うため、西棟を暫定的に活用して循環器部門の診療を開始した。			
中 期 計 画 の 項 目	年 度 計 画 の 項 目	年 度 計 画 に 係 る 実 績	評 価	評価結果の説明及び特筆すべき事項等	
(2) 認知症の初期支援、維持期リハビリテーションの展開、在宅医療の支援等			A	年度計画どおり実施していると認められる。	
■ リハセンは、地域のかかりつけ医、介護・福祉関係機関と連携した、認知症の包括的・集中的な初期支援のあり方、認知症に関するドックの実施、維持期リハビリテーションの展開、在宅医療の支援のあり方について検討する。	● リハセンは、地域のかかりつけ医、介護・福祉関係機関と連携した、認知症の包括的・集中的な初期支援のあり方、認知症に関するドックの実施について検討する。	○ リハセンは、認知症の包括的・集中的な初期支援のあり方を検討し、平成27年12月から大仙市を中心とするケアパスの運用を本格的に開始し、本人・家族や地域のかかりつけ医・専門医療機関及び介護・福祉関係機関と情報共有を行った。 また、認知症の早期発見に向けて認知症に関するドックについて検討を進め、リハセン脳ドックを開始した。			